

# МГУ

#02/2016

Сергей Лавров  
открыл филиал  
**МГИМО**  
в Одинцове

Салеумксай  
Коммасит:  
«У меня мгимовский  
менталитет»

**Мун и Юнкер  
здесь были**  
Петербургский форум  
погрузился в досанкционную  
реальность

**Лаосский Будда**  
Саммит Россия—АСЕАН  
дал старт стратегическому  
партнерству

**НАШИ ЛЮДИ**  
Сергей Кравцов  
Валерий Салыгин  
Руслан Алиев  
Петр Гладков  
Михаил Баранов

**Красавица с Ямала**  
Валерия Шаховцева — председатель  
студенческого сообщества МИУ



**#развлеченияэтосерьезно**



## УПРАВЛЕНИЕ В ИНДУСТРИИ РАЗВЛЕЧЕНИЙ

Новая программа Master of Business Administration  
в Школе бизнеса МГИМО по заказу Гослото.

Читайте на

[ANDREIAVANESOV.COM](http://ANDREIAVANESOV.COM)

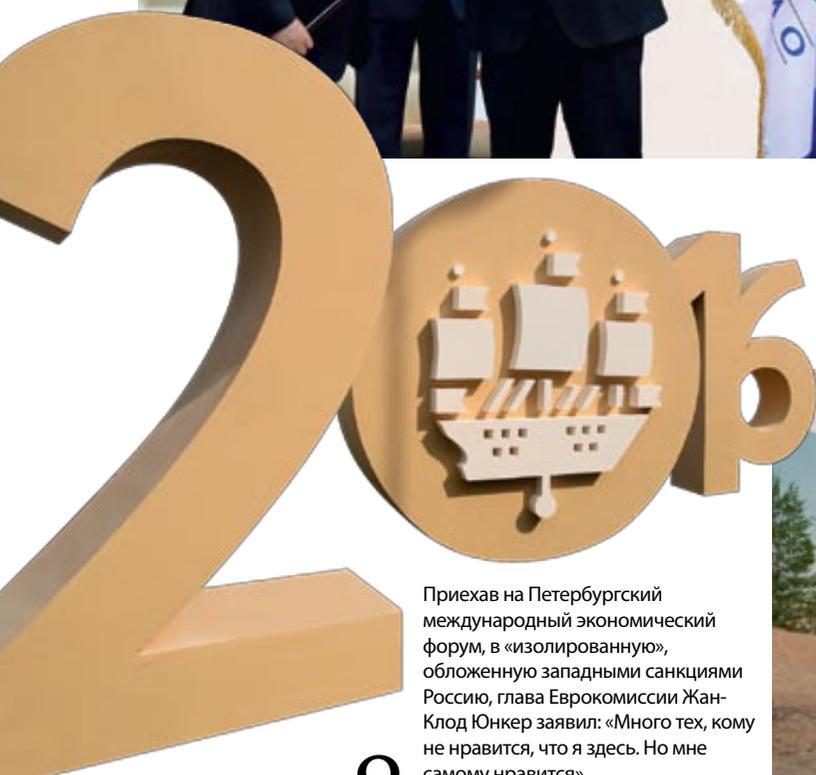
26



40



19-летняя Валерия Шаховцева (ЗМИУ) родилась в Ноябрьске (Ямало-Ненецкий автономный округ), который известен как один из крупнейших центров добычи нефти и газа в России. Но, оказывается, в недрах этого края таятся и «залежи» женской красоты



8

Приехав на Петербургский международный экономический форум, в «изолированную», обложенную западными санкциями Россию, глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер заявил: «Много тех, кому не нравится, что я здесь. Но мне самому нравится». Читайте репортаж о работе делегации МГИМО на ПМЭФ

32



## СТАРТ

**8** Мун и Юнкер здесь были

## ТЕНДЕНЦИЯ

**20** Объективность оценки Сергея Кравцова по идее должны бояться ректоры всех российских вузов. Он возглавляет Рособрназор — ведомство, которое может закрыть любой вуз, нарушающий стандарты качества образования. Но МГИМО может не беспокоиться: С. Кравцов окончил наш университет, точнее, МИУ при МГИМО, в 2000 году. Нет,

блат тут, конечно же, ни при чем. Просто Кравцов на собственном опыте убедился в высоком качестве преподавания в МГИМО

**24** Валерий Салыгин: «МИЭП МГИМО получает инновационную площадку в Одинцове»

В год своего 15-летия МИЭП вышел на новую образовательную площадку в Московской области — на базе Одинцовского филиала МГИМО открыт Международный институт энергетической политики и управления инновациями

## ДЕТАЛИ

**26** Одинцово: под флагом МГИМО

3 июня министр иностранных дел России Сергей Лавров и губернатор Московской области Андрей Воробьев торжественно открыли Одинцовский филиал МГИМО

## НАШИ КАДРЫ

**32** Руслан и его команда

В этом году исполняется пять лет инновационной кафедре МГИМО — кафедре международных комплексных про-

# 54



# 107

В 2016 году небольшое государство Лаос получило большой политический вес. Оно не только председательствует в АСЕАН, но еще и выполняет функции координатора Диалогового партнерства Россия—АСЕАН, которому в этом году уже 20 лет. Итог этому периоду был подведен на юбилейном саммите Россия—АСЕАН в Сочи 19–20 мая



# 52



# 108

Большой благотворительный офицерский бал уже в третий раз организует в Севастополе выпускница факультета МЖ Екатерина Графодатская



блем природопользования и экологии (МКППЭ). Ее основатель Руслан Алиев одержим идеей подготовки дипломатов-экологов

## CLOSE UP

**40** Красавица с Ямала

## РОССИЯ—АСЕАН: 20 ЛЕТ

**52** Лаос

## КАРЬЕРА

**86** Несколько жизней Петра Гладкова

Петр Гладков (МЖ, 1980) — человек нескольких ипостасей: он был и ученым, и бизнесменом, и госслужащим. В каждой из этих профессий Гладков сделал завидную карьеру, совершенно к этому не стремясь и никогда не держась за должность или место. Вот только по профессии журналиста, ради которой он поступал в МГИМО в 1975 году, Петр практически не работал. Так сложилась жизнь

## МИМО EVENTS

**92** Встречи, переговоры, конференции

**98** Вручение дипломов МГИМО

**101** Международная модель ООН

**102** Новости МИЭП

**105** Дипломатический модуль

**106** «Мисс МГИМО»

**107** Кубок ректора МГИМО по мини-футболу/гольффу

## А ЧТО У ВАС?

**108** Помнят все моряки



Какая классная идея: две Даши Морозовых — выпускница и первокурсница факультета МЖ. Эстафета поколений!

**Сергей Ш.**

► *Самое интересное, Сергей, разница в возрасте — десять лет, а выглядят ровесницами!*



Решением совета Ассоциации японоведов почетным председателем ассоциации единогласно избран основатель Международного фонда Шодиева, крупный меценат, японовед Фаттах Каюмович Шодиев (МП, 1976). Он является автором более 30 научных работ по истории, экономике и политике Японии. Его фонд занимается благотворительной деятельностью, поддержкой исследований в сфере японоведения, реализует стипендиальную программу, которая позволяет российским студентам стажироваться в Японии.



Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подготовило Пятый ежегодный рейтинг вузов России. МГИМО укрепил свои позиции в десятке лучших российских университетов, поднявшись на один пункт по сравнению с прошлым годом, и занял седьмое место. Как отмечают наблюдатели, МГИМО — единственный российский вуз из первой десятки лидеров, который из года в год укрепляет свои позиции. Более того, университет сохранил за собой второе место в категории «Условия для получения качественного образования». МГИМО по-прежнему лидирует по показателям, отражающим степень привлекательности вуза в глазах абитуриентов (самый высокий проходной балл ЕГЭ по России — 94,7).

Я человек не верующий, но с нетерпением ждал открытия нашего храма Святого князя Александра Невского, покровителя российской дипломатии.

Я рад, что он открылся!

**Иван Е.**



14 июня международное агентство QS опубликовало

третий выпуск рейтинга университетов «Развивающаяся Европа и Центральная Азия» (QS University Ranking: Emerging Europe & Central Asia, EECA). В этом году в рейтинге участвовало более 500 вузов из 30 развивающихся стран Европы и Центральной Азии. Россия была представлена 64 вузами и заняла первое место по общему количеству университетов. МГИМО занял 28-е место в общем списке и 8-е место по России. По сравнению с 2015 годом позиции университета улучшились по таким направлениям, как репутация вуза в академическом сообществе (37-е место по региону и 6-е по России) и среди работодателей (17-е место по региону и 3-е по России).



С 4 по 6 мая в Лиссабоне (Португалия) прошла VIII конференция Международной обсерватории по академическому ранжированию и превосходству IREG, членом которой МГИМО стал осенью 2015 года. В конце конференции МГИМО был вручен официальный сертификат члена IREG обсерватории.

# **МВА и Executive МВА МГИМО**



**ШКОЛА БИЗНЕСА  
И МЕЖДУНАРОДНЫХ  
КОМПЕТЕНЦИЙ**

[WWW.BUSINESS.MGIMO.RU](http://WWW.BUSINESS.MGIMO.RU)



Одна из приятных сторон издания корпоративного журнала — встречи с выпускниками МГИМО порой в самых отдаленных уголках планеты и при самых необычных обстоятельствах. Окончившие институт очень давно, они воспринимают тебя как посланца «галактики», которую они покинули много-много лет назад, отправившись бороздить просторы большой политики и дипломатии. Приятно рассказывать им о том, как изменилась за это время «планета МГИМО», и видеть, как загораются при этом их глаза, как меняется интонация, и ты вдруг понимаешь: перед тобой мгимовец.

Так получилось и в этот раз, когда я встретился с министром иностранных дел Лаоса С. Коммаситом (МО, 1992). Он не был в Москве почти четверть века, с трудом подбирал русские слова, но с удовольствием признался, что «менталитет у него мгимовский».

Разглядывая журнал, он поразился, увидев «межпланетные» очертания нового (относительно) университетского корпуса. А новость о расширении МГИМО и открытии филиала в Одинцове воспри-

нял с восторгом. Интересно, что встречались мы в мае, до открытия филиала оставался целый месяц, а в далеком Лаосе уже радовались этому событию! А я в очередной раз радовался своей роли гонца благих вестей.

Кстати, Коммасит стал министром еще в апреле, оказавшись, таким образом, пятым главой МИДа — выпускником МГИМО (кроме него мгимовцы занимают этот пост в России, Армении, Казахстане и Киргизии). И на саммите Россия—АСЕАН, который прошел недавно в Сочи, у него была возможность, как он сказал, «потренировать свой русский» в общении с Сергеем Лавровым.

А Лавров 3 июня как раз и открывал филиал в Одинцове. «Сегодня университет, — сказал министр, — уникальная комплексная площадка. И это первый филиал нашего института. С почином, МГИМО!» Думаете, гигантомания? Нет, Подмосковье не единственный регион, который стремится сотрудничать с МГИМО.

**Игорь Дробышев**  
igor.drobyshev@majordommedia.ru

**Главный редактор**  
Игорь Дробышев

**Консультант**  
Артем Мальгин

**Спецпроекты:**  
Ольга Монахова

**Корректор**  
Елена Пылаева

**Дизайн и верстка:**  
Наталья Кондратьева

**Редакция благодарит**  
Н. И. Чернышеву, А. В. Шестопала,  
А. Арсеньеву, М. Петрову, Ю. Суворову,  
Е. Вольского, В. Калашникову

**В номере использованы фотографии**  
Ю. Лукина, И. Дробышева, И. Лилеева,  
А. Гришиной, В. Сычева, В. Николаева,  
Б. Жорнист, Л. Чкония, М. Ковальчук

**Фото на обложке:** Юрий Лукин

**Издатель**  
ООО «Медиадом Мажор»

**По вопросам рекламы и подписки  
обращаться в редакцию по адресу:**  
119454, Москва, просп. Вернадского, 76,  
офис 2180, (495) 233-4081  
E-mail: editorial@majordommedia.ru  
www.majordommedia.ru



**ФОНД РАЗВИТИЯ МГИМО**

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-49772 от 10 мая 2012 года

Редакция не несет ответственности  
за содержание рекламных материалов

Перепечатка текстов и фотографий  
журнала MGIMO Journal возможна только  
с письменного разрешения редакции.  
Мнения авторов могут не совпадать  
с мнением редакции

**Отпечатано в типографии**  
Полиграфический комплекс «Союзпечать»  
Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 20А  
Тираж 5000 экз.

В ТРАДИЦИЯХ  
ЛУЧШИХ  
УНИВЕРСИТЕТОВ  
МИРА



ГОД  
ВЫПУСКА

**MGIMO**  
**CLASS**  
**RING**

ФАКУЛЬТЕТ



Приобретая продукцию с символикой своего университета,  
вы делаете взнос в фонд целевого капитала на развитие  
МГИМО

Возможно нанесение дополнительной символики, по запросу.



+7 499 390 35 07

ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЕ  
ПЕРСТНИ

BRULOFF.RU

СТАРТ





# МУНИ И ЮНКЕР ЗДЕСЬ БЫЛИ

**Петербургский форум погрузился в досанкционную реальность**

*Через несколько дней после окончания Санкт-Петербургского международного экономического форума (16–18 июня) Британия проголосовала за выход из ЕС. Конечно же, никакой связи между этими двумя событиями нет. Но какое интересное совпадение: Британия захотела изоляции от ЕС — несмотря на экономические «ужасы», которые ей за это предрекали, а глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер в те же дни приехал в «изолированную», обложенную западными санкциями Россию, чтобы выступить на Питерском форуме. «Много тех, кому не нравится, что я здесь, — сказал он, выступая на открытии форума. — Но мне самому нравится».*

Неспорные отношения между Россией и ЕС стали, пожалуй, основной темой XX, юбилейного, ПМЭФ, многих его дискуссий. И если на прошлогоднем форуме обстановка была несколько нервной — еще бы, прошел всего год с момента введения анти-российских санкций, и «сильные мира сего» бойкотировали все мероприятия, связанные с Россией (единственным прорывом стал приезд премьер-министра Греции Алексиса Ципраса, которому, правда, было по определению все равно, что об этом подумают в Брюсселе), — в этом году санкционное «заклятие» начало буквально рассыпаться на глазах.

## «МНОГО ТЕХ, КОМУ НЕ НРАВИТСЯ, ЧТО Я ЗДЕСЬ, — СКАЗАЛ ГЛАВА ЕВРОКОМИССИИ ЖАН-КЛОД ЮНКЕР, ПРИЕХАВ НА ПИТЕРСКИЙ ФОРУМ. — НО МНЕ САМОМУ НРАВИТСЯ»

куличики, аккуратно ровняя их лопаткой. А рядом стоит взрослый дядя в звездно-полосатой футболке и отпускает пощриательные реплики.

Характерный диалог в этом смысле произошел у Владимира Путина с известным журналистом Фаридом Закарией, модератором его панельной дискуссии. Путину, похоже, давно надоела эта игра в куличики, он сдерживается, терпеливо называя европейцев партнерами, призывая к взаимопониманию, но иногда его прорывает.

«Вообще наплевать им (США. — *Ред.*) на эти санкции, — сказал Путин Ф. Закарии, — потому что последствия наших ответных действий на



Появление на сцене зала пленарных заседаний Ж.-К. Юнкера вместе с генсеком ООН Пан Ги Мун, а на следующий день живая дискуссия на том же «пяточке» между Владимиром Путиным и премьер-министром Италии Маттео Ренци — все это создавало устойчивое ощущение досанкционной реальности.

Усиление пророссийских настроений во многих странах Европы (парламент Франции и ряд региональных парламентов выступили за отмену санкций против Москвы), разочарование в прелестях глобализации, страх перед миграционными волнами, угроза терроризма и насущная необходимость объединить усилия для борьбы с ним — все это действительно отрезвляюще подействовало на западные элиты.

Кульминацией, сравнимой с эффектом от среднего землетрясения, стали итоги британского референдума, прошедшего через несколько дней, пафос которых по-человечески понятен и хорошо иллюстрируется фразой Остапа Бендера, сказанной им Кисе Воробьянинову во время большого крымского землетрясения: «Пропадайте здесь с вашим стулом! А мне моя жизнь дорога как память!»

В контексте этих судьбоносных перемен, когда британский типовой евростул опять превращается в трон со львами и уже не помещается за общим столом, педалирование евроэлитой антироссийских санкций производит впечатлительные активности, которой предаются дети в песочнице. Они ковыряют в ней совочком, строят

них никак не отражаются. Нулевой эффект. На Европе отражаются, а на США никак не отражаются. Но американцы говорят своим партнерам: «Надо потерпеть». Зачем им терпеть? Я не понимаю... Маттео, зачем им терпеть?»

Умный Ренци, который стал премьер-министром Италии как раз в те дни, когда на Украине разгорался февральский кризис 2014 года, быстро перевел стрелки на привычную тему: «Господин Путин спрашивает: «Сколько еще вы будете терпеть?» Ответ очень простой... Если мы хотим окончательно преодолеть санкционную фазу, как мне бы этого хотелось, необходимо... имплементировать в полном объеме Минские соглашения, сделать так, чтобы Россия была главным действующим лицом».

Нечто похожее сказал и более близкий Путину европейский политик Николя Саркози: выступая на полях форума, он призвал к прекращению санкционной войны против России. Но первый шаг, сказал он, должна сделать Россия: «Самый сильный должен протянуть руку пер-

## **П**ОЯВЛЕНИЕ НА СЦЕНЕ Ж.-К. ЮНКЕРА ВМЕСТЕ С ГЕНСЕКОМ ООН ПАНИ ГИ МУНОМ, А НА СЛЕДУЮЩИЙ ДЕНЬ ЖИВАЯ ДИСКУССИЯ НА ТОМ ЖЕ «ПЯТАЧКЕ» МЕЖДУ ВЛАДИМИРОМ ПУТИНЫМ И ПРЕМЬЕР-МИНИСТРОМ ИТАЛИИ МАТТЕО РЕНЦИ — ВСЕ ЭТО СОЗДАЛО ОЩУЩЕНИЕ ДОСАНКЦИОННОЙ РЕАЛЬНОСТИ

вым. Самый сильный — это Россия, это президент Путин».

Но сколько же нам можно протягивать эту руку? Протягивали в рамках «нормандской четверки», на переговорах по Минским соглашениям, в Женеве по сирийской проблеме и т. п. А в ответ — только одно: продление санкций.



Сергей Приходько открыл форум



\*\*\*

По территории нового выставочного комплекса площадью в 19 футбольных полей все три дня было по-настоящему непросто передвигаться — толпы иностранных и российских участников осаждали стенды российских гигантов: Сбербанк, РЖД, ВТБ, «Ростех»,

Способствуют росту инвестиций не только низкий курс рубля и уменьшающиеся темпы инфляции, но и значительные налоговые преференции. По данным E&Y, Россия заняла восьмое место в Европе в рейтинге международной инвестиционной активности. За год число проектов на российской территории

и Таас-Юрях. Россия и Иран договорились в ближайшее время реализовать проекты на 40 миллиардов долларов. «Роснефть» продлила поставки нефти на чешские заводы PKN Orlen на три года. На «валдайской» сессии топ-менеджер «Газпрома» Александр Медведев и глава австрийской OMV Райнер Зеле в один



**В. Путин:**  
**«ПОСЛЕДСТВИЯ НАШИХ ОТВЕТНЫХ ДЕЙСТВИЙ НА США НИКАК НЕ ОТРАЖАЮТСЯ. НУЛЕВОЙ ЭФФЕКТ. НА ЕВРОПЕ ОТРАЖАЮТСЯ. НО АМЕРИКАНЦЫ ГОВОРЯТ СВОИМ ПАРТНЕРАМ: «НАДО ПОТЕРПЕТЬ». ЗАЧЕМ ИМ ТЕРПЕТЬ? Я НЕ ПОНИМАЮ... МАТТЕО, ЗАЧЕМ ИМ ТЕРПЕТЬ?»**



ЛУКОЙЛа, «Роснефти» и других компаний, а также крупнейших субъектов РФ. Впервые на форуме был развернут стенд Крыма, на котором регион представил свои инвестиционные возможности.

Инвестиционный климат, который становится с каждым годом благоприятнее, заставляет многих инвесторов пренебречь запретительными мерами ЕС. Вложения в российские компании, расчетливо полагают они, окупятся, как только Запад отменит санкции.

выросло на две трети и вернулось к показателям 2010 года.

На форуме приехали представители 500 зарубежных компаний из 60 стран и 600 российских участников, были подписаны десятки крупных контрактов. Так, в первый же рабочий день итальянские и российские фирмы заключили девять контрактов на сумму 1,4 миллиарда евро. Индийские компании заявили о планах инвестирования еще 5 миллиардов долларов в разработку месторождений Ванкор

голос заявили, что Россия была и остается надежным поставщиком энергоресурсов в Европу.

Всего на форуме было заключено более 330 соглашений на общую сумму свыше триллиона рублей!

\*\*\*

Настоящей бомбой на ПЭМФ стала новость о том, что, несмотря на санкции, один из самых осторожных и консервативных



**НИКОЛЯ САРКОЗИ ПРИЗВАЛ К ПРЕКРАЩЕНИЮ САНКЦИОННОЙ ВОЙНЫ ПРОТИВ РОССИИ. НО ПЕРВЫЙ ШАГ, СКАЗАЛ ОН, ДОЛЖНА СДЕЛАТЬ РОССИЯ: «САМЫЙ СИЛЬНЫЙ ДОЛЖЕН ПРОТЯНУТЬ РУКУ ПЕРВЫМ. САМЫЙ СИЛЬНЫЙ — ЭТО РОССИЯ, ЭТО ПРЕЗИДЕНТ ПУТИН»**



автогигантов Mercedes принял решение о строительстве завода по сборке немецких автомобилей в Московской области. Об этом «долгожданном событии» сообщил журналистам, правда «аккуратно», губернатор области Андрей Воробьев. «Mercedes отдал контракт на регистрацию в Министерство промышленности», — добавил он.

Инвестиционная привлекательность Подмоскovie растет, растет и потребность в кадрах, которые могли бы ее умело реализовывать в интересах области — как на муниципальном

уровне, так и на деловом. Удачным в этом смысле стало вхождение в регион МГИМО, который открыл в Одинцове свой филиал. «Речь идет об отраслевом, региональном и муниципальном управлении», — сказал в интервью телеканалу «3600 Подмоскovie» ректор университета Анатолий Торкунов. — Речь идет об участии в управлении бизнесом. Прежде всего, как мне кажется, если говорить о специалистах, которых мы готовим, — это средний бизнес. На это мы нацелены. И ребята будут востребованы и в

Московской области, и в других регионах. По мере укрепления филиала, думаю, он сможет занять достойное место в системе подготовки не только области, но и страны».

Одинцовская тема красной строкой прошла через общение ректора с участниками форума, прежде всего с выпускниками МГИМО и друзьями университета. А их на питерской площадке, как всегда, было много. Это и Сергей Брилев, который вел встречу с Николаем Саркози, и Дмитрий Шутаев, замгендиректора

**«Глобальная энергия-2016»**

17 июня в рамках ПЭМФ состоялась церемония вручения международной энергетической премии «Глобальная энергия». Ее в этом году получил академик РАН научный руководитель Объединенного института катализа Валентин Пармон. Награду лауреату по поручению президента России вручил президент, председатель правления ОАО НК «Роснефть», ответственный секретарь Комиссии при пре-



зиденте по стратегическому развитию ТЭК и экологической безопасности Игорь Сечин.

Премия (39 миллионов рублей в денежном выражении) впервые была вручена химику, специалисту в области катализа — «самого востребованного сегодня сегмента химии». Ученые, занимающиеся катализом, отметил В. Пармон, «вносят большой вклад в процесс развития нефтехимической

промышленности, в том числе в перспективные направления переработки сланца и молодого угля».

И. Сечин подчеркнул, что исследования в области катализа, которые были проведены под руководством Пармона, позволили совершить прорыв в нефтехимической области.

«Государств, владеющих технологиями катализа, — отметил он, — в мире меньше, чем тех, кто обладает ядерными разработками».

В. Пармон является автором множества разработок, принесших колоссальный экономический эффект. Под его руководством были разработаны и внедрены катализаторы нового поколения для производства моторных топлив, в частности дизельных, соответствующих стандартам Евро-4 и Евро-5. Внедрение новых катализаторов дало дополнительную продукцию — высокооктановых бензинов — на 10 миллиардов рублей. Под руководством ученого ведутся работы по получению топлив из растительного сырья: древесины и рисовой шелухи. Технология преобразования солнечной энергии в химическую, которая была создана под руководством академика, используется в каталитических реакторах Института имени Борескова с эффективностью до 43% при полезной мощности 2 кВт. На церемонии присутствовали ректор МГИМО академик А. Торкунов и директор МИЭП МГИМО В. Салыгин.

«Ростеха», который сопровождал на форуме главу корпорации члена попечительского совета МГИМО Сергея Чемезова, это и крупный бизнесмен, меценат и один из учредителей Эндаумента МГИМО Фаттах Шодиев, и член попечительского совета и друг университета Фредерик Паулсен, это и первый заместитель гендиректора ТАСС Михаил Гусман, и руководитель агентства Сергей Михайлов, и многие другие.

\*\*\*

Панельная сессия «Университетское образование в меняющемся мире», соорганизатором которой выступил МГИМО, была посвящена роли и месту предпринимательства в рамках деятельности университетов. В последние годы дискуссия на эту тему получила новый импульс: «Университет 3.0» должен не только заниматься образованием, но и активно развивать технологические и бизнес-компетенции, прививать предпринимательскую культуру.

В дискуссии приняли участие помощник президента России Андрей Фурсенко, первый вице-президент АО «Газпромбанк» Айлин



# Питер—Валдай

*Как не могут птицы без полета, политологи не могут без конференций, круглых столов и семинаров. Номады политологов кочуют от одной дискуссионной площадки к другой — от Джакарты до Нью-Йорка. Иногда даже кажется, что образовался некий класс тусовщиков от науки, разновозрастных бездельников, которые ничего не производят, а только потребляют декалитры бесплатного кофе, съедают тонны крекеров и куриных шашлычков на шпажках.*

*Андрей Быстрицкий, руководитель «Валдайского клуба», одной ведущих дискуссионных площадок в России, со смехом кивает и одновременно не соглашается: «Нет, польза общему делу от них есть, они производят определенный научный продукт. Как-то в «Черне», Центре ядерных исследований в Цюрихе, тоже озаботились бессмысленностью «научных» тусовщиков и решили сэкономить на кофе и крекерах. Они подсчитали, что из всего числа сотрудников научную мысль производят примерно пять—семь процентов, и да, им положен аппарат — помощники, лаборанты, младшие научные сотрудники, то есть еще 20–30 процентов. Остальных, которые нигде не публикуются, «пожирают» гранты, проводя спорные научные исследования, — выгнали. И что же? Центр стал работать хуже, исчезла особая атмосфера, не стало внимательной аудитории, перед которой ты мог выглядеть звездой...*

**МЖ: «Валдайский клуб» — площадка высокого уровня. Кто ваши звезды?** Таких много, могу, во-первых, упомянуть президента России, который всегда очень интересно выступает. Надеемся, он и впредь не оставит нас своим вниманием. Во-вторых, к нам приезжали и многие действующие и бывшие видные политические деятели: Доминик Вильпен, Вацлав Клаус, Лари Лориджани и многие другие. В-третьих, вообще участники валдайских заседаний, как правило, совершенно неординарные люди. К нам постоянно приезжает один китаец, Шэн Шилян, старший аналитик в агентстве «Синьхуа». Он хорошо говорит по-русски, много шутит, едким остроумием отличается. Иван Крастев, болгарский политолог, всю свою речь может построить на цитатах из Пелевина, помню, как он остроумно встроил в свое выступление пелевинский рассказ о том, как наши спецслужбы вмонтировали американскому президенту передатчик,

внушавший ему команды прямо в мозг, а советский генсек, в свою очередь, получал от ЦРУ команды из гранитного унитаза, на котором восседал... Через Валдай за 13 лет его существования прошла примерно тысяча иностранных ученых, но костяк спикеров состоит из 120–150 человек, наиболее именитые — Боб Легвольд, Ричард Саква и другие. Они входят в наш неформальный совет, который собирается когда возможно.

## **МЖ: За сигарой и «Хеннесси»?**

Нет, это деловая встреча с дискуссией, в ходе которой решаются проблемы, за столом с напитками она невозможна, неэффективна. Если только к нам не приезжает особый гость. Последний раз мы собирались тесным кругом, на ужин, послушать Генри Киссинджера.

## **СЕЙЧАС ИНТЕРЕСНА ТЕМА «НОВОЙ НОРМАЛЬНОСТИ» — СОСТОЯНИЯ, КОГДА МЫ ВИДИМ УХУЖДЕНИЕ ОТНОШЕНИЙ С ЕС, НО В ТО ЖЕ ВРЕМЯ НЕ ТАКОЕ, ЧТОБЫ ПО ЕГО ПОВОДУ ПЕРЕЖИВАТЬ... НАДО ПИТАТЬ НАДЕЖДЫ НА ЛУЧШЕЕ**

### **МЖ: Какое впечатление он произвел?**

На удивление бодрый для своего возраста человек, ему ведь уже 93 года! У нас получилась довольно любопытная дискуссия о перспективах развития российско-американских отношений после президентских выборов в США. Отвечая на вопрос, что он сделал бы для их улучшения, будь он на месте российского руководителя, Киссинджер сказал, что не ожидал бы прорыва, поскольку большого значения исход выборов для наших отношений иметь не будет. Политика США не претерпит серьезных изменений. Но, с его точки зрения, с новым американским президентом российскому лидеру будет легче, поскольку в начале своего срока американцу захочется для хорошего старта решить какую-нибудь одну проблему. И он предпримет для этого определенные шаги.

### **МЖ: Что повлияло на выбор темы «валдайской» панели на Питерском экономическом форуме? В прошлом**



### **году вы обсуждали проблемы Евразии, на этот раз — отношения между Россией и ЕС. Не надоела ли эта тема?**

Конечно, в жизни российского общества отношения с ЕС сейчас не занимают такого места, как раньше: стратегическое партнерство не состоялось, а тема антироссийских санкций несколько выдохлась. Но именно поэтому интересна тема «новой нормальности» — состояния, когда мы видим ухудшение отношений, но в то же время не такое, чтобы по его поводу так уж переживать... Все же надо питать надежды на лучшее, ведь ЕС — наш крупный торгово-экономический партнер, и строить с ним гармоничные отношения для нас — важнейшая задача. Эту мысль высказал на питерской сессии министр иностранных дел России Сергей Лавров. Он привел слова президента Путина, сказанные накануне его визита в Грецию, о том, что мы не видим неразрешимых проблем в наших отношениях с ЕС, надо лишь некоторым странам отказаться от «игры с нулевой суммой» и не позволить силам, стоящим за разрыв отношений России и Запада, заставлять ЕС и НАТО выходить на «позиции самого низкого общего знаменателя». И европейцы, и мы хотим как-то из этой ситуации выпутаться. Недаром появились пять принципов отношений с Россией, которые предложила Федерика Могерини. Но, как справедливо заметил Лавров, в них не столько «обзор, инвентаризация инструментов отношений с Россией», сколько всего лишь понимание того, «как Евросоюз видит свою геополитическую роль». Мы ответили своими шестью принципами, в которых выдвигаем конструктивные предложения, а не благостные рассуждения.



**МЖ:** МГИМО является соучредителем «Валдайского клуба». Какую лепту вносит университет?

У нас четыре соучредителя, это наши коллективные члены — Высшая школа экономики, МГИМО, РСМД и СВОП. Вклад МГИМО — это прежде всего люди, большая часть научного состава в рамках клуба — сплошь из «Вышки» или МГИМО. Во-вторых, ректоры обоих вузов входят в коллективные органы управления, они выдвигают важные идеи для нашей повестки, выступают с важными докладами.

**МЖ:** МГИМО известен в интеллектуальном сообществе как консервативный научно-образовательный центр, а ВШЭ — как либеральный. Мы знаем, что существует некое негласное соперничество между консервативными и либеральными силами за влияние на руководство страны.

Мне кажется, что внутри «Валдая» такого соперничества нет. Я очень давно знаю «Вышку», работаю там деканом факультета коммуникаций и медиадизайна и скажу, что там есть, так сказать, каждой твари по паре: и либералы, и консерваторы. Мне кажется, что и в МГИМО работают разные люди. Просто ваш университет работает в системе МИДа, а наша головная организация — Минобрнауки, этим и объясняются

## ЧТОБЫ ПОПАСТЬ В КЛУБ, НАДО ПРОИЗВОДИТЬ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНУЮ ПРОДУКЦИЮ В АКТУАЛЬНОМ НАПРАВЛЕНИИ И УЧАСТВОВАТЬ В ОТКРЫТЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ. НИКТО НЕ МЕШАЕТ ВАМ ЗАДАВАТЬ ВОПРОСЫ «С ПОЛА» ИЛИ ПОДОЙТИ И СКАЗАТЬ: «У МЕНЯ ЕСТЬ РЯД СООБРАЖЕНИЙ»

наши особенности. И они, на мой взгляд, не оказывают никакого влияния на повестку или направленность клуба, с нами, например, работают сотрудник ВШЭ Тимофей Бордачев и Андрей Сушенцов из МГИМО, и мне кажется, что Сушенцов — большой либерал, нежели Бордачев.

**МЖ:** В чем изначально состояла идея создания «Валдайского клуба»?

В том, чтобы создать международное

интеллектуальное сообщество, которое могло бы вырабатывать непредвзятую, честную экспертизу. Именно международное, и в основном в наших конференциях участвуют иностранцы, российских ученых у нас — всего от четверти до трети. А интеллектуалы из МГИМО и «Вышки» выполняют еще и роль администраторов, «дирижеров», они общаются с иностранными партнерами, организуют их участие в наших сессиях.

**МЖ:** Как попасть в орбиту «Валдайского клуба» молодому амбициозному аспиранту МГИМО?

Элементарно. Надо производить интеллектуальную продукцию в актуальном направлении и участвовать в открытых мероприятиях, о которых мы объявляем на нашем сайте, — кстати, не только «валдайских», но и тех, на которые приходят «валдайцы». Никто не мешает вам задавать вопросы «с пола» или подойти после заседания к одному из руководителей клуба и сказать: «У меня есть на эту тему ряд соображений».

**МЖ:** То есть ваш клуб не башня из черного дерева?

Наоборот, это очень открытая структура, скажу больше: мы постоянно думаем над тем, как нам обновляться, как влить свежую кровь, ведь возникают новые темы, у каждой из них свои специалисты.





ситетских эндаументов, потому что нам нужен профессиональный лоббист, профессиональная организация».

Делясь с представителями других вузов опытом работы Эндаумента МГИМО, А. Мальгин дал им ряд рекомендаций, в частности посоветовал стремиться к простоте в управлении фондами: «Денги любят тишину, в команде нашего эндаумента всего четыре человека, которые занимаются фандрайзингом, общаются с бизнесом, предлагая университетские «услуги»...

Вообще роль образования обсуждалась на всех сессиях форума, а тон дискуссии задал президент. «Мы прекрасно понимаем, что технологии создает и использует человек, — сказал В. Путин на пленарке. — Именно талант исследователя, квалификация инженеров и рабочих являются важнейшим условием конкурентоспособности экономики и страны в целом. Поэтому считаю образование самым главным, на что мы должны обратить внимание в ближайшие годы».

## НЕМЕЦКИЙ АВТОГИГАНТ MERCEDES ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ О СТРОИТЕЛЬСТВЕ СВОЕГО ЗАВОДА В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ. ОБ ЭТОМ СООБЩИЛ ЖУРНАЛИСТАМ, ПРАВДА «АККУРАТНО», ГУБЕРНАТОР ОБЛАСТИ АНДРЕЙ ВОРОБЬЕВ: «MERCEDES ОТДАЛ КОНТРАКТ НА РЕГИСТРАЦИЮ В МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

Сантей, ректоры и профессора ведущих вузов России и мира. МГИМО на встрече представлял проректор МГИМО А. Мальгин.

А. Сантей, управляющая средствами фонда развития МГИМО, подчеркнула его лидерскую роль в индустрии эндаументов, заявив, что университет может в этом смысле служить примером для других российских вузов.

А. Мальгин рассказал о том, как работает Эндаумент МГИМО. «Когда создавалось законодательство об эндаументах, — напомнил он, — его инициатором был наш выпускник Владимир Потанин, поэтому над законом о целевом капитале мы работали вместе с его командой. Сегодня, 12 лет спустя, мы вместе с коллегами из Европейского университета инициировали создание Ассоциации универ-





**С**ЛОВО «КОНЕЦ» ПОКОРОБИЛО ПУТИНА: «НАШ ИТАЛЬЯНСКИЙ ДРУГ НЕМНОЖКО НАПУГАЛ МЕНЯ, СКАЗАЛ, ЧТО, ЕСЛИ КАКИХ-ТО ИЗМЕНЕНИЙ В ЕВРОПЕ НЕ БУДЕТ, ЕЙ КОНЕЦ. ЭТО СТРАШНОВАТО ЗВУЧИТ, Я, ЧЕСТНО ГОВОРЯ, ТАК НЕ ДУМАЮ, ЕВРОПА В ЛЮБОМ СЛУЧАЕ, КАК БЫ ТАМ ВНУТРЕННИЕ ПРОЦЕССЫ НИ РАЗВИВАЛИСЬ, НА ЭТОМ НЕ ЗАКОНЧИТСЯ»

\*\*\*

А умный премьер Италии Маттео Ренци оказался неважным предсказателем. «Я все-таки думаю, что победу одержит тот, кто хочет остаться в Европе, — предположил он в разговоре с Путиным, касаясь голосования по Brexit. — Именно поэтому я верю, что ан-



гличане гораздо мудрее. Но, как бы там ни было, в 2017 году Европа должна начать заново, иначе ей конец».

