

#01/2018

Трианонская неделя

МГИМО
во Франции

**«Цифра» —
наш приоритет»**

Интервью ректора
МГИМО А. Торкунова

**Вячеслав
Трубников:**

«И один в поле — воин»

**Когнитивная
гибкость**

60-летний МЭО
берет новый старт

НАШИ ЛЮДИ

Александр Орлов
Дмитрий Коробков
Олег Пичков
Руслан Алиев
Антон Токовинин
Борис Белозеров

Дарья Затулина:

«Родной МЖ — с юбилеем!»



MBA & Executive MBA

mba.mgimo.ru

Учим взрослых
Учим по-взрослому



Школа бизнеса
и международных
компетенций МГИМО



32



Интервью ректора МГИМО о перспективных направлениях развития университета



8

Репортаж об участии делегации МГИМО в дискуссионных сессиях российско-французского «Трианонского диалога» в Каннах и Париже



52



88

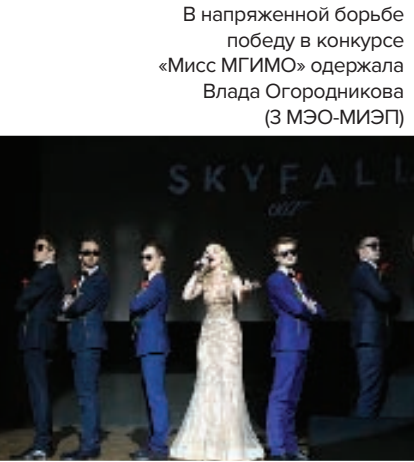


66

Окончив МГИМО в 1967 году, Вячеслав Иванович Трубников пошел на работу в разведку. А спустя сорок лет занял кабинет начальника СВР России



80



В напряженной борьбе победу в конкурсе «Мисс МГИМО» одержала Влада Огородникова (3 МЭО-МИЭП)



115

Борис Белозеров (4 МИЭП) известен как капитан команды МГИМО, выступающей в телеигре «Что? Где? Когда?», и обладатель «Хрустальной совы». Но не менее важна для него роль председателя студенческого клуба «Мировая энергетическая политика»



46

СТАРТ

8 Трианонская неделя

ТЕНДЕНЦИЯ

32 Анатолий Торкунов: «Освоение «цифры» — наш приоритет»

40 Диджитализация и AI приходят в МГИМО

С этого года в МГИМО начинает работать новая кафедра — цифровых технологий и искусственного интеллекта, создаваемая на базе крупнейшей российской рекламной группы АДВ. Основателем

и президентом компании является выпускник МГИМО 1994 года Дмитрий Коробков. Один из пионеров рекламного рынка России рассказывает МЖ об этой образовательной сенсации в МГИМО

ЮБИЛЕЙ

42 «Школьная» реформа

Олег Пичков, один из молодых деканов, которые постепенно приходят к управлению факультетами, рассказывает о реформе экономической школы МГИМО, стартующей в год 60-летия МЭО

ДЕТАЛИ

46 Орден «Хрустальной совы»

CLOSEUP

52 Дарья Затулина:

«Я — успешная женщина» Дарья Затулина (МЖ, 2007) считает, что своего карьерного пика достигла в возрасте 26 лет, став пресс-секретарем министра обороны России С. Шойгу. Женская составляющая ее успеха — в детях. А их у нее четверо. Своей же удачей Дарья называет поступление на факультет МЖ, который она поздравляет с 50-летием

ГУРУ

66 И один в поле — воин

ИСТОРИЯ

80 Красный консул

Прошлогодний кризис вокруг наших консульств в Америке был не первым в истории. В 1948 году причиной аналогичного форс-мажора стало так называемое дело Оксаны Касенкиной. Разруливать ситуацию пришлось тогда советскому генконсулу в Нью-Йорке Якову Ломакину, который по совпадению за несколько лет до это-

го (с 1942 по 1944 год) работал главой как раз того самого консульства СССР в Сан-Франциско

ВЫЕЗД

88 Выездной модуль

в Стране огней В феврале в Баку побывала группа слушателей MBA «Международный нефтегазовый бизнес» Школы бизнеса МГИМО

ПЕРСОНА

88 Антон и его проксения Управление Хором МГИМО

PROXENOS дало молодому дирижеру Антону Токовину большому опыту лидерства

МИМО EVENTS

102 Встречи, переговоры, конференции

108 MGIMO Business Spring 2018

109 День открытых дверей

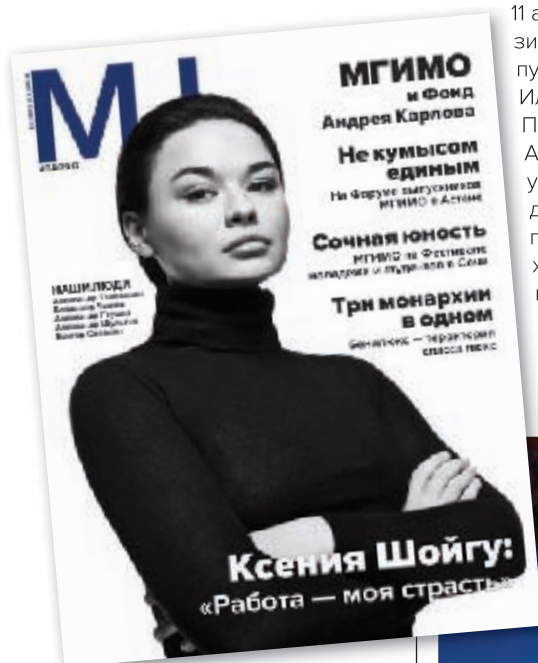
110 Дипломатический модуль

111 Новости МИЭП

115 «Мисс МГИМО»

А ЧТО У ВАС?

116 Вилла Петролеа



11 апреля в результате всеобщих выборов на пост Президента Азербайджанской Республики был избран выпускник МГИМО, почетный доктор нашего университета Ильхам Гейдарович Алиев. Поздравление И. Г. Алиеву направил ректор МГИМО А. В. Торкунов. В поздравлении подчеркивается, что убедительная победа стала закономерным результатом деятельности президента И. Г. Алиева в прошедшие непростые годы. Отмечается его огромный вклад в дело сохранения стабильности и развития республики, его готовность к новым усилиям на благо Азербайджана. «От себя, от имени Ваших товарищей — мгимовцев желаю Вам здоровья, неиссякаемой энергии и неизменных успехов на посту Президента дружественного Азербайджана!» — говорится в поздравлении А. В. Торкунова.



«Буду долго помнить форум в Астане, особенно концерт казахских артистов. Сразу захотелось попутешествовать по Казахстану. Спасибо!»

Б. Куйет,
вьетнамский
выпускник МГИМО

У Ксении Шойгу — китайский язык?! Респект!

Борис Ш.

► Да, Борис. У Ксении в активе много качеств, которые вызывают уважение. Еще нам нравится, что свою команду, создающую спортивные проекты, она формирует из выпускников МГИМО.



Международное агентство QS опубликовало очередной выпуск предметных рейтингов — QS University Rankings: By Subject. МГИМО вошел в сотню лучших мировых вузов по направлению «Политика и международные отношения». Ранжирование вузов в предметных областях зависит от компонентов методологии, характерных для каждого отдельного анализируемого предмета. Так, например, в сфере «Политика и международные отношения» анализ

деятельности вузов строится на основе следующих четырех критериев: академическая репутация (50% итоговой оценки), репутация среди работодателей (30%), количество цитат на одну опубликованную статью (10%) и индекс Хирша (10%). Как и в недавно проведенном компанией QS аудите деятельности МГИМО, самым значимым показателем вуза снова стала его взаимосвязь с работодателями, что оценивалось специалистами QS на основе опросов представителей профессионального сообщества как в России, так и в зарубежных странах.



Благодаря вашему интервью с послом А. Шульгиным я теперь знаю, что наш представитель при ОЗХО — мгимовец. Спасибо! И знай наших!

Алексей Д.