Слово «конец» покорило Путина, он дождался, пока итальянец выговорится, и поспешил успокоить зал: «Наш итальянский друг немножко напугал меня, сказал, что, если каких-

то изменений в Европе не будет, ей конец. Это страшновато звучит, я, честно говоря, так не думаю, Европа — это все равно Европа. Фундаментальные основы ее экономики дают нам основание полагать, что Европа в любом случае, как бы там внутренние процессы ни развивались, на этом не закончится».

ТЕНДЕНЦИЯ



2015  
ЕГЭ

ДЕ

# Объективность оценки

*Сергея Кравцова по идее должны бояться ректоры всех российских университетов. Он возглавляет Рособнадзор — ведомство, которое может закрыть любой вуз (не сразу, конечно, а после предупреждений), нарушающий стандарты качества образования, установленные государством. Но МГИМО может не беспокоиться: С. Кравцов окончил наш университет, точнее, Международный институт управления при МГИМО, в 2000 году. Нет, блат тут, конечно же, ни при чем. Просто Кравцов на собственном опыте убедился в высоком качестве преподавания в МГИМО. А к блату у него отношение самое непримиримое. В свое время он мечтал о профессии детского врача, но в последний момент не решился поступить в престижный «второй мед». Все вокруг говорили: без связей или крупной взятки у тебя ничего не выйдет — только время потеряешь.*

## **МЖ: Это была личная трагедия?**

Конечно. В девятом классе я даже устроился санитаром в Детскую республиканскую клиническую больницу (это, кстати, самая первая запись в моей трудовой книжке), чтобы иметь двухгодичный трудовой стаж, который давал льготы при поступлении в медвуз. Но за год до окончания школы кто-то сказал родителям, что просто так поступить мне все равно будет нереально, а денег, которых это стоит, у нас не было. И я отказался от своей мечты... Начал размышлять: какая еще профессия может быть связана с развитием детей? Ну конечно, учитель! И в 1991 году поступил на физико-математическое отделение педуниверситета, чтобы получить специальность учителя математики и информатики.

## **МЖ: В 1991 году страна рушилась, многие ваши сверстники «челночили», открывали торговые палатки, а вы избрали благородную профессию...**

Действительно, многие мои одноклассники не стали поступать в вузы, а пошли в бизнес, а те, кто поступал, нередко бросали учебу. Может, поэтому у некоторых из них не сложилась судьба... Но я был уверен, что в любое время и при любой ситуации если есть выбор, то лучше сделать его в сторону будущего страны, а ее будущее — образование. Я надеялся, что время кризиса закончится и стране будут нужны люди благородных профессий. В истории России были разные моменты, были и критические периоды, но они только укрепляли ее, поэтому у России великое прошлое. Кстати, в МГИМО, чтобы изучать госуправление, я поступил в 1998 году, в разгар другого кризиса, когда, казалось, сфера управления рушилась, но снова оказался прав: очень скоро управленцы стали востребованы.

## **МЖ: А почему вы решили продолжить образование именно в МИУ МГИМО?**

Я хотел развиваться, мне показалось, что смогу это сделать в области управления образованием, однако знаний педагога (хотя у меня был красный диплом) для этого было, конечно, мало. Но сначала в 1996 году я поступил в аспирантуру пединститута. Параллельно работал в своей родной школе 176 в Беляево, а также в одной из научных организаций Академии педагогических наук. На этом этапе мне и пришла в голову идея поступать в МГИМО на госуправление.

## **У РОСОБНАДЗОРА ДВЕ ЗАДАЧИ: ОБЪЕКТИВНАЯ ОЦЕНКА ЗНАНИЙ УЧЕНИКОВ И ПРОВЕРКА СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ, ШКОЛ, ВУЗОВ. ТАКИМ ОБРАЗОМ, ЦЕЛЬ РОСОБНАДЗОРА — СТИМУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

## **МЖ: Что вам больше всего пригодилось из этого образования? Какая-то конкретная лекция? Преподаватель?**

У нас было много интересных преподавателей — по экономике, юриспруденции, госуправлению. Запомнился Григорий Васильевич Атаманчук, который читал нам теорию госуправления. Помню его лекцию, на которой он сказал, что для эффективного управления необходимы два условия: ты должен хорошо понимать объект управления, то есть должен быть профессионалом в данной области, а также знать теорию управления. Мы же знаем, что зачастую бывает наоборот: человек занимается управлением в одной области, но пришел-то он совершенно

из другой! В этом случае сложно работать эффективно. После той лекции я окончательно утвердился в правильности выбранного направления... Была очень интересная лекция по экономике, которую нам прочитал заведующий кафедрой. Мы рассматривали две экономические модели — либеральную и кейнсианскую. Так вот, по кейнсианской модели, в обществе есть отрасли, в которых рыночные механизмы не работают, и это в первую очередь образование.

## **МЖ: Сейчас, кстати, идет дискуссия о том, правомерно ли рассматривать образование или медицину как сферу услуг...**

Если и вводить в систему образования определенные модели, необходимо делать это очень аккуратно, чтобы не навредить, а наоборот, добиться эффективности... Продолжая о лекциях, не могу не вспомнить Сергея Михайловича Шахрая, который рассказывал нам о российской Конституции, в разработке которой он принимал непосредственное участие. И конечно, хочу сказать добрые слова в адрес Роберта Вацагановича Енгибаряна, директора МИУ. Знания, полученные на его лекциях, помогали мне, когда я начал заниматься проблемами управления образованием в Институте информатизации образования Академии наук. Диплом МГИМО, я считаю, помог мне перейти в Институт управления образованием, где я возглавил лабораторию, а через несколько лет — уже сам институт.

## **МЖ: Вы уже почти три года работаете руководителем Рособнадзора. В чем задача этого ведомства? В стимулировании развития образования.**

## **МЖ: А если шире?**

Начну издалека. Моя дочка учится в первом классе, там оценки не ставят, но она параллельно занимается в Гнесинке, и там оценки ставят — за вокал, за сольфеджио, за фортепьяно. И, когда у них был экзамен по итогам

полудодия, комиссия, которая его принимала, спросила у детей, какую оценку они бы сами себе поставили. Дочь говорит: «Четыре с плюсом». И оказалось, что комиссия поставила ей такую же оценку! Это очень важно — объективно себя оценивать, без обмана, как ты чувствуешь — столько ты себе и поставишь... Так вот, первое, чем занимается Рособнадзор, — это стимулирование развития образования через объективную оценку. Мы должны понимать, какой уровень образо-

**МЖ: Но вы ведь не жалеете, что стали педагогом?**

Нет. Понял это уже на первой педагогической практике, когда работал вожатым в пионерлагере.

**МЖ: И пионеры не мазали вас ночью зубной пастой?**

Нет, не мазали, у меня был лучший отряд, у меня получалось общаться с детьми. Но я сам, когда отдыхал в лагере, каюсь, вожатых

психологии. Ему, кстати, в этом году исполнится 120 лет. В центре его учения — идея, в соответствии с которой развитие личности определяет социум. Эта теория основана на философии Спинозы, который говорил: есть личное, но его формирует социальное. В этом, кстати, было наше отличие от Фрейда и других европейских психологов, которые основывали свои взгляды на философии Декарта, считавшего: есть личное, и его надо развивать. Выготский утверждал, что для воспитания и обучения ребенка важен социум, среда — от нее зависит, как скоро он перейдет из зоны актуального развития (то, что он может сделать сам) в зону ближайшего развития (то, что он может сделать с помощью взрослых). Ребенок должен постепенно переходить из первой зоны во вторую, расширяя сферу своего актуального развития. Это теория. А практика имеет дело с изучением нарушений на этом пути, когда у ребенка образуются пробелы в знаниях, нарастая как снежный ком. Ему становится сложно осваивать новые знания, и он превращается в отстающего. Эту проблему, как правило, можно выявить на уровне четвертого класса. И сегодня мы вводим с четвертого класса Всероссийские проверочные работы (кстати, в советские годы была такая же практика проведения министерских работ), чтобы можно было отследить незнание ребенком материала по какому-то предмету и помочь ему уже в пятом классе.



вания в той или иной школе, какой уровень подготовки у того или иного ребенка, но не для того, чтобы его наказать, а чтобы помочь. В этом смысле наша деятельность отличается от деятельности других надзорных ведомств: мы должны дать методику помощи для развития. Скажем, в этой школе уровень знаний высокий, значит, мы должны взять ее опыт и распространить на другие школы. То есть первый механизм стимулирования образования — объективная оценка. Второй механизм — проверка. Эксперты, которые проверяют школу или вуз, — это люди, на практике достигшие хороших результатов, поэтому они должны дать правильные рекомендации. А уж если они не используются, значит, надо принимать административные решения. У нас задача двухуровневая: с одной стороны, объективно оценить индивидуальные образовательные достижения учеников и разработать рекомендации на случай обнаружения проблем, а с другой — объективно оценить уже саму систему образования на уровне учебного заведения также с участием экспертов, которые выскажут свои рекомендации в целях улучшения ситуации. ЕГЭ — это объективный выпускной экзамен. Существой он в мои годы, я бы не отказался от своей мечты стать врачом и пошел бы в мединститут в уверенности, что поступлю без блата или денег — я же знал химию и биологию на «отлично»!

## В БУДУЩЕМ ДЕТИ НАЧНУТ ОБЪЕДИНЯТЬСЯ В СЕТИ В СООБЩЕСТВА ПО ИНТЕРЕСАМ, ЧТОБЫ ВМЕСТЕ САМОСТОЯТЕЛЬНО ДОБЫВАТЬ НОВЫЕ ЗНАНИЯ, СОЗДАВАТЬ ИНТЕРЕСНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

пастой мазал... Хотя хулиганом не был и учился хорошо. Может быть, поэтому я стал уже тогда, во время педагогических практик, обращать внимание на отстающих детей. Потом взял эту тему в качестве кандидатской, она так и называлась: «Методика работы с отстающими».

**МЖ: С отличниками было неинтересно?**

Не в этом дело. Просто по отстающим детям всегда было меньше научных работ, нежели по одаренным. Я сразу же увлекся трудами Льва Семеновича Выготского, основателя советской

**МЖ: Получается такая «прививка от оспы»: «укололи», и шанс, что не будешь отстающим, выше?**

Конечно, это не гарантия, но все же... Старшекласснику, увы, такая «прививка» может уже не помочь. Ко мне недавно обращались с жалобой родители восьмиклассника: мальчику ставят двойки и тройки в московской школе. Стали разбираться. Оказалось, что он действительно не знает элементарных вещей. Когда начали выяснять, обнаружилось, что жил он раньше в элитном подмосковном поселке, учился в негосударственной школе, а там всем ставили пятерки. Представляете, за деньги говорят родителям, что их дети талантливые, и ставят им пятерки, вместо того чтобы объективно оценивать и давать знания... Исклечили жизнь человеку! А что будет, если студент-медик получит за взятку «отлично» на экзамене по анатомии? Он же, став хирургом, исклечит больного!.. И, когда я сегодня вижу, как работают некоторые вузы, обучая дистанционно будущих экономистов, юристов и управленцев, я не могу с этим согласиться. Не случайно за последние два с половиной года сеть вузов и филиалов, имеющих госаккредитацию, сократилась у нас на 1200 наименований в связи с несоответствием качества обучения государственным стандартам. Получение знаний — большой труд, и человек должен, если захочет, выстрадать свое высшее образование. Тем более чтобы стать врачом. Иначе в наших клиниках будут ставить диагнозы и лечить



от несуществующих болезней!.. Медицина и образование — отрасли, с которыми сталкиваются абсолютно все, без врачей и учителей общество развиваться не может. Поэтому мы особенно пристально следим за образовательным процессом в медресах, очень тесно взаимодействуем в этом плане с Министерством здравоохранения, а недавно аккредитовали в качестве экспертной организации Медицинскую лигу России во главе с Геннадием Онищенко — это новая организация, которая будет участвовать в госаккредитации программ медицинского направления.

**МЖ:** Вы находитесь, так сказать, на переднем крае образовательного фронта. Можно ли ожидать в будущем каких-либо инновационных образовательных технологий?

Основы образования, конечно, останутся теми же, традиционными: педагоги по-прежнему будут передавать знания. Но я думаю, что в будущем дети начнут объединяться в сети в сообщества по интересам, чтобы вместе самостоятельно добывать новые знания, создавать интересные образовательные проекты — скажем, искать неизвестные материалы по Бородинскому сражению и т. п. А учителя будут выступать в качестве организаторов этого процесса.

## **У МЕНЯ БЫЛИ ОПРЕДЕЛЕННЫЕ СОМНЕНИЯ, СМОЖЕТ ЛИ МГИМО ПЕРЕНести СВОЕ КАЧЕСТВО НА ДОВУЗОВСКИЙ УРОВЕНЬ ПОДГОТОВКИ, В СВОЙ ЛИЦЕЙ В ОДИНЦОВЕ, НО ТЕПЕРЬ Я ВИЖУ, ЧТО ЭТО ВОЗМОЖНО**

**МЖ:** Сформируется такая сетевая образовательная среда?..

Да. Мне кажется, потенциал интернета скоро будет использоваться не столько для неформального общения, сколько для образовательного поиска. Это создаст колоссальный стимул к получению знаний. Ведь искусственно создавать образовательный интерес очень сложно, учитель должен для этого обладать особой подготовкой. Другое дело, когда интерес возникает сам собой, в общении со сверстниками, — это совершенно иной стимул!..

**МЖ:** А как же одиночки? Кому-то интереснее учиться по старинке, обложившись книгами... Им не нужен стимул извне.

Конечно! Многие дети сами хотят учиться. Когда в 2013 году пошла утечка по ответам ЕГЭ, было совсем не зазорно списать, купить экзаменационные задания. Но, как только с 2014 года мы начали проводить объективные экзамены, с этим стало сложно — дети стали готовиться и сдавать честно, стало даже модно учиться самому, без шпаргалок. Вот почему важно создавать условия, равные для всех, среду, которая культивирует правильные ценности. Тем более что начальное образование у нас одно из лучших в мире.

**МЖ:** Только что МГИМО открыл лицей в своем новом филиале в Одинцове. Как вы относитесь к этой идее?

Когда мы только обсуждали ее с Анатолием Васильевичем Торкуновым, у меня были определенные сомнения, сможет ли МГИМО перенести свое качество на довузовский уровень подготовки, но теперь я вижу, что это возможно. Ситуация для нашей страны необычная — вуз на своей базе начинает готовить для себя абитуриентов. Мы обязательно изучим этот опыт и поделимся своими выводами с образовательным сообществом.

# Валерий Сальгин: МИЭП МГИМО получает инновационную площадку в Одинцове

*В год своего 15-летия Международный институт энергетической политики и дипломатии МГИМО вышел на новую образовательную площадку в Московской области — на базе Одинцовского филиала МГИМО открыт Международный институт энергетической политики и управления инновациями. Директор МИЭП В. И. Сальгин рассказывает о новом образовательном приращении, которое явилось этапным для его института и для МГИМО.*

**МЖ:** Валерий Иванович, в юбилей принято подводить промежуточные итоги.

За пятнадцать лет существования нашего института в МГИМО, по сути, была сформирована первая в России да и в мире школа энергетической политики и дипломатии. В

мировой электроэнергетики. В этом году по инициативе ведущих экспортно ориентированных сырьевых компаний была открыта кафедра мировых сырьевых рынков. В Одинцовском филиале МГИМО в соответствии с решением Ученого совета МГИМО мы открыли родственную структуру —

Московской области, — специалистов мирового уровня в области инновационной экономики и политики, управления инновациями. В соответствии с постановлением правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316 утверждена и реализуется государственная программа Российской



МИЭП МГИМО организована подготовка кадров мирового уровня по пяти направлениям. Это международные отношения, экономика, юриспруденция, менеджмент и связи с общественностью. Особое внимание мы уделяем практико-ориентированной подготовке в области международного энергетического сотрудничества. Для этого у нас открыты базовые кафедры крупнейших компаний «Роснефть», «Транснефть», а также Газпромбанка, которые возглавляют руководители этих структур. У нас также действуют уникальные кафедры — международных проблем ТЭК, правового регулирования ТЭК,

Международный институт энергетической политики и управления инновациями, где будут действовать кафедра мировых сырьевых рынков и филиалы базовых кафедр «Роснефти», «Транснефти» и Газпромбанка.

**МЖ:** В чем новизна одинцовской структуры МИЭП?

Международный институт энергетической политики и управления инновациями Одинцовского филиала МГИМО будет заниматься вопросами подготовки уникальных специалистов, остро необходимых сегодня ведущим компаниям и организациям

## За пятнадцать лет существования МИЭП в МГИМО была, по сути, сформирована первая в России да и в мире школа энергетической политики и дипломатии

Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика». Правительством Российской Федерации, губернатором Московской области, правительством и Министерством инвестиций и инноваций Московской области изданы постановления и распоряжения, направленные на активное развитие инновационной экономики и реализацию проектов в сфере инноваций. Важные задачи в этой связи стоят перед МИЭП, кафедрой мировых сырьевых рынков и филиалами базовых кафедр «Роснефти», «Транснефти» и Газпромбанка, которые сейчас разворачивают свою работу в Одинцовском филиале. Предстоит реализация новых образовательных программ, включающих принципиально

новые учебные курсы. Большое внимание будет уделено организации мастер-классов ведущих экспертов «Роснефти», «Транснефти», крупных сырьевых компаний, Газпромбанка, а также известных зарубежных специалистов. Особое внимание кафедры уделяет организации практики и стажировок, в первую очередь в дочерних обществах и на крупных предприятиях, расположенных в Московской области.

**МЖ: Какие образовательные программы будет реализовывать МИЭП на новой площадке Одинцовского филиала МГИМО?**

В этом году МИЭП открыл в Одинцовском филиале МГИМО три принципиально новые образовательные программы. В рамках бакалавриата объявлен набор на обучение по двум программам: «Мировая экономика и инновации» по направлению «Экономика» и «Международный бизнес и управление инновациями» по направлению «Менеджмент». Открыта также новая программа очно-заочной магистратуры «Экономика и управление инновациями» по направлению «Экономика». Она ориентирована на тех, кто планирует получить второе высшее образование.

**МЖ: В чем особенность новых программ МИЭП в Одинцовском филиале МГИМО?**

Наши новые образовательные программы будут сфокусированы на чрезвычайно актуальных сегодня вопросах управления инновациями и развития инновационной деятельности. В рамках новых программ бакалавриата и очно-заочной магистратуры МИЭП Одинцовского филиала МГИМО будут рассматриваться вопросы развития предпринимательства в инновационной сфере, управления инновационными проектами, экономики и финансирования инновационной деятельности, инвестиций в инновации, стратегического менеджмента инноваций, маркетинга инноваций, правового обеспечения инновационной деятельности, а также проблемы международного инновационного сотрудничества.

Основное внимание, как я уже упоминал, планируется уделить практико-ориентированной подготовке, которая будет обеспечена кафедрой мировых сырьевых рынков и филиалами базовых кафедр компаний «Роснефть», «Транснефть» и Газпромбанка.

**МЖ: Как предполагается построить обучение в рамках очно-заочной программы магистерской подготовки? Чем отличается эта программа?**

Современный рынок труда меняется крайне динамично и характеризуется очень высокой конкуренцией. Развитие общества по пути «экономики знаний» и «экономики инноваций» диктует необходимость получения специалистами дополнительного экономи-

ческого образования, отвечающего мировым стандартам, и серьезной профессиональной языковой подготовки. Такую возможность дает наша новая программа «Экономика и управление инновациями» в Одинцовском филиале МГИМО.

Программа отличается удобным графиком учебы: два вечера в будни и утренние занятия в субботу, что позволяет совмещать обучение



## НАША НОВАЯ СТРУКТУРА В ОДИНЦОВСКОМ ФИЛИАЛЕ МГИМО ПРИЗВАНА АКТИВНО СОДЕЙСТВОВАТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

с работой. При этом магистерская программа обеспечивает получение глубоких знаний и остро необходимых сегодня организационно-управленческих компетенций, среди которых одной из важнейших является управление инновациями. В рамках программы также организована интенсивная языковая подготовка. Знания, компетенции и языковая подготовка, полученные в рамках нашей новой програм-

мы очно-заочной магистратуры, позволят выпускникам сделать достойную карьеру в государственных структурах, ведущих российских и зарубежных компаниях.

**МЖ: Будет ли Международный институт энергетической политики и управления инновациями помимо образовательной деятельности осуществлять в Одинцовском филиале МГИМО исследовательские проекты?**

Да, научно-исследовательская деятельность является одним из приоритетов МИЭП в Одинцове. Научные проекты будут выполняться на базе созданного в этом году в Одинцовском филиале МГИМО Центра стратегических исследований в области инноваций.

Центр стратегических исследований в области инноваций МИЭП призван активно содействовать реализации инновационной политики Московской области и развитию инновационного комплекса региона. Деятельность центра позволит обеспечить разработку рекомендаций по оптимизации инновационных стратегий и программ, реализации инновационной политики, формирование бизнес-планов инновационных проектов, совершенствование механизмов управления инновациями.

**МЖ: С кем планирует взаимодействовать Центр стратегических исследований в области инноваций?**

Центр будет выполнять комплексные научные исследования в интересах ведущих организаций, компаний и предприятий, прежде всего тех, которые действуют в Московской области. Речь идет об аналитических проектах в сфере повышения эффективности управления инновациями, инвестиций в инновации, финансирования инновационных проектов, правового обеспечения инновационной деятельности.

Особое внимание Центр стратегических исследований уделит анализу мирового опыта работы инновационных структур и управления инновациями.

**МЖ: Как научные проекты Центра стратегических исследований в области инноваций будут связаны с образовательной деятельностью МИЭП в Одинцовском филиале МГИМО?**

Наш новый исследовательский центр в Одинцовском филиале МГИМО, безусловно, будет содействовать привлечению студентов, магистрантов и аспирантов к научной деятельности в области развития инноваций, к реализации аналитических проектов по оптимизации инновационных стратегий компаний и предприятий, эффективному управлению инновациями. Это очень актуальное и перспективное направление, убежден, что оно будет интересно нашим студентам.



Фото: Игорь Дробышев  
Игорь Лилеев

# ОДИНЦОВО: ПОД ФЛАГОМ МГИМО

3 июня министр иностранных дел России Сергей Лавров и губернатор Московской области Андрей Воробьев торжественно открыли Одинцовский филиал МГИМО. Обращаясь к гостям церемонии, ректор университета академик Анатолий Торкунов отметил: «Приход МГИМО в Подмоскowie — процесс закономерный. Московская область — один из наиболее динамично развивающихся регионов. Наши программы здесь ориентированы на прикладные задачи, в том числе в сфере государственного управления и развития региона».

«Сегодня университет, — сказал С. Лавров, поздравив гостей с праздником, — уникальная комплексная площадка. И это первый филиал нашего института. С почином, МГИМО!» Выразив особую благодарность преподавателям университета, А. Воробьев подчеркнул: «Мы открываем в Подмоскowie подразделение вуза с очень высокой репутацией». Руководитель Рособрнадзора выпускник МГИМО С. Кравцов пожелал университету дальнейших успехов и сообщил о подписании приказа об аккредитации филиала МГИМО в Одинцове. В заключение церемонии А. Торкунов вручил знамя МГИМО директору Одинцовского филиала Сергею Васильеву.



## Николай Токарев

председатель правления, президент ОАО «АК «Транснефть»,  
член Наблюдательного совета МГИМО

Я считаю, что сегодня произошло очень нерадовое событие: открыв филиал в Одинцове, МГИМО расширил свою базу, появились новые образовательные сегменты. В то же время для университета это довольно сложный переходный период, и наша компания считает необходимым быть рядом с нашими партнерами, оказывать им помощь, что мы, собственно, и делаем с большим удовольствием.

Мы давно сотрудничаем с МГИМО, и это не просто формальные отношения, в Международном институте энергетической политики и дипломатии работает базовая кафедра ОАО «АК «Транснефть» «Внешнеэкономическая деятельность в области транспорта энергоресурсов». Мы регулярно знакомим студентов, которые обучаются на кафедре, с тем, как мы решаем



наши проблемы, а у нас их много, и связаны они не только с технологией производства, но и с международной политикой. Поэтому нам, конечно, важно, чтобы в нашей компании работали специалисты-международники, получившие образование в МИЭП.

Сегодня ОАО «АК «Транснефть» — современное предприятие, государственная монополия, которая взаимодействует со многими странами как в рамках СНГ, так и в Восточной Европе, а теперь уже и в Азиатско-Тихоокеанском регионе, в частности в Китае. В современных непростых международных условиях наша деятельность даже расширяется, востребованы новые ресурсы и объемы, появились новые потребители. А те определенные ограничения, которые возникли, только стимулируют нашу инициативу, мотивируют нас искать альтернативу, что всегда приводит к созданию новых потенциалов в деятельности любой амбициозной компании. Так, за последние два года мы ввели в строй два новых совместных предприятия с партнерами из Италии, а также из Германии. Эта кооперация требует высококвалифицированной подготовки кадров, вот почему у нас такой интерес к сотрудничеству с МГИМО.



**С. Лавров:**  
 «УБЕЖДЕН, ЧТО ФИЛИАЛ НЕ ТОЛЬКО ПРИНЕСЕТ ПОЛЬЗУ ПОДМОСКОВЬЮ, НО И ПОЗВОЛИТ САМОМУ МГИМО НАРАСТИТЬ ПОТЕНЦИАЛ В ОБЛАСТИ ОБУЧЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИМ И ЭКОНОМИЧЕСКИМ НАВЫКАМ, ОСВОИТЬ СПЕЦИФИКУ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ ОРГАНОВ ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ РФ И РЕГИОНАЛЬНОГО БИЗНЕСА»



**Белан Хамчиев**

депутат Госдумы РФ  
 член Попечительского совета МГИМО

Когда я увидел, как в огромном зале подмосковного филиала МГИМО ректор университета вручает знамя филиала его директору, я подумал: так командиру полка вручают полковое знамя. Меня, как члена Попечительского совета МГИМО, охватило чувство гордости. МГИМО расширил свои образовательные мощности, вышел за пределы Москвы и создал свой филиал. Да еще какой! Он меня просто поразил своим современным видом и возможностями!



Я считаю, что это очень серьезный бросок МГИМО в направлении регионов: университет будет готовить специалистов-международников для Московской области, но и сам получит пользу от такого сотрудничества, поскольку его всячески поддерживает руководство одной из мощнейших областей России. Для меня, депутата Госдумы от Республики Ингушетия, эта тема — сотрудничества МГИМО и субъекта федерации — довольно близка. Наша республика давно сотрудничает с университетом в плане подготовки для себя высококвалифицированных специалистов. Десятки наших ребят получили в МГИМО за последние десятилетия престижное и качественное международное образование. А то, что оно качественное, я знаю от своих детей, которые учатся в университете. Республика Ингушетия видит большие перспективы в сотрудничестве с МГИМО, мы направляем в Москву своих наиболее способных ребят и надеемся на то, что они усилят, получив образование в МГИМО, кадровый состав в республиканских госорганах, отраслях нашей экономики.





*В состав Одинцовского филиала МГИМО вошли пять факультетов: управления, экономики, юридический, филолого-психологический и факультет довузовской подготовки, 19 кафедр. В этом году в филиале открылся набор на программы бакалавриата, магистратуры, среднего профессионального образования. При филиале начал работу Лицей имени А. М. Горчакова для учащихся старших классов. На базе филиала будут также реализовываться программы MBA и Executive MBA Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО.*



**Артем Мальгин**  
*проректор МГИМО*

Все, кто побывал в новом кампусе МГИМО в Одинцове, сразу перестают задавать вопрос: «А зачем вам филиал?» Вопрошающим можно в шутку ответить: «Чтобы добро не пропало». В этой шутке большая доля правды, ведь на 36 тысяч квадратных метров — превосходные учебные аудитории, залы, спортивные сооружения, трехзвездная гостиница... А в них работают высококлассные преподаватели, трудолюбивые сотрудники; учатся талантливые студенты — все они стали частью большой семьи МГИМО. Впрочем, об истории прихода МГИМО в Одинцово мы много рассказывали в предыдущих номерах МЖ.

Если прошлый год был для нас пилотным — обучение студентов в Одинцовском кампусе мы вели по сетевым программам, то 2016-й стал первым полноценным годом функционирования МГИМО-Одинцово.

Сейчас активно идет прием документов в бакалавриат, формируется магистратура. В Одинцове нам удалось выстроить не только два уровня высшего образования, но и реализовать проект собственного лица, в 10–11-е классы которого мы отобрали лучших учеников. Горчаковский лицей МГИМО, думаю, станет резервом высококлассных абитуриентов не только МГИМО, но и других лучших университетов страны. Для тех ребят, кто хочет получить профессиональное образование, мы открыли программы, сопряженные с направлениями высшего образования в МГИМО. В течение последних лет в Одинцове мы опробовали совершенно новые для МГИМО формы работы со школьниками, будущими абитуриентами — каникулярные образовательные лагеря. Этим летом через них прошли более трехсот старшеклассников со всей страны.

Идет интернационализация нового кампуса. На программу бакалавриата по международному праву и сравнительному правоведе-

нию уже зачислены первые иностранные студенты. Более 50 иностранных слушателей учатся в летних школах, где они получают знания в области внешней политики и мировой энергетики. В Одинцове прошли переподготовку почти несколько десятков дипломатов и международных чиновников по линии ООНовских образовательных программ, только что завершили обучение наши коллеги из Монголии.

Но главная миссия МГИМО-Одинцово видится все-таки в том, чтобы готовить кадры мирового уровня для нужд России и Московской области, в частности. Именно эти задачи подробно обсуждались на заседании Наблюдательного совета МГИМО, первом заседании, прошедшем в Одинцове. В следующем номере журнала мы расскажем, как выполняются эти задачи, поставленные перед «одинцовской командой» министром С. В. Лавровым и губернатором А. Ю. Воробьевым.





# РУСЛАН И ЕГО КОМАНДА

*В этом году исполняется пять лет инновационной кафедре МГИМО — кафедре международных комплексных проблем природопользования и экологии (МКППЭ). Ее основатель Руслан Алиев одержим идеей подготовки дипломатов-экологов*

# РУСЛАН АЛЛАХВЕРДИ ОГЛЫ АЛИЕВ

кандидат экономических наук, заведующий кафедрой МКППЭ

**И**нтересно устроена жизнь... Я помню, как пять лет назад в общении с проректором А. В. Мальгиным родилась эта идея — готовить в МГИМО дипломатов-экологов. Ее поддержал ректор университета А. В. Торкунов, и вот теперь мы подводим промежуточные итоги...

Что у нас было пять лет назад? Два пустых кабинета и очень маленькая команда, которая просто очень сильно верила в то, что все у нас получится. И сегодня я могу сказать точно — получилось! А главное, та самая команда все еще со мной.

Кого хотелось бы еще поблагодарить за



**В 2015 ГОДУ МЫ ВЫПУСТИЛИ НАШИХ ПЕРВЫХ БАКАЛАВРОВ. И ЗНАЕТЕ, ЧТО ОНИ НАМ ГОВОРЯТ? ЕСЛИ БЫ НЕ ЗНАНИЯ, ПОЛУЧЕННЫЕ НА НАШЕЙ КАФЕДРЕ, ОНИ НЕ ЧУВСТВОВАЛИ БЫ СЕБЯ НА РАВНЫХ С ВЫПУСКНИКАМИ ПРЕСТИЖНЫХ ВУЗОВ ЕВРОПЫ ИЛИ США И НЕ ПРЕВОСХОДИЛИ БЫ ИХ ИНОГДА ПО УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ**

поддержку? Конечно же, директора МИЭП В. И. Сальгина, ведь в самом начале мы создавали кафедру на базе его института, и безусловно, Валерий Иванович сыграл особую роль в ее становлении. Затем мы влились в активный коллектив ФПЭК, совсем молодого еще на тот момент факультета под руководством А. В. Свищева, с которым и продолжаем успешно работать по сей день.

Многое было сделано: выстроен учебный процесс, сформирован профессорско-преподавательский состав, отработан процесс прохождения практики и т. д. В прошлом году состоялся наш первый выпуск бакалавров, с которыми мы, кстати, не теряем связь. Ребята продолжили обучение — как в стенах родного МГИМО, так и в западных университетах. И знаете, что они нам говорят? Если бы не знания, полученные на нашей кафедре, они не чувствовали бы себя на равных с выпускниками престижных вузов Европы или США и не превосходили бы их иногда по уровню подготовки. Некоторые, правда, предпочли

магистратуре практическую деятельность и сейчас совершенствуют свои знания в таких организациях, как Федеральное агентство по рыболовству или КРМГ.

Мне приятно отметить и те проекты, реализуемые на кафедре, которые выходят за рамки нашей классической программы. Хочу прежде всего назвать курс StartUp, разработанный ведущими HR-специалистами. Он нацелен на командообразование и развитие личностных качеств студентов. Упомяну и совместные мероприятия с зарубежными партнерами, начиная от ставшего уже традиционным экологического форума в Марбелье, который мы организуем совместно с его инициатором и идейным вдохновителем выпускницей МГИМО Анной Солод, до обмена студентами в рамках летних экологических школ с Азербайджанским экологическим движением IDEA, руководителем которого является Лейла Алиева.

Мы издавали учебники и монографии, создали первую в стенах МГИМО естественно-научную лабораторию, учредили Всероссийский кубок эко-кейсов, провели целый ряд научных конференций. В этом году ждем защиты интересных кандидатских диссертаций двух наших аспирантов Айсулуу Аманташевой и М. Горбачовса-Фадеевса.

Много хороших традиций сложилось и внутри кафедры. Мы были активными участниками ведущих мировых экологических конференций (Дурбан, Рио+20). Несмотря на плотный график сумели найти время и посетили всем коллективом прекрасные уголки России — Алтай и Байкал, где восхищались великолепием местных красот, но в то же время остро ощущали хрупкость природы и нашу за нее ответственность.



## АНДРЕЙ НИКИФОРОВ

кандидат сельскохозяйственных наук, доцент кафедры МКППЭ

Мое знакомство с кафедрой международных комплексных проблем природопользования и экологии произошло в 2011 году. Первое, что запомнилось, — приятное и деловитое общение с пригласившим меня для собеседования заведующим кафедрой международных комплексных проблем природопользования и экологии Русланом Алиевым. Он сразу четко и ясно обрисовал направление моей деятельности на кафедре, добавив, что «он предпочитает просто задавать направление, а уж люди пускай сами находят пути осуществления поставленных задач». В дальнейшем я убедился, что как раз в этом и заключается фирменный стиль МГИМО.

У меня есть увлечение — экологический байдарочный туризм. Люблю единение с природой при минимальном вторже-

нии в окружающую среду, в этом смысле путешествие по водной глади — идеальный способ сочетания отдыха и познания природы. И я был приятно удивлен, когда узнал о моем хобби, декан ФПЭК А. В. Свищев моментально оживился и признался, что сходить в поход на байдарках — его давняя мечта.

Собственно, в то время формирование кафедры было тоже во многом мечтой — об идеальном учебном плане, о рациональном распределении времени, о будущих достижениях. А сложностей поначалу хватало — при разработке учебного плана надо было продумывать взаимосвязь дисциплин в пределах не только учебного года, но и всего цикла обучения. При этом на большинство специализированных дисциплин (геоэкология, почвоведение, учения о сферах Земли и другие) надо было искать приглашенных

специалистов, поскольку в самом МГИМО, естественно, таких специалистов не было. Поэтому составление учебного плана нашего направления поначалу представляло собой своеобразный квест типа задачи про волка, козу и капусту — надо было в пределах сетки расписания не только учесть интересы как почасовиков, так и штатных преподавателей, установить логическую взаимосвязь дисциплин, но и выполнить ограничения Рособнадзора по количеству дневной учебной нагрузки для студентов.

Помимо обеспечения учебного процесса наша кафедра принимала участие в самых разнообразных мероприятиях экологической направленности. Так, в рамках традиционных Дней науки в МГИМО в 2011 году была впервые сформирована экологическая секция, а студенты-экологи первого набора Дарья Михайлова, Даниил Харитонов, Никита Борн и другие выступили с докладами. В дальнейшем наши студенты не только принимали участие в конференциях и научных исследованиях, но также ездили на стажировки и обучение за рубеж (во Францию,

Финляндию, Нидерланды и ряд других стран) с целью знакомства с европейскими методиками обучения по направлению Environmental Science.

Порой на конференциях и других мероприятиях, связанных с экологическими проблемами, было забавно, когда люди, узнавая, что наша кафедра работает в МГИМО, в замешательстве переспрашивали, так ли это. Так было и на интереснейшей международной конференции Interescoforum, проходившей в испанском городе Марбелья, где я выступил с докладом, а потом рассказывал о нашей кафедре европейским коллегам, которым МГИМО был известен исключительно как вуз, готовящий дипломатов.