► Алексей, действительно, если бы не провокация с отравлением Скрипалей, многие из нас так и не узнали бы о существовании ОЗХО и о той, казалось бы, незаметной, но очень важной деятельности, которую по совместительству выполняет посол России в Нидерландах А. Шульгин.

15 апреля исполнилось 65 лет члену попечительского совета МГИМО, всемирно известному бизнесмену и меценату, нашему выпускнику Фаттаху Каюмовичу Шодиеву. Ф. Шодиев относится к уникальному поколению людей, состоявшихся в нескольких исторических эпохах. Блестящий японист, юрист-международник, он стал на сломе эпох успешным бизнесменом. В те годы, когда слово «благотворитель» казалось устаревшим, относящимся к «дореволюционной» жизни, Фаттах Шодиев стал благоотво-

рителем МГИМО. Именно он в самом начале 90-х начинает поддерживать первые периодические издания МГИМО, публикации по международному праву, управлению, политологии. В конце концов, просто помогает родному институту в трудные моменты становления новой экономики. На его содействие вот уже почти три десятилетия могут рассчитывать студенты-японисты МГИМО, молодые исследователи, участники международных студенческих конкурсов по различным отраслям права. Многочисленные стипендиаты Шодиева —

это почти три сотни талантов, которым Фаттах Каюмович дал возможность идти вперед. Дар предвидения подвиг Фаттаху Каюмовича к решению стать одним из основателей Эндаумента МГИМО и одним из крупнейших его благотворителей. Фаттах Шодиев принимает самое активное участие в деятельности попечительского совета университета — в частности, именно он стал в прошлом году инициатором международного форума мгимовцев в Астане. Благодаря поддержке Ф. К. Шодиева журнал МЖ в свое время преодолел трудные времена, и мы всегда будем об этом



помнить. Искренне желаю Фаттаху Каюмовичу здоровья, энергии, радости и высоких горизонтов!



6 апреля заместитель Председателя Правительства РФ А. В. Дворкович и министр энергетики РФ А. В. Новак на расширенном заседании коллегии Минэнерго торжественно вручили научному руководителю Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО, президенту Международной академии ТЭК члену-корреспонденту

РАН, профессору В. И. Салыгину медаль «За заслуги в развитии топливно-энергетического комплекса» I степени. Руководитель МИЭП МГИМО был удостоен высокой награды за большой личный вклад в развитие ТЭК, подготовку специалистов для его отраслей и многолетний добросовестный труд. Поздравляем!



«Социальный навигатор» МИА «Россия сегодня» и проект «Типичный абитуриент» представили третье исследование о вузах, основанное на студенческих отзывах. В этом году в исследовании приняли участие 98 государственных вузов России. Было проанализировано 1377 страниц студенческих отзывов,

написанных приблизительно 800 студентами. МГИМО вошел в тройку лучших университетов России. Согласно отзывам, студентов чаще всего волнуют качество и уровень сложности образовательного

Команда МГИМО одержала победу на национальном раунде международного конкурса Telders International Law Moot Court Competition и вышла в финал этого престижного соревнования, который состоится 23–27 мая в Гааге (Нидерланды). В финале национального раунда, который прошел 30 марта, команда МГИМО в составе студентов МП-факультета М. Абрамова, Е. Наумовой, А. Потемкина и Е. Рачковой одержала победу над командой Всероссийской академии внешней торговли.



процесса, отношение руководства и преподавателей вуза, его месторасположение, студенческая жизнь и атмосфера в вузе, а также качество ремонта общежития.

го процесса, отношение руководства и преподавателей вуза, его месторасположение, студенческая жизнь и атмосфера в вузе, а также качество ремонта общежития.



2018-й — год наших юбилеев: 70 лет исполняется факультету МП, 60 лет — факультету МЭО, 50-летие отмечает МЖ.

Это и год старта реформ, прежде всего экономической школы МГИМО. «Я назвал бы эту реформу одним из важнейших приоритетов для МГИМО, носящим, по моему мнению, стратегический характер, — сказал нам Анатолий Васильевич Торкунов в своем традиционном интервью в начале года. — От реализации этого приоритета, по сути, зависят процветание и популярность университета. Ведь количество обучающихся по группе специальностей «Экономика и управление» самое многочисленное в университете!»

Поздравить родной факультет МЖ мы попросили Дарью Затулину (МЖ, '07). В большом интервью с фотосессией эта успешная женщина вспоминает о годах, которые сформировали стартовую площадку для профессионального роста. На вопрос «Какой главный ресурс у факультета, его стержень?» она ответила коротко и емко: «Учителя». И этот ресурс работает до сих пор: в процессе подготовки материала мы узнали, что Дарью назначили на очень ответственный пост — директора департамента коммуникаций ПАО «Ил». Уверен, учителя Дарьи порадуются за нее.

Игорь Дробышев
igor.drobyshev@majordommedia.ru

Номер издан при поддержке члена попечительского совета МГИМО,
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром автоматизация» А. М. Юнаева

MJ — MGIMO Journal
№ 1/2018

Главный редактор
Игорь Дробышев

Консультант
Артем Мальгин

Спецпроекты
Ольга Монахова

Корректор
Ирина Рыбакова

Дизайн и верстка
Наталья Кондратьева

Редакция благодарит
Н. И. Чернышеву, А. В. Шестопала,
М. Петрову, И. Арсеньеву, Х. Улугову

В номере использованы фотографии
Ю. Лукина, И. Дробышева, И. Лилеева,
А. Райковой, Е. Кубышкиной,
С. Глинянского, А. Бахтина

Фото на обложке: Юрий Лукин

Издатель
ООО «Медиадом Мажор»

По вопросам рекламы и подписки
обращаться в редакцию по адресу:
119454, Москва, просп. Вернадского, 76,
офис 2180, (495) 233-4081
E-mail: editorial@majordommedia.ru
www.majordommedia.ru

Журнал зарегистрирован
в Федеральной службе по надзору
в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций
(Роскомнадзор)

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-49772 от 10 мая 2012 года

Редакция не несет ответственности
за содержание рекламных материалов

Перепечатка текстов и фотографий
журнала MGIMO Journal возможна
только с письменного разрешения
редакции. Мнения авторов могут не
совпадать с мнением редакции



Ассоциация
выпускников
МГИМО



Эндаумент
МГИМО

Отпечатано в типографии
Полиграфический комплекс
«Союзпечать»
Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 20А
Тираж 5000 экз.

МЫ ПРИГЛАШАЕМ
К СОТРУДНИЧЕСТВУ!



Эндаумент
МГИМО

СТАНЬТЕ ПАРТНЁРОМ
ПРИОРИТЕТНЫХ
ПРОЕКТОВ И МЕРОПРИЯТИЙ
УНИВЕРСИТЕТА



Контакты:
+7 (495) 433-23-47
fund@mgimo.ru
www.fund.mgimo.ru

КАННЫ

Текст и фото: Игорь Дробышев

13–14 марта делегация МГИМО побывала в Каннах, где в рамках Международного салона недвижимости (MIPIM) провела дискуссионную сессию российско-французского «Трианонского диалога» по теме «Город будущего».

Каждый год в марте, за два месяца до Каннского фестиваля, все помещения (прежде всего Дворец фестивалей) и площадки, где обычно гуляют киношники со всего мира, оккупируют уважаемые люди из мира real estate. Они при-

езжают на крупнейшую международную выставку недвижимости MIPIM, по сути глобальный шоу-рум, чтобы торговать квадратными метрами в самых престижных домах мира и гектарами под застройку любых участков планеты.

Кого тут только не встретишь. Вот прохаживается Лех Валенса, бывший электрик гданьской судоверфи, а также экс-лидер «Солидарности», которого советская перестройка катапультировала на пост президента Польши. Никто уже и не вспомнит фотографию,



опубликованную во всех западных журналах и запечатлевшую его крохотную квартирку, где оппозиционер ютился со своими восемью детьми и женой Данутой. Жилищный вопрос нобелевский лауреат давно решил, а вот судьба его родной Померании, видимо, неизвестна. Не едут туда, стало быть, инвесторы. И на старости лет позвала Валенсу родина в промотор: искать деньги в Померань.