Я очень ценю академическую свободу и гибкость процессов на кафедре, поскольку благодаря этому у меня есть возможность заниматься помимо преподавательской деятельности экспедиционной исследовательской работой. Например, в 2012 году я принял участие в комплексной научной

## **Я ОЧЕНЬ ЦЕНЮ АКАДЕМИЧЕСКУЮ СВОБОДУ И ГИБКОСТЬ ПРОЦЕССОВ НА КАФЕДРЕ, ОНИ ПОЗВОЛЯЮТ ЗАНИМАТЬСЯ НАУЧНЫМИ ЭКСПЕДИЦИОННЫМИ ИССЛЕДОВАНИЯМИ**

экспедиции по изучению популяций лососевых рыб острова Кунашир. Результаты этой экспедиции я теперь использую в ходе лекций и семинаров, а фотографии живописных уголков этого уникального российского острова служат великолепными заставками в презентациях лекций по экологии.

Но самое удивительное — экспедиционные будни со временем стали обычными для всей нашей кафедры! Особая атмосфера взаимного доверия и сплоченности, которая царит в нашем небольшом коллективе, была причиной спонтанно возникшего решения проводить часть летнего отпуска вместе, используя это время для поездок по различным уникальным природным местам России. Конечно, основную роль в практической реализации этой инициативы сыграл наш завкафедрой Руслан Алиев. Первым коллективным выездом такого рода была поездка летом 2012 года на Алтай, где мы совершили пеший поход (с несколькими ночевками) по живописным местам национального парка Уч-Энмек.



Несмотря на трудности маршрута все были в полном восторге от такого погружения в природу, захотели еще! Поэтому в дальнейшем мы осуществили целый ряд таких выездов — например, в прошлом году побывали на Байкале. В планах — посещение Карелии, Архангельской области или Красноярского края.

Прошло пять лет с тех пор, как мы провели первый набор студентов-экологов в

МГИМО. Кафедра нарабатала уникальный опыт, пополнилась новыми профессионалами, обрела всероссийскую и международную известность. Она окрепла и готова к тому, чтобы открывать новые горизонты образовательного и научного поиска. И я с гордостью ощущаю свою причастность к становлению в нашей стране такого необходимого и востребованного направления, как эколог-международник.

# АНДРЕЙ АВРАМЕНКО

кандидат экономических наук, доцент кафедры МКППЭ

**З**а два года, что я работаю на кафедре, мне, как я считаю, удалось внести вклад в реализацию идеи подготовки экологов-международников, которой меня заинтриговал Руслан Алиев, пригласив работать в МГИМО.

Вопросов вначале было много. Каким должен быть такой специалист? Как совместить сложившиеся в стране требования по подготовке экологов-природопользователей с традициями и возможностями МГИМО? Насколько востребованными, наконец, они будут?.. Опыт работы в вузе после окончания аспирантуры биофака МГУ у меня был большой — более десяти лет. Я защитил кандидатскую, а позже трудился в консалтинговых компаниях, реализовывал проекты в структурах нефтегазодобывающего комплекса — в Тюмени, Салехарде, Новом Уренгое, в Красноярском крае. Думал, что к преподавательской работе как к основной уже не вернусь. Но идея готовить экологов-международников захватила меня. А когда я окупнулся в рабочую жизнь кафедры, ощутил доброжелательную атмосферу, царящую на ней, я просто загорелся поставленной задачей.

Я разбил ее на две составляющие — задачу-минимум и задачу-максимум. То есть как минимум подготовить специалистов, которые знают экологию в объеме, не меньшем, чем выпускники-экологи других вузов, и как максимум дать им компетенции международников путем использования уникальных возможностей МГИМО, в первую очередь отличного знания иностранных языков, а также других предметов, профильных для международника.

Сегодня я могу с уверенностью сказать: наши студенты обладают знаниями, необходимыми для будущей профессии. Уверенность в этом мне дают, во-первых, отзывы с мест, где они проходят практику, а во-вторых, призовые места, которые они занимают на разных соревновательных мероприятиях.

Вот что сказал мне воспитанник кафедры Даниил Бобков (ЗФПЭК), ставший призером Всероссийской студенческой олимпиады по экологии и природопользованию, которая проходила в Воронеже: «Олимпиада была очень важна для меня сразу по нескольким причинам. Во-первых, любопытно было сравнить уровень знаний, которые дает нам кафедра, с подготовкой студентов-экологов в других вузах. И я увидел, что этот уровень не только вполне сопоставим, у нас, как оказалось, образовательный кругозор гораздо шире — за счет изучения, в соответствии со стандартами МГИМО, международной экономики и иностранных языков. Во-вторых,



## НАША ЗАДАЧА-МИНИМУМ — ПОДГОТОВИТЬ СПЕЦИАЛИСТОВ, КОТОРЫЕ ЗНАЮТ ЭКОЛОГИЮ В ОБЪЕМЕ, НЕ МЕНЬШЕМ, ЧЕМ ВЫПУСКНИКИ-ЭКОЛОГИ ДРУГИХ ВУЗОВ, ЗАДАЧА-МАКСИМУМ — ДАТЬ ИМ КОМПЕТЕНЦИИ МЕЖДУНАРОДНИКОВ ПУТЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УНИКАЛЬНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ МГИМО

мне хотелось вновь окунуться в атмосферу интеллектуальных соревнований, такую, в которой я варился, когда участвовал во Всероссийской олимпиаде школьников. И это получилось! Днем мы выполняли задания туров олимпиады, а вечером общались

с интересными и умными людьми, заводили новые знакомства. Наконец, в-третьих, я оответворил свою тягу к приключениям, авантурным затеям... Я побывал в Воронеже, прогулял по незнакомым улицам, оценил красоту и необычность зданий, пообщался с людьми, которых раньше не знал... А завершилось это приключение неожиданно: уезжали мы как бы на разведку, а вернулись с кубком!»

Кафедре, как мне кажется, удалось органично вплести себя в образовательную ткань МГИМО. Уверен, что многое приобрел, открыл в себе и сам университет. Так, кафедра вместе со своими студентами инициировала создание Экологического клуба MGIMO Goes Green — объединения, которое генерировало бы и поддерживало бы экологические инициативы. Одна из самых, на мой взгляд, интересных — Кубок экологических кейсов ECO Solution Cup. Это командное соревнование, включающее в себя три важных компонента: E (Environmental) — рассмотрение проблем окружающей среды, экологии, природопользования и устойчивого развития, C (Competitive) — конкурентоспособное и эффективное решение реальной ситуации, O (Original) — оригинальный новаторский и неординарный подход к решению задачи.

В 2016 году в кубке, который проводился в третий раз, участвовало 25 команд — из МГИМО, МГУ, РЭУ им. Г. В. Плеханова, вузов Калининграда, Санкт-Петербурга, Йошкар-Олы и других городов. Команды были распределены по трем секциям: решение межгосударственных конфликтов, в основе которых лежит экологическая проблема, устойчивое развитие городов и разработка бизнес-стратегий. Студенты решали реальные экологические кейсы и участвовали в дискуссиях, где представляли свои проекты и обсуждали их с другими участниками. Например, на одном этапе в новой секции «Бизнес и устойчивое развитие» нужно было найти возможность совместить ведение коммерческой деятельности с 17 целями устойчивого развития ООН, а также разработать в соответствии с ними комплексную долгосрочную стратегию для одной из пяти международных корпораций.

Интересно, что постоянными участниками Кубка экологических кейсов стали многие студенты, чья будущая специальность не связана с экологией. За три года его существования уже сформировалось сообщество молодых специалистов и лидеров, чья деятельность и взгляды направлены на решение задачи устойчивого развития.

Надеюсь, нам удастся усилить российское представительство в международных экологических организациях и проектах, о чем мы обязательно расскажем в год десятилетия кафедры.

# ЕКАТЕРИНА БЛИЗНЕЦКАЯ

преподаватель кафедры МКППЭ

Когда-то, еще ребенком, я наблюдала из окна, как выгорал до черной земли лес, и это произвело на меня огромное впечатление. Однако родители объяснили: это вовсе не означает предопределенности трагедии. Чтобы не горел лес, нужно чистить его от сухостоя, от мусора, оставленного отдыхающими, запрещать под угрозой строгого наказания весенние палы травы... Эти предостережения запомнились и живут в моем сознании всю жизнь. Но если бы еще десять лет назад мне сказали, что я буду работать на кафедре экологии, я бы ни за что не поверила!

А началось все с задумки Руслана Алиева, которая на глазах у аспирантки кафедры ми-

ратилась студентка ФПЭК Наталья Гусева с просьбой помочь вывести на переработку бумажное добро, собранное еще летом в рамках акции «Сдал сессию — сдай макулатуру». Вывести полтонны макулатуры нам удалось, и тогда родилась идея движения MGIMO Goes Green! Его цель — пробудить у студентов и сотрудников университета экологическое сознание, начать с малого: научиться выбрасывать мусор в специальные контейнеры, не забывать выключать свет и технику после занятий и т. п. Придумали слоган «Потому что простые действия могут сделать мир лучше!». Начали вместе со студентами-экологами проводить под этим девизом

форумы, деловые игры, организовали масштабный Зеленый день МГИМО. Оказалось, что добрые две трети мусора, вывозимого из института, составляет бумага. Нами была написана программа по обращению с бумажными отходами, которая планировала организацию постоянного сбора макулатуры в институте. Однако реализовать ее оказалось делом сложным: только мы наладили процесс сбора, смена подрядных организаций заставила начать все сначала. Но мы не опустили руки, сейчас кафедра собирает и сдает макулатуру несколько раз в год.

Постепенно движение MGIMO Goes Green трансформировалось в студенческое научное общество. Его участники регулярно проводят круглые столы, встречи с интересными людьми, а с 2013 года организуют междууниверситетский Кубок экокейсов ECO Solution Cup, в рамках которого участники решают реальные межгосударственные экологические споры и ситуации. Оценивают эти решения судьи — авторитетные эксперты, например в 2015 году решение кейса по проблемам строительства Никарагуанского канала оценивал посол Никарагуа в России.

С 2013 года я преподаю дисциплины, в которых проблематика окружающей среды тесно сопрягается с политикой и многосторонним сотрудничеством. В современных международных отношениях вопросы экологии — одни из самых политизированных. Изменение климата, незаконный экспорт отходов, создание трансграничных заповедников, торговля редкими видами животных и растений (кстати, ею, по данным Интерпола, занимаются те же преступные группировки, которые торгуют наркотиками, оружием и людьми), — это уже не отдельные экологические проблемы, они стали частью мировой торговли, энергетики, сферы высоких технологий и т. д. Очевидно, что в XXI веке ни политика, ни экономика, ни международные отношения, ни даже религия не могут не принимать во внимание факт стремительных изменений окружающей среды (ухудшения ее качества), причины которых не всегда ясны.

Первым предметом, который я разработала на кафедре, стал курс «Многосторонняя экологическая дипломатия», веду также курсы «Экологическая политика России», «Экологическая политика зарубежных стран», «Основы экологической деятельности ООН».

В 2014 году я приняла участие в совместном курсе Университета Восточной Финляндии и ЮНЕП, посвященном многосторонним экологическим соглашениям. По его итогам еще больше убедилась в том, что иду в правильном направлении. Участниками курса были в основном уже



ровых политических процессов постепенно материализовалась в новое структурное подразделение МГИМО. Я тогда организовывала Московскую международную модель ООН и интересовалась экологией как предметом международного сотрудничества. Меня также интересовал вопрос, как может измениться социальная и политическая среда под воздействием глобальных вызовов, связанных с изменениями, человеком же и вызванными. Это уже давно не философский вопрос...

Чем я только ни занималась, придя на новую кафедру! Тогда небольшим коллективом, состоящим кроме заведующего кафедрой из Андрея Никифорова, Юлии Сидоровой и Лены Базилевой, организовывали первый семинар кафедры по написанию учебника по международным эколого-экономическим проблемам.

Идеи новых дел рождались буквально на ровном месте. Осенью 2011 года ко мне об-

**Я УЧАСТВОВАЛА В МОДЕЛИ ООН И КАК РАЗ ИНТЕРЕСОВАЛАСЬ ЭКОЛОГИЕЙ КАК ПРЕДМЕТОМ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА. И НА МОИХ ГЛАЗАХ ИДЕЯ РУСЛАНА АЛИЕВА МАТЕРИАЛИЗОВАЛАСЬ В НОВОЕ СТРУКТУРНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ МГИМО**

состоявшиеся специалисты, приехавшие из разных стран — от США до Филиппин. Никого из них я не знала, но — удивительное дело! — очень скоро я почувствовала себя в кругу единомышленников! Курс оказался очень полезным для работы на кафедре, я постоянно обращаюсь к его лекциям, готова занятия, использую интерактивные методики преподавания.

программам и инициативам международных организаций. Часть студентов кафедры на старших курсах ориентируется именно на работу в структурах МИДа или других заинтересованных ведомствах.

Кафедра по-прежнему активно помогает студентам в реализации их идей. И эту работу совершенно невозможно представить без вклада специалистов по учебно-

Конференция GLCC-2016 стала первым проектом, который студенты инициировали и провели самостоятельно. Она проходила с 29 февраля по 1 марта на площадке Одинцовского кампуса МГИМО и была посвящена региональным аспектам изменения климата и глобальным механизмам решения этой проблемы. Форум, в котором приняло участие 120 студентов из 45 городов и 10 стран,



В Департаменте международных организаций МИДа России есть структура, которая занимается координацией многостороннего сотрудничества в области охраны окружающей среды, или, как ее коротко называют, отдел экологии. С его начальником Олегом Шамановым, одним из основных переговорщиков от России по климатической конвенции ООН и Киотскому протоколу, мы начали взаимодействовать буквально через год после создания кафедры. Сегодня это сотрудничество можно назвать взаимно полезным, оно служит реальным, очень хорошим подспорьем в подготовке экологов-международников. Уже несколько лет подряд Олег Шаманов читает у нас цикл лекций в рамках курса «Многосторонняя экологическая дипломатия». Студенты из первых рук узнают о том, как устроен механизм переговорного процесса по самым важным экологическим вопросам и об участии в нем России. Студенты кафедры проходят в отделе экологии ознакомительные и преддипломные практики, их нередко вовлекают в выполнение реальных ответственных задач — они, например, вычитывают на соответствие переводы официальных документов, готовят справки по экологическим

## **КАК-ТО МЫ ВЫВЕЗЛИ ПОЛТОННЫ МАКУЛАТУРЫ В РАМКАХ АКЦИИ «СДАЛ СЕССИЮ — СДАЙ МАКУЛАТУРУ», И НА РАДОСТЯХ У НАС РОДИЛАСЬ ИДЕЯ ДВИЖЕНИЯ MGI MO GOES GREEN! ЕГО ЦЕЛЬ — ПРОБУДИТЬ У СТУДЕНТОВ И СОТРУДНИКОВ УНИВЕРСИТЕТА ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ СОЗНАНИЕ**

методической работе Юлии Сидоровой и Юлии Лебедевой, потому как они помогают и студентам, и преподавателям решать все ключевые организационные вопросы со стороны университета.

открыли врио руководителя Росгидромета И. Шумаков, директор Главной геофизической обсерватории им. А. И. Воейкова В. Катцов, первый зампредседателя Комитета Госдумы по промышленности В. Гутенев и другие.

Участники под руководством генерального секретаря конференции А. Зуевой и ее председателя А. Сидоровой (обе — студентки 2ФПЭЖ) работали в шести региональных комитетах на двух рабочих языках (русском и английском). Информация о конференции была размещена официальными аккаунтами Секретариата Конференции ООН об изменении климата, а также ЮНЕП. Кафедра планирует выпуск сборника материалов I Международной молодежной климатической конференции, куда войдут доклады экспертов, позиции делегатов и уникальные правила процедуры.

В ноябре 2016 года кафедра будет задействована в проведении курсов повышения квалификации для государственных служащих стран СНГ на тему «Многостороннее сотрудничество в экологии: международные и российские подходы». Программа курсов реализуется в рамках соглашения между МГИМО и ЮНИТАР, а основатель кафедры и ее заведующий Р. А. Алиев в этом году будет ее научным руководителем.

# НАТАЛЬЯ РЯЗАНОВА

кандидат географических наук, доцент кафедры МКППЭ,  
заведующая лабораторией геоэкологии и устойчивого природопользования

В 2013 году мне повезло, в моей профессиональной жизни начался новый интереснейший этап. И связан он с именем заведующего кафедрой Руслана Алиева. В тот период он серьезно обдумывал необходимость создания на базе кафедры учебно-исследовательской лаборатории. Руслан понимал, что «натуралистов» нельзя учить, давая им лишь теорию. Специалиста делает практика, значит, нужны практические и лабораторные занятия. Возникла потребность в кафедральной структуре, глубоко вовлеченной в учебный процесс и органично дополняющей работу Центра изучения комплексных проблем природопользования и окружающей среды, который к тому моменту прекрасно функционировал и развивался.

Меня, выпускницу факультета географии и геоэкологии Санкт-Петербургского госуниверситета, никак не связанную с международной тематикой, пригласили в МГИМО на встречу с руководством ФПЭК и кафедры, на которой



хозяйке квартиры в новостройке, нужно было лишь утверждать дизайн интерьера, одобрять варианты рабочей мебели и лабораторной утвари. Я ликовала, радуясь и за себя, у которой получалось задуманное, и за студентов, потому что на их глазах происходило настоящее чудо! Знаете, до слез трогательно, когда тебе дают возможность создать для самой себя интересное дело, обустроить его, а потом еще вручают ключ и говорят: «Ну входите!» Я до сих пор помню солнечного зайчика, который прыгал по лабораторной стене, и запах нового дерева... Мне казалось, будто я принимаю не лабораторию, а... целый театр! И хочется уже забыть, как на прежних местах работы мне приходилось годами обивать пороги высоких начальников, убеждать, обосновывать, согласовывать, писать бесконечные горы «необходимых» бумаг... А что в итоге? Лучше об этом не вспоминать...

И вот прошло три года. Нет, они просто пролетели на тех скоростях, которым нас сегодня обучают наши студенты с их юной предводи-



мне предстояло изложить концепцию новой структуры. Через несколько минут оживленного обсуждения в комнату стремительно вошел Руслан, быстро пролистал концепцию лаборатории геоэкологии и устойчивого природопользования. Он сразу же одобрил ее, приняв решение выделить необходимые средства! Удивительно, как из обычного обсуждения на одном, так сказать, дыхании родилась наша

лаборатория — буквально как Афродита из пены!

Реализацией проекта занимались всем миром: доцент кафедры Андрей Никифоров составил смету, директор центра Елена Базилева взяла на себя контроль над оперативной и четкой оплатой всех позиций, а специалист кафедры Юлия Сидорова помогла в поиске лабораторного оборудования. Мне же, как

## УДИВИТЕЛЬНО, КАК ИЗ ОБЫЧНОГО ОБСУЖДЕНИЯ НА ОДНОМ, ТАК СКАЗАТЬ, ДЫХАНИИ РОДИЛАСЬ НАША ЛАБОРАТОРИЯ ГЕОЭКОЛОГИИ И УСТОЙЧИВОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ — ВЫШЛА БУКВАЛЬНО КАК АФРОДИТА ИЗ ПЕНЫ!

тельницей Екатериной Близнацкой, бегущей по волнам международных научных баталий!..

За это время мы научились привлекать для совместной работы и госучреждения, и экологический бизнес, и некоммерческие структуры. С их помощью мы создаем и модернизируем нашу основную образовательную программу, придумываем невероятные по своим темам стажировки и практики, направляем студентов на учебу в зарубежные экологические школы, помогаем им работать по грантам, выделяемым Русланом Алиевым, которого мы называем нашим всегда конструктивно мечтающим создателем. Ну и друг друга не забываем похвалить, ведь нас на кафедре так немного, но вместе мы вершим большие дела!

CLOSE-UP

# КРАСАВИЦА С ЯМАЛА

Интервью: Маша Иванова

Фото: Юрий Лукин

Интерьеры: ресторан грузинской кухни Marani,  
ул. Петровка, д. 2, ЦУМ,  
вход со стороны ул. Неглинной

*Ноябрьск — город небольшой, всего 140 тысяч человек, тем не менее за пределами Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО) он хорошо известен как один из крупнейших центров добычи нефти и газа в России. Но оказывается, что в недрах этого края таятся и залежи женской красоты. 19-летняя Валерия Шаховцева (ЗМИУ), родившаяся в Ноябрьске и переехавшая в Москву после поступления в МГИМО, доказала это на конкурсе «Мисс Россия», который прошел в апреле.*



*Первое место Лера не заняла, но само участие в финале, куда она попала — что интересно! — без конкурса, дорогого стоит. «Весь прошлый год в разных городах проходили конкурсы, — говорит Валерия, — победительницы которых приехали в Москву на финал. У нас же в Ноябрьске, да и вообще на Ямале, такие шоу почему-то не распространены — может, край слишком суровый... Поэтому, когда организаторы объявили дополнительный открытый кастинг, я решила попробовать, пришла и, как у нас в МГИМО говорят, «автоматом» попала в число 50 финалисток «Мисс Россия». Чтобы шоу прошло на самом высоком уровне, нас целый месяц муштровали в пятизвездной гостинице Moscow Country Club в Красногорском районе Подмосковья. И, хоть мне не удалось победить, я считаю этот опыт одним из самых важных в своей жизни».*

### **МЖ: Целый месяц? А как же учеба?**

Руководство МИУ меня отпустило при строжайшем условии готовиться самостоятельно, используя любую возможность, чтобы сессия была без троек. Я это и сама прекрасно понимала, учеба для меня — главное. Хотела бы поблагодарить за поддержку заместителя директора МИУ Генриха Тиграновича Сардаряна и директора института Роберта Вацагановича Енгибаряна, который пожелал мне удачи и даже подарил свою книгу. Конечно, самым сложным было договориться с английской кафедрой. В общем, приехав в гостиницу, я стала по вечерам, в свободное от тренировок время, готовить домашние задания и отправлять их по электронке.

### **МЖ: Пятьдесят красавиц, запертых на месяц в небольшой гостинице, — это же нейтронная бомба, уничтожает все живое, за исключением элитной недвижимости...**

Сначала было действительно сложно. Всех поселили в номера по двое, сразу же началось «переселение народов», кто-то с кем-то не мог ужиться. У нас же с моей соседкой, которая представляла Орел, с самого начала сложились нормальные отношения...

Дисциплину поддерживала угроза дисквалификации, прописанная в договоре. По нему за весь срок подготовки участницы не могли общаться с родственниками и друзьями, курить и употреблять алкоголь. График был очень напряженный. Утром мы завтракали, шли на прогулку, потом два-три часа тренировали дефиле и шли на фитнес. После обеда и ужина — опять тренировки, иногда мастер-классы — например, по макияжу. На тренировках нас очень жестко ругали. Доходило до слез, особенно когда некоторые температуры. Одной девочке было очень плохо, и она попросилась к доктору, а ей: «Тебе плохо? Зачем ты тогда вообще сюда пришла?» Трений было достаточно и между участницами — приходилось показывать характер. Когда у нас была общая съемка, нам скомандовали: «На счет три отходим на десять шагов назад». Одна девочка начала это делать раньше и наступила мне на ногу. Я сказала: «В следующий раз ходи аккуратнее». Она: «Я делаю маленькие шагки, просто это ты медленнее ноги переставаешь». И так,

слово за слово, немного поконфликтовали. А потом она стала «мисс Россия»!

### **МЖ: Вот все в мире не просто так. Как в фантастических романах: кто-то раздавил бабочку, и на другой стороне земли начался тайфун. Если бы она не наступила тебе на ногу, кто знает, может, и не стала бы «мисс»...**

Мы с ней, кстати, потом помирились, она хорошим человеком оказалась. И вообще хочу сказать, что атмосфера на конкурсе была скорее нейтральная, в чем-то даже друже-

## **Красота — это одно, а внутреннее состояние — это другое, обе эти составляющие должны идти вместе, быть в гармонии**

ственная. Мы сдружились, у нас общий чат, где мы, все 50 финалисток, до сих пор переписываемся. Летом хотим даже куда-нибудь вместе выехать. Все нормально, все рады за победительницу, хотя сначала, конечно, расстроились, потому что достаточно денег было вложено, начиная от капроновых носков, которых нужно было купить несколько десятков пар, и кучи пластырей, чтобы тренировать дефиле, и заканчивая вечерним платьем для афтерпати после конкурса.

### **МЖ: У вас прямо как у молодых людей на военных сборах — вы дефиле отработываете, а они маршируют на плацу, тоже стирая ноги в кровь, но только вместо носков у них портянки... А для головы какая-то тренировка была? Есть же интеллектуальный конкурс.**

Нет, такой тренировки не было. Мы сами между собой обсуждали, какими приблизительно могут быть вопросы, тренировались

отвечать на них. Но интеллектуальный конкурс был только на самом шоу — и для тех, кто попал в топ-12. Я-то в эту группу как раз не попала...

### **МЖ: Обидно было?**

Конечно. Причем я узнала об этом перед самым выходом, просто интуитивно: смотрю, 12 платьев отдельно висят, а моего там нет, ну я и догадалась... Но все равно надо было выйти красиво, в зале же сидели мама и тетя, переживали за меня... Тем не менее почувствовать себя королевой красоты я все равно смогла. Дело в том, что во время репетиции шоу организаторы отработывали все элементы программы с каждой участницей — от сольного номера до церемонии момента водружения короны, любая из нас могла оказаться в роли «мисс Россия», а потому надо было сыграть ее достойно. Так что мы все в этой роли выступили.

### **МЖ: Слабое утешение. Если подвести итог: ты потратила больше, чем получила?**

Думаю, все-таки больше получила. Даже с финансовой точки зрения. Одно полуторачасовое занятие дефиле в модельном агентстве стоит 4,5 тысячи рублей. А мы занимались по шесть часов каждый день! Нам подарили платья Киры Пластининой, в которых мы выходили на сцену, а также босоножки и купальники. Правда, платье это я не очень люблю, хотя фасон хороший: юбка солнышком. Но выйти в нем можно не везде, оно какое-то детское, что ли.

### **МЖ: А в человеческом плане что-то приобрела?**

Приобрела. Подруги сказали, что я стала терпимее к окружающим, даже если они себя неадекватно ведут, и к обстоятельствам. Сама же считаю, что я стала более дисциплинированной, мне этого не хватало. Когда плохо себя чувствовала, я в принципе могла и не пойти на тренировку, но я себя преодолевала, в итоге не пропустила ни одного занятия и поняла важную вещь: это не так и сложно — преодолеть себя... А вот в интеллектуальном плане, мне кажется, я потеряла. Общаясь с этими девочками — хотя они как люди все очень хорошие! — я поняла, что на какие-то темы с ними общаться сложновато.



CLOSE-UP



Никого не хочу обижать, но, если бы у меня был такой ритм жизни, в каком мы жили на подготовке конкурса, и если бы я была в этой орбите — модные тусовки, конкурсы красоты, различные шоу, — я бы просто себя... не уважала. Мне было бы противно, потому что интеллектуально я бы себя теряла. Нет, я все равно занималась бы саморазвитием, потому что с детства привыкла читать больше, чем задают преподаватели, но делать это было бы существенно сложнее.

**МЖ:** А ведь, если бы ты выиграла конкурс, тебе бы пришлось по контракту выполнять обязательства, участвовать в мероприятиях, которые могли тебе не нравиться.

Да, в этом сложность, потому что красота — это одно, а внутреннее состояние — другое, обе эти составляющие должны идти вместе, быть в гармонии. Но мое внутреннее «я» было бы скорее несчастным...

**МЖ:** Когда ты вернулась, как тебя встретили в университете?

Все изменилось. До конкурса обо мне знали мало, а теперь обсуждают, даже рассказывают слухи...

**МЖ:** А руководство МИУ?

Роберт Вачаганович, Генри Тигранович, куратор курса и даже преподаватель по

*Подруги сказали, что после «Мисс Россия» я стала терпимее к окружающим и к обстоятельствам. Сама же считаю, что я стала более дисциплинированной, мне этого раньше не хватало*

конституционному праву подходили ко мне, интересовались, как там все прошло. Они, оказывается, болели за меня, смотрели все это шоу, хотя его только по интернету показывали! Они были очень рады за меня.

**МЖ:** Как пришла в голову идея поступать в МГИМО?

Я с восьмого класса знала, что хочу связать свою жизнь с юриспруденцией, хотела по стопам мамы пойти — она работает в сфере налогового консалтинга. Но с языковой специфи-



кой. Поэтому каждый год, начиная с седьмого класса, на месяц-другой ездила в Англию. А в МГИМО поступать мне посоветовала мама. И я начала готовиться. Три года назад съездила на десятидневную выездную сессию от МГИМО в Черногорию, где общалась с другими ребятами, которые готовились в МГИМО. Первую часть дня у нас был класс международных отношений, вел преподаватель, который работает в МГИМО, а вторую половину мы изучали английскую грамматику, готовились к внутреннему языковому экзамену. Я много

общалась с теми ребятами — они оказались очень продвинутыми, развитыми не по годам, и я окончательно поняла, что хочу именно в МГИМО. У меня как раз оставался целый год, чтобы целенаправленно туда готовиться.

**МЖ:** Ты человек яркий, творческий, но хочешь заниматься налогами, аудитом... Звучит скучно.

Мне так не кажется. Когда я с мамой разбираю некоторые налоговые дела, я вижу, что это довольно творческое занятие. Хорошо

зная Налоговый кодекс, она помогает компаниям оптимизировать налоги, даже возвращать какие-то суммы. Ведь в Налоговый кодекс вносятся изменения, которые делают эту область более либеральной, но у компаний нет возможности их отслеживать. А иногда налоги могут быть даже необоснованно начисленными, о чем компания даже не подозревает. Она может их не платить, сэкономив на этом. Как-то мама даже сказала: «Зная тебя, твою творческую натуру, я абсолютно уверена, что это твое».

**МЖ: В МГИМО, кстати, есть творческий факультет — МЖ, не стоило бы пойти на него?**

*У меня есть мечта взять машину и покататься по глубинке Франции — общаться с жителями маленьких деревень, таким образом узнавать страну, новую культуру*

Открою небольшую тайну: я бы хотела заниматься журналистикой. Мне очень нравится писать, у меня по литературе всегда была пятерка. Когда я готовилась к ЕГЭ по русскому языку, у меня душа не принимала идею такого экзамена, на мой взгляд, он очень стандартизирует мышление, а я, когда пишу, люблю размашистые предложения, строк на шесть!. Но я решила, что не обязательно идти на журфак, чтобы стать журналистом. Если ты хочешь специализироваться в деловой журналистике, хорошо писать статьи по правовой проблематике, надо в этом хорошо разбираться. Поэтому я лучше получу базовое юридическое образование, а потом, возможно, поступлю в магистратуру журналистики.

**МЖ: Что тебе больше всего нравится на МИУ?**

Гражданское право, особенно область авторских прав, интеллектуального права. Это узкоспециализированное направление, в этой сфере не так много специалистов. К сожалению, налоговое право, которым я хотела бы заниматься, у нас будет только на четвертом курсе. Естественно, мне нравятся языки — французский у меня первый, английский второй... Этим летом я уже хотела бы соединить теорию с практикой и пойти стажироваться в адвокатское бюро «Пепеляев групп». В этом бизнесе они одни из лучших.

**МЖ: Откуда тебе это известно?**

Есть рейтинги юридических фирм, которые составляются на основе заработков — кто больше заработал, больше всего дел решил (я смотрела в интернете дела, которые они разбирали), тот и лучше. «Пепеляев» в этом рейтинге на втором месте, они за год заработали около 15 миллионов долларов!. Вообще на МИУ студенты очень активны в плане поиска места будущей практики. Например, одна моя сокурсница в этом году сама договорилась со Следственным комитетом России о практике в качестве помощника следователя. Ей сказали, что на второй неделе она сможет уже выезжать на места серьезных преступлений. Она с нетерпением этого ждет, вообще живет этим, каждое утро начинает с того, что смотрит сериал «Криминалисты» в интернете. Другим ребятам помогает отдел практики в студенческом сообществе МИУ, которое мы создали в прошлом году.

**МЖ: А раньше такого сообщества не было?**

Была обычная студенческая активность, но организованной группы, работающей по различным секторам — спортивному, лекционному, международному, связей с общественными организациями, у каждого из которых есть свой руководитель, не было. А меня избрали председателем нашего сообщества.

**МЖ: Как самую активную?**

Да, мне нравится общественная жизнь. У себя в Ноябрьске я была лидером волонтерской организации, участвовала в дебатах, регулярно выигрывая первое место в ЯНАО. В МГИМО есть клуб «Дебаты», но он на



английском языке, а я хочу продвигать это направление на русском, развивать русскую речь. И вообще это очень увлекательное дело, существует множество разных ораторских систем, которые интересно изучать, — британская парламентская, американская и другие. Это, с одной стороны, интеллектуальная игра, а с другой — кейс, который позволяет видеть плюсы и минусы твоей речи, а также недочеты выступления твоего оппонента... Сектор международных стажировок сейчас готовит поездки для нескольких студентов на будущий семестр. Через сектор связей с общественными организациями Москвы мы сотрудничаем, например, с Росмолодежью, ходим на их мероприятия. Лекторская группа приглашает с выступлениями интересных людей по нашему профилю — одна из наиболее интересных встречи состоялась у нас недавно с Владимиром Маркиным, официальным представителем Следственного комитета РФ. Работая по этим направлениям, мы не только делаем свою жизнь интереснее и насыщеннее, это дает нам возможность встречаться с интересными людьми, завести новые связи.

**МЖ: Ты такая активная и целеустремленная. Такой вопрос: ты работаешь, чтобы жить, или живешь, чтобы работать?**

Пока я учусь, у меня, конечно, все время занято учебной и общественными делами, но, когда выучусь, точно буду работать, чтобы жить, — для своего удовольствия!

**МЖ: Каким будет в твоей жизни соотношение увлечений и развлечений?**

Разумным. Хочу зарабатывать деньги, чтобы, например, путешествовать — сначала самостоятельно, а когда у меня будет семья — возить куда-нибудь своих детей. Но не для того, чтобы лежать на солнышке, а скажем, нанять гида, который бы ездил с нами и рассказывал об истории и культуре страны. Это будет развивать детей, они так быстрее поймут, зачем нужно изучать иностранные языки, ведь не секрет, что многие люди из старшего поколения до сих пор не всегда понимают, зачем это нужно... У меня есть мечта взять (когда я получу права) машину и покататься по глубинке Франции — общаться с жителями маленьких деревень, таким образом узнавать страну. То есть заниматься не «автотуризмом», а исследованием новых культур.

**МЖ: Такую поездку, наверное, хотелось бы совершить со своим молодым человеком? Какие вообще мужчины нравятся? Как папа, наверное?**

Нет, не как папа. (Смеется.) Папа — человек другого типа, он как раз живет по принципу «Жить, чтобы работать». Он любит свою ра-

боту, ему очень комфортно в своей компании, он нашел себя в жизни. И я это уважаю.

**МЖ: А чем он занимается?**

У него строительная компания, которую он основал 15 лет назад, и несмотря на трудности (по статистике, 90 процентов новых компаний закрываются) она успешно развивается благодаря его упорству и трудолюбию...

**МЖ: Конечно, жить с мужчиной, который живет работой и пропадает на ней, нелегко...**

Да, мне ближе мужчины другого типа. К тому же мы с ним оба Козероги, поэтому у нас непростые отношения.

**МЖ: Мужчина с каким знаком зодиака в таком случае тебе больше подходит?**

Телец. Они, правда, не очень энергичные, но с ними комфортно. Это, конечно же, не означает, что я буду выбирать спутника жизни по знаку зодиака. Так можно серьезно ошибиться.

***Любовь ослепляет, и ты не можешь судить о человеке объективно. Я боюсь потерять самоконтроль, а у меня есть планы на будущее!***

**МЖ: А была уже проверка чувств?**

Первые отношения у меня возникли, когда мне было 14 лет. Ему было 17, мы просто общались как друзья. Мне тогда казалось, что это серьезно, но потом он поступил в МГУ, уехал в Москву, и сейчас я понимаю: это была детская увлеченность. Но я поняла, что меня цепляет в мужчине. Этот парень был очень умным человеком, он меня многому научил. Поэтому мой будущий мужчина будет умным и харизматичным. Хотя важна не столько внешность — она с возрастом меняется, сколько умение преподнести себя, располагать к себе. Ну и немаловажным будет его отношение ко мне, оно должно быть уважительным.

**МЖ: А любовь?**

Любовь ослепляет, и ты не можешь судить о человеке объективно. А с другой стороны, чувства нужны, без них никак. Если тебя любят, а ты к этому человеку ничего не испытываешь, то какой смысл в таких от-

ношениях? Ведь самому тоже хочется что-то почувствовать.

**МЖ: Значит, ты не из тех девушек, которые говорят: «Как увидела его, меня прямо как током ударило!»?**

Нет. Я боюсь потерять самоконтроль, а у меня есть планы на будущее! Но однажды, наверное, пережить большое чувство надо — для полноты жизни.

**МЖ: Ты рационально рассуждаешь, бывает-то по-всякому. Иногда люди терпеть друг друга не могут. И из этой неприязни вдруг что-то вырастает, выскакивает искра...**

О, это наш случай! Мои папа и мама еще со школы ненавидели друг друга. Мама была умniejsкая, знала ответы на все вопросы, и вдруг в день школьного самоуправления в ее класс заменить учителя пришел ученик на класс старше. Это был папа. Причем он был троечником, поскольку учился не для отметок: что ему нужно было, то он и учил. И надо же такому случиться: задает он маме какой-то вопрос, а она не может ответить. Впервые! Как же она его возненавидела! Это продолжалось год, но потом все наладилось... Возможно, тут дело в энергетических полях, которые у вас вдруг совпадают. Даже если эмоционально вы противоречите друг другу, но поля вас притягивают, — вы чувствуете: это ваш человек! Об этом нам рассказали на первом курсе на лекции по философии.

**МЖ: Интересные темы вы обсуждаете на философии.**

Я люблю философию. Меня увлекла ею моя школьная преподавательница по обществознанию Татьяна Федоровна Силина, она необычный человек. Она могла на уроке вдруг начать цитировать Шекспира, а потом сказать: продолжайте. А мы не знаем, и нам становится стыдно, мы начинаем сами копать — что за стихотворение... Она будила в нас поиск, мотивировала на учебу. Благодаря ей я узнала о таких философах, как Гоббс, Локк... И когда в институте у нас началась философия, а также логика, меня осенило: эти предметы связаны с правовой сферой!

**МЖ: Философия... Опять какая-то скучная материя для 19-летней красивой девушки.**

Нет, мне интересно разбираться в том, как по-разному люди думали в разные исторические периоды... Вот, например, Чаадаев. Его мысли поразили меня тем, что оказались созвучны моим.

**МЖ: В чем?**

В том, например, что самобытность — это хорошо, но надо брать и использовать чужой опыт, не замыкаясь в собственном. Казалось бы, звучит разумно, но современ-





ники объявили Чаадаева сумасшедшим... Я люблю русских мыслителей и писателей: Достоевского — за его размашистый слог, за тяжелый, мрачный строй мыслей, которые непросто воспринимать, но он почему-то меня привлекает... Очень люблю Булгакова, особенно его рассказы. Читаешь, например, «Морфий», и хочется отложить книгу — настолько он реалистичен в своих описаниях, но не можешь, потому что это завораживает... Люблю рассказы Чехова, особенно «Записки лечащего врача».

#### **МЖ: А из западной литературы?**

Недавно пыталась прочесть «Гроздь гнева» Стейнбека — не понравилось, слишком сухо и скучновато. Я люблю, когда в произведении все бушует, а мысль широка и безгранична... Видимо, американская ментальность мне не близка.

#### **МЖ: А какая близка?**

Французская. Обожаю Францию! Прошлым летом я месяц провела в Париже, занималась в группе французского языка. Помимо меня в ней были молодой человек из Германии и девочка с Украины. Когда мы стали обсуждать литературу, о ней говорила только я, потому что двое других не знали даже своих писателей. Поэтому

## ***Я решаю проблемы по мере их поступления. Одно знаю точно: как говорит моя мама, мое от меня не уйдет***

меня возник очень живой диалог с молодой преподавательницей: она рассказала мне про французских писателей, а я — про русских. И я удивилась, как много она знает о русской литературе, несмотря на свой возраст. Мне показалось, что по духу и менталитету нам в Европе больше всего близка французская молодежь.

#### **МЖ: Ты патриот России?**

Да, патриот. Но не тот, который об этом много говорит. Я часто задумываюсь о том, как сделать нашу жизнь лучше. Правда, это в основном юношеские максималистские мысли. Потому что чем больше я изучаю российскую историю, тем больше убеждаюсь: какой бы

противоречивой она ни была, логика в том, как мы живем, есть.

#### **МЖ: Каким видишь свое ближайшее будущее?**

Я знаю, что у меня будет хорошая работа и семья. Я еще в восьмом классе поняла, что смысл моей жизни — в детях. А когда мама родила третьего ребенка — моего брата (у меня еще есть одиннадцатилетняя сестра), я подумала: как же это прекрасно — иметь большую семью! Но созрею я для этого только годам к двадцати шести. Когда ты сам еще ребенок, как можно растить другого ребенка? Что ты сможешь в него вложить? Надо сначала себя в этой жизни найти. Да и подходящего человека встретить.

#### **МЖ: А если встретишь до двадцати шести?**

Я выберу семью.

#### **МЖ: Сможешь совместить семью и карьеру?**

Не знаю, я решаю проблемы по мере их поступления. Одно знаю точно: как говорит моя мама, мое от меня не уйдет.

*Редакция благодарит ресторан Marani за помощь в подготовке материала.*



# ЛАОС

*В 2016 году небольшое государство Лаос получило большой политический вес. Оно не только председательствует в АСЕАН, но еще и выполняет функции координатора Диалогового партнерства Россия—АСЕАН, которому в этом году уже 20 лет. 19–20 мая в Сочи прошел юбилейный саммит Россия—АСЕАН. На заключительной пресс-конференции Владимир Путин выступил совместно с премьер-министром ЛНДР Тхонглуном Сисулитом. «За два прошедших десятилетия, — сказал он, — России и АСЕАН удалось добиться весомых результатов в самых разных областях, а главное, договорились о выстраивании — в перспективе — стратегического партнерства».*

*Для России Лаос не просто одно из экзотических мест Юго-Восточной Азии. Вместе с соседним Вьетнамом он составляет дружественную для нас ось, сердцевина которой — выпускники российских вузов, прежде всего МГИМО.*





*20 апреля Салеумксай Коммасит (МО, 1992) стал министром иностранных дел Лаоса после утверждения его кандидатуры Национальным собранием ЛНДР. А уже через месяц, 19–20 мая, он в этом новом качестве принял участие в своем первом крупном международном мероприятии — Сочинском саммите, посвященном 20-летию Диалогового партнерства Россия—АСЕАН. Коммасит стал пятым главой МИДа — выпускником МГИМО (кроме него мгимовцы занимают этот пост в России, Армении, Казахстане и Киргизии). После окончания МГИМО С. Коммасит не был в России четверть века, поэтому перед началом интервью посетовал на длительное отсутствие разговорной практики. Однако он добавил: «Правда, на саммите я немного потренировал свой русский в общении с Сергеем Лавровым, моим российским коллегой».*

**МЖ:** Лавров окончил факультет МО в 1972 году — на 20 лет раньше вас. Но, я уверен, вы нашли общий язык — менталитет-то у вас один, мгимовский!

Да, это так. Мне кажется, главные жизненные принципы, которые нам привил МГИМО, у нас общие.

**МЖ:** Должность главы Министерства иностранных дел — вершина, к которой стремится любой студент факультета МО. А вы о ней мечтали?

Как раз нет. В середине 80-х я, как и любой лаосский школьник, просто мечтал поехать учиться в Советский Союз, попасть в число пятисот с лишним человек, которых ежегодно отбирали для учебы в этой дружественной нам стране. Но, по правде говоря, я хотел стать не дипломатом, а архитектором или врачом. Однако сложилось так, как сложилось, о чем я абсолютно не жалею.

**МЖ:** Хотели быть архитектором, но оказались в МГИМО? Каким образом?

Дело в том, что каждому отобранному для учебы в СССР подростку давалась анкета, где он должен был назвать три профессии, которые его привлекали. Первой по важности я поставил профессию архитектора, второй строчкой у меня шел «инженер-электронщик», а на третьей позиции я написал «дипломат». Просто для того, чтобы эта строчка не пустовала. Но, когда специальная комиссия изучала мою анкету, она, видимо, решила, что на данном этапе развития Лаоса специалисты по международным отношениям нужнее... Кстати, представление о профессии дипломата у меня все же было. Мой отец был генералом, он работал в Министерстве обороны Лаоса, где отвечал за международные связи министерства, то есть, в сущности, являлся военным дипломатом. И хотя он хотел, чтобы я пошел по его стопам и стал военным, я, как уже было сказано выше, больше интересовался гражданскими профессиями.

**МЖ:** А чем занималась ваша мама?

Мама была артисткой, работала в национальной танцевальной труппе Лаоса. В годы войны она ездила на фронт, выступала перед бойца-

ми Лаосской народно-революционной армии. А когда ушла на пенсию, стала педагогом танца в Национальном институте искусств. Возможно, она повлияла на то, что меня привлекала творческая профессия — архитектура.

**МЖ:** Что вас больше всего поразило, когда вы приехали в Советский Союз?

## НА САММИТЕ В СОЧИ Я НЕМНОГО ПОТРЕНИРОВАЛ СВОЙ РУССКИЙ В ОБЩЕНИИ С СЕРГЕЕМ ЛАВРОВЫМ, МОИМ РОССИЙСКИМ КОЛЛЕГОЙ. МНЕ КАЖЕТСЯ, У НАС С НИМ ОБЩИЕ ГЛАВНЫЕ ЖИЗНЕННЫЕ ПРИНЦИПЫ, КОТОРЫЕ НАМ ПРИВИЛ МГИМО

Я с нетерпением ждал момента, когда пойдет снег, потому что видел его только в кино и на фотографиях. Как-то я вернулся из университета в общежитие, которое находилось на Новочеремушкинской улице, и тут пошел сильный снег. Вместе с другим лаосцем Пхоксаем Хайхамфигуном (он сейчас посол на Филиппинах), с которым мы жили в комнате 550, я выбежал на улицу. От возбуждения мы закричали: «О, это снег!» И это было самым сильным впечатлением. Когда выпало достаточно много снега, мы стали запускать друг в друга снежки, а через несколько дней даже играли в футбол по заснеженному полю... Другое сильное впечатление — яблоки. В Лаосе они считались вожделенным фруктом, в то время у нас их совсем не было. И вот я увидел настоящее яблоко!

**МЖ:** Помните, сколько яблок вы съели?

Нет, не помню, потому что я ел их почти каждый день. А еще я очень полюбил сосиски. В Лаосе их тоже никогда не видели.

**МЖ:** Как шла учеба?

Я поступил в МГИМО в 1986 году и первый год учил только русский язык, в то время я его совсем не знал. Из-за этого у меня было несколько недоразумений. Первый казус произошел в самом начале моей жизни в Москве. Так получилось, что я приехал в МГИМО в конце сентября, самым последним из девяти лаосцев, которых отобрали для этого института, и они уже учились. Меня отвезли в общежитие и познакомили с советским студентом Славой, который изучал лаосский. Я был просто счастлив увидеть хоть кого-то, с кем можно было поговорить. Слава стал потом моим другом, не знаю, где он теперь, но он мне очень помог в тот первый день. Обустроившись в комнате, мы с ним поехали в поликлинику МГИМО на медкомиссию. Там Слава меня оставил и пошел на занятия. Врачи меня посмотрели и сказали, что все хорошо и что я могу ехать домой. Я вышел из института и понял, что не знаю, как вернуться в общежитие. Я сел на автобусной остановке, но уехать не могу, поскольку не запомнил номер автобуса...

Сижу так час, два, борюсь с отчаянием и голодом... Вдруг подходит ко мне женщина с монголоидными чертами лица и заговаривает по-лаосски. Это была Сутчай, которая до сих пор работает у нас в министерстве, в Консульском департаменте. А тогда она была студенткой пятого курса и уже заканчивала МГИМО. Она, можно сказать, спасла мне жизнь! «Тебя ищут в здании, — сказала она, — а ты, оказывается, сидишь здесь». Потом она вместе с еще одним лаосцем, студентом второго курса Саймани (он сейчас работает у нас в Протокольном департаменте), отвезли меня в общежитие и принесли мне сосисок. Я съел не меньше десяти, потому что был очень голоден!

**МЖ:** Когда вы почувствовали себя полноценным студентом?

Когда освоил русский язык, один из самых трудных на земле. Я очень признателен нашим преподавательницам по русскому,







*Салеумксай Коммасит,*  
*министр иностранных дел Лаоса:*

«ВАЖНАЯ ЗАДАЧА ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ ЛАОСА — СОЗДАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОГО ВНЕШНЕГО ОКРУЖЕНИЯ В ЦЕЛЯХ УСПЕШНОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НАШЕЙ СТРАНЫ. БЛАГОДАРЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЭТИХ ПРИНЦИПОВ В ЛАОСЕ СУЩЕСТВУЕТ СТАБИЛЬНАЯ ПОЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА, ПОДДЕРЖИВАЮТСЯ ВНУТРЕННЯЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОБЩЕСТВЕННЫЙ ПОРЯДОК»



благодаря их стараниям мы через некоторое время смогли сидеть в классе вместе с русскими студентами и на равных изучать те же предметы. Прошло много времени, и я, к сожалению, не помню имен этих женщин. Я бы с удовольствием с ними повидался, но у меня нет их контактов. Единственная информация, которая может помочь их найти, — это год, когда я у них занимался, — 1986-й.

**МЖ:** Когда вы приедете в Москву на переговоры, наверняка посетите МГИМО и, возможно, увидите их... А какой предмет вам больше всего нравился? Философия.

**К**ОГДА Я УЧИЛСЯ В УНИВЕРСИТЕТЕ В АВСТРАЛИИ, ОДНОКУРСНИКИ ЗАЧАСТУЮ СПРАШИВАЛИ МЕНЯ: «ОТКУДА ТЫ ЭТО ЗНАЕШЬ?», А Я С ГОРДОСТЬЮ ОТВЕЧАЛ: «ИЗУЧАЛ В МОСКВЕ, В МГИМО»

**МЖ:** Необычно. Этот предмет не каждый русский-то может понять...

Поэтому я очень много трудился над изучением и пониманием философских материй. Спал всего три часа в сутки — ложился в три часа ночи, вставал в шесть утра. И так шесть лет! Но я был молод, организм позволял... Вторым предметом, который я любил, был английский язык. Мы изучали его интенсивно, каждый день. Поэтому, когда кто-либо меня спрашивает, откуда у меня такой английский язык, я всегда говорил и говорю, что изучал его в России, в МГИМО. Другим интересовавшим меня предметом были, конечно, международные отношения.

**МЖ:** Ваша учеба в СССР пришлось на период исторических перемен, на перестройку.

Говорят, что оказаться в эпицентре перемен не самая лучшая участь, но я считаю, что мне очень повезло, ведь я стал свидетелем большой истории, и в этом мое преимущество. Не многим доводится наблюдать, как в короткий период в одной стране уходит старая эпоха и приходит новая, причем в самом экстремальном выражении. Ведь у вас стремительным образом менялся образ мышления — с догматического, когда любой предмет, который вы изучали, любая учебная или научная работа, которую писали, должны были в обязательном порядке насыщаться цитатами из классиков марксизма-ленинизма. Так было даже в начальный период перестройки. Но в последние три советских года, которые мне оставалось учиться в СССР, все сильно поменялось. Нам, иностранным студентам, тоже пришлось адаптироваться к новому мышлению и новым обстоятельствам. Это было трудно. Поэтому, уча предмет, я брал поправку на трансформацию общества и пытался охватить его в общем и целом, абстрагируясь от частных деталей.

**МЖ:** Как справлялись с трудностями? С дефицитом товаров?

По-разному. Когда начался дефицит, наша стипендия превратилась в ничто, приходилось выживать. Лаосцы жили группой, это помогало решить проблему питания. Родители что-то присылали — сухофрукты, консервы, переводили небольшие суммы в долларах. В то время обменный курс был очень выгодный, за валюту можно было купить много рублей. Представьте, коробка пива (шесть банок) стоила всего один доллар!.. В общем, я продержался и окончил обучение в МГИМО в 1992 году, а потом вернулся на родину.

**МЖ:** И стали дипломатом?

Да, меня приняли на работу в МИД Лаоса и назначили заведующим Отделом Австралии. Я также отвечал за двусторонние отношения с Новой Зеландией, Индией и другими странами Южной Азии. После реструктуризации МИДа в 1994 году меня перевели в Департамент Европы и Америки, я стал ра-

ботать в Отделе США. В 1996 году я получил стипендию и поступил в магистратуру университета города Мельбурна в Австралии.

**МЖ: Если сравнивать, какие плюсы и минусы у МГИМО и у западной системы образования?**

Разница существенная и большая. В МГИМО

ты и кеды. Никакого контроля со стороны преподавателей.

**МЖ: И сплошные вечеринки?**

Да, вечеринки — куда без них..

Академическая свобода — это хорошо. Но я должен сказать одну важную вещь: без той базы, которую я получил в МГИМО, без за-

В МГИМО я два года изучал весь спектр философских учений, начиная с Аристотеля и Гегеля и кончая марксизмом-ленинизмом. Мои любимые философы — Кант и Маркс. И я рад, что сегодня теории Маркса высоко ценят на Западе, причем считается, что марксизм даже больше подходит к современным реалиям, особенно если переосмыслить его



мы изучали такое количество предметов, что, когда получали диплом, в его вкладке значилось 36 позиций. В австралийском университете предметов было всего восемь. И мы сами их выбирали, тогда как в МГИМО выбора не было, все предметы были обязательными. Поэтому в магистратуре у меня было много свободного времени. Я выбирал предмет для курсовой и не напрягаясь работал над ним.

**МЖ: И не ложились в три, чтобы встать в шесть утра?**

Нет конечно! У меня же было всего два класса в неделю, а остальное время предназначалось для самостоятельной работы.

**МЖ: И никакой дисциплины.**

Никакой! Не надо носить костюм с галстуком, как в МГИМО. Носи что хочешь — шор-

калки, дисциплины и требовательности со стороны преподавателей института я бы не смог успешно окончить австралийский университет. Скажу больше, многие профессиональные знания, которые мне давали в Австралии, я получил еще в МГИМО. Зачастую однокурсники спрашивали меня: «Откуда ты это знаешь?», а я с гордостью отвечал: «Изучал в Москве, в МГИМО». Я опирался на эти знания, когда писал курсовую работу, они помогли мне выразить свой взгляд на международные отношения, делать охват шире, ведь учеба в МГИМО развивает кругозор. Даже профессор, руководитель моей курсовой, призналась мне, что из общения со мной она почерпнула что-то новое.

**МЖ: А знания по вашей любимой философии? Они вам помогли в этой учебе?**

под социальным углом. Потому что материалистический взгляд предполагает развитие в равной степени и экономики страны, и ее социальной сферы. На семинаре я много спорил об этом с моим австралийским профессором, у нас были серьезные разногласия, и я даже опасался, что это будет стоить мне хорошей оценки за курсовую. А тема ее была связана с теорией Мохаммада Махатхира, тогдашнего премьер-министра Малайзии. Я дал высокую оценку его программе «Видение-2020», в основе которой лежит идея о том, что экономическое развитие должно гармонично сочетаться с социальным и культурным развитием. Западные страны эту идею не очень любят. Поэтому профессор, пытаюсь поставить под сомнение ценность этой идеи, задавала мне много вопросов — попросту придиралась. В ответ на это я ей напомнил, что в демократи-

ческом обществе нужно уважать право студента на свободное высказывание. Вы, сказал я ей, должны оценивать данную работу на основе моих аргументов, а не исходя из того, верны или не верны с вашей точки зрения ее выводы. Если мои аргументы сильны, работа заслуживает высокой оценки, если слабы, то вы вольны оценить ее по-другому. Сказав это, я подумал: «Ну все, сейчас она меня зарубит». Однако в конечном итоге я получил за курсовую хорошую оценку.

**МЖ: Это образование способствовало карьере?**

Да, вскоре меня направили в Нью-Йорк в нашу миссию при ООН, я проработал там в должности второго секретаря с 2000-го по 2003 год. Кстати, Сергей Лавров в это время был там постпредом от России. В зону моей ответственности входили юридические вопросы, я некоторое время освещал работу шести комитетов ООН, а потом мне поручили Второй комитет — экономический.

**МЖ: Вы прожили шесть лет в Москве. Нью-Йорк — тоже огромный город. Как вам в нем работалось и жилось?**

Если говорить о работе, то мне нравилось работать в ООН — эта организация, если воспользоваться студенческой ассоциацией, напоминает большой международный университет, где есть все направления и области знаний. Сам же Нью-Йорк — огромный мировой культурный центр, живя в нем, ты можешь познакомиться с любой культурой, для этого не надо ехать куда-то еще, здесь все есть. Если вы оказались в Чайна-тауне, вам может показаться, что вы в Китае, если зашли в индийский квартал, то — в Дели или в Калькутте и так далее. Есть там и русская община — на Брайтон-Бич, где можно поест настоящих пельменей... Но, если говорить об обыденной жизни, она в Нью-Йорке, на мой взгляд, слишком шумная, напряженная, жесткая, как нью-йоркские полицейские, которые могут не задумываясь арестовать вас при малейшем подозрении в нарушении американских законов — независимо от того, простой вы житель или сотрудник дипкорпуса. Я несколько раз был свидетелем того, как дипломаты попадали в такие ситуации.

**МЖ: За что же их арестовывали? За нетрезвое вождение?**

Нет, просто полицейским могло показаться, что они, например, нарушают границы безопасности. Как-то посол Гренады случайно пересек барьер, за которым начиналась территория израильской миссии, полиция схватила его, хотя знала, что он посол. Но им все равно — из дипкорпуса ты или нет. Это Нью-Йорк. Правда, если ты привыкаешь к жизни в этом городе, ты уже не думаешь о таких вещах.

**МЖ: Чем были ценны эти три года в плане профессионального роста?**

Я в большей степени постиг существо своей профессии, начал разбираться в вопросах мирового развития — в чем корни конкретной проблемы, какую позицию по ней занимают различные страны. Во-вторых, получил большой опыт взаимодействия с людьми — не только с дипломатами, но и с представителями местных сообществ самых разных направлений. В-третьих, усовершенствовал свои языки, прежде всего английский. Если у вас несколько

**МОИ ЛЮБИМЫЕ ФИЛОСОФЫ — КАНТ И МАРКС. И Я РАД, ЧТО СЕГОДНЯ ТЕОРИИ МАРКСА ВЫСОКО ЦЕНЯТ НА ЗАПАДЕ, ПРИЧЕМ СЧИТАЕТСЯ, ЧТО МАРКСИЗМ ДАЖЕ БОЛЬШЕ ПОДХОДИТ К СОВРЕМЕННЫМ РЕАЛИЯМ, ОСОБЕННО ЕСЛИ ПЕРЕОСМЫСЛИТЬ ЕГО ПОД СОЦИАЛЬНЫМ УГЛОМ**

иностранных языков, которыми вы давно не пользовались, вы можете их подтянуть, потому что будете поневоле практиковать их в международной ооновской среде, в том числе самые редкие. При желании можете ходить на бесплатные языковые курсы для дипломатов. А если у вас активный темперамент, вы можете легко повысить свой общественный или политический статус, участвуя в одной (или нескольких) из многочисленных организаций, групп, комитетов, и в случае успеха даже стать их председателем. Тогда вас начинают узнавать, стремятся с вами дискутировать, интервьюировать вас для прессы или телевидения. Вы обзаводитесь обширной сетью контактов — как официальных, так и неофициальных... Мне опыт работы в ООН очень пригодился, особенно позже, когда я поехал туда уже послом.

Вернувшись из Нью-Йорка, я девять лет провел в центральном аппарате, где сначала стал заведующим Отделом ООН в Департаменте международных организаций. Через год меня назначили заместителем директора департамента, а через три года — его директором. В 2012 году я был назначен заместителем министра и направлен постпредом в нашу миссию при ООН в Нью-Йорке.

**МЖ: Как вы себя ощущали в новом качестве — на прежнем месте?**  
Конечно, ощущения совершенно другие.

Когда я был в миссии вторым секретарем, я отвечал за свою узкую сферу и подчинялся послу, не сильно задумываясь о других зонах ответственности. Став послом, я ощутил на своих плечах всю меру ответственности — и за принятие решений, и за выработку рекомендаций и советов, которые я должен был давать своему министру. Ты должен знать досконально и вопрос, и нашу позицию по нему, чтобы, с одной стороны, эффективно защищать свое решение в ООН, а с другой — нести ответственность за него перед министром, уметь объяснить причины его принятия. Наконец, на этом посту ты обязан быть решительным человеком. Разница во времени между Нью-Йорком и Вьентьяном — 12 часов, у тебя порой нет ни возможности проконсультироваться, ни времени ждать инструкций от руководства. И тогда ты должен принимать решение самостоятельно и в то же время ответственно. Это нелегкое дело.

**МЖ: Каким из таких решений вы можете гордиться?**

В течение двух лет я состоял председателем Группы развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, в которой состоит 31 страна. Мне кажется, я успешно отработал свой срок и в качестве председателя принял много важных решений. Но больше всего мне запомнился эпизод, когда мне удалось добиться участия генсека ООН в ежегодной встрече министров иностранных дел стран, не имеющих выхода к морю. Сделать это было очень непросто, график Пан Ги Муна очень напряженный, но я предпринял определенные усилия и решил эту задачу. За что удостоился поощрения нашего министра, который также участвовал в этой встрече. Позже меня отозвали домой с повышением и назначили заместителем министра. А через два года состоялось мое назначение в качестве министра.

**МЖ: Какие принципы внешней политики Лаос считает приоритетными?**

Краеугольным камнем внешней политики Лаоса является укрепление мира и международной безопасности. Далее идет принцип невмешательства в дела других государств. Мы проводим линию на всемерное расширение сотрудничества с другими странами независимо от их политических систем, на снижение враждебности в отношении Лаоса, откуда бы она ни исходила, а также на рост дружественных нам сил в международном сообществе. Поэтому важная задача внешней политики — создание благоприятного внешнего окружения в целях успешного социально-экономического развития нашей страны. Благодаря реализации этих принципов в Лаосе существует стабильная политическая система, поддерживаются внутренняя безопасность и общественный порядок.





# СОМПХОН СИЧАЛЫАН

(МП, 1983)

**заместитель руководителя Комитета по внешним связям  
ЦК Народно-революционной партии Лаоса (НРПЛ)**

**П**осле окончания войны в 1975 году наши партия и государство приступили к восстановлению разрушенной страны, возникла острая необходимость в кадрах. Поэтому правительство ЛНАР посылало тысячи выпускников школ и демобилизованных солдат учиться в СССР, который был нашим самым верным союзником и близким другом.

Мой отец был дипломатом, первым послом нового Лаоса в Китае и Корее, потом работал в Европе. Он хотел, чтобы я продолжил династию. С другой стороны, Лаосу очень были нужны дипломаты, юристы-международники — надо было осуществлять нашу внешнюю политику, открывать посольства в других странах, поэтому определенное число молодых лаосцев отбирали для учебы в вузах, готовивших международных. Лучшие попадали в Москву, в МГИМО, менее способные оставались в Киеве, где иностранцы целый год изучали русский язык, или направлялись в Баку. Все зависело от того, насколько хорошо ты освоишь русский. У меня были хорошие отметки, поэтому мне повезло, я был направлен в Москву и в 1978 году поступил в МГИМО на международно-правовой факультет.

Москва мне показалась другим миром, просто какой-то иной цивилизацией, ведь мы приехали из джунглей. Меня поразили московские высотки, огромные расстояния, масштаб города... Новое здание института на проспекте Вернадского тогда еще строилось, и мне довелось учиться в «Старом доме» у Крымского моста.

Хотя у меня были хорошие оценки по русскому языку, оказалось, что моих знаний для учебы в МГИМО, прямо скажем, мало-вато, и на первом курсе мне было очень тяжело. С особенным трудом давались такие предметы, как, например, римское право, философия, политэкономия, история КПСС. Но сложнее всего приходилось на языковых занятиях. Первым у меня был французский, вторым — английский, но, чтобы перевести фразу на этих языках, надо было сначала понять ее на русском. Как я справлялся? До сих пор не пойму. Знаю только, что я, так сказать, молился трем богам — ответственности, самоконтролю и дисциплине. А еще у меня был сильный интерес к будущей профессии. Ну и отец время от времени присылал письма с наставлениями, интересовался учебой, просил не подводить страну и стремиться к продолжению семейной династии. Это тоже было большим стимулом.

Многие иностранцы, приехавшие в Москву из стран ЮВА, жаловались на непривычную погоду, холодные зимы, а я этого старался не замечать. Я терпел, потому что знал: для советского народа холода — ничто, он вытерпел в своей истории и не такое. Перед отъездом мы изучали историю СССР, знали, какие героические подвиги совершил советский народ, особенно в годы Великой Отечественной войны. Мы смотрели фильмы про битву под Москвой, за Берлин, о блокаде Ленинграда, знали, какие жертвы русские люди положили на алтарь Победы. Это нас с ними объединяло, поскольку Лаос пережил такую же страшную войну. Я был школьником и не участвовал в боевых действиях, но многие старшие ребята, которых я знал, погибли на фронте...

## **Я БЫЛ ХОРОШИМ СТУДЕНТОМ МГИМО, ПОТОМУ ЧТО МОЛИЛСЯ ТРЕМ БОГАМ — ОТВЕТСТВЕННОСТИ, САМОКОНТРОЛЮ И ДИСЦИПЛИНЕ**

Кстати, зимой было весело: когда у меня выдавалось, обычно по выходным, свободное время, я ходил в Парк культуры и катался на коньках, для лаосца это было очень необычное занятие. Устоять на льду было сложно, я часто падал, но мне это развлечение очень нравилось, и спустя годы, когда я опять оказался в Москве в качестве сотрудника нашего посольства, я иногда ходил покататься на каток.

Еще мы играли в футбол, у нас был турнир на кубок лаосской молодежной организации. В Москву приезжали футбольные команды лаосцев из вузов со всего Советского Союза... Могу сказать, что годы учебы в СССР были одними из самых счастливых в моей жизни.

После получения диплома в 1983 году я вернулся домой и стал работать в нашем МИДе, в Первом департаменте, который отвечал за отношения с соцстранами, а в 1985 меня на три года отправили в наше посольство в Москву. Это было самое начало перестройки. Помню «сухой закон», который объявил Горбачев, это тогда была самая горячая тема в стране... Я был еще неопыт-

ным дипломатом (работал на должности атташе, затем третьего секретаря), не мог понимать всю глубину перемен, свидетелем которых был. И только когда я учился во Франции с 1989-го по 1991 год, у меня была возможность со стороны посмотреть на этот процесс. И я понял, насколько опасен этот курс. Нельзя было уничтожать КПСС, ее нужно было трансформировать и сделать главным инструментом реформ и гарантом сохранения Советского Союза. Потому что политическая стабильность для реформ — самое главное. Я иногда задаю себе вопрос: если бы СССР, эта мощнейшая экономическая и военная держава, не был уничтожен, каким был бы мир сегодня? Возможно, он был бы лучше и безопаснее. Но мы точно знаем, что после распада этой страны мир стал более опасным и менее управляемым.

Советская перестройка стала для нас большим уроком. Если бы Лаос пошел по этому пути, у нас был бы такой же развал, эти ошибки допускать было нельзя. Это был главный вывод, который я сделал в результате командировки в СССР. В Лаосе к тому времени также начались перемены, наши люди тоже ждали обновления. Однако мы не разрушали компартию, мы внедрили в экономику рыночные механизмы, а с социалистического курса не сошли.

Образование, которое я получил в Париже, в Институте административного права при премьер-министре Франции, где я также изучал международное право (публичное и частное), очень пригодились мне, когда спустя некоторое время я приехал на работу в наше посольство в этой стране. С 1997-го по 2002 год я был первым секретарем, советником по политическим вопросам. Из самых сильных воспоминаний — успешная организация первого в истории визита нашего президента во Францию.

Вернувшись из Парижа, я недолго пробыл дома. В 2003 году меня, уже 40-летнего дипломата, отправили послом в Польшу, а также по совместительству в Чехию, Словакию, Венгрию, Болгарию и Румынию. В Польше у меня было много друзей, однокурсников из МГИМО, я встречался с ними и в МИДе, и в других министерствах, и меня неприятно поразило, что они избагали говорить со мной по-русски, только по-английски, хотя мы пять лет учили с ними русский язык за одной партией. Не могу сказать, что в этот срок были какие-то важные события, визитов на высшем уровне не было, приезжал заместитель нашего премьер-министра, в остальном — обычная дипломатическая практика.

По возвращении из Польши я был переведен на партийную работу и в 2007–2008 годах недолго проработал генеральным директором Департамента внешних связей Комитета по внешним связям ЦК НРПЛ. А в 2009 году меня направили послом Лаоса в Москву. Я был рад этому назначению по двум причинам. Во-первых, мне было очень приятно через столько лет вернуться в Россию в качестве посла, у меня даже было ощущение, что я вернулся на свою вторую родину. Я встретился со своими друзьями, посетил новое здание МГИМО на проспекте Вернадского, где имел встречу с ректором Торкуновым, которого я хорошо помню, ведь, когда я учился, он был деканом по работе с иностранными студентами. Ректор рассказал мне о непростом пути развития

## КОГДА В 2009 ГОДУ МЕНЯ НАПРАВИЛИ ПОСЛОМ ЛАОСА В МОСКВУ, У МЕНЯ ДАЖЕ БЫЛО ОЩУЩЕНИЕ, ЧТО Я ВЕРНУЛСЯ НА СВОЮ ВТОРУЮ РОДИНУ

института в 90-х годах и как он, преодолев все трудности, вырос в полноценный университет. А я, в свою очередь, заверил его, что как выпускник и посол готов стать мостом, соединяющим оба наших народа, и способствовать углублению взаимопонимания и расширению сотрудничества между Россией и Лаосом.

Во-вторых, я был очень рад тому, что буду работать в эпоху Владимира Путина — очень сильного и настойчивого лидера, обеспечившего ту стабильность, которой у России не было раньше. Эта стабильность превратила нашу страну в ту Россию, которую мы всегда хотели видеть, — в сильное государство, оказывающее существенное влияние на международную обстановку. Народ с такой великой историей, понесший огромные потери в ходе прошлой войны и совершивший бессмертный подвиг во имя всего человечества, одержав победу над фашизмом, достоин того, чтобы жить в процветающей стране.

В 2011 году я вернулся на партийную работу, меня назначили заместителем руководителя Комитета по внешним связям ЦК НРПЛ. В настоящее время я занимаюсь развитием отношений нашей партии с политическими партиями разных стран. Мы считаем, что это важный фактор, способствующий укреплению всеобщего мира и безопасности.





# ПХОНГСАВАНХ СИСУЛАТ

(МО, 1991)

генеральный директор Департамента АСЕАН МИД ЛНДР

Я мечтал учиться, как и все лаосцы, в СССР. В то время туда каждый год из Лаоса направлялось на учебу около пятисот человек. О МГИМО и его репутации я много знал от своих братьев и сестер, которые уже учились в этом институте. И мне тоже посчастливилось оказаться в Москве, в МГИМО!

Сначала мы год учили русский язык, это было тяжело, ведь я не знал ни одного русского слова. Посольство жестко контролировало нашу учебу, и если кто-то не справлялся — отправляли домой. Мне удалось оказаться в числе пяти лаосцев, которые успешно сдали экзамены по русскому и перешли на первый курс МГИМО.

Я проучился в СССР всю перестройку, с 1985-го по 1991 год, это было захватывающее время, перемены развивались стремительно, я помню, особенно большой резонанс в советском обществе вызвал антиалкогольный указ, который называли сухим законом.

У нас были те же трудности, что и у советских людей, — прежде всего мы испытывали дефицит еды. Но мы нашли выход: собирались вместе, кто-то приносил рис, кто-то — хлеб или картошку, и готовили ужин на всех. Так и выживали.

После окончания МГИМО я вернулся домой и был принят на работу в МИД Лаоса, где четыре года проработал в Департаменте

печати, а потом был направлен в свою первую длительную командировку — в Канберру (Австралия). А по возвращении, с 2001 года и до его времени, я уже больше 15 лет работаю в Департаменте АСЕАН — прошел путь от сотрудника одного из отделов до генерально-го директора.

В 2002–2003 годах я прервал карьеру, чтобы опять стать студентом, поступив в магистратуру Антверпенского университета по направлению «Глобализация и экономическое развитие». У меня была возможность сравнить советское и западное образование,

**В МИД ЛАОСА Я ОТВЕЧАЮ ЗА ТЕМАТИКУ АСЕАН, В ЧАСТНОСТИ ЗА ДИАЛОГОВОЕ ПАРТНЕРСТВО АСЕАН—РОССИЯ, Я МОГУ С УВЕРЕННОСТЬЮ СКАЗАТЬ, ЧТО РОССИЯ — ОДИН ИЗ САМЫХ ВАЖНЫХ ПАРТНЕРОВ ОРГАНИЗАЦИИ**

и должен сказать, что разница существенная: в Советском Союзе образование носило как бы коллективный характер — и студенты, и преподаватели несли общую ответственность за учебный результат. На Западе образование индивидуализированное: студент выбирает по своему усмотрению некоторое количество предметов и сам отвечает за результат.

Поскольку в МИД Лаоса я отвечаю за тематику АСЕАН, в частности за Диалоговое партнерство АСЕАН—Россия, я могу с уверенностью сказать, что Российская Федерация — один из самых важных партнеров организации, особенно в области политического и экономического сотрудничества. Эти отношения начались в 1996 году, и с того времени Россия активно участвует в механизмах деятельности АСЕАН, в том числе в Региональном форуме АСЕАН, во встречах министров обороны (ADMM Plus) и в Восточноазиатских саммитах.

Придавая большое значение своим диалоговым отношениям, обе стороны согласились провести 19–20 мая в Сочи юбилейный саммит, на котором лидеры наших стран пришли к соглашению о необходимости работать над тем, чтобы поднять диалоговое партнерство АСЕАН—Россия на стратегический уровень. Лидеры государств, входящих в АСЕАН, сходятся во мнении, что Россия играет значительную роль в поддержании мира, стабильности и процветания в нашем регионе и на всей планете.

Степень внимания, с которым президент России Владимир Путин отнесся к теме сотрудничества с АСЕАН в ходе саммита, тронула сердца лидеров стран—участниц нашей организации. Нас всех весьма удовлетворило то, насколько тщательно были организованы мероприятия саммита. Некоторые участники даже заявили, что он стал самым успешным саммитом из тех, которые мы проводили за пределами региона АСЕАН. Итоги саммита показали, что Россия продолжает играть важную роль и оказывает значительное влияние в регионе АСЕАН. Ряд членов организации воспользовались саммитом как удобной возможностью, чтобы усилить свое взаимное сотрудничество с Россией во всех сферах.