А вот и Виктор Кличко, мэр Киева, размахивающий руками и, как Маяковский, декламирующий на боксерском английском:

— Я буду телохранителем вашего бизнеса — 25 часов в сутки 8 дней в неделю!

Однако группа слушающих его людей, судя по возгласам и манерам, состоит не из потенциальных западных инвесторов, а из сотрудников киевского стенда и членов украинской делегации. Но английский знают многие, поэтому мэрский призыв: «Наша экономика работает хорошо, мы много вкладываем в развитие нашего города. Добро пожаловать в Киев, мы к вашим услугам!» — зарабатывает осторожную овалцию.

На стенде украинской столицы раздают странные сувениры, например флешку в виде высотного здания, отлитого из латуни и своим основанием намертво приклеенного к монете в одну гривну. В чем, так сказать, прикол — не совсем ясно. Может, намек будущим инвесторам — мол, в основе любого строительства лежат деньги? Но тогда фундамент



«Париж должен идти нехожеными путями, — считает мэр Идальго. — Мы хотим увидеть город завтрашнего дня»

в виде доллара или евро гляделся бы солиднее. В общем, зачем-то публично портят украинскую валюту — а это вроде противозаконно.

Масштаб выставки поражает: свой павильон есть у каждой страны и у многих крупных городов. Отчего-то скромно представлена Америка — десяток штатов, которые интересны туристам и девелоперам, своими непафосными стендами покрывают небольшой островок где-то в глубине Дворца фестивалей. Не то у Великобритании, она отхватила огромный кусок выставки на самом побережье. Только у одного Лондона павильон размером с экспозицию хозяйки — Франции. У Манчестера — собственная огромная входная арка, за которой длинная дорожка на пляж. Однако у фанерного входа сидит колоритная англичанка — почему-то в одежде — и, улыбаясь во весь рот, никого не пропускает. Вспомнился прошлогодний победитель «Оскара» — фильм Manchester by the Sea. Правда, американский. Впрочем, такой же фанерный.

Одной из самых ожидаемых на MIPIM стала панель, посвященная «умным городам», хедлайнером которой была мэр Парижа Анн Идальго.

В прошлом году Идальго запустила кампанию «Открывая Париж заново» (Reinventing Paris), объявив тендер на инновационные проекты для 23 городских объектов. «Перед Парижем встают

многочисленные вызовы, и, чтобы достойно принять их, город должен идти нехожеными путями, — считает Идальго. — Мы хотим увидеть Париж завтрашнего дня».

Сегодня формы жизнедеятельности Парижа, как и любого другого европейского города, претерпевают бурную эволюцию, появляются новые пространства совместного пользования, где люди чувствуют себя комфортно. Рождаются новаторские формы взаимодействия — коворкинг, работа в удаленном доступе, а также коммерческой деятельности — демонстрационные залы совместного пользования, фаблабы (fabrication laboratory — небольшие мастерские, где любой желающий может самостоятельно изготовить необходимые ему изделия), поп-ап сторы (pop-up store — временная торговая площадка). Есть потребность и в новых услугах, особенно в области здравоохранения с учетом старения населения.

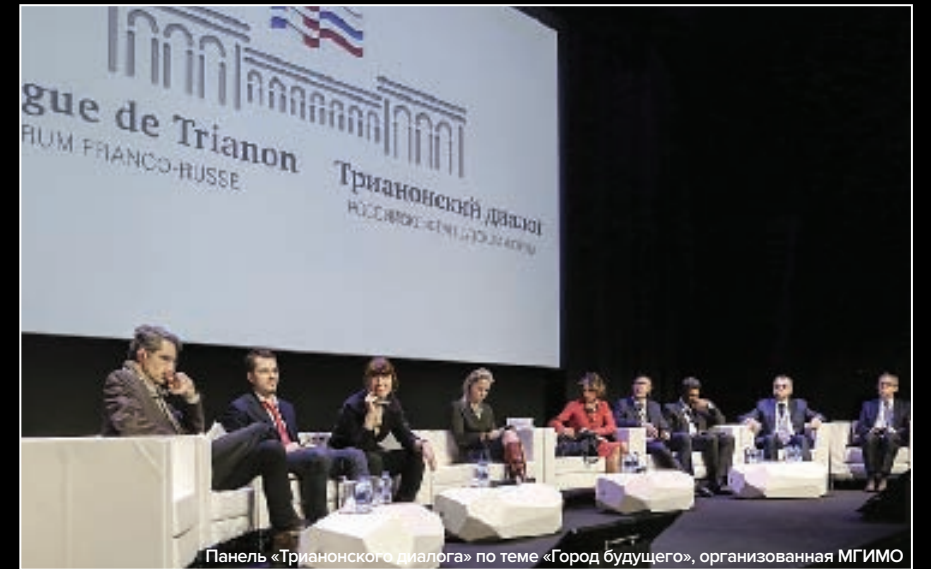
Участникам парижского тендера рекомендуют ни в коем случае не ограничивать свою фантазию и творческие порывы: проектируемые здания должны быть многоцелевыми, «умными», даже зданиями-мутантами. Они должны быть инновационными в плане экологии, использовать революционные решения при производстве, потреблении и утилизации энергии, применять безотходные и низкоуглеродные технологии. Между этими зданиями и тем микрорайоном и целым городом, где они находятся, необходимо создавать рациональное взаимодействие, а в их строительстве использовать экологически безопасные и чистые материалы, при организации придомового пространства — инновационные формы озеленения.

Инновация заключается и в освоении таких пространств, как подвальные и чердачные помещения, пустыри, заброшенные участки, прилегающие к парижской кольцевой автодороге, любые другие клочки земли, о которых сейчас никто не думает, но за которыми — будущее Парижа.

Победителям тендера будет представлена возможность купить или арендовать участки, где они смогли бы реализовать свои проекты. На тендер прислали уже более 600 идей из 15 стран. А сама инициатива перекинулась уже на 19 французских городов и получила девиз «Открывая заново города» (Reinventing Cities).

Затем слово взял мэр Осло Раймонд Йохансен, он рассказал о проблемах на пути к «умному городу». Одна из главных — непонимание этой задачи инвесторами, для которых приоритетны потребности глобального рынка. «Рынок хорош, когда он служит людям, а не когда диктует свои законы, — сказал мэр. — Например, городу нужно больше зеленого пространства, но это противоречит потребностям рынка. Далее, Осло на 32 процента состоит из иммигрантов, и мы должны как-то решать проблему

«Трианонский диалог» по теме «Город будущего», начатый дискуссиями на площадке Гайдаровского форума в январе, был продолжен в одном из залов Дворца фестивалей. В нем приняли участие мэры городов, представители госструктур, бизнеса, руководители архитектурных бюро и проектов по городскому развитию России и Франции. Участники обсудили вопросы мобильности, архитектуры, градостроительства, благоустройства и внедрения циф-



Стиль жизни в Каннах возведен в ранг высокого искусства. Неслучайно публика предъявляет высокие требования к отдыху — например, все больше интересуется спортом

ровых технологий в «городах будущего». Модераторами панели были бывший посол России во Франции, ответственный секретарь форума Александр Орлов и Кристиан Лейри, префект, ответственный с французской стороны.

С приветственным словом выступил Давид Лиснар, мэр Канн — уникального города, которому наверняка завидуют главы других французских городов. На долю туризма приходится примерно половина всего ВВП Лазурного Берега, и эта доля неуклонно растет. Регион богат потрясающей природой, историческими и культурными традициями. Здесь проходит огромное количество знаковых событий в области культуры, спорта, общественной жизни — фестивали, выставки, концерты, соревнования. Стиль жизни в Каннах возведен в ранг высокого искусства. Неслучайно публика предъявляет все новые требования к отдыху — например, все больше интересуется спортом. Если город хочет привлечь новых гостей, то, как считает мэр, надо разрабатывать для них но-



Мэр Парижа Анн Идальго обсуждает проблемы «умного города» со своими коллегами из Осло и Милана



Мэр Страсбурга Ролан Рис

вые предложения и новые услуги. «Мы хотим сделать Лазурный Берег универсальной туристической витриной», — добавил он. Кстати, при максимальном демократизме мэр Лиснар известен своим крутым нравом, если дело касается безопасности горожан. В прошлом году он запретил женщинам-мусульманкам посещать пляж в буркини — пляжной одежде, которая имеет религиозную окраску. Туристы и жители Канн почувствовали дискомфорт, и мэр, не боясь критики мультикультуралистов, оперативно среагировал.

Мэр Страсбурга Ролан Рис рассказал о целом ряде интересных проектов, переделающих среду города, а с другой стороны — органично вписывающихся в нее. Например, новый жилой экорайон Danube в центре Страсбурга. Построен он по амбициозному, но простому по форме мастер-плану. Это, по сути, пешеходный оазис в обрамлении городской застройки со смешанными функциями. Центр района — площадь, а по ее периметру — дома престарелых и школьный комплекс. Может, неожиданно, но это пример удачной городской интеграции: район находится в гармонии с окружающими бизнес-кластерами, общественными объектами и туристическими центрами.

Интересен в Страсбурге и новый островной район, названный в честь писателя Андре Мальро, особенно здание библиотеки, которая располагается в реконструированном зерновом складе и является привлекательным центром местного университета.



Сергей Черемин



Евгений Юрасов и Анастасия Смирнова

Российскую часть на дискуссии открыл министр правительства Москвы — руководитель департамента внешнеэкономических и международных связей города Москвы Сергей Черемин, кстати выпускник МГИМО.

«Франция находится на пятом месте по внешнеэкономическому сотрудничеству с Москвой, — сообщил он. — У нас рабо-

«Москва, конечно, испытывает дефицит тепла, поэтому мы с удовольствием позаимствовали бы немного солнца у Канн!» — сказал С. Черемин

тает около 200 французских компаний с прямыми инвестициями в капитал, и ни одна из них в сложный период 2014 года, когда были объявлены антироссийские санкции, не ушла с московского рынка».

На пути к превращению Москвы в «смарт сити» руководство города за последние шесть лет добилось заметных успехов. Если в 2012 году город находился на первом месте в мире по количеству автомобильных пробок, то сегодня столица не входит даже в десятку проблемных городов. За последние годы город инвестировал огромные средства



Александр Орлов и Кристиан Лейри — модераторы панели по теме «Город будущего»

в развитие транспортной инфраструктуры, ударными темпами строя метрополитен, пригородное сообщение, автострасы, развязки, расширяя парковочное пространство. По этой части Москва входит в тройку мировых лидеров. «Сегодня в центре города запарковать машину можно с помощью смартфона», — с гордостью добавляет Черемин.

Серьезные инвестиции были вложены во внедрение цифрового стандарта во все городские сферы, прежде всего в ЖКХ. «По климату Москва — далеко не Канны, только за эту зиму у нас выпало около двух метров снега, но мы очищали свои главные магистрали максимум за два дня. По мнению иностранных специалистов, это отличный показатель!»

В Москве самая современная система видеонаблюдения — 130 тысяч камер установлено в школах, подъездах и дворах, что позволило существенно снизить уровень преступности.

«Есть мнение, что хорошая архитектура — та, которую хотелось бы рисовать, запечатлеть и любоваться ею»

Интеллектуальная транспортная система позволяет получать данные о ситуации на дорогах, а вместе с видеонаблюдением снабжает город информацией, которая позволяет принимать правильные решения в плане его развития.

Москва первой в мире запустила скоростной Wi-Fi в вагонах метро, в этом году он покрывает весь центр города.

«Благодаря этим достижениям нашего города, — сказал в завершение министр, — Россия в прошлом году вышла на 35-е место в рейтинге Всемирного банка по части городского комфорта, хотя всего лишь шесть лет назад занимала 120-е. Сегодня мы ставим перед собой амбициозную задачу занять к 2020 году 20-е место. Мы, конечно, испытываем дефицит тепла, поэтому с удовольствием позаимствовали бы немного солнца у Канны!»

О национальной инициативе «Живые города», в рамках которой российские архитекторы создают модели, различные элементы среды «города будущего»,





которые «могли бы, с одной стороны, отвечать вызовам, которые стоят перед крупными мегаполисами, а с другой — создать качественно новое пространство, среду, которая развивает человека», рассказал руководитель Архитектурного бюро Асадова Андрей Асадов.

Жилье — наиболее естественная среда, где человек может проявить свои способности и развивать их. «Мы пытаемся создать живое пространство, по которому хотелось бы гулять и рисовать его. Есть мнение, что хорошая архитектура —

**«64 процента мил-
лиардов согласны получать
меньшую зарплату,
лишь бы заниматься
тем, что им нравится»**

та, которую хотелось бы рисовать, запечатлеть и любоваться ею».

Общественной сердцевиной «города будущего» должно стать парковое пространство с образовательными и культурными учреждениями, вокруг которого разместятся, как отдельные клетки или атомы, жилые кварталы. Идентичность и экологичность району придают новые материалы. «Дизайн-коды, которые мы закладываем в проект, — считает Асадов, — передают совершенно новое качество среды». В качестве примера

он привел город-спутник Робоград под Ижевском: «На 600 гектарах раскинется футуристического вида город новых стандартов. Новая качественная среда задаст новую планку развития, жители начнут думать по-новому».

Руководитель инвестиционно-строительного департамента девелоперской компании «Реставрация Н» Евгений Юрасов рассказал о концепции ответственного девелопмента, которую компания разработала для одного из ее последних проектов в центре Москвы —

жилого комплекса Knightsbridge Private Park. «Ключевое качество проекта заключается в том, что мы осознанно использовали всего 75 процентов доступных нам технико-экономических показателей. Мы хотели не просто заполнить объем, представленный нам городом, но вписать наш объект в ту среду, которая исторически сформировалась в районе. И это получилось! В современном девелопменте невозможно заниматься проектом без такого предварительного этапа, как исследование. Как и во многих европейских городах, в Москве среда уже сформирована, и важно учесть и использовать ее скрытые потенциалы в новых проектах».

Партнер архитектурного бюро SVESMI Анастасия Смирнова, работающая на два города — Москву и Роттердам, обратила внимание на то, что интересный проект может зачастую располагаться в совершенно, так сказать, «убитом» месте. В качестве примера она привела дом, построенный в 60-х годах в одном

из районов Роттердама для страховой компании. С 2000-х он находился в совершенном запустении, но группа молодых архитекторов и девелоперов предложила наполнить дом всякими программами, сделать из него креативный кластер. В результате скучное и умирающее место они превратили в модернистский квартал, который привлекает туристов не меньше, чем рынок в центре Роттердама или местный кинофестиваль.