Оглядываясь назад, могу сказать, что шесть лет в МГИМО были самым счастливым временем в моей жизни. Институт дал мне все — профессию, общую культуру, возможность использовать свои силы на благо своей родины. Я этим горжусь и, пользуясь случаем, хочу искренне поблагодарить моих учителей, МГИМО, а также МИД России за знания, опыт и ту поддержку, которую я получил в годы учебы. Они помогли мне все те 25 лет, которые я строил карьеру дипломата в МИД ЛНДР.







20 апреля Салеумксай Коммасит (МО, 1992) стал министром иностранных дел Лаоса после утверждения его кандидатуры Национальным собранием ЛНДР. А уже через месяц, 19–20 мая, он в этом новом качестве принял участие в своем первом крупном международном мероприятии — Сочинском саммите, посвященном 20-летию Диалогового партнерства Россия—АСЕАН. Коммасит стал пятым главой МИДа — выпускником МГИМО (кроме него мгимовцы занимают этот пост в России, Армении, Казахстане и Киргизии). На Лаос в этом году выпала двойная нагрузка — председательство в АСЕАН и функция координатора Диалогового партнерства Россия—АСЕАН. Из-за этого и российское посольство во Вьентьяне работает в усиленном режиме. И хотя основная работа, в том числе по подготовке саммита Россия—АСЕАН в Сочи, велась в Джакарте, где находится секретариат АСЕАН, Вьентьян был важной «передаточной» точкой, через которую нашим посольством осуществлялась задача по оперативному доведению до лаосских партнеров позиции России. «Но если у кого-то сложится впечатление, что Диалоговое партнерство Россия—АСЕАН — это некий переговорный клуб, где дальше разговоров дело не идет, оно будет неправильным», — говорит посол России в ЛНДР Михаил Баранов (МЭО, 1983).

**МЖ:** А что можно сказать скептикам? Россия входит в число восьми постоянных партнеров АСЕАН (по схеме 10+8). Другое дело, что у каждого из них разная степень продвинутости в осуществлении совместных проектов. У России, например, есть интересные инициативы по развитию интеграционных процессов между АСЕАН и ЕАЭС, по чрезвычайному реагированию, преодолению последствий ЧС. Через диалоговый механизм взаимодействия между министрами обороны (СМОА+) Россия отвечает за направление военной медицины. В МГИМО работает Центр АСЕАН, финансирование которого идет через Финансовый фонд Диалогового партнерства, и сейчас, насколько я знаю, ставится вопрос о расширении функций центра. На сочинском саммите был принят комплексный план действий, в котором зафиксировано много практических направлений сотрудничества. Если резюмировать, то я бы сказал, что процесс идет в правильном направлении.

**МЖ:** Как российский бизнес проявляет себя в Лаосе?

Здесь работает наш сотовый оператор «Билайн». Двигается, хотя и не так активно, как хотелось бы, проект строительства ГЭС на притоке Меконга — Секонге. Недавно здесь принимали компанию «Евросибэнерго», у которой есть интерес к строительству небольших объектов гидроэнергетики. К сожалению, не удался проект поставки в Лаос гражданских самолетов «Сухой».

**МЖ:** В чем причина? Вот в менее дружественной нам Индонезии это получилось, даже несмотря на катастрофу нашего самолета.

Индонезия — страна большая, там много крупных авиакомпаний, а здесь всего одна — «Лаоэйрлайнз». И она, к сожалению, ориентируется не на наши самолеты, а на аэробусы. Вообще, Лаос — все-таки регион отдаленный,

у наших компаний зачастую просто не хватает сил, чтобы активно здесь работать.

**МЖ:** А сотрудничество в области образовательных обменов? В советский период более пяти сот лаосцев отправлялись на учебу в СССР.

Это верно. Порядка десяти тысяч гражданских специалистов из Лаоса было подготовлено в СССР. Выпускники советских вузов фактически управляют сейчас страной, 80 процентов руководящего состава в МИД Лаоса — выпускники МГИМО, начиная с

## НА СОЧИНСКОМ САММИТЕ РОССИЯ-АСЕАН БЫЛ ПРИНЯТ КОМПЛЕКСНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ, В КОТОРОМ ЗАФИКСИРОВАНО МНОГО ПРАКТИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА

министра, и они помнят нашу помощь... Сегодня ситуация иная, но каждый год количество абитуриентов, которые хотят ехать к нам на учебу, увеличивается — в прошлом году в Россию уехало 50 человек, да и мы даем им ежегодно 15 стипендий.

**МЖ:** Салеумксай Коммасит, новый министр иностранных дел Лаоса, поступил на факультет международных отношений МГИМО в середине 80-х. Вы с ним не сталкивались в коридорах института?

Нет, я окончил МГИМО в 1983 году, да и учился на факультете МЭО.

**МЖ:** Почему вы пошли на экономический факультет? Разве не мечтали стать послом?

Когда я поступал в 1978 году, я не собирался связывать свою карьеру с МИДом. Может быть, потому, что мой отец работал в системе Внешторга, занимался поставками товаров народного потребления из соцстран. Да и от Востока мои мечты были далеки. Я надеялся учить испанский, но, когда на мандатной комиссии мне предложили китайский, это был в определенном смысле культурный шок. Должен сказать, что в последующие два года шок был не только культурный.

**МЖ:** И как вы с ним справлялись?

Учил язык как проклятый, извините за выражение, задницей его высиживал. И должен сказать слова благодарности нашей преподавательнице Нелли Никитичне Дикой, которая на первом курсе закладывала в нас основы понимания языка, будила интерес к Китаю. На старших курсах это делала Людмила Георгиевна Егорова, а также носительница языка китаянка Чжао Нюлань, которая преподавала нам «хуэй хуа» — разговорную речь. С большой теплотой вспоминаю заведующего кафедрой МЭО Николая Николаевича Ливенцева, который был научным руководителем моей дипломной работы. Он меня научил тому, как надо работать с источником, как правильно выражать свои мысли и класть их на бумагу; дал навыки аналитического научного поиска, его методологию. Это очень мне помогло, когда я оказался в МИДе, потому что первые 15 лет я в основном занимался аналитической работой по Китаю... Много из того, чему учат, уже забылось, например специфические вопросы органи-

зации внешнеторговых сделок или что такое СИФ («Cost, Insurance, Freight» — коммерческие условия, определяющие порядок поставки и оплаты товаров в международной торговле. — *Ред.*). Я, например, видел мало пользы от предмета «Товароведение» (мы, кстати, были последним курсом, который его изучал на МЭО), и это была единственная моя четверка в дипломе... Но институт заложил важные основы для будущего развития.

не пошел, но Титов испытывал большой интерес к Китаю и потом возглавил Российско-китайский деловой совет.

**МЖ: Как же вы оказались в МИДе?**

Случайно. Я, по правде говоря, склонялся к тому, чтобы поступить в аспирантуру. Но в 1982 году МИДу потребовались три человека с китайским. А на МО в тот год заканчивали только два китаиста. Меня, четверокурсника, вызвали к декану и сообщили, что

есть возможность на пятом курсе поехать на пять месяцев на практику в посольство. Я согласился. Так началась моя дипломатическая карьера.

**МЖ: В Китае с вами, наверное, случился еще один шок?**

Да, мы, практиканты, сразу же убедились, что и мы никого не понимаем, и нас мало кто понимает. Но нас приятно поразили коллектив посольства — сплоченный, дружный, без



**МЖ: Выпуск 1983 года на МЭО был примечательным...**

Да, я учился вместе с Владимиром Потаниным, Борисом Титовым, Андреем Брежневым. С Титовым я столкнулся в 2001 году, почти через четверть века после окончания института. Его бизнес вышел на Китай, а я в то время работал старшим советником в нашем посольстве в Пекине, занимался торгово-экономическим сотрудничеством. Кстати, в его команде были другие наши однокурсники, например Кирилл Касаткин. Я помогал Борису с их идеей — она заключалась в поиске кредитования для закупки в Китае оборудования для малого и среднего бизнеса. В силу ряда причин проект

**РАБОТАЯ В МИДЕ, ТЫ УЧИШЬСЯ КАЖДЫЙ ДЕНЬ, НО ТУ ОСНОВУ, НА КОТОРОЙ ТЫ СТРОИШЬ ЗДАНИЕ СВОЕЙ ЛИЧНОСТИ, А ТАКЖЕ УМЕНИЕ ЕГО СТРОИТЬ ДАЛЬШЕ И ВЫШЕ, ДАЛ НАМ МГИМО**

малейшего признака дедовщины. Я благодарен Федору Степановичу Быкову, который возглавлял группу внутренней политики Китая, ставшему моим наставником, за то, что он научил меня работать по-мидовски.

**МЖ: Что значит «по-мидовски»?**

В девять утра он приходил на работу и первым делом просматривал пару газет (в 1982 году их было еще мало), потом вызывал к себе сотрудников и раздавал задания. Делал он это так. «Ты мне эту статью энергично обработай к обеду», — говорил он одному сотруднику. «А ты мне эту заметку энергично обработай к завтрашнему утру», — говорил он другому. Как-то на утренней оперативке

оказались ученые из Института Дальнего Востока, которые наблюдали за этим процессом с недоумением, а потом сказали, что у них срок выполнения таких заданий — недели две. В то время шифротелеграммы в Центр имели право писать только старшие дипломаты, роль младших заключалась в том, чтобы подносить им «патроны», обеспечивать сырьем. Вот мы каждый день и «обрабатывали» по два-три материала, которые порой куда не шли, но были важны для общего процесса. После такой школы тебе уже ничего не страшно. И писали тогда гораздо больше. Сейчас очень много оперативной работы, молодежи писать зачастую некогда.

### **МЖ: Были ошибки, на которых вы учились?**

Конечно! И на своих, и на чужих. Очень помогали в этом смысле нагоняи старших товарищей. Иногда кто-нибудь тебя вызывает и говорит: «Что ты тут написал? Почему я должен за тебя смотреть в словарь?»... Была, например, такая история. В Китае тех лет у людей не было свободы передвижения. Отпусков тоже не было. Муж мог работать

## **ВЫПУСКНИКИ СОВЕТСКИХ ВУЗОВ ФАКТИЧЕСКИ УПРАВЛЯЮТ СЕЙЧАС СТРАНОЙ, 80 ПРОЦЕНТОВ РУКОВОДЯЩЕГО СОСТАВА В МИДЕ ЛАОСА — ВЫПУСКНИКИ МГИМО, НАЧИНАЯ С МИНИСТРА, И ОНИ ПОМНЯТ НАШУ ПОМОЩЬ**

в одном районе, а жена — в другом, и ему нельзя было бросить работу, чтобы поехать к ней. Так вот в 1981 году у них приняли Закон о разделенных семьях, в котором эта ситуация была прописана. Но, поскольку у нас такой реалии, как разделенные семьи, нет, молодой дипломат, поленившись заглянуть в словарь, перевел этот документ как «Закон о разводах», что, как вы понимаете, совершенно другая история. А вот еще случай. Каждый год МИД Китая организовывал для дипкорпуса поездки по стране. Присылалось стандартное приглашение, в котором было указано, что посол с супругой могут поехать тогда-то, но если они поехать не смогут, то приглашается следующий по старшинству дипломат с супругой. А молодой дипломат перевел это следующим образом: если супруга посла поехать не смо-



жет, то посол может поехать с супругой следующего по старшинству дипломата... Или такой казус. Иероглифика позволяет китайцам использовать массу сжатых емких выражений. Например, такое: «бадалусянь», где «ба» — цифра восемь, «да» — «большой», а «лусянь» — «линия». Молодой дипломат, естественно, перевел: «Восемь больших линий». Пришлось старшему товарищу его поправить, потому что «бада» в данном случае — сокращенное название Восьмого съезда партии, поэтому выражение переводится как «линия Восьмого съезда партии»... На нашу практику пришлось и историческое событие — смерть Леонида Брежнева. Так получилось, что на следующий день у моего однокурсника Александра Шманевского, с которым я приехал в Пекин (он сейчас замдиректора Первого департамента Азии),

родился сын. Все посольство в траурных маршах, три дня нам шлют соболезнования, а посольская молодежь по-тихому, чтобы секретарь парткома не узнал, отмечает рождение Сашинного первенца...

### **МЖ: Смерть Брежнева повлияла на советско-китайские отношения?**

Я бы не стал связывать это событие с их развитием, шел некий объективный процесс, шел неоднозначно, не прямолинейно. Например, еще при Брежневе прозвучало наше предложение провести советско-китайскую границу на основе международных принципов — по середине главного фарватера рек. Потому что фактически граница была проведена тогда по китайскому берегу, что не соответствовало международным принципам.



**МЖ: Вы рассказали о своем наставнике во время практики. А в МИДе кто был, как говорится, вашим «кормчим»?**

Первым моим руководителем, человеком, с которым меня потом судьба сводила неоднократно, был Виталий Яковлевич Воробьев, завсектором внутренней политики Китая. Помню, мы все сидели в комнате 1242, а он находился в процессе перехода от одной тематики — «внутренняя политика» — к другой — «двусторонние отношения». Тогда ведь как раз начинались в этом направлении первые подвижки, мы отходили от враждебности в отношениях, а Воробьев был одним из тех, кто генерировал идеи для этого процесса... Помню, у нас ходила шутка: «Кем надо быть в советско-китайских отношениях — ястребом или голубем?». Ответ: «Воробьем».

Но в МИДе я проработал только девять месяцев — характерный, кстати, срок для становления молодого дипломата, и в мае 1984 года поехал в свою первую, самую длительную, шестилетнюю, командировку в Китай. Это сейчас молодым дают атташе чуть ли не сразу, а в наше время существовали три должности, которые предшествовали позиции атташе: дежурный референт, референт-секретарь и старший референт. В первой командировке атташе вообще давать было не принято. Так что начал я свой срок дежурным референтом, а через шесть лет уезжал старшим референтом.

**МЖ: Чем эта командировка для вас дорога как для международного, китаиста?**

За те шесть лет я получил основы своей профессии, приобрел аналитические навыки, которые мне потом очень помогли, умение писать. Мы сидели в группе внутренней политики и работали с прессой, а посол Илья Сергеевич Щербаков поощрял соцсоревнование — кто больше справок и записей бесед подготовит, хотя смешно было атташе соревноваться по этому показателю с советником. На этом этапе моим наставником был Владимир Георгиевич Жданович, китаист с большой буквы, он начал заниматься внутренней политикой Китая еще в 50-е

годы. А в 80-е годы в стране закладывалась основа того Китая, который мы теперь знаем. Реформы начались с конца 70-х, со знаменитого третьего пленума 11-го созыва, который прошел в декабре 1978 года. Дэн Сяопин расчищал поле от тех кадров, которые остались после Мао, инициировал знаменитый суд над «Бандой четырех» и аккуратно отодвинул в сторону Хуа Гофэна, преемника Мао, начал процесс реабилитации старых кадров, возвращения их к власти.

**П**ОСТИЧЬ КИТАЙ  
ОЧЕНЬ СЛОЖНО. КАК В  
ПРИТЧЕ. ТРОЕ СЛЕПЫХ  
ЩУПАЮТ СЛОНА, ПЫТА-  
ЯСЬ ПОНЯТЬ, ЧТО ЭТО  
ТАКОЕ: ОДИН ЩУПАЕТ ЗА  
НОГУ — КОЛОННА, ДРУ-  
ГОЙ ЩУПАЕТ ЗА ХО-  
БОТ — ЗМЕЯ, ТРЕТИЙ —  
ЕЩЕ ЗА ЧТО-ТО...

Потом вышел один из основополагающих документов реформы — Постановление Госсовета о реформе госпредприятий. Я хорошо помню этот момент, поскольку это произошло через две недели после моего приезда. И широким фронтом пошли изменения, госпредприятия получили самостоятельность, цены были частично отпущены. Интересно, что реформы начинались во многом спонтанно, снизу, в деревнях. Мудрость Дэна и его соратников заключалась в том, что они вовремя этот процесс разглядели, подхватили, не дали затоптать. Началось ведь с того, что сельское население стояло на грани голода. Землю в коммунах фактически разделили между семьями и сказали: обрабатывайте, а мы никому не скажем, главное — выполните задание, соберите столько-то риса, остальное ваше. Так

стал распространяться семейный подряд. Потом этот опыт поддержали на уровне провинций. А ЦК КПК каждый год выпускал документ, который пропагандировал успехи этого движения, обобщал опыт и разрешал то, что раньше было запрещено. Я анализировал эти процессы и не согласен с теми, кто говорит, мол, реформы у нас надо было проводить так, как это делали в Китае. Нет, мы совершенно разные страны с разными структурами экономики.

**МЖ: Получается, что их реформы вы наблюдали, а наши не застали?**

Да, вернулся я в декабре 1989 года — в уже сильно изменившуюся страну, которая через пару лет вообще прекратила свое существование, и хлебнул всего того, что испытали все, стал очевидцем процесса под названием «Маленькая рыбка съела большую» — так китайцы называли поглощение мелких предприятий крупными. У нас же малюсенький МИД РСФСР поглотил большой союзный МИД. Была создана совершенно новая структура. Зарплаты были такими, что на них мало что можно было купить.

**МЖ: Был соблазн уйти и заняться бизнесом?**

Соблазна не было, а бизнесом тогда в той или иной степени занимались все. Вот и мы с товарищем из РИА «Новости» создали российско-китайское СП, но я, правда, быстро понял, что бизнес не мое. А у многих получалось...

**МЖ: Разве руководство МИДа разрешало дипломатам заниматься бизнесом?**

А не было тогда никаких запретов. Перед госучреждениями, в том числе посольствами, была официально поставлена задача зарабатывать — оказывая услуги бизнесу, создавая собственные СП. Я подрабатывал переводами, помогая фирмам, которые вели переговоры с китайцами о закупках товаров... А потом я опять уехал на четыре с половиной года в Китай. Был вторым секретарем, в командировке получил первого, а в 1997 году в Москву вернулся советником.

**МЖ: Чем был примечателен с профессиональной точки зрения этот этап?**

Уезжая из Китая в 1989 году, я застал начало периода, который китайцы назвали «тхячжэнь» («упорядочивание») — фактически торможение реформ, толчком к которому послужили события на площади Тяньаньмэнь. Началась борьба с коррупцией, с излишествами, которым тогда предавалась правящая элита...

**МЖ: Они спасали свой политический строй...**

Да. Но они прекрасно понимали, что одними танками его не спасешь. Поэтому в 1992 году Дэн, который уже знал, что ему осталось недолго, совершил «наньсюнь». «Сюнь» — интересный китайский термин, который сложно адекватно перевести на русский язык, это не просто поездка, этим иероглифом обозначался императорский выезд. Но у нас это превратилось в «поездку на юг». Да, Дэн поехал на юг, а юг считался центром реформ. Он приехал в наиболее успешную специальную экономическую зону Шэньчжэнь, походил там, посмотрел и сказал: «Все должно делаться так, как делают здесь». Так был запущен процесс рыночных реформ.

**МЖ: То есть они долго шли к своей цели, не как мы...**

Да, 80-е были лишь подготовкой. За это время они наработали идеологическую базу, потому что идеологически перейти от социализма с ограниченными рыночными отношениями к признанию того, что рынок должен стать ведущей силой, непросто.

**МЖ: А про наши реформы они что говорили?**

Плохо говорили, называли нас отрицательным примером, на котором надо учиться... В общем, в 1993 году я приехал и стал свидетелем того, как этот процесс развивался, а развивался он лавинообразно. Если в 1989–1992 годах в результате открытой внешнеэкономической политики в страну пошел капитал в основном зарубежных китайцев, из Гонконга и Макао, или некие деньги, которые привлекла китайская диаспора, то после 1992 года в страну пошли гиганты. Причем китайцы предоставили им максимум возможностей, создали зоны технико-экономического развития, учредили компании по развитию территорий, которым государство предоставляло большие кредиты. На эти деньги компании строили здания, подводили к ним коммуникации, а потом сдавали их в аренду иностранным предпринимателям. Воду и землю они получали по льготным ставкам, государство освобождало их от налогов. А когда кредиты возвращались, полученные деньги не шли обратно в казну, их опять вкладывали — в развитие, скажем, одного квадратного километра территории, потом — следующего и

так далее... Я как раз изучал эти механизмы и писал много справок. Когда в 1996 году в Китай приехал Черномырдин, он оказался под большим впечатлением от увиденного и ругался: дескать, почему посольство ничего не пишет про китайские достижения? Посол Игорь Рогачев возразил: «Почему не пишем? Много пишем», на что Черномырдин ответил своим очередным афоризмом: «Раз вы не читаете, значит, вы не писали!»

**МЖ: Значит, он восхищался тем, как было в Китае, а в России между тем дело шло к дефолту 1998 года...**

Да, и я как раз вернулся домой. Первое, что понял, — заниматься китайской политикой мне уже было невозможно.

**МЖ: Невозможно или не интересно?**

В стране на эту аналитику просто не было никакого спроса. Пришлось переориентироваться на область практического сотрудничества — на торгово-экономические отно-

**ЛАОС — ОДНА ИЗ САМЫХ БЕДНЫХ СТРАН РЕГИОНА, И ЗДЕСЬ ЖИВЕТ ВСЕГО СЕМЬ МИЛЛИОНОВ ЧЕЛОВЕК, ЧТО ОЧЕНЬ МАЛО. НО ИМЕННО ЛЮДИ — ГЛАВНОЕ БОГАТСТВО ЭТОГО КРАЯ, ОНИ ОЧЕНЬ МЯГКИЕ, ПРИВЕТЛИВЫЕ, РАДУШНЫЕ**

шения, научно-технические связи. И это оказалось востребованным: в конце 1999 года я опять уехал в Китай в качестве старшего советника, руководителя группы, которая занималась как раз торгово-экономическим и научно-техническим сотрудничеством.

**МЖ: После третьей командировки вы уже, наверное, поняли, что такое Китай?**

Есть одна притча. Человек приехал в Китай, все ему понравилось, и решил он написать про эту страну книгу. Но, поработав месяц, он понял: нет, книгу будет сложно написать, а вот основательную статью — да. Приехал во второй раз, сидел три месяца, но не написал и статью, потому что понял, с какой громадиной он имеет дело. Или другая притча. Трое слепых шупают слона, пытаясь понять, что это такое: один шупает за ногу — колонна, другой шупает за хобот — змея, третий — еще за что-то... В конце 80-х я прочел в газе-

те «Жэньминь жибао» любопытную заметку о том, как уездные чиновники проводили некую проверку в деревне, в самой что ни на есть китайской глухомани. И они пришли к поразительному выводу: жители были убеждены, что тамошнее начальство — злые духи. И они им, как духам, приносили еду, другие подношения... Или такой факт: до середины 90-х годов прошлого века новорожденных девочек в Китае убивали, так как это лишние расходы... Был такой историк А. Тойнби, разработавший теорию цивилизаций, так вот он, на мой взгляд, очень правильно написал: «Китай — это цивилизация, которая притворяется национальным государством».

**МЖ: Все-таки вы провели в Китае 15 лет. Он вас как-то изменил как человека? Не ловили себя на мысли: я иногда поступаю, как китаец?**

Нет, не ловил, но в результате этих 15 лет у меня есть то, чего нет у многих, — понимание восточного менталитета. И это мне потом здорово помогло, когда я работал в Таиланде, а теперь в Лаосе.

**МЖ: Как возник в вашей карьере Таиланд?**

В 2004 году я вернулся из Пекина и опять «сел» на китайскую тематику.

**МЖ: Не было чувства, что ходите по кругу?**

Тогда еще нет. Я по-прежнему не мыслил своей профессиональной жизни без Китая. Но мудрые люди, например Андрей Иванович Денисов (тоже китаист), который тогда только вернулся из Нью-Йорка, где он был нашим постпредом при ООН, сказал: «Не пора ли тебе шире взглянуть на мир?» А Евгений Владимирович Афанасьев, который как раз поехал послом в Таиланд, пригласил меня посланником. Но уехал я в Бангкок только в 2007 году. Это было очень непростое время для российско-тайских отношений. Когда Афанасьев уезжал в конце 2004 года, ему кто-то из таистов сказал: это очень спокойная страна, где уже давно ничего не происходит. Он приехал в начале декабря, а в конце месяца случилось цунами; в следующем году начались волнения, в 2006-м — государственный переворот и далее со всеми остановками... Кончилось тем, что отменили визит тайландского премьера в Россию, и отношения сократились до минимума. Там я пережил и военное положение, и блокаду аэропортов, и бои с танками на улицах Бангкока, и дело Виктора Бута...

**МЖ: Зато можно было проверить себя, проявить характер. Расскажите какую-нибудь историю.**

Когда в 2010 году армия начала зачистку Бангкока, власти ввели военное положение и комендантский час. Районы, где сидели «краснорубашечники», были оцеплены, в



эту зону попало и наше посольство. А мы ожидали диппочту, встречу которой надо было обеспечить. Посла на месте не было, он улетел на совещание в Ханой, и мне как временному поверенному в делах надо было принимать решение, встречать почту или давать отбой. И тут очень важно правильно

Слава богу, оно было правильным. А о том, как мы все организовали, я умолчу.

**МЖ: Китай и Таиланд — страны разные, коммунистическое государство и королевство...**

Разница огромная. Таиланд — хорошая

владеть землей, не могут иметь более 50 процентов в капитале совместных предприятий, если не считать американских и английских компаний, для которых делаются исключения... И эта модель оказалась работоспособной. Десятки тысяч американцев, европейцев, в том числе наших соотече-



оценить ситуацию. Если недооценишь и дашь добро, но не сможешь принять почту, то лично для тебя будут последствия; если же переоценишь и дашь отбой, а потом выяснится, что ситуация позволяла, — значит, ты перестраховщик, что тоже малоприятно. Я собрал у себя представителей различных служб, мы проанализировали развитие ситуации, и я принял решение почту встречать.

комфортная страна, ставшая такой, какой ее знают наши туристы, во многом благодаря присутствию иностранцев, иностранному капиталу, тесным историческим связям с Америкой и Англией. В Таиланде создана современная экономика с развитой инфраструктурой. Это максимально открытая страна, хотя законы там жесткие — скажем, иностранцы, как правило, не имеют права

**ЛАОС В ПОЛНОЙ МЕРЕ ОЩУТИЛ ПОСЛЕДСТВИЯ ИНДОКИТАЙСКОЙ ВОЙНЫ. НА ТРИ МИЛЛИОНА НАСЕЛЕНИЯ ТОГДАШНЕГО ЛАОСА АМЕРИКАНЦЫ СБРОСИЛИ ТРИ МИЛЛИОНА ТОНН БОМБ — НА КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА ПО ТОННЕ!**

ственников (одно время они вышли на первое место по приобретению недвижимости) едут туда после выхода на пенсию — встречать старость, ведь там комфортная дешевая жизнь и высокоразвитая медицина.

**МЖ: После Таиланда вы вернулись и «сели» — давайте я угадаю — опять на китайское направление?**

Угадали! Но стал заниматься тем, с чем никогда не был связан, — вопросом российско-китайской границы. У нас ведь пограничные переговоры шли сорок лет. В 1964 году состоялись первые, а в 2004 году — последние, на которых были подписаны соглашения, снявшие последние вопросы. В 2007 году была проведена демаркация, и на сегодняшний день у нас с КНР полностью урегулирован вопрос границ. К этому я причастен не был, пришел уже на спокойный участок, а вот Виталий Яковлевич Воробьев, у которого я начинал карьеру дипломата, как раз возглавлял ту делегацию. Я же занимался проверкой границы — раз в десять лет ее надо проверять, потому что на местности происходят изменения... И вот уже на этом этапе я стал задумываться о том, чтобы сменить регион, хотелось продолжить открывать Юго-Восточную Азию. Так через три года, в 2014-м, я и оказался в Лаосе, но уже в качестве посла.

**МЖ: И как раз в этот момент начались известные события, которые кардинально изменили международное положение России...**

Да, ситуация создала для нашей работы дополнительные сложности, очень остро стоял вопрос о разъяснении нашей позиции по



Украине и антироссийским санкциям. Мы рассылали пресс-релизы, регулярно ходили на целевые беседы в МИД Лаоса, доносили свою позицию до партнеров и находили у них полное понимание. Убедить лаосцев в правильности нашей позиции не приходилось — и это притом, что Лаос сильно зависит от внешней помощи, важным донором которой являются международные финансовые организации, находящиеся под контролем Запада. Но факт остается фактом: Лаос никогда не поддерживал антироссийские резолюции, он занимает взвешенную позицию.

**МЖ: Это в традициях наших отношений.**

Да, лаосцы хорошо помнят ту помощь, которую Советский Союз оказывал им в их борьбе за независимость, а затем в построении и укреплении лаосской государственности. И они хорошо помнят последствия индокитайской войны, которую Лаос в полной мере ощутил, даже не будучи формально воюющей стороной. На три миллиона населения тогдашнего Лаоса американцы сбросили три миллиона тонн бомб — на каждого человека по тонне! Эти бомбардировки осуществлялись с 1964-го по 1973 год, то есть девять лет! Из 17 провинций 14 до сих пор не расчищены от

**УБЕЖДАТЬ ЛАОСЦЕВ В ПРАВИЛЬНОСТИ НАШЕЙ ПОЗИЦИИ ПО УКРАИНЕ И АНТИРОССИЙСКИМ САНКЦИЯМ НАМ НЕ ПРИХОДИЛОСЬ. ЛАОС НИКОГДА ИХ НЕ ПОДДЕРЖИВАЛ, ОН ЗАНИМАЕТ ВЗВЕШЕННУЮ ПОЗИЦИЮ**

бомб, их корпуса даже используются в качестве элементов архитектуры. Достаточно сказать, что при строительстве ГЭС на Секонге одной из главных задач будет разминирование.

**МЖ: Чем вам нравится Лаос?**

Лаос — одна из самых бедных стран региона, беднее только Мьянма, и здесь живет всего семь миллионов человек, что очень мало. Но именно люди — главное богатство этого края, они очень мягкие, приветливые, радушные. Как-то на Новый год мы

ездили на юг страны, на плато Болавен, где выращивают местный кофе. Там очень красивая природа, реки, водопады... Едем по сельской дороге, а во дворах у крестьян сушится кофе. Мы остановились у одного двора, захотели сфотографировать эти ароматные кофейные кучи. И тут выходит хозяин. Я приготовился в такой ситуации как минимум к настороженности и как максимум к враждебности. Но все вышло наоборот. Крестьянин разулыбался: мол, заходите, гости дорогие! Мы не стали заходить, но были уверены, что угостит бы чем смог... Поэтому первое, за что я люблю эту страну, — ее люди. А второе — изумительная природа, в Лаосе это прекрасно принимают и успешно развивают направление экологического туризма.

**МЖ: Вы окончили МГИМО больше тридцати лет назад. Вспоминаете то время?**

Конечно. МГИМО дал нам многое, причем не столько запас конкретных знаний, сколько общую культуру, прекрасную языковую базу, заточил, так сказать, наши мозги на интерес к стране изучаемого языка. Работая в МИДе, ты учишься каждый день, но ту основу, на которой ты строишь здание своей личности, а также умение его строить дальше и выше, дал нам МГИМО.

РОССИЯ—АСЕАН: 20 ЛЕТ



# СЕРГЕЙ ЛОБАНОВ

(МО, 1986)

советник-посланник

**М**ожет быть, кого-то это удивит, но, поступая в МГИМО в 1980 году, я просил дать мне кхмерский язык. Не могу сказать, что мне он нравился, я на тот момент вообще не слышал, как он звучит. Но я точно знал, что в то время в стране практически не было специалистов с этим языком. Дело в том, что в 60-е годы, при короле Сиануке, весь двор говорил на французском, при «красных кхмерах» нас в Камбодже не было, в результате после свержения в 1979 году режима Пол Пота у нас обнаружилась острая нехватка специалистов с кхмерским. Так что я просто руководствовался прагматическими соображениями.

Успешно сдав экзамены и пройдя по конкурсу, я пришел на мандатную комиссию, где меня, однако, ожидал сюрприз: мне сказали, что в 1980 году набора на кхмерский язык в МГИМО не будет. Но руководство института не видело в этом проблемы: где кхмерский, рассудило оно, там и вьетнамский. Что ж, пришлось принять это как должное...

Сказать, что вьетнамский язык трудный, — значит, ничего не сказать. Его специфика — в тональностях. Всего тонов шесть. Слово, произнесенное шестью разными тонами, — это шесть разных слов. Например, «бао» — это и «газета», и «мешок», и «тайфун», и глагол «сказать, повелеть», и что-то еще. Различать тоны непросто, человек, который хочет овладеть вьетнамским, должен иметь музыкальный слух. У меня он есть, я пел в школьном хоре, поэтому у меня язык пошел настолько хорошо, что после третьего курса я уже работал с вьетнамскими делегациями.

Окончил я МГИМО в 1986 году с отличием, и меня, как и моих одноклассников, сразу брали на работу во Вьетнам. Но тут возникла непредвиденная сложность: незадолго до выпуска я развелся, и выездная комиссия не рекомендовала меня к выезду — такие были времена! Пришлось мне на том этапе забыть про мидовскую карьеру, я был принят на работу в МГИМО преподавателем вьетнамского языка. Оказался я в министерстве лишь в 1992 году, однако на вьетнамское направление пробиться тогда не удалось — у России был спад в отношении с Вьетнамом. В то время доминировала политика ориентации на Запад, а про наших друзей на Востоке мы совсем забыли. Зато стали открываться посольства в странах СНГ, и мне предложили на выбор: Киргизия или Казахстан. Так в 1993 году я оказался в Алма-Ате.

В посольстве я хотел заниматься внешней политикой, но Борис Красников, наш посол, рассудил иначе и «укрепил» мною консульский отдел, правда, пообещав перевести

меня через год на «внешнюю политику».

Работа с людьми — дело интересное, но непростое, основной ее объем в Алма-Ате был связан с оформлением российского гражданства казахстанцам, которые уезжали на ПМЖ в Россию. Их тогда было много. Иногда приезжали люди из регионов с целой кипой анкет (на большую группу лиц) да еще хотели в тот же день уехать. Заниматься этим зачастую приходилось без обеда и до позднего вечера — в общем, не просто это было... Но через год Б. Красников сдержал обещание и перевел меня в группу внешней политики.

## ОСНОВНАЯ ТРУДНОСТЬ НАШЕГО ДИАЛОГА С АСЕАН ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО МЕНТАЛИТЕТ АСЕАНОВЦЕВ НЕ ВСЕГДА ПОНЯТЕН ПРЕДСТАВИТЕЛЯМ НАШИХ ВЕДОМСТВ. А РОССИЙСКИЕ КОММЕРЧЕСКИЕ СТРУКТУРЫ ПЛОХО ЗНАЮТ МЕСТНЫЙ РЫНОК И ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА В СТРАНАХ АСЕАН

В первый год моей командировки посольство России размещалось не в отдельном здании, а в гостинице «Казахстан» — единственном приличном отеле, который был к тому же единственной высоткой, способной выдержать девятибалльное землетрясение. Гостиница была построена по технологии, которая использовалась в Лос-Анджелесе: при толчках здание каталось на шарнирах и не разрушалось. Тогда в Казахстане по этому поводу нагнеталась массовая истерия, которая подогревалась центральноазиатскими учеными, сходящимися во мнении о том, что в Алма-Ате может случиться ужасное землетрясение, поскольку молодые горы Алатау находятся в движении. В начале XX века в городе Верном (прежнее название Алма-Аты) уже произошла серия разрушительных толчков, стерших его с лица земли, и ученые были уверены, что нечто подобное может повториться снова. Так что все четы-

ре года командировки я провел под угрозой разрушительного землетрясения.

В период моей командировки Казахстан расставлял приоритеты в своей внешней политике, проявлял интерес к подключению к инициированной тогда натовской программе «Партнерство во имя мира». Когда мы пытались что-либо об этом узнать, казахи «закрывались», да и уровень подготовки дипломатов среднего и младшего звена у них был весьма низкий...

Вернулся я в Москву в 1997 году и вышел на работу в Третий департамент Азии, где стал курировать Малайзию. Здесь передо мной за короткое время открылась целая череда возможностей уехать в интересные страны, но всякий раз что-то мешало. В Таиланд не поехал, потому что это предложение было сделано сразу после Казахстана, а я очень соскучился по дому, по родным, да и не знал тайского языка, что несколько смущало. От Малайзии (не страна, а сказка!) отказался, потому что звали заведующим консульским отделом, а я был этой работой сыт по горло. Потом стали вербовать в Сингапур — прекрасное место, ничего не скажешь! Но, по словам коллег, которые там работали, страна была (и остается) уж больно дорогой, что не очень комфортно для жизни. А вот от предложения поехать в командировку во Вьетнам я уже отказываться не стал. И в 1999 году приехал в Ханой, где с головой окунулся в работу. Иногда мне казалось — это хорошо, что я попал в длительную командировку во Вьетнам так поздно. Когда я впервые оказался там в 1987 году, в стране был острый кризис, и я спрашивал себя: «Столько лет изучать вьетнамский язык, чтобы работать в нищей стране?» Я работал переводчиком на ханойской выставке и видел, что люди голодают и ходят с печатью пессимизма на лице... Мы тогда с сочувствием говорили вьетнамцам: «Ребята, что носы повесили, работать надо!» Но стоило им прекратить копировать нашу «практику строительства социализма» и начать осуществлять политику «доймой» («обновление»), которая развязала руки частной инициативе, как ситуация коренным образом изменилась. Через десять лет Вьетнам уже было не узнать! И уже вьетнамцы время от времени подначивали россиян: ваша перестройка, мол, провалилась, а наше обновление — это о-го-го!.. Помню, когда в конце 90-х я читал статьи вьетнамских экспертов, которые строили прогнозы о том, к какому сроку Вьетнам догонит более развитые страны АСЕАН по экономическим показателям, мне это казалось научной фантастикой. Но вьетнамцы доказали, что они



способны не только ставить самые смелые цели, но и добиваться их...