«Постепенно интерес к такой очень нюансной перестройке среды, ее «пере-придумыванию» возникает и в Москве, — считает А. Смирнова. — Моя компания сейчас занимается реконструкцией такого же скучного офисного здания начала 80-х. Вместе с группой социологов и экономистов мы ведем очень подробное исследование, пытаюсь понять, какая конфигурация функций может удовлетворить здесь запрос на инновационное жилье. Какие люди должны жить в этом





BEST INNOVATIVE GREEN BUILDING

Marina One
Сингапур
Строение, основой которого являются две 30-этажные жилые башни, возведено в форме атриума с уникальным внутренним садом. В комплексе также есть места для офисов, парковок и бутиков. Вид с высоты птичьего полета напоминает террасы рисовых полей



BEST FUTURA MEGA PROJECT

Экопарк Mui Dinh
Муй Динь, Вьетнам
Экологический парк-курорт Mui Dinh, раскинувшийся на гигантской территории на восточном побережье Вьетнама, включает в себя шесть отелей, предлагающих 7 тысяч номеров, а также 500 вилл у моря. Дизайнеры, разработавшие этот амбициозный проект, отнесли в высшей степени уважительно не только к местной экосистеме и природному ландшафту, но и к богатой древней истории этого региона, особенно племенной культуре королевства Чам — настоящего затерянного мира этого уголка Вьетнама



BEST REFURBISHED BUILDING

Antwerp Port House
Антверпен, Бельгия
Проектное бюро Zaha Hadid Architects превратило здание заброшенной пожарной части Антверпена в штаб-квартиру порта. Архитекторы добавили сверху надстройку из стекла и металла — пожарная часть стала похожа на судно, готовое покинуть порт. Проект получил рейтинг Very Good по системе оценки экоэффективности зданий BREEAM



BEST HOTEL & TOURISM RESORT

Католико-социальный институт аббатства Михаэльсберг
Зигбург, Германия
В 1064 году на вершине холма Михаэльсберг был основан бенедиктинский монастырь, аббатство Михаэльсберг. Реставрационные работы здесь начались в 2014 году. Теперь это современный конференц-центр, рассчитанный на 400 мероприятий и 20 тысяч гостей в год, гостиница и ресторан. Современный дизайн гармонично объединяет здесь контрасты традиции и прогресса, истории и будущего, они сосуществуют на почтительном расстоянии. Заказчиком проекта выступила сама церковь

«предкам» было безопасно. Они склонны владеть меньшим, но пользоваться большим. Неслучайно именно на них рассчитаны проекты, связанные с новыми паттернами существования в городах, — прежде всего это концепция sharing economy, когда люди стремятся совместно оплачивать то, что в одиночку стоило бы гораздо дороже. Отсюда и спрос на гибкие схемы пользования временным жильем, коллективная собственность и тому подобное». Кстати, новые тренды требуют и новых компетенций и набора знаний, которыми должны обладать архитекторы. «В Москве уже существует магистерская программа Advanced Urban Design — совместный проект Института «Стрелка» и ВШЭ, в котором я работаю ее программным директором. В течение двух лет наши студенты исследуют активный рост городов в нестабильных экономических контекстах, а также изучают методы их развития, учатся на основе этих исследований современному дизайну». За три дня организаторы выставки не сидели сложа руки. Они обошли все-все павильоны во Дворце фестивалей, а также на жаркой набережной в поисках самого «умного» городского проекта. Лучшим розданы награды MIPIM за 2018 год в десяти номинациях. В некоторых из проектов угадывается будущее. Вот только вопрос: а где российские прорывы? ■



BEST FUTURA PROJECT

Национальный музей Катара
Доха, Катар
Здание спроектировал французский архитектор Жан Нувель, вдохновлявшийся «музыкой» кристаллов песка пустыни. Наклонные диски, из которых сделаны полы, стены и крыши музея, изготовлены из стальных конструкций и бетона песочного цвета. Музей задуман как центр культуры и коммуникаций. Открытие — в декабре 2018 года

ПАРИЖ

С 14 по 16 марта в Париже прошла вторая часть Трианонской недели, в котором принял участие ректор МГИМО Анатолий Торкунов.

Пожалуй, главным событием трехдневного пребывания делегации МГИМО в Париже должно было стать посещение ректором университета Анатолием Торкуновым Парижского книжного салона (Salon du Livre), где ожидался приход на российский стенд президента Франции Эмманюэля Макрона. Он еще в прошлом году заявил о своем намерении посетить

в мае Питерский экономический форум, чтобы в рамках «Трианонского диалога» встретиться с Владимиром Путиным. Поэтому на книжной экспозиции России могла состояться краткая встреча главы Франции с сопредседателем оргкомитета «Диалога» А. Торкуновым — чтобы, так сказать, сверить часы.

Но это должно было произойти вечером, на открытии нашего стенда.

А до этого у ректора прошло несколько встреч. В сопровождении проректора Артема Мальгина он встретился с выпускниками, работающими во Франции, прежде всего с председателем Клуба выпускников Ольгой Щетининой-Бело и основателем товарищества франко-язычных студентов МГИМО Сильвером Мильоном. Затем А. Торкунов отправился в Театр дю Шатле и стал самым



первым гостем в уникальном и пока закрытом для всех пространстве, реализованном российскими художниками под руководством кинорежиссера Ильи Хржановского.

Театр дю Шатле, сообщает «Википедия», это музыкальный театр, расположенный на одноименной площади в самом центре Парижа. Он был построен в середине XIX века на месте снесенной тюрьмы.

Оказывается, именно здесь в мае 1909 года прошли первые представления знаменитых «Русских сезонов» Сергея Дягилева. А тремя годами позже парижане увидели премьеру балета «Послеполуденный отдых фавна»



В театре дю Шатле А. Торкунов погрузился в мир киноэпопеи «ДАУ» — возможно, одного из самых ожидаемых культурных проектов года

с Вацлавом Нижинским. Театр дю Шатле располагает крупнейшим (2500 мест) в Париже залом для исполнения академической и эстрадной музыки. Здесь ставятся оперы, балеты и мюзиклы (своей труппы в театре нет). На сцене театра выступают звезды мировой величины.

В справке также указывается, что «ежегодно в Театре Шатле проходит церемония вручения кинопремии «Сезар».

Все это, конечно, хорошо, но, если турист поверит в эту информацию, его постигнет жестокое разочарование. Потому что всего вышеперечисленного здесь нет. Театр уже год как на реставрации, он со всех сторон взят в строительные леса, и, если вы начнете искать вход, расспрашивая сотрудников кафе и ресторанов, размещенных на первом этаже здания, они посмотрят на вас с недоумением. А ваша настойчивость может даже не понравиться.

А еще «Вики» не знает, что директором театра недавно стал Тома Лорио ди Приво, который говорит на отличном русском и с гордостью отмечает, что является «единственным театральным директором во Франции, который гово-

рит по-русски». Оказывается, он еще в школе увлекся русской культурой, стал учить язык и даже работал два года в России...

В общем, попасть в театр удалось только через вход, в который строители заносили мешки с цементом и стройматериалы. В сопровождении продюсеров Мартин Шатильон и Дарьи Виолиной Анатолий Васильевич попал на эксклюзивную экскурсию по реставрируемому помещению, в старинный зал и за кулисы.

Но еще интереснее было погрузиться в совершенно уникальный мир киноэпопеи «ДАУ» — загадочного и, возможно, одного из самых ожидаемых культурных проектов года. За 10 лет работы над фильмом пройден огромный путь от сценария, посвященного жизни великого физика Льва Ландау, до уникального социально-антропологического эксперимента, предлагающего зрителю глубокое и откровенное размышление о человеческой психологии, свободе и искусстве.

На кинолентку снято 750 часов художественного материала, более 100 часов научных лекций, в проекте приняли участие десятки выдающихся людей: от нобелевских лауреатов до звезд шоу-бизнеса. Роль самого Ландау исполнил современный культовый дирижер Теодор Курентзис.

Мировая премьера «ДАУ» ожидается в сентябре 2018 года в Берлине, Лондоне



и Париже, а в Театре дю Шатле в течение месяца все будет подчинено этому проекту. Для зрителей фильма в центре Парижа специально построят даже уникальный подвесной мост!

А пока в благодарность за гостеприимство студия Хржановского Phenomen Films заканчивает в его административных помещениях проект настенной росписи. Ею она отмечает значительный вклад театра в деятельность русских эмигрантов на протяжении XX века — от Дягилева до Нуреева. За это время театр представил европейскому зрителю более 20 русских балетов и долгие годы был пристанью русского авангарда в Париже.

В парижский график ректора встреча с Хржановским попала благодаря необычной инициативе создателей проекта. Они предложили включить мероприятия по передаче в дар Парижу нового художественного пространства в программу культурных событий «Трианонского диалога».

«Наш проект находится на пересечении кино, театра и перформанса, — сказал



ректору И. Хржановский. — Но вместе с тем он и территория для диалога на самые волнующие темы современности. Уверен, что в нынешнем разобщенном мире именно культура способна объединять людей».

В свою очередь, А. Торкунов предложил территорию МГИМО как площадку для презентации проекта «ДАУ» в России.