Четыре года я курировал в посольстве реферат «внешней политики» и всю региональную проблематику, включая АСЕАН (тем более что Вьетнам был тогда координатором диалогового партнерства России с ассоциацией). А в 2001 году состоялся первый официальный визит в СРВ президента России В. В. Путина, по итогам которого Вьетнам занял достойное место на шкале внешнеполитических приоритетов нашей страны. Наверное, в какой-то степени этому поспособствовал и восторженный прием, оказанный президенту России на прошедшей в рамках его визита встрече с вьетнамскими выпускниками советских вузов.

Уехал я из Ханоя первым секретарем, а в Москве, хоть и вышел на работу в отдел

Вьетнама, не скрою, стал подумывать о том, чтобы в перспективе поработать в какой-то другой стране Юго-Восточной Азии. У нас в МИДе есть две категории сотрудников: те, кто стремится сделать карьеру на одном, узком направлении, и это правильно, они чаще всего становятся послами, и те, кто любит разнообразие, стремится открывать для себя новые страны. Я, видимо, принадлежу к второй группе. Поэтому, когда мне предложили поехать советником по политическим вопросам в Индонезию, я с удовольствием согласился.

С 2005-го по 2010 год я работал в самой, как мне кажется, интересной стране ЮВА. Индонезия — архипелажное государство, каждый остров которого можно назвать отдельным очагом цивилизации и культуры. Но это неповторимое и колоритное раз-

нообразие имеет и обратную сторону, порождает серьезные проблемы, в том числе межконфессиональные противоречия и конфликты. Индонезия — страна с самым большим мусульманским населением в мире, и проблема радикализации ислама здесь остра. Помню попытку привлечь к уголовной ответственности участницу всемирного конкурса красоты от Индонезии за то, что она якобы уронила честь мусульманской женщины, появившись в бикини. Хотя, скажем, на острове Бали женщины еще в 60-е годы прошлого века ходили топлес. При мне в Джакарте радикалы разгромили офис журнала «Плейбой», его самой пуританской версии, в результате чего редакция переехала все на тот же индонезийский остров Бали, известный своим толерантно настроенным населением...

Тем не менее местный ислам — умеренного толка, не ваххабитского, как, скажем, в Саудовской Аравии. Отсюда и особенность внешней политики Индонезии: она не агрессивная, но по-хорошему активная, местные политики славятся тем, что любят генерировать идеи, которые они, правда, очень часто не доводят до реализации. Такой была, скажем, идея примирить две враждующие

**В МИДЕ ЛАОСА РАБОТАЕТ МНОГО ВЫПУСКНИКОВ МГИМО, ПРЕЖДЕ ВСЕГО — НЫНЕШНИЙ МИНИСТР С. КОММАСИТ. ЭТО ЛУЧШИЕ ДИПЛОМАТИЧЕСКИЕ КАДРЫ, СОТРУДНИЧАТЬ С НИМИ ПРИЯТНО**

палестинские фракции «Фатх» и «Хамас»: «Мы же мусульмане, кому, как не нам, этого добиться!» И в результате была выдвинута инициатива проведения конференции, на которой предполагалось усадить за один стол представителей этих фракций. Однако очень скоро индонезийцы поняли, что из этого ничего не получится, и пошли другим путем: решили представить миру «светлый облик» «Хамаса» — мол, они совсем не террористы, а приличные люди, с которыми можно договариваться. Решили провести конференцию с участием хамасовцев и видных отставных политиков Запада. Из этого, естественно, опять ничего не получилось...

В Индонезии идут интересные демократические процессы, там очень боевитый парламент, при мне было две попытки объявления импичмента президенту страны. Так,

местным парламентариям не понравилось, как Индонезия проголосовала в СБ ООН по резолюции по Ирану. Вместо того чтобы его поддержать — воздержалась. Это же нарушение мусульманской солидарности!

Я руководил группой внешней политики и курировал вопросы Диалогового партнерства России и АСЕАН. Должен сказать, что основная трудность нашего диалога заключалась в том, что менталитет асеановцев был не всегда понятен представителям наших ведомств. Бывало так, что наши эксперты уезжали после переговоров в полном понимании, что они с партнерами обо всем договорились. Когда же я потом приходил в Секретариат АСЕАН, там широко открывали глаза и объясняли мне, «как было на самом деле».

После Индонезии я возглавлял в МИДе отдел Вьетнама, а в 2014 году приехал во Вьентьян. Почему выбрал Лаос? Новая загадочная страна! Кроме того, позиция второго лица в посольстве, то есть политический уровень. Правда, с точки зрения большой политики Лаос, конечно, страна малозаметная. Казалось бы, работай в спокойном ритме, однако должность советника-посланника этого не предполагает. Помимо непосредственно дипломатической работы приходится решать большой объем организационных, кадровых и административных задач, в том числе по деятельности нашей эксплуатационно-технической группы. У нас ведь огромное хозяйство, доставшееся в наследство с советского времени: помимо большого посольского внушительных размеров здание торгпредства, которое пустует (мы не можем использовать его в коммерческих целях), школа. Постоянно что-то выходит из строя и нуждается в ремонте.

Крым и антироссийские санкции, конечно, отразились на нашей работе. Американские дипломаты во Вьентьяне признались, что получили указание из Госдепа уклоняться от встреч с нами. А ведь в предыдущих командировках у меня с ними были нормальные рабочие контакты. Например, в Джакарте, когда из Вашингтона приезжали эмиссары, отвечающие за антитеррор, американцы даже приглашали меня на закрытые брифинги — я отвечал за эту тематику у нас в посольстве. В Лаосе все контакты с ними практически свернуты. Сейчас, правда, пена немного сошла, есть некое подобие движения к прежнему состоянию дел...

В этом году Лаос во второй раз стал председателем АСЕАН, а также на три года взял на себя функции координатора Диалогового партнерства Россия—АСЕАН, поэтому центр асеановской жизни в каком-то смысле переместился сюда.

АСЕАН — любопытное образование, страны, входящие в нее, равны, но у каждой свой политический вес — с учетом площади территории, количества населения, экономического потенциала.

Сегодняшнюю АСЕАН можно сравнить с ЕС на начальном этапе его интеграции, но «десятка» идет к высокоинтегрированному сообществу своим, я бы сказал, уникальным путем. Чем он уникален? Если в ЕС входят политически однородные страны, то АСЕАН в этом смысле — пестрая компания, она состоит из государств с разными политическими системами: с одной стороны, Бруней (абсолютная монархия), с другой — Вьетнам и Лаос (коммунистические государства), плюс страны с продвинутой демократией — Индонезия, Филиппины, Таиланд. Правда, последний, как считают западники, свернул с демократического пути после того, как военные сбросили гражданское правительство.

В чем фишка АСЕАН? Это влиятельный региональный игрок, на базе которого действуют интеграционные структуры и диалоговые форматы, созданные для обсуждения вопросов поддержания мира и безопасности



в АТР. Например, Региональный форум АСЕАН по безопасности, куда входит больше двух десятков стран, включая Северную Корею.

Диалоговому партнерству Россия—АСЕАН уже 20 лет. У нас отличные политические отношения, главная задача — подтянуть до их уровня торгово-экономическое сотрудничество. На фоне других диалоговых партнеров мы пока отстаем в отношениях как с ассоциацией в целом, так и с отдельными ее членами — и по объемам инвестиций, и по уровню товарооборота. У асеановцев большой интерес к нашим высоким технологиям и инвестициям. Но проблема в том, что российские коммерческие структуры идут сюда слабо: они плохо знают местный рынок и особенности ведения бизнеса в странах АСЕАН.

Но не все так плохо, мы хорошо себя чувствуем во Вьетнаме, стране, которая является нашим стратегическим партнером. Там, например, весьма успешно работает российско-вьетнамское СП «Вьетсовпетро», которое ведет добычу нефти и газа на континентальном шельфе СРВ. Доходы от его деятельности идут в российский бюджет. В Лаосе таких позиций у нас нет, из крупных компаний присутствует только «Билайн».

Как работаете дипломату в Лаосе? Достаточно комфортно. Лаосцы нас поддерживают по многим внешнеполитическим вопросам.

В чем сложности? При общей атмосфере доброжелательности и доверия получить необходимую информацию или оценки каких-либо значимых событий международной жизни в МИД Лаоса достаточно сложно. Да и печатные издания здесь малоинформативные. Тем не менее мы ухитряемся выдавать на гора солидную продукцию.

С момента окончания МГИМО прошло уже 30 лет. За что я ценю это образование? Конечно, прежде всего за язык — основной рабочий инструмент, а также за страноведческую подготовку и комплекс базовых знаний по экономике и праву. Важен также тот круг связей, который мы приобретаем за время учебы. Я со своими однокурсниками сталкивался везде, в том числе в Лаосе.

Наш посол Михаил Владимирович Баранов окончил МГИМО на два года раньше меня. Мы друг друга хорошо понимаем не в последнюю очередь благодаря тому, что у нас общая подготовка, схожий менталитет, который закладывался еще в институтские годы. Наконец, в МИД Лаоса работает много выпускников МГИМО, прежде всего — нынешний министр С. Коммасит. Это лучшие дипломатические кадры, сотрудничать с ними приятно.

# НИКИТА ВЛАСОВ

(МО, 2010, магистратура — «Зарубежное регионоведение», 2012)

*третий секретарь посольства России в Лаосе*

**М**ГИМО был мечтой, к воплощению которой в жизнь я шел с детских лет. Поначалу было желание стать юристом-международником, но впоследствии, уже не помню по какой причине, я сделал выбор в пользу факультета МО.

Помню эйфорию, когда увидел свою фамилию в списке поступивших. Но на распределительной комиссии с недоумением узнал о том, что получил тайский и лаосский языки, а также соответствующую специализацию. Однако вскоре чувство досады сменилось искренним интересом. Меня начала радовать перспектива стать носителем редких знаний.

МГИМовская атмосфера мотивировала на саморазвитие. Заряжали глубокие, умные и целеустремленные люди вокруг. Считаю, что своим красным дипломом (к которому я, кстати, никогда не стремился) я обязан во многом тому, что вместе со мной в академической группе оказались одни победители всероссийских олимпиад. Их жажда знаний и честолюбие держали меня в постоянном тонусе. Интерес к учебе будили лекции профессоров и лучших специалистов-международников, а также гостей университета — отечественных и зарубежных государственных деятелей, политиков, дипломатов, экономистов и бизнесменов. Запомнилась встреча с харизматичным политиком Таксином Чиннаватом. Он приехал в МГИМО в 2007 году, спустя год после смещения с поста премьер-министра Таиланда в результате государственного переворота, негативные последствия которого, кстати, ощущаются в Таиланде до сих пор. А тогда на занятиях по тайскому языку мы практически ежедневно работали с газетными и журнальными статьями, в центре внимания которых чаще других была фигура Таксина. Его экономической политике в Таиланде была посвящена одна из моих первых курсовых. Возможность неформально пообщаться с этим человеком на пока еще неудовлетворительном тайском была для меня, второкурсника, просто подарком судьбы!

Хотел бы поблагодарить наших языковых преподавателей Л. В. Ларионову (тайский) и Е. А. Яковлеву (лаосский) за то, что научили понимать народы, живущие на другом краю планеты, за их многолетний опыт, мудрое и неравнодушное отношение к учебному процессу и понимание студенческих интересов и нужд, — эти качества наших педагогов превратили непростую учебу в удовольствие. Скажу больше, эти

редкие языки и общее стремление к изучению и работе с ними объединили нас, студентов и наставников, в дружную семью. Чувство благодарности у меня и к преподавателям кафедры английского языка №1, а также к своему бессменному научному руководителю Н. П. Малетину (кафедра востоковедения), Л. М. Ефимовой (кафедра востоковедения), М. М. Наринскому

**Ч**ЕСТНО ПРИЗНАТЬСЯ, ЕХАЛ ВО ВЬЕНТЬЯН БЕЗ ОСОБОГО ЭНТУЗИАЗМА. НО Я ПРИНЯЛ ЭТОТ ВЫЗОВ СУДЬБЫ. РАБОТАЮ В ЛАОСЕ УЖЕ 3,5 ГОДА И ЕЩЕ НИ РАЗУ НЕ ПОЖАЛЕЛ ОБ ЭТОМ. ЕСЛИ УЧЕСТЬ, ЧТО ШТАТ У НАС НЕБОЛЬШОЙ, КАЖДЫЙ НА ВИДУ, СКУЧАТЬ ЗДЕСЬ НЕ ПРИХОДИТСЯ. СКАЖУ БОЛЬШЕ, ВРЯД ЛИ Я СМОГ БЫ ПОЛУЧИТЬ ТАКОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ В БОЛЕЕ РАЗВИТОЙ, НО МЕНЕЕ ИНТЕРЕСНОЙ И ДРУЖЕСТВЕННОЙ К РОССИИ СТРАНЕ, НЕЖЕЛИ МАЛЕНЬКИЙ И КРАСИВЫЙ ЛАОС

(кафедра ИМО и ВП), В. А. Мельянцеву (кафедра мировой экономики) и, к сожалению, ушедшему от нас прославленному советскому и российскому дипломату Ю. В. Дубинину. Всех, кто когда-либо мне преподавал, перечислить невозможно, я благодарен им всем.

Первые четыре года всю энергию у меня забирали учеба и спорт. Только в магистратуре удалось удачно совместить их с общественной работой — в Ассоциации выпускников, которая, кстати, дала неплохой профессиональный опыт. Молодая коман-

да, частью которой я стал, научила работать оперативно и эффективно, общаться в профессиональном ключе с выпускниками, партнерами университета, а также брать на себя ответственность за выполнение поставленных задач. Опыт, который я тогда приобрел, очень мне пригодился в дипломатической практике — я смог без, так сказать, инкубационного периода влиться в профессиональное сообщество МИД России, а благодаря лаосскому языку сразу же получил предложение занять вакантное место в нашем посольстве в Лаосе. Честно признаться, изначально я недооценивал эту страну, всегда старался ориентироваться на более экономически развитый Таиланд, поэтому поехал во Вьентьян без особого энтузиазма. Но я принял этот вызов судьбы. Моральным подспорьем, конечно, стало получение (без испытательного срока) первой дипломатической должности атташе.

Я работаю в Лаосе уже 3,5 года и еще ни разу не пожалел об этом. В нашем посольстве я смог попробовать себя на всех основных направлениях дипслужбы, включая ее политический, экономический, культурно-гуманитарный, информационно-разъяснительный, протокольный и даже консульский аспекты. В настоящее время в сферу моей ответственности входят вопросы внешней политики Лаоса, российско-лаосского внешнеполитического взаимодействия на международных и региональных площадках, включая ООН и АСЕАН, российско-лаосское гуманитарное сотрудничество, а также информационно-разъяснительная работа, в том числе в ее «цифровом» измерении (ведение веб-сайта и страницы посольства в «Фейсбуке»). Если учесть, что штат у нас небольшой, каждый на виду, скучать здесь не приходится. Скажу больше, вряд ли я смог бы получить такой профессиональный опыт в более развитой, но менее интересной и дружественной к России стране, нежели маленький и красивый Лаос. Надеюсь, он станет хорошей стартовой площадкой для моей службы на благо России.

Вспоминая годы учебы в МГИМО, я понимаю, что он не зря прозван кузницей дипломатических кадров. Университет не только дает фундаментальные знания, он развивает в будущем дипломате необходимые для этой работы качества — открытость к новому, адаптивность к внешнему, внутреннюю гибкость при твердом характере, а также способность творчески мыслить всякий раз, когда нужно найти трудную развязку проблемы или ситуации.



# МАРИЯМ МУСАЕВА

(МО, 2008)

**второй секретарь посольства России в ЛНДР  
заведующая консульским отделом**

**Ш**есть лет обучения в МГИМО, безусловно, были одними из самых насыщенных, активных, запомнившихся и давших мне большой багаж знаний на будущее. Начала я учиться в университете с подфака и могу сказать, что это был самый тяжелый год: уровень преподавания был для меня абсолютно новым. Он расширил мои образовательные горизонты — прежде всего потому, что нам пришлось изучать очень много разных предметов, которые на первый взгляд не имели прямого отношения к

Хочется отметить ту увлеченность своим предметом, которая была характерна для И. А. Ахтамзяна, а также его заинтересованность в том, чтобы донести в ходе лекций и семинаров материал до студентов, и вместе с тем строгость и принципиальность на экзаменах.

Образование, полученное в МГИМО, заложило профессиональную базу, сформировало меня не только как специалиста, но и как личность с целым спектром важных качеств и достоинств.



будущей профессии. Однако они расширяли кругозор студентов, способствовали их всестороннему развитию.

Больше всего мне нравилось изучать иностранные языки — у меня были французский, английский и испанский, а также историю международных отношений, философию и социологию. Наиболее интересными были занятия преподавателя кафедры французского языка М. К. Огородова и профессора И. А. Ахтамзяна, который вел историю международных отношений и внешней политики. М. К. Огородов преподавал также курс общеполитического перевода, он, по сути, научил нас основным принципам письменного, устного и синхронного перевода, которые я использую в своей работе.

После окончания университета я поступила на работу в Консульский департамент МИД России (отдел стран Азии), после чего в 2014 году была направлена в посольство России в Лаосской Народной Демократической Республике. По распределению обязанностей я являюсь заведующей консульским отделом посольства.

Лаос — страна довольно спокойная, однако это не гарантирует консула от неординарных ситуаций, которые происходят в первую очередь с «росгражданами» в случае нарушения ими местного законодательства. Консул принимает участие в их защите в ходе судебных процессов, оказывает психологическую поддержку людям, которые оказались, как это иногда бывает,

без средств к существованию в чужой стране.

Однажды мне позвонили из одной из гостиниц Вьентьяна и сообщили о дебоше, устроенном нетрезвым российским гражданином. Я незамедлительно выехала на место происшествия, но реальность, увы, оказалась еще хуже: помимо алкогольного опьянения у человека наблюдалась наркотическая интоксикация. Словом, он был полностью неадекватен. Совместно с полицией мы доставили его в ближайший госпиталь, где ему оказали

**ЛАОС — СТРАНА ДОВОЛЬНО СПОКОЙНАЯ, ОДНАКО ЭТО НЕ ГАРАНТИРУЕТ КОНСУЛА ОТ НЕОРДИНАРНЫХ СИТУАЦИЙ, КОТОРЫЕ ПРОИСХОДЯТ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ С «РОСГРАЖДНАМИ» В СЛУЧАЕ НАРУШЕНИЯ ИМИ МЕСТНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

первую медицинскую помощь, а позже провели с ним реабилитационные мероприятия. К сожалению, впоследствии мужчина сбежал из гостиницы, где я его разместила на время решения всех технических процедур по его возвращению домой. А когда он наконец пришел к нам в посольство, нашим врачом было по согласованию с руководством принято решение назначить ему уколы для подавления его экспрессивности и минимизации тех проблем, на которые местная полиция уже закрывала глаза. В итоге нам, конечно же, удалось его отправить в Россию. Позже от его родственников я узнала, что он стоит на учете в психиатрическом учреждении.

Командировка в Лаос для меня первая, и выбрала я эту страну осознанно, поскольку она малоизвестна и очень красива. Несмотря на то что я считаю себя больше специалистом по франкоязычным странам (Лаос хоть и был французской колонией, однако французское наследие здесь практически сошло на нет), хочу надеяться, что Вьентьян станет для меня стартовой точкой в освоении азиатского региона.



# НЕСКОЛЬКО ЖИЗНЕЙ ПЕТРА ГЛАДКОВА

Текст: Игорь Дробышев  
Фото: Игорь Дробышев,  
архив П. Гладкова

*Петр Гладков — человек нескольких ипостасей: он был и ученым, и бизнесменом, и госслужащим. В каждой из этих профессий Гладков сделал завидную карьеру, совершенно к этому не стремясь и никогда не держась за должность или место. Вот только по профессии журналиста, ради которой он поступал в МГИМО в 1975 году, Петр практически не работал. Так сложилась жизнь. Но именно этой юношеской тяге к международной журналистике П. Гладков (МЖ, 1980), первый вице-президент латвийского банка Rietumi, обязан своим стартом, который вывел его на высокую орбиту жизни.*

В середине 60-х годов в Златоусте (Челябинская область), где родился Петр Гладков, не во всех домах был телевизор. «У моих бабушки и дедушки он был, и я помню, как по одному из трех каналов я увидел программу Валентина Зорина об Америке. Не думаю, что я смог многое понять, но в душе шевельнулся интерес. Позже я увидел передачу, которую вел другой наш известный американец — Георгий Арбатов, она отличалась своей некондовостью, была по тем временам смелая и интересная. Так постепенно зрело желание стать журналистом-международником».

Однако мечта о МГИМО казалась в то время совершенно невообразимой. Пришлось в старших классах бросить все силы на подготовку к поступлению в этот институт. «Первым делом я серьезно занялся английским языком. Родители нашли в Челябинске очень хорошую преподавательницу, прожившую несколько лет в Америке, которая меня муштровала так, что к концу школы я мог поддержать разговор на английском на любую тему».

Поскольку Петр окончил школу с золотой медалью, на вступительных экзаменах в МГИМО он сдавал только два предмета — английский и историю. Получив по ним пятерки, он в 1975 году оказался единственным иногородним школьником, поступившим на факультет международной журналистики. Однако эйфорию по этому поводу несколько снизило решение руководства института дать всем поступившим медалистам венгерский язык. «Мы испытали легкий шок: мало того что это один из самых трудных языков, трудно было представить перспективу работы с ним — она была довольно узка! Но ощущение шока длилось недолго, я вовремя вспомнил, что поступил в МГИМО, и это было какое-то чудо!.. А когда приехал к началу учебы, узнал, что венгерскую группу решили не создавать, и увидел свою фамилию во французской группе. Таким образом я получил два первых

языка — французский и английский».

В институте Петр встретил людей, которые во многом сформировали его не только как специалиста-международника, но и как личность. «Это и Наталья Ильинична

**Я ДВА ГОДА РАБОТАЛ ЗАМОМ ОТВЕТСЕКРЕТАРЯ «МЕЖДУНАРОДНИКА». ЭТО БЫЛИ ОЧЕНЬ ИНТЕРЕСНЫЕ И ПОЛЕЗНЫЕ ГОДЫ, ДАЖЕ В МАТЕРИАЛЬНОМ ПЛАНЕ: Я К СВОЕЙ ПОВЫШЕННОЙ СТИПЕНДИИ ПОЛУЧАЛ ЗАРПЛАТУ — ВЫХОДИЛИ ПРИЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ**

Чернышева — красивая, яркая, интересная, энергичная и умная женщина, мы до сих пор с ней дружим. Это и преподаватель философии Рудольф Додедьцев, а также завкафедрой журналистики Юрий Буданцев, который был руководителем моей дипломной работы. Отдельно хочу вспомнить замечательного знатока французского языка Глеба Ивановича Семенова, который не только языку научил, но и вложил в мою провинциальную голову представление о высокой культуре».

Журналистику Петр Гладков постигал не только на лекциях и семинарах — два года (с третьего по пятый курс) он работал замом ответственного секретаря газеты «Международник», главным редактором которой тогда был Валерий Партугимов. «Это были очень интересные и полезные годы, даже в материальном плане: я ведь к своей

повышенной стипендии получал зарплату — выходила приличные деньги. Должность ответсека в любой газете — дело серьезное, я много времени и сил тратил на эту работу, приходилось крутиться, чтобы успевать в учебе, тянуть два языка».

Петр был круглым отличником, у него в дипломе были одни пятерки, и даже на экзаменах за пять лет учебы он умудрился не получить ни одной четверки. Но, когда в 1980 году пришло время получать распределение, Гладков столкнулся с характерной для того времени проблемой. «Я собирался идти в журналистику, но у меня не было московской прописки. Решалась эта проблема в принципе просто — женитьбой на москвичке. Но на тот момент это в мои планы не входило. Не хотел я и домой, где мог в лучшем случае устроиться в областную газету».

Поэтому отнес Петр свой красный диплом в престижный тогда Институт США и Канады (ИСКАН), хорошо сдал экзамены и стал его аспирантом. «Я благодарен Андрею Афанасьевичу Кокошину, занимавшемуся в институте аспирантурой, — он взял меня под свое крыло. И конечно, большой удачей было познакомиться с самим Георгием Аркадьевичем Арбатовым».

Отучившись в аспирантуре и защитив диссертацию, Гладков остался в ИСКАНе, надолго связав свою жизнь с наукой. За 15 лет он прошел путь от младшего научного сотрудника до заведомо внешней политики США. Но главным своим активом Петр считает общение с Г. Арбатовым, основателем и многолетним директором института. «Я считаю его своим главным учителем. Он был мудрейшим человеком, маститым ученым и великим организатором. Арбатов ничего не боялся, а институт свой превратил не просто в think tank, а в единственное в системе Академии наук место свободомыслия (не либерализма!), где люди думали совершенно по-иному. Он не только создал мощную школу американистики, но и вос-

NEVER RUN  
FASTER  
THAN YOUR  
GUARDIAN  
ANGELS  
CAN FLY





питал уникальную когорту ученых, среди которых были Коккошин, Шмелев, Кортунов, Караганов, Малашенко — что называется, интеллектual на интеллектуале!.. У него не было задачи расшатывать систему, но благодаря интеллектуальной свободе, которую он насаждал, мы были готовы воспринимать и продвигать перемены, которые несла в себе перестройка. Нам не надо было перестраиваться, когда возник новый подход к международным делам... Это поколение, к которому принадлежу и я, к сожалению, исчерпало свой ресурс лет десять назад. Ничего плохого не хочу сказать о сегодняшних искановцах, но после ухода Арбатова и его воспитанников ИСКАН, по моему мнению, не нашел своего места в изменившейся реальности. Появились другие институты, которые стали заниматься этой проблематикой, отодвинув его с топовой позиции».

За годы работы в ИСКАНе Гладков вполне сложился как ученый. Он опубликовал более сотни статей, несколько книг. Разброс его научных интересов был широким. «Придя в аспирантуру, я мало что понимал в американистике, поскольку был специалистом по Франции. Но прислушался к совету Эдуарда Яковлевича Баталова, замечательного философа, который предложил мне взять в качестве темы диссертации

## **ЗА 15 ЛЕТ В ИСКАНЕ Я ПРОШЕЛ ПУТЬ ОТ МЛАДШЕГО НАУЧНОГО СОТРУДНИКА ДО ЗАВОТДЕЛОМ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ США. НО ГЛАВНЫМ АКТИВОМ БЫЛО ОБЩЕНИЕ С Г. А. АРБАТОВЫМ, ОСНОВАТЕЛЕМ И МНОГОЛЕТНИМ ДИРЕКТОРОМ ИНСТИТУТА. Я СЧИТАЮ ЕГО СВОИМ ГЛАВНЫМ УЧИТЕЛЕМ**

американскую контркультуру. «Это интересно», — сказал он мне. Баталов был очень умный человек, но и «очень вредный». Так о нем отзывались его аспиранты — ни одного из них он не выпустил на защиту, лишь мне удалось пробиться... Постепенно я расширял сферу приложения своих сил и впослед-

ствии стал специализироваться на внешней политике США и советско-американских отношениях».

Однако докторскую Петр так и не защитил, хотя она была почти готова. «Видя, как рухнет в условиях перестройки прежняя система ценностей, мы с моим другом Кортуновым пришли к убеждению, что научные звания скоро никому не будут нужны. Поэтому, как Герцен и Огарев на Воробьевых горах, дали клятву не защищать докторскую диссертацию. Эта клятва в силе и по сей день, хотя Кортунову в его нынешней должности гендиректора Российского совета по международным делам степень доктора не помешала бы».

Не помешала бы она и самому Петру. Когда ему поручили редактировать флагманское издание ИСКАНа журнал «США — экономика, политика, идеология», секретариат Академии наук поставил условие: пока не получишь докторскую степень, будешь исполняющим обязанности главного редактора. «Виталий Журкин, тогда академик—секретарь отделения АН, к которому принадлежал наш институт, говорил: «Петя, ну защити ты докторскую, и мы тебя пропустим!» Но я клятву нашу не нарушил. Сейчас, задним числом, думаю — просто лень было».

А на дворе было уже начало 90-х годов, зарплаты в госучреждениях были смехотворными, многие уходили в бизнес, торговали всякой всячиной. «У меня тоже было параллельное дело, но я ничем не торговал, коммерция — не мое. В 1992 году я начал работать в газете «Совершенно секретно», в которую меня пригласил Артем Боровик. Пригласил, что называется, по старой памяти — он же был на два курса младше меня на журфаке МГИМО, а когда я работал ответником в «Международнике», был у меня заведующим международным отделом, то есть моим подчиненным. В «Совсекретно» в роли начальника выступал уже Артем. Он к тому времени превратился в супержурналиста, стал одним из самых профессиональных людей в этом бизнесе. Я работал у него гендиректором издательского дома, занимался созданием и продвижением его проектов. Ведь Артем просто фонтанировал идеями! Мы создали журнал «Люди», который стал популярным и прибыльным, запустили телепроекты, в которых я принимал участие в том числе как журналист. Например, в «Двойном портрете». Идея проекта заключалась в том, что мы брали двоих незаурядных людей сходных профессий из России и какой-либо другой страны и рассказывали о них в жанре сравнения. Помню, была такая интересная пара: президент компании «Форд моторз» Боб Лутц и председатель совета директоров АвтоВАЗа Владимир Каданников. Я ездил брать интервью у американца в его огромное поместье. Он показал мне свою коллекцию гоночных автомобилей 20–30-х годов, даже катал меня на одном из них! В какой-то момент мы сели в вертолет, он за штурвал, взлетели, а через некоторое время оказались на крыше завода «Форда» в Детройте. Потом, в его офисе, мы очень интересно за сигарой поговорили... А в это же самое время другой журналист сидел в кабинете у Каданникова в Тольятти и рассматривал его коллекцию гоночных машин — игрушечную. Получился интересный журналистский ход, от которого мы, правда, отказались, чтобы избежать уничтожительных ассоциаций... С Артемом я проработал четыре года и очень многому у него научился. Артем был смелым, зрелым и мудрым человеком, у него отсутствовала звездная болезнь, он обладал умением просто и хорошо общаться с любыми людьми. Он еще многое мог бы сделать, если бы не трагическая гибель...»

Опыт работы в «Совсекретно» был удачным, у Гладкова появилась репутация хорошего менеджера в сфере СМИ, и вскоре нефтяная компания ЮКОС предложила ему стать гендиректором «Литературной газеты».

«Литературка» занимает особое место в резюме П. Гладкова. «Эта газета была, наверное, единственной «отдушиной» для провинциальной интеллигенции середины 70-х — тогда ведь доминировала «Правда»

и другая коммунистическая пресса. Я зачитывался «Литгазетой», в каком-то смысле воспитывался на ней и, конечно, не мог бы тогда представить себе, что буду когда-нибудь ею управлять!» В сущности, ЮКОСу был нужен кризисный менеджер, для того чтобы, как они говорили, «упаковать и перепродать» газету».

Середина 90-х была тяжелым временем для прессы, особенно «качественной», люди покупали желтые издания, в цене были скандалы. Как в этих условиях удержать «Литературку» на плаву да еще превратить в привлекательный актив? «Сложность заключалась в том, что газета оставалась советским монстром, привыкшим жить на бюджетные деньги. Чтобы оптимизировать

## **В ГАЗЕТУ «СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО» МЕНЯ ПРИГЛАСИЛ АРТЕМ БОРОВИК. ПРИГЛАСИЛ ПО СТАРОЙ ПАМЯТИ — ОН ЖЕ РАБОТАЛ У МЕНЯ В «МЕЖДУНАРОДНИКЕ». АРТЕМ ПРЕВРАТИЛСЯ В СУПЕРЖУРНАЛИСТА. Я РАБОТАЛ У НЕГО ГЕНДИРЕКТОРОМ ИЗДАТЕЛЬСКОГО ДОМА, ЗАНИМАЛСЯ СОЗДАНИЕМ И ПРОДВИЖЕНИЕМ ЕГО ПРОЕКТОВ**

расходы, пришлось уволить чуть ли не половину сотрудников, но вместе с тем я старался поддерживать «золотые перья» газеты — Лидию Графову, Аркадия Ваксберга и других. Часть здания в центре Москвы, которое занимала газета, отдали в аренду коммерческой организации, а довольно большое парковочное пространство огородили и сделали платным. Наконец, мы открыли для людей с улицы столовую газеты, которая приносила убытки. В общем, коммерциализировали все, что могли, деваться было некуда. Но в редакционную политику я не вторгался, разве что придумал ежемесячное приложение типа дайджеста, публиковавшего наиболее интересные материалы — интервью с VIP-персонами, расследования... Но сама газета по-прежнему оставалась отдушиной для интеллектуального класса».

За два года Петр завершил предпродажную подготовку «Литературки», и она была успешно продана одной из крупных

структур, близких к московскому правительству. А в 1998 году грянул кризис. «В издательском бизнесе исчезли деньги, после «Литературки» я полгода ничего не делал, раны зализывал. Но долго так продолжаться не могло, и, когда меня пригласили в «Транснефть» на должность начальника департамента по связям с общественностью и взаимодействию с госорганами, я согласился, поскольку увидел в этом хорошую возможность использовать связи, приобретенные за 90-е годы. Но проработал я там недолго, компанию лихорадило из-за смены руководства».

Когда в 1999 году шли первые выборы «путинского созыва», Петр начал работать как независимый политолог с группой «Народный депутат». «Выборы курировал Владислав Сурков, который позже пригласил меня на работу в администрацию президента. Я оказался на должности замначальника отдела по работе с соотечественниками за рубежом, который относился к Департаменту внешней политики (так до административной реформы назывались подразделения в АП. — *Ред.*). Главой департамента был наш выпускник Сергей Приходько. Работа с соотечественниками тогда только начиналась, нас в отделе было лишь шесть человек. В числе прочего мы занимались предвыборным консультированием в странах СНГ. Из наиболее интересных эпизодов вспоминаю выборы президента в Армении, где была первая попытка Запада осуществить «оранжевую революцию». В 2003 году резко активизировалась деятельность армянской оппозиции, в результате чего страну захлестнули волнения. Власть контролировала ситуацию, поэтому выборы прошли без эксцессов, и в первом туре был с небольшим отрывом переизбран Роберт Кочарян. Однако оппозиция оспаривала результаты, считая их сфальсифицированными. Помню, я улетел из Еревана в Москву, и вдруг звонит наш посол: «Кочарян принял решение идти на второй тур, чтобы его не обвиняли в подтасовках». Пришлось срочно задержать доклад руководству. Но Кочарян победил во втором туре с большим преимуществом — «армянский майдан» провалился...»

В 2004 году в органах власти началась административная реформа, и П. Гладкова перевели в правительство на должность заместителя директора Департамента массовых коммуникаций, культуры и образования. «В числе прочего я курировал отдел по работе с обращениями граждан. Это была интересная живая работа. Мы получали огромное количество писем, на основе которых составляли отчеты, дававшие срез общественного мнения, реальное представление о том, что волновало людей. А раз в месяц устраивали встречу того или иного министра с гражданами... Но в правительстве я долго не выдержал и через

год вернулся в администрацию. Почему? Стало скучно. Мне не интересна аппаратная работа, я привык работать «в поле», решать вопросы на месте. В Управлении внутренней политики, куда я пришел на должность референта (эту должность ввели после реформы, и она соответствовала позиции замначальника управления без отдела или посла по особым поручениям, если воспользоваться реалиями МИДа), я проработал два года. Но как-то я заскучал, поскольку вертикаль, которую мы выстраивали в начале 2000-х, заработала, в стране стало спокойно, и у меня адреналин опять перестал выделяться... Захотелось уйти на вольные хлеба».

Петр решил круто поменять свою жизнь и стал банкиром, причем латвийским! «На том этапе мне опять захотелось новизны, и я принял предложение стать топ-менеджером рижского банка Rietumu. Почему Латвия?

**Я** **ВООБЩЕ ЛЮБЛЮ**  
**ВСЕ ПРАВИЛЬНОЕ, И**  
**RIETUMU Я БЫ КАК РАЗ**  
**НАЗВАЛ ПРАВИЛЬНЫМ**  
**БАНКОМ С ХОРОШЕЙ**  
**ПРАВИЛЬНОЙ ИСТОРИ-**  
**ЕЙ. ЭТО ВЕДУЩИЙ**  
**ЧАСТНЫЙ БАНК**  
**ЛАТВИИ, ОН ОЧЕНЬ**  
**КОНСЕРВАТИВНЫЙ,**  
**ШВЕЙЦАРСКОГО ТИПА,**  
**НИКОГДА НЕ БЫЛ ЗАМЕ-**  
**ШАН «ТЕМНЫХ ДЕЛАХ»**



Еще когда я был независимым политологом и позднее, я участвовал во многих конференциях, связанных со странами Балтии, в том числе и в Балтийском форуме. Среди интересных и неординарных людей, которых я тогда узнал, был совладелец банка Rietumu Леонид Эстеркин. И, когда он мне однажды сказал: «Петя, пора политический капитал превращать в финансовый», я понял, что он прав. В настоящее время работаю первым вице-президентом банка Rietumu, отвечающим за страны СНГ, занимаю также пост главы его московского представительства».

Петр до сих пор уверен в правильности этого решения. «Я вообще люблю все правильное, и Rietumu я бы как раз

назвал правильным банком с хорошей, правильной историей. Во-первых, это ведущий частный банк Латвии. Во-вторых, он очень консервативный, швейцарского типа, никогда не был замешан в темных делах. И хотя обслуживание у нас дороже, чем во многих других банках, это только привлекает приличных клиентов, для которых качество и надежность услуг важнее дешевизны. В-третьих, Rietumu — банк инновационный, с очень развитым интернет-банкингом. Успешно обслуживает электронную коммерцию, входит в пятерку банков Европы по этому показателю. Мы даже выступили организаторами международной конференции по электронной коммерции, которую ежегодно проводим в

Риге. Если на первой такой конференции к нам приехало всего сто человек, то четыре года спустя их было уже около шестисот! Наконец, банк Rietumu активно занимается благотворительной деятельностью, у нас есть фонд, который серьезно поддерживает культуру, в том числе совместные латвийско-российские и международные проекты: выставки, гастроли, фестивали. Из последних ярких событий хотел бы упомянуть Московскую биеннале современного искусства, генеральным спонсором которой были мы».

Важно, что Rietumu нацелен на обслуживание международных клиентов и их проектов, в том числе в России и других странах СНГ. Находится в Риге и входит в тройку лучших латвийских банков. В Москве у него представительство, которое и возглавляет Петр Гладков. Сотрудники московского офиса Rietumu занимаются консультированием, работают с информацией, анализируют бизнес-проекты, общаются с клиентами — как уже существующими, так и потенциальными, отвечают на вопросы, разъясняют правила ведения финансовых дел в Европе и т. п. Со стороны это выглядит как настоящее диппредставительство, только банковское.

Западные санкции, конечно, отразились на российском направлении бизнеса Rietumu. «Как и везде, нас в банке существует compliance system, и если наш клиент, юри- цо, осуществляет сделку с предприятием из санкционного списка, его счет автоматически закрывается. Конечно, это наносит ущерб, но закон есть закон. Однако нет худа без добра. Сейчас российских вкладчиков выжимают из банков Западной Европы, и многие в поисках надежного банка останавливают свой выбор на Rietumu. Тем более что для российского клиента у нас есть целый ряд привлекательных тем, прежде всего жилье, которое мы строим. Дорогое жилье у нас раскупается еще до начала строительства, клиенты нам доверяют — а среди них много очень известных людей из сферы российской культуры, мы ведь одно время активно спонсировали большие летние мероприятия в Юрмале — «Новую волну», Фестиваль КВН, сейчас поддерживаем ежегодный международный джазовый фестиваль».

Многие покупали и покупают у нас жилье в той же Юрмале, отправляют туда своих детей и пожилых родителей, которые меняют загазованную Москву на экологически чистый регион, получая право на медицинские, образовательные и другие услуги европейского уровня. Наконец, особая кредитная карта, которую предлагает Rietumu российским клиентам, позволяет практически во всех магазинах, ресторанах и отелях курорта получать скидку 10–15 процентов. В общем, претворяем в жизнь лозунг нашего банка «Жить в Европе, работать в России»...



Кстати, хочу опровергнуть довольно распространенное мнение о русофобских настроениях в Латвии. Политика — это одно, а повседневная жизнь обычных людей — другое. На бытовом уровне никакого антироссийского отношения вы не почувствуете. Все предельно вежливы, все говорят по-русски, все рады услужить и помочь. Как сказал мне однажды один местный политический деятель: «Это раньше вы были оккупанты, а теперь вы клиенты».

На стене в офисе Петра Гладкова на видном месте висит изречение «Never Run Faster Than Your Guardian Angels Can Fly». Действительно, это напоминает философию жизни, которую он выработал за годы: не спеши, и все будет в порядке. «Много лет я увлекаюсь буддизмом, где главное для меня — это поиск гармонии. Когда она есть, я себя хорошо чувствую. Это состояние объяснить невозможно, могу сказать лишь одно: когда я чувствую, что гармония нарушается, говорю себе — все, надо заниматься другим делом! Но сейчас я доволен — и не только тем делом, которым я занимаюсь, мне нравится это состояние: я, с одной стороны, вроде бы работаю и живу в Европе, а с другой стороны — дома, в России, это для меня идеальный вариант».

Петр всегда помнит о своих корнях, о МГИМО. «Институт, на мой взгляд, дает

## **НА СТЕНЕ В ОФИСЕ ПЕТРА ГЛАДКОВА НА ВИДНОМ МЕСТЕ ВИСИТ ИЗРЕЧЕНИЕ «NEVER RUN FASTER THAN YOUR GUARDIAN ANGELS CAN FLY». ЭТО НАПОМИНАЕТ ФИЛОСОФИЮ ЖИЗНИ, КОТОРУЮ ОН ВЫРАБОТКАЛ ЗА ГОДЫ: НЕ СПЕШИ, И ВСЕ БУДЕТ В ПОРЯДКЕ**

самое главное: уверенность в себе; если ты прошел через все испытания, которые тебе встречаются на пути к диплому МГИМО, — в жизни уже не пропадешь! Во-вторых, ты, как в Америке, становишься членом old-boys network. Куда бы тебя ни занесло, везде находишь наших выпускников, на помощь которых можешь рассчитывать. Очень важную вещь сделал ректор Торкунов за последние годы — он создал корпора-

тивный дух МГИМО, который раньше не очень чувствовался. Сегодня выпускники гордятся принадлежностью к МГИМО — и молодые, и старшего поколения. Существует мгимовский клан, мафия в хорошем смысле этого слова... Наконец, институт научил меня относиться к жизни легко и с юмором. Поэтому я с увлечением прожил несколько разных жизней — крепкого ученого, успешного бизнесмена и правильного, так сказать, госчиновника, не карьериста... Я не знаю, что будет со мной через пять лет, хотя это же хорошо! Я сохранил боевой задор и ищу новые идеи. Кризис — лучшее время начать что-то новое. Увлекаюсь оперой, летаю на все премьерные постановки нашего ведущего оперного режиссера Дмитрия Чернякова, а также на все важные мировые премьеры своего любимого композитора Вагнера... Два года назад наш банк был спонсором постановки оперы Родиона Щедрина по «Очарованному страннику» Лескова в Рижской национальной опере. На премьере были сам Родион Константинович и Майя Михайловна. Мы должны были стать спонсорами ее 90-летия в Лондоне, но, к сожалению, не успели...

Люблю сигары. Я член правления сигарного клуба, который объединился вокруг журнала «Сигар клан». А президентом у нас Юрий Кобаладзе, также выпускник МГИМО. Так что куда ни посмотри — везде наши люди!»

## 17 мая

**В МГИМО состоялась презентация 15-томного издания «Великая Победа», подготовленного Центром военно-политических исследований МГИМО к годовщине**

### **Победы советского народа в Великой Отечественной войне.**

Все тома вышли под общей редакцией председателя Госдумы ФС, председателя Российского исторического общества **С. Нарышкина** и

ректора МГИМО академика **А. Торкунова**. Открывая презентацию, А. Торкунов отметил: «Это издание — уникально, в работе над 15-томником принимало участие более 280 авторов, которые сделали его действительно объемным за счет различных

подходов, использования разных документов и оценок. Многотомник охватывает все этапы как довоенной истории, так и дает оценку послевоенной ситуации». Ректор особо отметил заслуги директора Центра военно-политических исследований **А. Подберезкина** и шеф-редактора Управления научной политики **М. Мунтяна**, которые занимались подбором авторов и курировали проект на всех его этапах. Издание 15-томника стало возможным при финансовой поддержке генерального директора Концерна ВКО «Алмаз-Антей» **Я. Новикова**.

**Фото: А. Гришина**



## 23 мая

**МГИМО посетил генеральный секретарь Гаггской конференции по международному частному праву д-р Кристоф Бернасconi.** Целью визита г-на Бернасconi в Москву было подписание нового соглашения о сотрудничестве, направленного на реализацию последних инициатив Гаггской конференции в области популяризации Гаггских конвенций в России и странах СНГ. Подписанию соглашения предшествовала плодотворная беседа с ректором университета

академиком **А. Торкуновым**, в ходе которой стороны обсудили взаимные успехи в области многостороннего сотрудничества в сфере правового регулирования частных правоотношений, а также дальнейшее развитие отрасли международного частного права. Г-н Бернасconi высоко оценил работу МГИМО по созданию и поддержанию текущей деятельности Информационного центра Гаггской конференции по международному частному праву в Москве, созданного в 2011 году в качестве совместного проекта МГИМО и Гаггской конференции. Новое соглашение в качестве основной задачи ставит интенсификацию научных контактов Гаггской конференции с МГИМО как одним из ведущих академических центров по под-

готовке специалистов в области международного частного права и сравнительного правоведения. Во встрече также приняли участие завкафедрой международного частного и гражданского права **А. Костин**, руководитель магистерской программы по кафедре международного



частного и гражданского права **Е. Кабатова** и другие. По окончании встречи К. Бернасconi прочитал для студентов и сотрудников МГИМО лекцию об истории и основных направлениях деятельности Гаггской конференции, которая в 2018 году отмечает свое 125-летие.

готовке специалистов в области международного частного права и сравнительного правоведения. Во встрече также приняли участие завкафедрой международного частного и гражданского права **А. Костин**, руководитель магистерской программы по кафедре международного

## 27 мая

**МГИМО посетил председатель Следственного комитета России А. Бастрыкин.** Он выступил перед студентами с лекцией, посвященной борьбе с преступлениями в сфере экономической деятельности и противодействию коррупции. По мнению гостя, сегодня масштабы хищений приобретают фантастические размеры, речь идет о триллионах рублей. И сегодня появляются все новые мошеннические схемы. Нередко преступники, обладающие необходимой подготовкой и образованием, используют вполне легальные способы личного обогащения. Другая серьезная проблема — офшоризация. «Надо остановить

поток вывоза капитала, — отметил Александр Иванович и добавил: — Это не тот случай, когда капитал ищет легальное применение за рубежом в отсутствие такого применения на родине, у нас есть куда вкладывать!» Глава СК также обратился к непростой теме, касающейся преступлений, совершаемых посредством интернета, в том числе связанных с

вербовкой в террористические группировки. «Интернет предоставляет огромные коммуникативные возможности», — отметил А. Бастрыкин и высказал аргументы в пользу необходимости подобно иным странам в разумных пределах контролировать информацию во всемирной сети. Предметом обсуждения стали также коррупционные схе-

мы при проведении тендеров госструктурами. После лекции **А. Торкунов** и А. Бастрыкин подписали соглашение о сотрудничестве, согласно которому студенты МГИМО смогут проходить ознакомительную практику в подразделениях СК РФ с возможным последующим трудоустройством.

**Фото: А. Гришина**



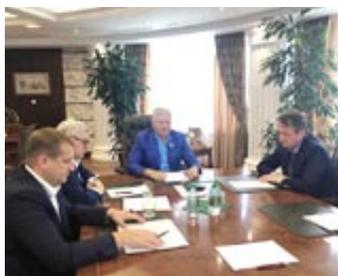
## 6–7 ИЮНЯ

**Делегация МГИМО — ректор А. Торкунов, проректор А. Мальгин и директор Школы бизнеса и международных компетенций А. Мирзоева — посетила Уральскую горно-металлургическую компанию в г. Верхняя Пышма (Свердловская область).** УГМК и МГИМО связывает плодотворное сотрудничество, в рамках которого в 2013 году была открыта

кафедра «Международные транспортные операции», на базе которой проходят обучение сотрудники предприятия компании по программе MBA «Международные транспортные операции». Гендиректор ООО «УГМК-Холдинг» **А. Козицын**, являясь членом Попечительского и Наблюдательного советов МГИМО, поддерживает также ряд спортивных и культурных инициатив университета, та-

ких как строительство храма Александра Невского и других. В ходе встречи стороны рассматривали вопросы сотрудничества по образовательным проектам, в частности реализацию программы MBA «Международные транспортные операции», обсудили проблемы развития и финансирования кафедры международных транспортных операций МГИМО и планы на 2016/17 учебный год. Во встрече также приняли участие замгенди-

ректора ООО «УГМК-Холдинг» **А. Рогожин**, заместитель председателя Комитета Совета федерации по международным делам сенатор **Л. Тягачев**. Было предложено продолжить практику взаимодействия ООО «УГМК-Холдинг», Технического университета УГМК и МГИМО. Кроме того, в 2017 году УГМК направит на программу MBA «Международные транспортные операции» уже четвертую группу слушателей. Представители МГИМО также посетили Храма-на-Крови, Ново-Тихвинский монастырь, храм Александра Невского и прием у митрополита Екатеринбургского и Верхотурского Кирилла, побывали на производстве ОАО «Уралэлектромедь», посетили музей военной техники «Боевая слава Урала», Технический университет УГМК.



## 20 ИЮНЯ

**В МГИМО прошла встреча директора сингапурского инвестиционного холдинга Inventis Investment Holdings г-на Йонга Квек Пинга с ректором академиком А. Торкуновым.** Стороны достигли договоренности о создании в университете Образовательного центра частных прямых инвестиций, на базе которого будет осуществляться преподавание дисциплин, связанных с управлением прямыми частными инвестициями (private

equity) и финансированием предпринимательской деятельности (entrepreneurial finance). Йонг Квек Пинг, получивший прозвище «китайский Уоррен Баффет», руководит четырьмя фондами общей стоимостью активов под управлением 6,2 млрд долларов. Г-н Пинг посвящает значительную часть своего времени преподаванию в ведущих университетах и бизнес-школах мира. На сегодняшний день в университетах России нет образовательных центров подобной направленности.

Его создание позволит МГИМО разрабатывать практико-ориентированные программы магистратуры и последипломного образования международного уровня, в том

числе и прежде всего за счет расширения сотрудничества с университетами из Восточной и Юго-Восточной Азии по линии экономического и бизнес-образования.



## 1 ИЮЛЯ

**В РГУНиГ им. И. М. Губкина состоялось подписание соглашения о запуске новой магистерской практико-ориентированной программы по сетевой форме обу-**

**чения «Международный менеджмент в области транспорта нефти и нефтепродуктов» — между МГИМО, РГУНиГ им. И. М. Губкина и ОАО «АК «Транснефть».** Ректор РГУНиГ **В. Мартынов** рассказал о сотрудничестве университета с МГИМО, а так-

же о планах его расширения и углубления. Ректор МГИМО академик **А. Торкунов** подчеркнул, что сегодня все прорывы совершаются на стыке естественных и гуманитарных наук, на базе междисциплинарного подхода. «Сейчас идет бурное развитие сетевых университетов и программ, так, у МГИМО 22 программы с зарубежными вузами, и сегодня мы обращаемся к прославленным университетам нашей страны. В продолжение нашего сотрудничества с РГУНиГ, которое прежде было лишь в форме совместной работы на конференциях, мы решили перейти к сетевой форме сотрудничества.

По существу, эта программа — тройная, поскольку в ней участвуют не только два вуза, но и реальный сектор экономики в лице ОАО «АК «Транснефть». Программа предполагает подготовку специалистов, которые будут работать в «Транснефти». Ректор отдельно остановился на программах МИЭП, которые очень востребованы как в нашей стране, так и за рубежом, и выразил уверенность, что и новая программа будет востребована. Соглашение подписали А. Торкунов, В. Мартынов, директор МИЭП МГИМО **В. Салыгин**, проректор РГУНиГ, директор Центра инновационных компетенций **Н. Голунов**.



## 31 мая

**В рамках сотрудничества МГИМО и Университета Рединга (Великобритания) состоялась встреча ректора А. Торкунова, проректора по магистерским и международным программам А. Байкова и заместителя декана Школы**

**бизнеса Хенли Университета Рединга Е. Калюжной.**

Стороны подписали соглашение об открытии двойной магистерской программы по направлению «Финансы и кредит». Первый набор на новую программу состоится уже в 2016 году. В ходе встречи также обсуждались планы ре-

ализации соглашения о двойной магистерской программе по международному и цифровому маркетингу. Уже в следующем июле МГИМО станет площадкой для образовательной программы слушателей MBA из Англии и проведения модуля программы Executive MBA Henley Business School.



## 26 апреля

**МГИМО посетил руководитель Федерального агентства по делам молодежи С. Поспелов.** В рамках переговоров С. Поспелова с ректором университета академиком **А. Торкуновым** стороны отметили, что МГИМО и агентство связывает продолжительное сотрудничество в целях реализации государственной

молодежной политики. Среди его приоритетных направлений — деятельность создаваемого на базе МГИМО Центра международного молодежного сотрудничества, выполняющего функции федеральной ресурсной площадки по подготовке молодежных делегаций для участия в международных мероприятиях, а также по образовательному и экспертному сопровождению молодежных форумных

кампаний. **А. Торкунов** и **С. Поспелов** подписали соглашение о взаимодействии, предусматривающее создание центра. Отдельным пунктом обсуждения стал вопрос подготовки к проведению XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов в 2017 году. Была достигнута договоренность о том, что университет будет координировать вопросы взаимодействия с иностранными делегациями в

рамках фестиваля. В переговорах также приняли участие проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов**, начальник управления по воспитательной работе **С. Суровцев** и другие. **С. Поспелов** выступил перед студентами МГИМО, рассказав об основных направлениях государственной молодежной политики, а также презентовал летнюю молодежную форумную кампанию.



## 4 апреля

**Ректор МГИМО академик А. Торкунов встретился с директором Института дипломатии Иордании Л. Арафат.**

Соглашение о сотрудничестве между вузами было подписано еще в 1990-е годы. На начальном этапе развивались программы студенческих

обменов, однако в последние годы темпы взаимодействия снизились. По словам г-жи Арафат, это было связано с изменениями, которые недавно претерпел Институт дипломатии.

**А. Торкунов** рассказал гостям о подготовке студентов-арабистов в МГИМО, о внимании, которое университет уделяет региону Ближнего

Востока, в том числе о деятельности Центра ближневосточных исследований.



В ходе встречи было решено проработать вопрос о возобновлении сотрудничества и программ учебных и научных обменов. На встрече присутствовали проректор по научной работе **Е. Кожокин**, второй секретарь посольства Иордании **В. аль-Этайем** и третий секретарь **Н. Абдель Рахман**.

Фото: И. Лилеев

## 6 апреля

**Накануне открытия в МГИМО московской серии заседаний Группы видных деятелей Россия—АСЕАН университет посетила заместитель министра иностранных дел Камбоджи выпускница МГИМО 1990 года Соуэнг Ратчави.**

Г-жа Ратчави встретилась с ректором МГИМО академиком **А. Торкуновым**. В ходе беседы она

выразила глубокую признательность за знания, полученные во время обучения в МГИМО. Гостя также отметила высокую интенсивность работы Центра АСЕАН, его



вклад в развитие отношений по линии Россия—АСЕАН. Со своей стороны, ректор **А. Торкунов** поблагодарил камбоджийских выпускников МГИМО за то, что они бережно хранят связи с alma mater и принимают активное участие в мероприятиях МГИМО, включая недавно прошедший в Ереване слет выпускников университета. Участники встречи сошлись во мнении, что у образовательного партнерства и межвузовских связей России

и АСЕАН есть существенный потенциал и их расширению не в последнюю очередь может способствовать более тесное взаимодействие выпускников МГИМО в странах Индокитая и АСЕАН в целом. Во встрече также приняли участие директор Центра АСЕАН **В. Сумский**, профессор кафедры востоковедения **Н. Малетин** и доцент кафедры востоковедения, заместитель декана ФП, ведущий эксперт Центра АСЕАН **Е. Колдунова**.

## 4 апреля

**МГИМО посетила депутат Палаты представителей Японии, председатель Совета политических исследований правящей Либерально-демократической партии Томоми Инада.**

Приветствуя почетную гостью, ректор МГИМО академик **А. Торкунов** отметил, что ее визит очень важен с точки зрения перспектив развития японо-российских отношений, в част-

ности студенческих обменов. Выступление госпожи Инады было посвящено администрации действующего премьер-министра Японии **Синдзо Абэ**, успехам его политики, направленной на оживление стагнирующей японской экономики, а также перспективам развития российско-японских двусторонних отношений. Спикер подробно остановилась на основных принципах «абэномики», получивших название программы «трех стрел». С. Абэ

предложил вести более смелую кредитную политику, сделать акцент на мобильности финансовой политики и не забывать о стратегии развития, направленной на привлечение частных инвестиций. Обсуждение состоялось в формате двусторонних отношений России и Японии г-жа Инада начала с культурного аспекта, упомянув, что Москва уже не первый год принимает фестиваль японской культуры J-fest, ставший крупнейшей европейской презентацией современ-

ных трендов японской культуры (спонсором мероприятия является выпускник МГИМО меценат Фаттах Шодиев). Бессменным успехом среди россиян пользуется японская литература, год от года растет популярность японской анимации и современного искусства. В то же время в Японии ширится интерес к русской культуре. Т. Инада подчеркнула, что Япония придерживается политики международного сотрудничества и активного пацифизма. «Позиция Японии заключается в том, чтобы в мире правила не сила, а закон», — добавила спикер. По словам политика, Япония, несмотря на разногласия по разным вопросам, готова сотрудничать с Россией в решении важных мировых проблем.

Фото: И. Лилеев



## 17 мая

**Университет посетила президент Ассоциации выпускников МГИМО в Азербайджане, вице-президент Фонда Гейдара Алиева, председатель АМОР Лейла Алиева.** Она встретилась с ректором **А. Торкуновым**, в ходе встречи были затронуты вопросы взаимодействия МГИМО с Фондом Гейдара Алиева и Азербайджанской молодежной организацией России (АМОР), а также обсуждалась организация регулярных «бакинских встреч» по экономическим вопросам. Л. Алиева пообщалась со студентами из Азербайджана и преподавателями, отметив важность

организации подобных встреч и сохранения контактов среди земляков. Проректор МГИМО **А. Мальгин** отметил, что Лейла Алиеву знают и любят не только азербайджанские студенты, но и все те студенты и выпускники, которые до сих пор помнят, как тепло их принял Баку во время первого Форума выпускников.

Председатель Азербайджанского землячества **Д. Гусейнов** рассказал госте о деятельности сообщества, продолжающего традиции, заложенные первым председателем клуба Л. Алиевой. На встрече присутствовали завкафедрой международных комплексных проблем природопользования и экологии **Р. Алиев**, директор

Ассоциации выпускников МГИМО **И. Арсеньев**, замдекана факультета МЖ **Н. Масумова**, председатель профсоюзного комитета **В. Шишкин**, научный сотрудник Аналитического центра ИМИ **Ш. Содиков**, младший научный сотрудник Центра постсоветских исследований **Э. Мехдиев**.

Фото: А. Гришина



## 3 апреля

**Делегация МГИМО в составе проректора А. Мальгина, руководителей программ Школы бизнеса и международных компетенций Н. Толкуновой и Е. Пономаревой посетила Международный университет Монако.** Визит стал итогом года подготовительной работы и завершился подписанием соглашения, которое ставит целью реализацию совместных

образовательных программ, прежде всего MBA в области спортивного менеджмента,



менеджмента и предпринимательства в сфере моды, гостеприимства, торговли товарами сегмента luxury. Соглашение также предусматривает обмен студентами, что тем более актуально с учетом того, что треть крупнейшее сообщество (после французов и итальянцев) в Университете Монако составляют русскоязычные студенты. Представителей МГИМО принимали гендиректор университета **Жан-Филипп Мюллер**,

декан **Анатонелла Патрас**, руководители MBA-программ **Аннализа Таркуини**, **Марика Тайшов**, **Маржори Бертши**, директор по корпоративному развитию **Софи де Лоренцо**. Подписание соглашения между двумя вузами стало в значительной степени результатом завершившегося перекрестного года Монако—Россия благодаря личному участию почетного доктора МГИМО правящего князя Монако **Альбера II**.

## 18 апреля

**На заседании ученого совета МГИМО выступил руководитель Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки выпускник МИУ МГИМО Сергей Кравцов.** Он рассказал о модернизации системы ЕГЭ, специфике вступительных испытаний в этом году, механизме аккредитации вузов, а также о трудностях, с которыми сталкиваются выпускники школ. Говоря о системе высшего

образования, гость особо отметил необходимость мониторинга качества подготовки. «По результатам проверок мы сделали вывод, что во многих вузах, особенно использующих технологии дистанционного образования, студенты за три-четыре года могут получить диплом государственного образца в отсутствие образовательного процесса», — отметил С. Кравцов. Кроме того, одна из насущных проблем высшего образования — отсутствие



объективной оценки знаний обучающихся. В качестве примера механизма повышения объективности оценки качества

образования спикер привел опыт некоторых университетов, где экзамены принимают независимые преподаватели или работодатели. Отдельное внимание С. Кравцов уделил вопросам государственной аккредитации, отметив, что за последнее время сеть аккредитованных вузов сократилась на 1200 университетов, что связано с ужесточением требований к лицензированию.

Фото: И. Лилеев

## 6–7 апреля

**В рамках сотрудничества России и АСЕАН группа видных деятелей, работавшая с января по апрель над документом, представляющим общую оценку диалогового партнерства Россия—АСЕАН за прошедшие двадцать лет, провела в МГИМО свою итоговую встречу.** Российскую



делегацию возглавлял ректор университета академик **А. Торкунов.** Группа выпол-

нила свой мандат, завершив в Москве согласование итогового варианта текста доклада. Доклад был позже передан руководителям России и стран АСЕАН на юбилейном саммите Россия—АСЕАН, который прошел в Сочи в мае. Практика созыва Групп видных деятелей является традиционной для ассоциации и применяется в тех случаях, когда необходимо про-

вести взвешенную и независимую оценку наиболее значимым процессам, связанным с развитием самой ассоциации или ее отношений с крупнейшими диалоговыми партнерами. Помимо рабочих заседаний представители стран АСЕАН посетили корпорацию «Иркут» и познакомились с достопримечательностями Москвы.

Фото: И. Лилеев

## 6 апреля

**По приглашению студенческого сообщества МИУ МГИМО посетил руководитель управления взаимодействия со СМИ Следственного комитета РФ генерал-майор юстиции Владимир Маркин.** Он встретился с директором института **Р. Енгбаряном** и выступил перед студентами.

Лекция В. Маркина была посвящена особенностям работы правоохранительной системы России. Спикер рассказал об истории становления Следственного комитета начиная с первых подобных структур еще Петровской эпохи и заканчивая собственно СК РФ — главным следственным органом современной России. Гость также подробно остановился на проблемах и



сложностях, с которыми сегодня сталкивается российская правоохранительная система,

а также дал массу интересной информации — например, обратил внимание на главные отличительные особенности правоохранительных органов России и США, в частности ФБР и СК РФ. В ходе визита стороны обсудили возможность заключения соглашения о прохождении студентами МИУ практики в Следственном комитете РФ.

Фото: А. Гришина

## 29 апреля

**В Коппэ, пригороде Женевы, прошла конференция «Россия и Европа. Как выйти из кризиса?».** Ее организатором выступил бизнесмен и меценат член попечительского совета МГИМО **Ф. Паулсен.** Почетными гостями конферен-

ции стали бывший премьер-министр Франции **Ф. Фийон** и бывший вице-премьер Великобритании **Н. Клегг.** Россию представлял бывший глава МИД, президент РСМД, профессор МГИМО **И. Иванов.** В дискуссии приняло участие несколько десятков представителей дипломатических, экс-

пертных и журналистских кругов России и Европы, в том числе постоянный представитель при Отделении ООН и других международных организациях в Женеве **А. Бородавкин,** председатель АВШ МГИМО в Швейцарии **Ю. Назаркин,** почетные члены ассоциации **С. Косенко** и **В. Шувалов.** Как

отметил **Н. Клегг,** главные проблемы Европы концентрируются вокруг ее южных, а не восточных границ, имея в виду не только проблему нелегальной миграции и терроризма, но и экономический дисбаланс между севером и югом Европы. Его французский коллега значительную часть своего выступления уделил проблеме, которую он назвал «исламским тоталитаризмом». **И. Иванов** обратил внимание на то, что объективно ни Россия для Европы, ни Европа для России не представляют угрозы, в то время как потенциал сотрудничества по-прежнему очень велик.



## 12 апреля

В МГИМО состоялся IX съезд Российского книжного союза (РКС), он собрал более 300 представителей крупнейших издательств, книоторговых компаний, общественных организаций, культурного, образовательного и библиотечного сообществ.

Открыл съезд председатель Госдумы РФ **Сергей Нарышкин**, который подчеркнул, что РКС занимается «очень хорошим делом — продвижением любви к книгам и чтению». Он назвал знаковым прошлый год, который был объявлен президентом России В. Путиным Годом литературы. Президент РКС **Сергей Степашин** отметил: «Главным

направлением деятельности Российского книжного союза остается повышение качества чтения, достижение качественного нового статуса книги в российском обществе, продвижение книги как стратегического национального приоритета. И, наконец, возвращение России статуса самой читающей нации». В работе съезда также приняли

участие советник президента РФ по культуре **В. Толстой**, заместитель председателя правительства РФ **О. Голодец**, помощник президента РФ **А. Фурсенко**, президент Российской академии образования **Л. Вербицкая**, спецпредставитель президента РФ по международному культурному сотрудничеству **М. Швыдкой** и другие.



## 14 мая

Накануне всемирного Дня памяти жертв СПИДа в МГИМО по инициативе председателя Фонда социально-культурных инициатив **Светланы Медведевой** прошла всероссийская студенческая акция «Стоп ВИЧ/СПИД».

Цель мероприятия, которое со стороны университета координировала команда

Управления по воспитательной работе под руководством проректора **И. Логинова**, — привлечь к этой проблеме внимание общественности, предоставить наиболее полную и достоверную информацию о заболевании и дать студентам возможность проверить свой ВИЧ-статус. Ректор МГИМО **А. Торкунов** отметил, что заболевание может представлять собой

реальную угрозу национальной безопасности страны и именно поэтому сегодня необходима консолидация усилий всех людей в борьбе с недугом. «Мне было очень приятно работать со студентами МГИМО, — сказала С. Медведева. — Ребята проявили свою гражданскую заинтересованность, и мы можем гордиться нашей молодежью. Возглавлять такой фонд — настоящая работа, требующая немало усилий,

но и имеющая огромную отдачу». Перед участниками акции также выступили министр здравоохранения **В. Скворцова**, министр связи и массовых коммуникаций **Н. Никифоров**, замминистра образования и науки **В. Каганов**, зачитавший приветствие министра **В. Ливанова**. По итогам форума была принята Декларация об активной борьбе с ВИЧ/СПИДом среди молодежи.

Фото: В. Сычев



## 6 мая

В МГИМО состоялась традиционная Вахта памяти, посвященная 71-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне.

Официальная церемония возложения цветов к памятнику нача-

лась ровно в полдень. Проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов** подчеркнул особую значимость победы над немецко-фашистскими захватчиками для нашего народа. От имени студентов на Вахте памяти выступили **Кристина Аكوпова** (2МЖ), прочитавшая стихотво-

рение О. Берггольц «Зинка»; **Андрей Старовойтенко** (2МО), исполнивший адажио на скрипке. Выступления продолжили **Мария Слонская** (1-й курс магистратуры) со стихотворением М. Исаковского «Русской женщине» и аспирант **Фань Сюэсун** с песней «На безымян-

ной высоте» М. Матусовского. Участники мероприятия почтили память павших минутой молчания. Завершилось мероприятие всеми любимой песней «Журавли» М. Бернеса, которую исполнила **София Сидорова** (1МЭО).

Фото: И. Лилеев



## 23–24 июня

**В МГИМО состоялась церемония вручения дипломов выпускникам магистратуры, которая собрала помимо виновников торжества более 700 гостей.**

Всего дипломы магистров получили около семисот студентов 51 магистерской программы по 13 направлениям подготовки. Четвертая часть из них была удостоена дипломов с отличием, десятая часть — иностранные студенты. Впервые в этом году дипломы магистров получили выпускники программ «Дипломатия и дипломатическая служба», «Реклама и связи с общественностью в интернете и социальных сетях»

и «Корпоративное управление и глобальная сетевая дипломатия» (совместно с Высшей школой коммерции / HEC Paris, Париж, Франция), реализуемых в МГИМО с 2014 года. Ректор университета академик **А. Торкунов** поздравил выпускников и призвал их быть честными по отношению к своей про-

фессии, добиваться успехов в карьере, не забывая о высоких принципах, привитых в семье и университете, поддерживать традиции корпоративности, тот командный дух, который создавали и пестовали несколько предшествующих поколений выпускников. Заместитель министра иностранных дел РФ **В. Небензя** поздравил

магистров от имени министра иностранных дел **С. Лаврова** и выразил уверенность в том, что, будучи продолжателями богатых традиций отечественной дипломатической школы, они станут одной из опор новой России. Затем ректор МГИМО вручил дипломы отличникам. Дипломы другим выпускникам вручали проректор **А. Байков** и почетные гости: вице-президент ОАО «Российские железные дороги» **В. Павловский**, замгенерального директора по внешнеэкономической деятельности ГК «Ростех» **Д. Шугаев**, первый вице-президент АО «Газпромбанк» **В. Славинский**, телеведущая **И. Зейналова** и другие.

Фото: И. Лилеев



## 16 июня

**Состоялась церемония по случаю вручения дипломов магистров 118 выпускникам Европейского учебного института МГИМО, успешно завершившим обучение по направлениям «Юриспруденция», «Международные отношения» и «Экономика» в рамках магистерской программы «Комплексные исследования европейских интеграции (ЕС) и евразийских интеграционных процессов».** Директор

ЕУИ **Т. Шашихина** пожелала выпускникам в полной мере использовать полученные в МГИМО новые знания и опыт в профессиональной деятельности для успешной защиты интересов российского государства, решения служебных задач и продвижения по карьерной лестнице. Она особо подчеркнула, что выпуск 2016 года является уникальным, так как состоялся в юбилейный год — осенью исполнится 10 лет со дня образования ЕУИ. Директор Департамента общеевропейского сотрудничества

МИД России **А. Келин** обратил внимание выпускников на то, что диплом МГИМО является своеобразным знаком профессионального качества. Заместитель главы представительства Европейского Союза в России

**Свен-Олов Карлссон** дал высокую оценку результатам деятельности ЕУИ за прошедшие годы и подчеркнул, что сотрудничества с ЕУИ остается в повестке дня ЕС на российском направлении.

Фото: А. Гришина



## 16 июня

**Состоялось вручение дипломов выпускникам факультета МБДА.** В этом году обучение по программе «Менеджмент» окончили и стали бакалаврами 66 студентов, трое выпускников



получили дипломы с отличием. Поздравили выпускников декан факультета **В. Шитов**, проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов**, а также преподаватели и родители. **И. Логинов** передал выпускникам слова поздравления от ректора МГИМО **А. Торкунова**, который

не смог присутствовать на церемонии и лично поздравить выпускников. От имени новоиспеченных бакалавров со словами благодарности руководству факультета и профессорско-преподавательскому составу выступил **И. Демченко**.

Фото: А. Гришина

## 17 июня

**На ФП прошла торжественная церемония вручения дипломов выпускникам бакалавриата.** Декан факультета профессор **А. Воскресенский** пожелал ребятам найти свое место в жизни, хорошо трудоустроиться, состояться в



профессиональном и личном плане. С напутственным словом к бакалаврам от лица коллектива факультета обратилась также завкафедрой политической теории профессор **Т. Алексеева**. От имени выпускников выступил **А. Быковский**, поблагодаривший преподавателей, деканат и родителей. В этом году бакалавриат ФП окончили 75 человек, из них 15 — с красным дипломом.

## 23 июня

**В МИЭП МГИМО вручили дипломы выпускникам бакалавриата.** В церемонии приняли участие директор МИЭП **В. Салыгин**, замдиректора департамента кадров начальник Управления развития персонала ОАО «НК «Роснефть» **Т. Соловух**, начальник отдела обучения и повышения квалификации персонала департамента Управления персоналом ОАО «АК «Транснефть» **Е. Апаев**,

начальник Управления профессионального развития и оценки персонала АО «Газпромбанк» **В. Кузнецов**, заместитель завкафедры правового регулирования ТЭК **Л. Шевченко**, заместитель завкафедрой глобальной энергетической политики и энергетической безопасности — базовой кафедры ОАО «НК «Роснефть» — **О. Ломакина**, доцент кафедры экономической теории **А. Горбачева**. Дипломы получили 153 выпускника бакалавриата МИЭП, из них 26 — дипломы с отли-



чем, их выпускникам вручил **В. Салыгин**. Руководство МИЭП особо отметило выпускников, которые получали только оценки «отлично»: **Е. Зебряеву**, **Д. Коновалова** и **Е. Коньшину**.

**Екатерина Коньшина** и **Кира Таран** выступили от лица выпускников, они выразили благодарность руководству, преподавателям и сотрудникам МИЭП.

Фото: **В. Николаев**

## 17 июня

**Состоялось вручение дипломов выпускникам бакалавриата Международного института управления по направлениям «Юриспруденция» и «Государственное и муниципальное право».** В этом году бакалавриат окончили 74 человека, из них семеро получили дипломы с отличием.



С приветственным словом к собравшимся обратился директор МИУ **Р. Енгибарян**,



который пожелал выпускникам успеха в быстро меняющемся и чрезвычайно конку-

рентном мире. Выступившие с благодарственным словом выпускники отметили, что большая часть из них планирует продолжить обучение в магистратуре МИУ, в особенности на российско-итальянской программе двойных магистерских дипломов с Университетом г. Мачераты по направлению International Public and Business Administration.