Оказавшись на российской экспозиции Парижского книжного салона, вы в какой-то момент ощущаете на себе чей-то взгляд. Позже до вас доходит: это Владимир Путин, огромную фотографию которого разместило аккуратно напротив нашего стенда французское издательство Albin Michel. Что ж, ловкий способ подзаработать: французы приходят «на огонек» русской литературы, и тут на них наезжает

реклама — размером в два человеческих роста — книги Оливера Стоуна на основе его известных интервью с Владимиром Путиным.

Однако русских посетителей и организаторов этого уголка нашей литературы соседство постера, похоже, вполне устраивает. Вот рядом Захар Прилепин, он что-то по-свойски втолковывает рослому молодому человеку — вероятно, старшему сыну. Тот скромно слушает, перебирает пальцами ручку портфельчика — помощник растет, может, уже подписывает... Практически никем не узнанным проskalзывает меж стеллажей оппозиционный писатель Дмитрий Глуховский. А вот литературный критик Наталья Иванова, знаток Трифонова и Пастернака, которую часто можно видеть на подобных зарубежных слетах. Ну и наконец, Михаил Шемякин, друг

Высоцкого и скульптор, в своих неизменных черных сапогах.

Вскоре подтягивается и официальный десант: ректор МГИМО и сопредседатель оргкомитета «Трианонского диалога» Анатолий Торкунов, французский сопредседатель Пьер Морель, посол России во Франции Алексей Мешков, замруководителя Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям Владимир Григорьев, гендиректор ВЦИОМ Валерий Федоров, ответсекретари оргкомитета «Диалога» Александр Орлов и Кристиан Лейри, а также примкнувшие к ним посол Франции в России Сильви Берманн и бывший помощник президента Ельцина по международным делам Дмитрий Рюрик.

Церемония открытия экспозиции под названием «Россия — почетный гость» должна была включать в себя несколько событий, главное из которых, к сожалению, отпало. Эмманюэль Макрон бук-

важно за несколько часов до открытия выставки заявил в своем твиттере о «солидарности» Франции с позицией Великобритании по делу об отравлении Скрипаля. Он пообещал объявить о «мерах в отношении Москвы» и, учитывая международный контекст, решил не посещать официальный стенд России.

Посол Мешков несколько раз сказал корреспондентам о «нашем сожалении» по этому поводу, но в церемонию открытия стенда эти слова вносить не стал.

Отметив, насколько тесно пересекается — больше, чем какая-либо другая в Европе, — французская культура с русской, он поделился личным соображением: «Я убежден, что человек живет, пока может читать и осознать, что прочел. И сегодня, придя сюда, я понял, как много еще мне придется читать и осознать».

Владимир Григорьев вспомнил, как 12 лет назад Россия уже была почетным гостем этой выставки и «тогда у Франции был другой президент, он любил русскую литературу, хорошо ее знал, чувствовал ее и даже пытался переводить». Он имел в виду, конечно же, Жака Ширака, который в молодости перевел всего «Евгения Онегина».

Представляя следующего спикера — Анатолия Торкунова, Григорьев пошутил, назвав его «тоже литератором, который, правда, пишет не самые веселые книги, зато он очень искрометный рецензент!»

Но Анатолий Васильевич сразу же попростому признался, что «не писатель, а в данном случае выступает как российский сопредседатель «Трианонского диалога» — нового формата диалога, созданного по инициативе президентов Макрона и Путина».

Ректор сообщил, что «Диалог» уже

реализует немало проектов в культурной области, а первой книгой, которая вышла с символикой «Трианонского диалога», стала переписка президента России Бориса Ельцина с президентами Франции — Миттераном и Шираком в 90-е годы. Анатолий Васильевич пригласил всех желающих на презентацию книги в Российский духовно-культурный православный центр.

Затем были объявлены имена пяти французов — победителей викторины «Знаешь ли ты Россию», прошедшей на онлайн-платформе «Трианонского диалога». В награду за победу каждый из них получил возможность съездить в Россию на чемпионат мира по футболу.

На этом народ собрался было расходиться, но Владимир Григорьев объявил: «Чтобы вы не думали, что в России все

Первой книгой, которая вышла с символикой «Трианонского диалога», стала переписка Бориса Ельцина с президентами Франции

хорошо только с литературой, — за углом открыт бар с российскими винами». Это скрасило неприятный осадок от неявки Макрона.

Между тем французский президент в сопровождении супруги уже ходил по выставке. Его сопровождала пара сотен разнополых секьюрити — только такими силами можно было проложить ему дорогу сквозь толпы посетителей, некоторые из которых были подшофе (все стенды в честь открытия уже начали выставлять закуски и активно наливали любому, хвалившему их продукцию). Поэтому вашему корреспонденту удалось сделать всего один снимок президентской четы.

Макрон общался с издателями почти три часа, он посетил экспозиции французских издательств, в частности Hachette, и нескольких иностранных, в том числе стенд Катар.

Если смотреть с набережной Бранли, купола храма при Российском духовно-культурном православном центре на-





ходятся в непосредственном соседстве с Эйфелевой башней. Это соседство — точно иллюстрация разницы между православной и западной верой. Если французская башня как бы штурмует небо, стремительно втыкаясь в него, то наши купола, наоборот, будто вырезают из небесной тверди, как сочные репки из грядки.

Дискуссия о российско-французских отношениях, тон которой задала презентация вышеупомянутой книги, получилась довольно интересной. Ведь в ней участвовали люди, которые были непосредственно причастны к переписке лидеров двух стран.

Открыл обсуждение А. Мешков. «Когда я начал читать эту книгу, — сказал

он, — я поразились тому, насколько она актуальна сегодня. Скажем, 6 августа 1992 года Ельцин пишет Миттерану: «Мы окончательно подвели черту под эпохой конфронтации и на практике приступили к строительству нового международного порядка, основанного на нашей общей приверженности демократическим ценностям». И ведь это была правда! А что мы получили в итоге? К сожалению, деградацию... Эта книга, с одной стороны, свидетельство упущенных возможностей, но с другой — развития, потому что благодаря усилиям России и Франции по созданию надежной системы международной безопасности идея генерала де Голля о

«Европе от Атлантики до Уральских гор» преобразилась в идею строительства нового пространства «от Атлантики до Владивостока».

А. Торкунов напомнил, что его коллеги — сопредседатели оргкомитета «Трианонского диалога» посол Пьер Морель — непосредственный участник событий того периода: «Мне посчастливилось, в 1993 году мы с ним были теми, кто инициировал создание и подписание первой российско-французской магистерской программы между МГИМО и Sciences Po. Сегодня, спустя 25 лет, мы продолжаем эту деятельность — но уже через «Трианонский диалог», созданный для того, чтобы максимально способствовать общению граждан между собой, прежде всего между молодежью наших стран».

П. Морель отметил, что между Россией и Францией в 90-е годы не было конфронтации. «Да, были расхождения по вопросу выработки общих позиций на европейском континенте. Да, кризис на Балканах во многом усложнил отношения. Но при этом позиция президента Миттерана заключалась в том, что расширение НАТО надо обсуждать с Россией. Франция никоим образом не игнорировала позицию России, наоборот, всегда считала ее партнером, призывала прислушиваться к ее голосу, вовлекать ее как в экономические, так и в политические вопросы».

Французскому модератору дискуссии (российским был Александр Орлов) Рено Жирару, политологу и преподавателю Sciences Po, вопрос о расширении НАТО показался интересным поворотом, и он обратился к Жан-Пьеру Шевенману, занимавшему в 1988–1991 годах пост министра обороны Франции: «Министр, слышали ли вы на встрече между Горбачевым, Колем и Миттераном или, может, Миттеран говорил вам в частном порядке, что в ходе той встречи канцлер Коль в обмен на вывод советских войск из Восточной Германии обещал, что расширения НАТО на восток не будет?»

«Да, — ответил Шевенман, — во время той беседы вопрос был поставлен очень ясно, хотя у меня такое ощущение, что у многих отшибло память. Горбачев несколько раз поднимал этот вопрос — и не только в ходе той встречи, но и в рамках обсуждения вопросов разоружения. Он и Шеварднадзе подчеркнули свою озабоченность по двум вопросам. Во-первых, они хотели заручиться нашим обещанием относительно того, что после ухода советских войск из ГДР на этих территориях будет поддерживаться дань памяти



монументам, воздвигнутым в честь павших советских воинов. И во-вторых, им нужна была гарантия того, что НАТО не введет свои войска в Восточную Германию. И вроде бы никто не возражал, мы достигли согласия».

Бертран Дюфурк, посол Франции в России в 1991–1992 годах, подтвердил, что тогдашний госсекретарь США Дж. Беккер в устной форме пообещал, что расширения НАТО на восток не будет. «Нынешние западные дипломаты, — сказал он, — прежде всего амери-

Николаевича: «Ну что же, раз это было джентльменское соглашение, то, наверное, господа, которые его не придерживаются, не джентльмены».

Не остался в долгу и Ролан Дюма, министр иностранных дел Франции с 1988 по 1993 год, который рассказал о том, как во время официального визита Бориса Ельцина в 1992 году он по поручению Миттерана организовывал его прием: «Миттеран дал мне полный карт-бланш, и я разместил российскую делегацию в Версале! Для этого мне

В заключение дискуссии к ее участникам из аудитории был обращен любопытный вопрос: «В условиях «дипломатии твиттера» и ослабления роли международных организаций не снизилось ли значение академической дипломатии?»

Среди панелистов на него авторитетно мог ответить только один человек — ректор МГИМО А. Торкунов. И он взял слово. «Вы удивитесь, — сказал Анатолий Васильевич, — но как раз в современных условиях академическая дипломатия приобретает большое значение — акаде-

«Тот факт, что президент Макрон предложил Владимиру Путину провести их первую встречу в Версале, приняв его как царя, говорит о том, что он, по-видимому, хотел исправить историческую ошибку, допущенную когда-то Людовиком XIV»

мические обмены интенсифицируются, даже с американцами, число конференций и семинаров растет! Недавно мы как раз проводили конференцию по вопросам академической дипломатии с Британским королевским обществом. Аналогичный симпозиум пройдет в мае в Москве. О чем это говорит? О том, что представители академической среды свободнее, нежели практики. Кстати, я связываю большие надежды с межуниверситетскими обменами, импульс которым, несомненно, придаст «Трианонский диалог».

Это была логичная концовка дискуссии. А завершили «Трианонскую неделю» ее участники на приеме у посла Мешкова в его резиденции на рю Гренель. Сюрпризом для всех стало появление звезды французского кино Фанни Ардан.

Как и подобает звезде, Фанни с самого начала была «на пьедестале», стояла в сторонке с бокалом вина. Принимая комплименты от ценителей ее таланта, она меж тем оставалась совершенно холодна к столу. А на нем были выставлены изумительные русские кушанья! Особенно хорош был холодец. ■



Э. Макрон с супругой осматривают стенды Парижской книжной ярмарки

канцы, не склонны подтверждать этот факт: мол, да, это обсуждалось, но не было внесено в окончательную версию нашего соглашения. Я поискал в архивах — не нашел. Но память людей, которые там присутствовали, тоже важный фактор. Я гарантирую, что вопрос был поднят и обсужден».

Атмосфера дискуссии была уже достаточно разогрета, настало время дипломатических баек. Дмитрий Рюрик, человек, непосредственно причастный к переписке президентов, рассказал об эпизоде, случившемся года через три, когда тема расширения НАТО на восток всплыла во время разговора президента Ельцина с экспертами: «Помню, один из них сказал: «Да, документа на этот счет нет, но в международном праве существует понятие джентльменского соглашения, то есть устного соглашения, которое должно быть таким же действенным, как и письменное». На это последовал короткий и примечательный ответ со стороны Бориса

удалось открыть на несколько дней часть дворца. Позже я позвонил людям Ельцина, чтобы узнать, все ли у него в порядке. Мне сказали, что российский президент очень доволен, но он интересуется, так ли в свое время принимали Горбачева? Я сказал: нет, не так. Этот ответ ему очень понравился!»

Рено Жерар воспользовался версальским эпизодом, чтобы напомнить особую роль, которую в истории отношений двух стран играл этот дворец: «Тот факт, что президент Макрон верно понял важность этого символа и предложил Версаль Владимиру Путину для их первой встречи, приняв его как царя, говорит о том, что он, по-видимому, хотел исправить историческую ошибку, допущенную когда-то Людовиком XIV».

Имеется в виду эпизод, относящийся к 1698 году, когда Великое посольство Петра I, находившееся в Голландии, поставило вопрос о посещении царем Версаля. Людовик тогда вежливо отказал, поскольку «не хотел себя стеснять».



Фото: Сергей Куксин («Российская газета»),
Игорь Дробышев, Игорь Лилеев
Интервью: Игорь Дробышев

АНАТОЛИЙ ТОРКУНОВ: «ОСВОЕНИЕ «ЦИФРЫ» — НАШ ПРИОРИТЕТ»

В марте в России прошли президентские выборы, страна, проголосовавшая за Владимира Путина, ждет от его шестилетнего срока определенного прорыва. По совпадению эти шесть лет закончатся в год 80-летия МГИМО. «Интересное совпадение, — говорит ректор университета академик **Анатолий Торкунов**, — есть над чем поразмышлять... Но мы ведь не от выборов к выборам живем, а реализуем программу, связанную с развитием образования, которую наш президент уже давно сформулировал. Он ждет от нас роста качества образования, его конкурентоспособности, нашего умения отвечать на вызовы рынка в условиях современной экономики».

МЖ: А применительно к дипслужбе?
Конечно, повышения профессиональной подготовки, причем с существенным расширением ее диапазона. Сегодня международнику, тем более дипломату, необходимо разбираться в очень широком круге вопросов. Прежде всего знать и понимать право, и не только общее и международное, но и различные его части в стране пребывания — налоговое, земельное и т. п.; хорошо владеть навыками экономического анализа, конъюнктуры; иметь серьезную подготовку в области коммуникаций и пиара. Все это необходимо для того, чтобы решать практические задачи, оказывать содействие российскому бизнесу. Один из ведущих американских специалистов профессор С. Уолт (Университет Гарварда) недавно опубликовал статью, в которой посветовал на то, что американские школы международных отношений, как он выразился, «разрушены». А их много — почти в каждом большом университете есть факультет международных отношений. Что же с ними произошло? Так вот, он правильно пишет, что подготовка специалистов-международников не должна стоять на месте, дипломату необходимо разбираться не только в геополитике и нюансах классической работы дипломата, но и знать, например, как работают SWIFT, банковские системы — как глобальные, так и страны пребывания, а также представлять себе, что реально происходит на

многосторонних торговых переговорах. Словом, вникать в те вопросы, которые раньше казались не особенно важными и нужными дипломату. В эпоху цифровой экономики надо осваивать не просто ее азы, но и знать тренды ее развития, использовать «цифру» в своей профессиональной деятельности, в том числе для получения и анализа информации.

МЖ: Это подразумевает постоянное использование интернета, который известен как весьма недостоверный источник...
Естественно, специалист должен к нему относиться критически! Умение отделить зерна от плевел должно быть одним из важнейших инструментов работы дипломата. Но обеспечение знаний в области «цифры» на всех факультетах должно стать одним из наших приоритетов. Здесь очень большую работу предстоит проделать кафедре информационных технологий. Важно, что эта работа будет идти на фоне процесса смены поколений, омоложения административного звена. В течение шести лет пройдет полный ее цикл, и надо, чтобы те люди, которые будут заниматься университетом в ближайшем будущем, владели этими навыками в совершенстве. И были новаторами! Но это не значит, что надо ломать нашу сложившуюся за десятилетия хорошую образовательную систему.