## 17 июня

**Состоялась церемония вручения дипломов бакалаврам факультета международных отношений.** В этом году четвертый курс окончили 178 студентов, диплом с отличием получили 34 выпускника. В числе выпускников этого года 35 граждан иностранных государств: Азербайджана, Армении, Афганистана, Абхазии, Белоруссии, Болгарии, Венгрии, Израиля, Киргизии, Китая,

Южной Кореи, КНДР, Казахстана, ПМР, Словацкой Республики, Сербии, Туркменистана, Узбекистана, Черногории, Южной Осетии.

Советник министра иностранных дел России **А. Садовников** поздравил выпускников и пожелал им удачи и успехов в любых начинаниях. Декан фа-

культета **Ю. Булатов** пожелал новоиспеченным бакалаврам удачи на вступительных экзаменах в магистратуру.

Фото: **М. Ковальчук**



## 17 июня

**Состоялось вручение дипломов выпускникам факультета прикладной экономики и коммерции.** Дипломы получили 67 человек. Из них — 40 бакалавров и 27 магистров очно-заочной магистратуры в формате второго высшего образования. Дипломы бакалавров получили 25 человек по направлению «Торговое дело», из них — один диплом с

отличием; и 15 человек — по направлению «Экология и природопользование», трое с красными дипломами.

10 выпускников очно-заочной магистратуры получили дипломы магистров экономики, один диплом с отличием; и 17 — магистров менеджмента, среди которых четверо — с красными дипломами. Выпускников поздравили проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов**, декан

факультета **А. Свищев**, профессора и педагога.

Фото: **М. Ковальчук**



## 19 мая

В МГИМО состоялось вручение свидетельств о прохождении курса повышения квалификации по специальности «Управление международными коммуникациями в спорте». Дипломы получили 27 слушателей — представите-

лей 17 всероссийских спортивных федераций по олимпийским видам спорта. Ректор МГИМО **А. Торкунов** отметил, что сегодня в спорте есть большая потребность в специалистах как юридической сферы, так и в области сопровождения международной деятельности. «Нам необходимо больше внимания уделять юри-

дической защите спортсменов, которые подвергаются «не-спортивным» приемам, защищая цвета своей страны, — сказал помощник президента России вице-президент Олимпийского комитета **И. Левитин**. — Мы бы хотели, чтобы здесь, в стенах этого известного учебного заведения, готовили в первую

очередь специалистов в области международного спортивного права». Исполнительный директор Фонда поддержки олимпийцев России **А. Катушев** выразил уверенность, что спортивные федерации и дальше будут добросовестно защищать интересы спортсменов и тренеров.

Фото: И. Лилеев



## 20 мая

В МГИМО вручили дипломы выпускникам программ MBA «Международный нефтегазовый бизнес», «Общий и стратегический менеджмент» и «Банковский бизнес и менеджмент» Школы бизнеса и международных компетенций. Выпускников

поздравила директор ШБМК **А. Мирзоева**. Научный руководитель программы MBA «Общий и стратегический менеджмент» **В. Буренин** отметил, что сегодняшние выпускники совершили поистине трудовой подвиг: «Совмещать работу с учебой, преимущественно вечером, очень трудная задача. Но вы инвести-

ровали в себя, и это не может не способствовать развитию вашей деловой карьеры». Научный руководитель программы MBA «Международный нефтегазовый бизнес» **М. Белова** сказала: «Дорогие нефтяники! Вы сделали это! Путь длиной в два года был непростым, но теперь у вас есть возможность сделать отрасль лучше: повышайте эффек-

тивность бурения, развивайте инновационные направления, сливайте и поглощайте компании, выбирайте экспортные стратегии, используя полученные знания». О возможностях участия в жизни университета рассказала заместитель директора Фонда развития МГИМО **Ю. Суворова**.

Фото: М. Ковальчук



## 23 мая

Ректор МГИМО **А. Торкунов** встретился с активистами Совета землячеств. На встрече также присутствовали проректор **А. Байков**, начальник Международного управления **Е. Андреев**, специалист по учебно-методической работе МУ **Д. Ченцова**. Совет землячеств — это крупнейшая международная студенческая организация

в МГИМО, которая включает в себя 40 национальных объединений: землячеств, клубов и сообществ. **А. Торкунов** отметил, что число студентов из зарубежных стран растет год от года, что связано в том числе с успехом программ англоязычного бакалавриата. Анатолий Васильевич также рассказал студентам о новых возможностях для спорта и досуга, которые предоставляет Одинцовский кампус.

Председатель совета **Михал Брихта** сообщил о деятельности организации за последний год. Основным направлением работы активистов является оказание всесторонней поддержки иностранным студентам, для чего был создан новый отдел. Совет землячеств организует интеграционные встречи для первокурсников, курирует работу тьюторов, занимается подготовкой брошюр и буклетов для

иностранцев студентов, недавно запустил новый сайт. **Е. Андреев** рассказал о направлениях деятельности МУ по взаимодействию с иностранными студентами и активистами совета. Председатели национальных клубов напрямую обратились к ректору, чтобы поделиться успехами, планами, а также рассказать о проблемах студентов. **А. Торкунов** пообещал оказывать необходимую поддержку.



## 18 апреля

**В МГИМО прошла XVII Московская международная модель ООН (MIMUN-2016), приуроченная к 60-летию Российской ассоциации содействия ООН.** В конференц-зале собрались 642 делегата из большинства регионов России и 41 страны мира. Модель открыл ректор МГИМО академик **А. Торкунов**. «Модель, — сказал он, — объединяет неравнодушных молодых людей, которые думают о будущем, которые хотят порекомендовать старшим, что нужно сделать для того, чтобы жизнь на нашей планете становилась более комфортной и безопасной». Председатель Комитета Госдумы РФ по международным делам **А. Пушков** рассказал о современном состоянии миропорядка на примере ситуации,

сложившейся на Ближнем и Среднем Востоке. Спикер выделил несколько причин, объясняющих мотивы действий России в рамках сирийского конфликта. Эти действия позволили выправить ситуацию и изменить баланс сил, в результате чего стороны сели за стол переговоров. В этих условиях главная задача ООН, по мнению Пушкова, быть приверженными международному праву и пресекать попытки игнорировать его нормы. Директор Департамента по гуманитарному сотрудничеству и правам человека МИД России **А. Викторов** рассказал о роли

ООН в решении глобальных проблем, о задачах, которые стоят перед ЮНЕСКО, и вкладе России в консолидацию сил региона Ближнего и Среднего Востока, направленных на противодействие терроризму. Директор Информационного центра ООН в Москве **В. Кузнецов** вспомнил, что и сам когда-то участвовал в «модельном» движении. По его мнению, Модель ООН — это не просто ролевая игра, а первый шаг в профессию, прекрасный способ научиться общаться и договариваться, приходиться к консенсусу. Глава Женевского офиса Всемирной

ассоциации содействия ООН **Ирен Мартинетти** обратила внимание на вызовы и угрозы международной безопасности, в первую очередь выделив терроризм. Почетными гостями церемонии были председатель исполкома Всемирной федерации ассоциаций ООН руководитель кафедры ЮНЕСКО МГИМО **А. Борисов** и другие. Генеральный секретарь ООН-2016 **О. Егоров** (ЗМО) пожелал моделистам плодотворной работы, жарких дебатов, острых прений, славных резолюций и конструктивных решений.

Фото: И. Лилеев



## 11 апреля

**В МГИМО прошли Дни науки МГИМО-2016 под общей**

темой «Внешняя политика России в современных условиях». Проректор по научной работе **Е. Кожокин** открыл

мероприятие, подчеркнув его важность, ведь организаторы и инициаторы Дней науки — сами студенты. Замминистра иностранных дел **С. Рябков** изложил основные направления и принципы внешней политики России. Исполнительный секретарь СНГ **С. Лебедев** рассказал о деятельности организации на современном этапе и о том, почему интеграция в рамках СНГ является самой либеральной в мире. Посол **А. Аксенёнок** от-

метил важность аналитического подхода к работе — как в науке, так и в дипломатии и в бизнесе. В рамках Дней науки состоялись заседания около 50 секций, в числе которых открытые лекции, круглые столы, конференции, видеоконференции с зарубежными университетами и научно-исследовательскими организациями, дебаты, турнир по переговорам и деловая игра.

Фото: А. Гришина, Б. Жорнист, Л. Чкония



## 13 апреля

**В МГИМО прошел первый День международного студента, организованный Международным управлением совместно с Управлением магистерской подготовки и Советом землячеств университета.** Мероприятие адресовано российским и иностранным студентам, которые хотели бы продолжить обучение в одном из вузов — партнеров МГИМО по программам двойного диплома, принять участие в программах студенческого обмена и получить информацию из первых рук об учебе за границей. Начальник Международного управления **Е. Андреев** отметил, что МГИМО имеет свыше 170 соглашений о со-

трудничестве с зарубежными университетами и активно взаимодействует с 70 вузами. В рамках данных соглашений наш вуз обменивается студентами и преподавателями с университетами-партнерами. В этом учебном году в МГИМО по обмену обучается около ста иностранных студентов из 18 стран (Франции, Германии, Швейцарии, Китая, Южной Кореи, Японии и

других). Проректор по магистерским и международным программам **А. Байков** отметил, что партнерские программы направлены на то, чтобы показать: сегодня как никогда образование должно быть международным. Михал Брихта (Совет землячеств) сказал: «Мы — иностранные студенты МГИМО — можем поделиться такой информацией, которую невозможно найти

в интернете или брошюрах: она основана на нашем собственном опыте обучения за границей и знаниях, полученных в университете». Студенты партнерских университетов, обучающиеся в МГИМО, представили стенды с исчерпывающей информацией о возможностях образования за рубежом.

Фото: А. Гришина



## 30 марта

**Директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям ПАО «Энел Россия» Ж. И. Седова провела в Международном институте энергетической политики и дипломатии МГИМО мастер-класс на тему «Особенности формирования международных контрактов на строительство объектов в сфере электроэнергетики: типы контрактов ЕРС и ЕРСМ».**

Мастер-класс был организован для студентов первого курса магистерской программы МИЭП «Правовое обеспечение энергетического сотрудничества и освоения нефтегазовых

ресурсов Арктики» по инициативе кафедры правового регулирования ТЭК МИЭП. Ж. И. Седова обладает большим опытом практической работы в области электроэнергетики. Успешно сочетает профессиональную деятельность с научно-педагогической, являясь автором двух монографий и более чем 20 научных статей. Участники мастер-класса ознакомились с содержанием и структурой ЕРС- и ЕРСМ-контрактов, с основными различиями между ними, а также со спецификой трактовки определенных аспектов таких контрактов в законодательстве Российской Федерации и Европейского



союза. Слушатели получили много полезных советов о том, как при составлении контракта защитить свою сторону от недобросовестного подхода со стороны других участников соглашения, а также учесть все

непредвиденные обстоятельства и риски. Лекция состоялась в рамках меморандума об академическом сотрудничестве, подписанного между МГИМО и ПАО «Энел Россия» в 2015 году.

## 31 марта

**Старший вице-президент компании EDF (Франция) Марк Буалло провел мастер-класс для студентов Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО на тему «Развитие концепции Smart Grids в электроэнергетике».**

Мастер-класс был организован МИЭП и кафедрой экономики и управления в электроэнергетике института.

Гостя представил директор МИЭП МГИМО, член-корреспондент РАН, профессор **В. И. Салыгин**. Он осветил роль компании EDF на европейском энергетическом рынке, направления ее деятельности, развитие сотрудничества отечественных и иностранных



электросетевых компаний, отметив важность опыта функционирования ООО «ЭРДФ Восток», являющегося первым проектом передачи электросетевой компании (ОАО «Томская распределительная компания») в управление иностранной, нацеленным на внедрение лучших зарубежных практик. М. Буалло затронул вопросы, связанные с местом электроэнергетики в мировой экономи-

ке, тенденциями развития мирового рынка электроэнергетики, деятельностью компании EDF и опытом реализации проектов в области «умных сетей электроснабжения» — Smart Grids. Он подробно рассказал об эволюции процесса генерации электроэнергии в мире и в Европе, уделив особое внимание Франции и России. Господин Буалло подробно остановился на реализации проектов Smart

Grids, отметив, что данной проблематике посвящена его книга, изданная в 2014 году. По завершении лекции М. Буалло ответил на вопросы студентов и преподавателей, проявивших большой интерес к опыту компании EDF по управлению в кризисных ситуациях, а также сравнительному анализу деятельности компаний электросетевого комплекса разных стран.

## 7 апреля

**В МГИМО состоялся мастер-класс заместителя вице-президента — директора департамента транспорта, учета и качества нефтепродуктов ОАО «АК «Транснефть» В. А. Назарова на тему «Реализация проектов магистральных нефтепродуктопроводов «Север», «Юг» и перспективы экспорта российских нефтепродуктов».**

Мастер-класс был организован



МИЭП МГИМО и базовой кафедрой ОАО «АК «Транснефть» для студентов, магистрантов и аспирантов МИЭП, а также других институтов и факультетов университета. Перед мастер-классом выступил директор МИЭП **В. И. Салыгин**. ОАО «АК «Транснефть» является сегодня одним из основных работодателей выпускников МИЭП. Выступление **В. А. Назарова** вызвало большой интерес у студенческой аудитории.

## 31 марта

**В МГИМО была проведена студенческая Модель ОПЕК-2016. Мероприятие стало первым совместным проектом клуба «Мировая энергетическая политика» МИЭП МГИМО и Секции общества нефтегазовых инженеров РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина.**

Первый день Модели ОПЕК проходил в Губкинском университете. Второй день был организован в МГИМО. Перед участниками модели выступил профессор кафедры международных проблем ТЭК МИЭП академик РАН **Н. А. Симония**, который осветил наиболее значимые события, предшествовавшие созданию ОПЕК, а также уделил особое внимание особенностям взаимодействия Организации стран—экспортеров нефти с рядом западных государств. Советник-посланник, ответственный за вопросы энергетики и политики посольства Венесуэлы в России, **Хоглис Хесус Мартинес Нуньес** представил позицию

Венесуэлы по наиболее актуальным проблемам энергетики и путям их решения, а также относительно роли ОПЕК в современном мире.

Заместитель директора по вопросам международного сотрудничества Института проблем безопасности и устойчивого развития **А. В. Ионов** обратил внимание студентов—участников модели на необходимость обеспечения гарантии безопасности добычи и транспортировки энергетических ресурсов. На торжественной церемонии закрытия и вручения наград перед участниками модели выступил директор МИЭП МГИМО **В. И. Салыгин**. «Я искренне рад, что проведение студенческой Модели ОПЕК становится доброй традицией в МГИМО и Международном институте энергетической политики и дипломатии МГИМО, — отметил он. — В этом году Модель ОПЕК организована совместно с Российским университетом нефти и газа имени Губкина, с которым нас связывают давние отношения сотрудничества. Сейчас наше взаимодействие расширяется также в рамках новой магистерской програм-

мы МИЭП МГИМО и компании «Транснефть», в реализации которой будут принимать участие ведущие профессора и эксперты Губкинского университета».

Обращаясь к участникам модели, профессор В. И. Салыгин подчеркнул: «С Организацией стран—экспортеров нефти наш институт тесно и конструктивно сотрудничает уже длительное время, начиная с 2002 года. В Секретариате ОПЕК в Вене и в МИЭП МГИМО в Москве мы совместно провели целый ряд семинаров по тенденциям развития мировых энергетических рынков и во-

просам ценообразования на рынках нефти и газа. Приятно также отметить, что именно наша магистрантка стала первой студенткой из России, которая прошла стажировку в Секретариате ОПЕК в Вене. И очень важно, что сегодня наши лучшие студенты проявляют большую заинтересованность в углубленном изучении наиболее значимых проблем, связанных с развитием рынков энергоресурсов, с деятельностью ОПЕК».

Директор МИЭП В. И. Салыгин вручил дипломы организаторам и наиболее активным участникам мероприятия.



## 14 апреля

**В МИЭП МГИМО в рамках Дней науки университета состоялась конференция «Актуальные вопросы внешней энергетической политики России».**

Конференцию открыл директор МИЭП **В. И. Салыгин**. Он рассказал об особенностях современного этапа развития энергетической политики и дипломатии России. В работе научной конференции приняли участие представители профессорско-преподавательского состава кафедр МИЭП и ведущие аналитики Центра стратегических исследований и геополитики в области энергетики МИЭП, выступившие с докладами «Геоэнергетические интересы ведущих стран в современном мире», «Влияние феномена «пробуждение Арабского Востока» на изменение кон-

фигурации международных нефтегазовых рынков», «Особенности зарубежного правового регулирования трубопроводного транспорта и возможности его применения в РФ» и с другими сообщениями, а также аспиранты кафедр МИЭП и наиболее способные магистранты и студенты (доклады «Современный этап развития российско-индийского энергетического сотрудничества», «Экономико-правовые вопросы международного энергетического сотрудничества в Арктике», «Правовое

регулирование сотрудничества России и Норвегии в нефтяной сфере», «Механизмы сотрудничества государств в сфере разработки и эксплуатации трансграничных месторождений», «Перспективы российско-китайского сотрудничества в сфере ТЭК» и др.). После выступлений состоялось обсуждение актуальных задач внешней энергетической политики России в свете ключевых тенденций развития мировой политики, экономики и энергетики.

Конференция «Актуальные

вопросы внешней энергетической политики России», организованная в рамках Дней науки МГИМО-2016, продемонстрировала высокий уровень исследовательской работы, которая проводится в МИЭП МГИМО, на кафедрах института и в Центре стратегических исследований и геополитики в области энергетики. Конференция дала возможность аспирантам, магистрантам и студентам МИЭП ознакомиться с экспертной точкой зрения на ключевые проблемы в области развития мировой энергетики и реализации внешней энергетической политики России и одновременно продемонстрировать глубокие знания и способности в области комплексного анализа, исследовательской и прогностической работы, а также широкий круг научных интересов.



## 19-21 апреля

**В Москве прошел Третий национальный нефтегазовый форум**, организованный Министерством энергетики РФ совместно с ведущими предпринимательскими и отраслевыми объединениями — РСПП, ТПП РФ, Союзом нефтегазопромышленников России, Российским газовым обществом. Программный комитет форума возглавляет министр энергетики Российской Федерации **А. В. Новак**.

Особое внимание в рамках Третьего национального нефтегазового форума было уделено вопросу кадрового обеспечения ТЭК. Состоялся круглый стол «Кадровый потенциал нефтегазовой отрасли: профессиональные инновации, актуальные проблемы и пути решения». Директор МИЭП МГИМО **В. И. Салыгин** выступил на Третьем национальном нефтегазовом форуме с докладом «Подготовка специалистов для международного энергетического сотрудничества».



## 26-29 апреля

**В соответствии с распоряжением правительства РФ № 1924-р в Москве состоялась Международная выставка-форум ЭКОТЕХ.** Генеральным спонсором выставки стало ОАО «НК «Роснефть». 27 апреля при поддержке организационного комитета ЭКОТЕХ во главе с министром природных ресурсов и экологии РФ **С. Е. Донским** компания инициировала проведение панельной дискуссии «Опыт и перспективы сотрудничества науки, образования и бизнеса по развитию рынка инновационных технологий и обеспечению экологической безопасности». По приглашению вице-

президента по кадровым и социальным вопросам ОАО «НК «Роснефть» **Ю. И. Калинина** в работе форума принял участие директор МИЭП МГИМО **В. И. Салыгин**. Он выступил с докладом «Опыт и перспективы сотрудничества Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО МИД России

и компании «Роснефть» по реализации образовательных и научных проектов в сфере инноваций и экологической безопасности». ОАО «НК «Роснефть», МГИМО и МИЭП связывает долгосрочное успешное сотрудничество, основой которого стало Соглашение о стратегическом партнерстве. Компания «Роснефть» является

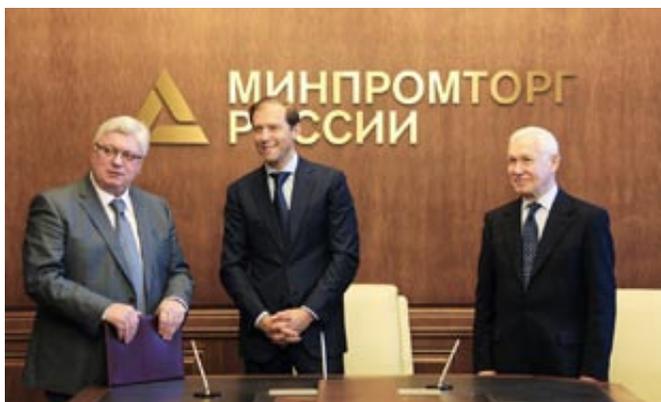
одним из главных работодателей выпускников МИЭП. **В. И. Салыгин** подробно рассказал о той работе, которую проводит МИЭП МГИМО совместно с компанией «Роснефть» по реализации принципиально новых образовательных программ и развитию научных исследований. По завершении работы форума на имя **В. И. Салыгина** от вице-президента ОАО «НК «Роснефть» **Ю. И. Калинина** поступило благодарственное письмо, в котором выражена искренняя признательность за участие в панельной дискуссии в рамках форума ЭКОТЕХ и особо отмечено, что выступление директора МИЭП МГИМО внесло реальный вклад в плодотворное обсуждение актуальных вопросов экологической безопасности.



## 10 июня

**В Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации состоялась торжественная церемония,**

**посвященная подписанию Соглашения о сотрудничестве между Минпромторгом РФ, МГИМО и Международным институтом энергетической политики и дипломатии МГИМО.**



Соглашение подписали министр промышленности и торговли Российской Федерации **Д. В. Мантуров**, ректор МГИМО академик РАН **А. В. Торкунов**, директор МИЭП МГИМО член-корреспондент РАН **В. И. Салыгин**. Соглашение предусматривает сотрудничество в области подготовки высококвалифицированных кадров для продвижения российской промышленной продукции и сырьевых товаров на мировых рынках, организацию практики студентов МГИМО в Минпромторге России. В рамках реализации соглашения намечено совместное выполнение аналитических работ, подготовка экспертных

заключений по приоритетным направлениям развития промышленности и торговли, мониторинг мировых тенденций инновационного развития отраслей промышленности, а также внешней торговли. Заключение Соглашения о сотрудничестве значительно повысит эффективность практико-ориентированной подготовки кадров в МГИМО и позволит внести весомый вклад в успешную реализацию крупных инновационных проектов по приоритетным направлениям развития промышленности и торговли, укрепление позиций российских компаний на мировых рынках.



**Доцент кафедры прикладного анализа международных проблем МГИМО А. Безруков сделал доклад на тему «Россия и мир в 2020 году: вызовы будущего».**

«Современную международную ситуацию, — сказал он в начале выступления, — можно представить в виде наслоения проблем, свидетельствующих о смене парадигмы глобального развития». Речь идет о прогрессирующем распаде системы экономических и политических отношений, созданной США и их союзниками после Второй мировой войны. Главным вызовом для России в XXI веке станет демография. Источники внешних угроз, по мнению А. Безрукова, остаются прежними — исламизм из Сирии и Ирака, наркотрафик из Афганистана, возможная эскалация конфликтов вокруг Нагорного Карабаха, КНДР или Ирана, гражданская война на Украине. Успешное развитие во многом будет определяться адаптивностью страны к переменам.



**Замдиректора Четвертого Европейского департамента МИД России И. Калабухов выступил с лекцией на тему «Внешняя политика России в Юго-Восточной Европе».**

Говоря об отношениях России со странами ЮВЕ, докладчик подчеркнул позитивное развитие диалога нашей страны с Сербией, Словенией и другими балканскими партнерами. Налажен оживленный обмен визитами, широко развивается экономическое сотрудничество. Вместе с тем основной задачей является поиск новых форм взаимодействия в условиях заявленных балканскими странами приоритетов евроинтеграции и их желания одновременно развивать сотрудничество с Россией. Отдельно выступавший остановился на положениях Концепции внешней политики России, в которой отношения с балканскими странами рассматривались в основном через призму топливно-энергетических проектов. По мнению дипломата, очевидно, необходимо изыскивать и другие взаимовыгодные возможности сотрудничества.



**Директор Латиноамериканского департамента (ЛАД) МИД России А. Щетинин рассказал о состоянии отношений России со странами Латинской Америки сквозь призму вызовов современности.** «Мы очень схожи с латиноамериканцами по своему мировосприятию, — подчеркнул гость. — В политике это выражается в обоюдном стремлении к утверждению многополярности мира». Директор ЛАД отметил, что за последнее время латиноамериканское направление во внешней политике России приобрело новую, дополнительную динамику: «Наши связи со странами Латинской Америки стали значительно конкретнее, они основаны на четко проработанных взаимовыгодных двусторонних проектах. Это касается внешнеполитического взаимодействия и, что очень важно, научно-технологического, торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества». Развитию контактов, по мнению А. Щетинина, будет способствовать и ожидаемое превращение Латинской Америки в безвизовую зону для граждан РФ.



**На торжественном закрытии девятого Дипмодуля выступил ректор МГИМО А. Торкунов, он отметил, что с каждым годом число слушателей курса растет.** В этом учебном году в работе модуля приняло участие 187 магистрантов. Заместитель министра иностранных дел России **О. Сыромолотов** вручил дипломы победителям конкурса научно-исследовательских работ и прочитал лекцию на тему «Особенности контртеррористического взаимодействия России и Запада в современных условиях». По его словам, успешной борьба с терроризмом может стать лишь на основе реального международного партнерства при центральной координирующей роли ООН. «Россия энергично выступает за объединение усилий мирового сообщества с целью эффективной борьбы с терроризмом, создание легитимной широкой коалиции для искоренения этого вызова всему человечеству», — отметил гость.

## 22 июня

**Директор Лицея МГИМО Роман Котов принял участие в торжественном мероприятии в Софии, посвященном 75-летию начала Великой Отечественной войны.**

Мероприятие было организовано посольством России в Болгарии. В ходе церемонии открытия во-

инского монумента — Братской могилы советских солдат, погибших в Болгарии в 1944-1945 годах, состоялась неформальная встреча с болгарскими ветеранами. В рабочей части визита Р. Котов провел в посольстве презентацию образовательных программ лицея, а также встретился с первым секретарем **Р. Шестаковым**, директором Российского

культурно-информационного центра в Софии **П. Журавлевым**, директором Дома Москвы в Софии **Б. Громыным**. Он рассказал о Лицее МГИМО, созданном на базе филиала МГИМО в г. Одинцово, о перспективах развития новых подразделений университета, а также о наборе обучающихся на программы среднего и высшего образова-

ния. Затрагивались темы развития школьного образования в Болгарии, возможности реализации программ на базе российских образовательных стандартов в Болгарии как для русскоязычных школ, так и для всех тех, кто заинтересован в получении образования на русском языке. Обсуждались возможности поддержки посольства России в Болгарии работы лицея МГИМО в рамках концепции «Русская школа за рубежом», утвержденной президентом России В. Путиным в ноябре 2015 года. Со своей стороны, Р. Шестаков рассказал о проектах школьного образования в Болгарии, поддерживаемых посольством России.



## 14 апреля

В новом учебном году активисты Студсоюза МГИМО, вдохновляемые координатором конкурса Анастасией Болдиновой и его режиссером Екатериной Шуваловой, смогли не только вернуть к жизни эту прекрасную традицию, но и превратить конкурс в один из самых масштабных проектов университета. Финал конкурса «Мисс МГИМО-2016» прошел при абсолютном аншлаге. Зал с восторгом встретил финали-

сток: **Анну Камянскую** (ЗМИЭП МЭО), **Нану Хагагову** (3 курс Одинцовского филиала), **Наталью Затулко** (4МЭО), **Яну Репринцеву** (4МП), **Ирину Личаеву** (ЗМЭО), **Александрю Овод** (1-я магистратура МЖ), **Алину Казаковцеву** (2МИЭП МП), **Виолетту Бандик** (1МЖ), **Анастасию Кузьменкову** (1-я магистратура МИЭП), **Екатерину Рожкову** (1МЭО) и **Луизу Лузину** (1МЖ). В жюри, которое возглавил проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов**, вошли начальник управления по вос-

питательной работе **С. Суворцев**, директор Эндаумент-фонда МГИМО **М. Петрова**, директор ассоциации выпускников МГИМО **И. Арсеньев**, главный редактор корпоративного журнала МГИМО Journal **И. Дробышев** и специальные гости: «мисс Россия-2007» и «мисс Мир-2008» **Ксения Сухинова**, актер, музыкант и режиссер **Алексей Воробьев**, музыкант **Влад Топалов** и генеральный продюсер «Русской медиагруппы» **Сергей Балдин**, руководитель пиар-департамента Ace film Production **Марина Ермошкина**.

Подводя итоги конкурса, члены жюри отметили его высокий уровень. По словам И. Логинова, мероприятие получилось по-настоящему «мгимошным». Девушки вышли на сцену в обворожительных вечерних образах и каждая получила свою награду в номинациях: «Мисс Шарм», «Мисс Очарование», «Мисс Кокетство» и т. п. Журнал MJ вручил ленту «Мисс Фантастика» **Ирине Личаевой**. Главной же титул завоевала **Виолетта Бандик**.

Фото: И. Лилеев



## 19 мая

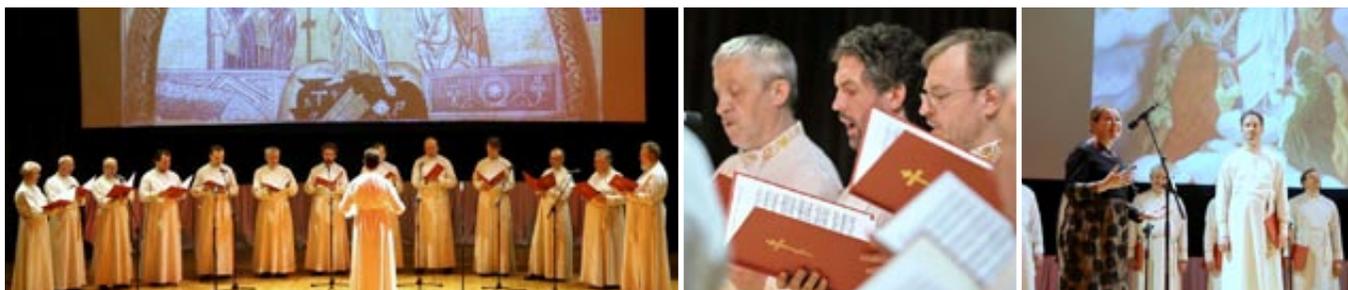
В конференц-зале МГИМО состоялся концерт Праздничного Патриаршего хора Московского Данилова монастыря — одного из ведущих мировых коллективов, исполняющих духовную музыку. Коллектив не раз выступал на различных междуна-

родных фестивалях духовной музыки, где становился лауреатом. В зале собрались студенты, преподаватели, сотрудники университета, прихожане и настоятель храма Святого благоверного князя Александра Невского при МГИМО отец **Игорь**. Поздравив всех с прошедшей Пасхой, художественный руководитель и главный регент хора **Георгий Сафонов**

подчеркнул особый характер праздника, который отмечается в течение всей Пасхальной недели — Светлой Седмицы. Программа концерта включала в себя пасхальные песнопения на старославянском, греческом, латинском, английском, немецком и французском языках, духовные стихи, народные и казачьи песни. Акапельное пение и мягкое световое

оформление сцены создавали неповторимую атмосферу светлого духовного праздника. При содействии Эндаумент-фонда МГИМО в конференц-зале прошла благотворительная акция по сбору средств в поддержку фонда «Большая Перемена», который оказывает помощь детям-сиротам и выпускникам детских домов.

Фото: И. Лилеев



## 5 ИЮНЯ

На университетском стадионе состоялся XVI Кубок ректора МГИМО по мини-футболу, посвященный Дню России. В турнире приняли участие сборные команды МИД России, посольств Абхазии, Белоруссии, Боснии и Герцеговины, Венесуэлы, Кореи, КНР, Кыргызстана, Лаоса, Молдовы, Румынии, Сербии, Таджикистана, Турции,

Узбекистана, ФРГ, Хорватии, Черногории, Южной Осетии, команда «Красный молот» (ФРГ), а также сборные команды преподавателей и сотрудников МГИМО и генерального спонсора Кубка — компании «Снегири Девелопмент», всего более 250 участников. Соревнования открыл ректор МГИМО академик **А. Торкунов**. Спортсменов поздравили с праздником посол

Республики Таджикистан в РФ г-н **Имомуддин Сатторов**, посол Республики Абхазия **Игорь Ахба**, гендиректор генерального спонсора Кубка — компании ЗАО «Снегири Девелопмент» **Александр Чигиринский**. По итогам соревнований чемпионом XVI Кубка ректора впервые в истории стала команда посольства Боснии и Герцеговины. Серебряным призером — команда «Красный молот».

Третье место завоевала команда посольства Республики Абхазия. Лучшим вратарем признан представитель команды-чемпиона **Владимир Сулейманов**, а лучшим игроком — **Камиль Цебулла** («Красный молот»). Лучшим играющим послом Кубка стал посол Республики Таджикистан в РФ г-н **Имомуддин Сатторов**.

Фото: И. Лилеев



## 27 мая

На поле гольф-клуба Moscow Country Club филиала ГлавУпДК при МИД России прошел первый в истории Кубок ректора МГИМО по гольфу. Организаторами мероприятия выступили Ассоциация выпускников университета и инвестиционный банк «БКС Глобал Маркетс».

Информационный партнер турнира — портал Golf.ru. Выпускники, студенты, друзья университета, а также члены Клуба послов государств-соседей России встретились на площадке первого в России 18-луночного чемпионского гольф-поля. Почетным гостем турнира стал председатель Госдумы РФ **С. Нарышкин** (он

занял третье место в «Ректорском зачете»). В турнире также приняли участие первый зампреда Комитета ГД по бюджету и налогам **С. Катасонов**, зампреда Комитета ГД по земельным отношениям и строительству **С. Петров**, исполнительный директор Фонда поддержки олимпийцев России **А. Катушев**, научный

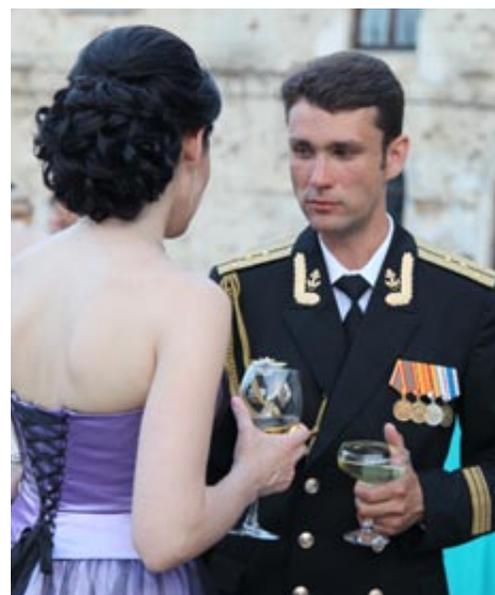
руководитель Института востоковедения РАН **В. Наумкин**. На церемонии награждения к присутствующим обратился ректор МГИМО **А. Торкунов**. Он отметил, что встречи гольфистов на турнирах такого формата станут новой спортивной традицией университета.

Фото: И. Лилеев



# Помнят все моряки

**19** июня в Севастополе на площади Михайловской береговой батареи состоялся III Большой Севастопольский благотворительный офицерский бал. Хореографы подготовили 120 офицерских и 100 гражданских пар для вальса, мазурки и других танцев. За литературную основу бала принята первая поэма А. С. Пушкина — сказка «Руслан и Людмила». Музыкальное сопровождение обеспечили Севастопольский муниципальный камерно-симфонический оркестр, Военно-духовой оркестр Черноморского флота, Оркестр Черноморского высшего военно-морского училища им. П. С. Нахимова. Руководитель и вдохновитель офицерских балов — выпускница факультета МЖ, призер конкурса «Мисс МГИМО-2008» Екатерина Графодатская.



A low-angle, black and white photograph of several tall skyscrapers reaching towards a cloudy sky. The perspective is from the ground looking up, creating a sense of height and scale. The buildings are modern, with visible window patterns and structural elements. The sky is a uniform, overcast grey.

**o1properties**

[www.o1properties.ru](http://www.o1properties.ru)



25 лет

# Ассоциация выпускников МГИМО

MGIMO Alumni Association

более 8000 членов  
свыше 14000 пользователей сайта  
Всемирная сеть клубов — 25 зарубежных Ассоциаций



Ассоциация выпускников МГИМО — это уникальный целостный организм, динамично развивающаяся организация, объединяющая мгимовцев как на базе профессионального общения, так и благодаря общим интересам и увлечениям. Она впитала в себя опыт и достижения клубного движения выпускников во всем мире.

Ассоциация формирует прочную основу для поддержания связей с университетом, обмена опытом, реализации профессионального, научного и творческого потенциала выпускников.

## День МГИМО 2016

В год 25-летия внешней политики России традиционный День МГИМО будет посвящен последнему «советскому» набору/выпуску, «рубежному» поколению мгимовцев — ярким, талантливым выпускникам, их необычным карьерам и судьбам.

Ждем Ваших идей и предложений!

Гордимся каждым выпускником



Тел./факс: +7 (495) 434-93-84 | [alumni@mgimo.ru](mailto:alumni@mgimo.ru) | [www.alumni.mgimo.ru](http://www.alumni.mgimo.ru)