У нас прекрасный образовательный каркас, который характерен для всех факультетов и включает помимо языков правовую, историческую, экономическую и политологическую базовую подготовку. Мы должны давать ее спрессованно и динамично, а на ее основе обучать компетенциям и навыкам, которые мы раньше не давали. А для этого нам надо уметь их приобретать и преподносить студентам. В противном случае неминуем приход специалистов извне. Новых подходов требуют, с одной стороны, сами абитуриенты и их родители, а с другой — потребитель нашей «продукции» — министерства и ведомства, прежде всего МИД России, а также рынок, ведь в конечном итоге впереди всего идут экономика и потребность в решении социально-экономических проблем. Наша подготовка должна быть этому подчинена. И это должно стать главным побудительным мотивом нашей работы на протяжении тех лет, которые нам предстоят до... Ну 80-летие МГИМО — это довольно далекая перспектива...

МЖ: В будущем году — 75-летие.
Да, это будет важное событие, которое мы должны достойно отметить, и я сейчас об этом думаю. Правда, превращать его в такой многодневный фестиваль, как это было в год 70-летия, я бы не хотел. У нас будет гораздо более серьезная и содержательная задача. Естественно, мы проведем Форум вы-



пускников — по предложению наших узбекских друзей он состоится весной в Ташкенте или Самарканде. Мне эта идея симпатична, потому что мы тогда растянем празднование во времени и осенью проведем целую серию научных мероприятий, а также торжественное собрание.

МЖ: В этом году мы отмечаем много круглых юбилеев: 70 лет факультету МП, 60 лет — МЭО, 50 — МЖ...

По предложению наших узбекских друзей мы проведем Форум выпускников будущей весной в Ташкенте или Самарканде

Пусть на меня не обидятся другие факультеты, которые я сердечно поздравляю с этой значимой вехой, но я хотел бы оттолкнуться от юбилея МЭО, чтобы сказать о насущной потребности реформирования нашей экономической школы. Я назвал бы эту реформу одним из важнейших приоритетов для МГИМО, носящим, по моему мнению, стратегический характер. От реализации этого приоритета, по сути, зависят процветание и популяр-

ность университета. Ведь количество обучающихся по группе специальностей «Экономика и управление» у нас самое многочисленное!

МЖ: Что вы называете экономической школой МГИМО?

Это вся совокупность направлений подготовки (независимо от факультета, где реализуются эти программы): «Экономика», «Финансы и кредит», «Менеджмент», «Бизнес-информатика», «Торговое дело», отчасти даже направление «Экология и природопользование». Центральным звеном школы является факультет МЭО, который соответствует или как минимум задумывался как аналог западных факультетов международного бизнеса (International Business), а не экономики (Economics). То есть как факультет прикладного характера. Дополнительными элементами экономической школы МГИМО мы считаем факультеты МБДА и прикладной экономики и коммерции. Определенный, но пока не раскрытый до конца резерв представляют собой кафедры Одинцовского филиала, специализирующиеся в сферах национальной и региональной экономики, экономики фирмы, корпоративных финансов и менеджмента организации. В качестве самостоятельного подразделения мы сформировали в Одинцове факультет финансовой экономики. Специфическая группа экономических отраслевых дисциплин читается кафедрами МИЭП. Привязка МИЭП к энергетическому сектору (нефтегазовый, электроэнергетический, угольный сегменты, финансовые компоненты энергетических рынков) позволяет углубляться в отраслевую экономику, а также развивать новую программу — «Менеджмент инноваций и экономика инноваций», которую еще только предстоит обогатить и насытить профессиональными компетенциями. Дополнительная отраслевая специализация экономической школы обеспечивается за счет корпоративных кафедр (международного военно-технического сотрудничества ГК «Ростех», международных транспортных операций ОАО «УТМК») и магистратур. В последние три-четыре года одним из модернизационных импульсов в сфере экономического образования стала Школа бизнеса и международных компетенций, которая все более активно задействует лекторов-практиков, рабо-



Президент ждет от нас роста качества образования, его конкурентоспособности, умения отвечать на вызовы рынка в условиях современной экономики

тающих в таких новых для МГИМО отраслях, как цифровая экономика, индустрия спорта и развлечений, индустрия моды, современные маркетинговые услуги, финансовые услуги и банковский сектор. Однако наличие выше перечисленных элементов нашей экономической школы не снижает потребности в ее серьезной модернизации ввиду значительной конкуренции со стороны других российских экономических образовательных центров и существенного ее отставания как от западных экономических школ, так и от прогнозируемых

запросов лидеров российского рынка.

МЖ: И каковы пути реформирования этой школы?

Перед нами стоит комплексная задача модернизации трех ее крупных блоков. Первый включает в себя содержание образовательного процесса. Нам требуется ликвидировать учебные курсы, не связанные с решением практико-ориентированных задач; математизировать и цифровизировать экономическое образование; ввести курсы, ориентированные на отраслевую национальную экономику и использующие в качестве преподавателей представителей бизнеса. Второй блок касается форм и методов преподавания. Мы планируем перейти к модульной системе, позволяющей добиться погружения студентов в предмет, а также использовать курсы-биномы, в рамках которых российский преподаватель будет работать в регулярном тандеме с иностранным лектором, читающим курс на иностранном языке, или лектором-практиком. Намечен переход к узкоспециализированным магистерским программам/профилям с режимом обучения, адаптированным к потребностям магистра и его работодателя и позволяющим максимально быстро включить выпускника в карьерный трек. Третий блок подразумевает поднятие планки профессионализации кадрового состава, новую систему практик, стажировок и иностранных партнерств. С этой целью нам важно преодолеть межкафедральную разобщенность путем формирования профильных «коллегий», создать общий и секторальный (например, по торговому делу, финансам, банковскому делу) консультативные советы, состоящие из экономистов-практиков, собственников бизнеса, зарубежных экспертов; максимально быстро внедрить систему менторов-практиков, компаний-менторов, закрепленных за каждой образовательной программой/кафедрой; отобрать лучшие зарубежные экономические школы для краткосрочного «тьюнинга» наших студентов по узким экономическим направлениям в формате летних школ, executive courses. Наконец, создавать двойные бакалавриаты на программах экономического профиля с зарубежными бизнес-школами (такой вариант был, например, обсужден с руководством британской Henley Business School).

МЖ: Насколько активно планируется задействовать возможности попечителей?

Мы ведем постоянные консультации на эту тему с бизнес-сообществом, и прежде всего с нашими попечителями, многие из которых становятся через их структуры частью университетского сообщества. Это и УГМК, и «Ростех», и СИБУР. Однако серьезного системного диалога относительно помощи в реформировании экономической школы МГИМО мы с ними пока не вели. Лишь сейчас, когда факультет МЭО возглавил молодой декан Олег Пичков, а эконо-

В эпоху цифровой экономики нам надо осваивать не просто ее азы, но и знать тренды ее развития, использовать «цифру» в своей профессиональной деятельности

мический блок в Одинцове — выпускница экономического факультета МГУ Елена Козловская, которая поработала в крупных западных компаниях, мы можем рассчитывать на более предметный и деловой разговор с нашими уважаемыми попечителями. Отдельно скажу о том, что в деле реформирования экономического образования нам удалось несколько предвосхитить тот тренд популярности «цифры», криптоэкономики, который взрывным образом себя проявил около года назад. У нас возникло параллельно несколько инициатив — был, например, создан Центр цифровой экономики и финансовых инноваций под руководством молодого профессора-практика Элины Сидоренко. Только за один курс из двух семинаров, проведенных в течение четырех дней в прошлом году, центр в содружестве с нашей Школой бизнеса сумел собрать выручку 18 миллионов рублей (не криптовалюты!). Наш попечитель Дмитрий Коробков, увлеченный темой искусственного интеллекта, предложил реформировать корпоративную кафедру его компании АДВ в кафедру цифровых технологий и искусственного интеллекта. Мы

лицензировали и аккредитовали программы по бизнес-информатике и системному анализу в Одинцовском кампусе и реформировали под нужды вуза старую программу по прикладной информатике, которая существовала в колледже. Более того, старую, проведенную программу «Информационные технологии в международном бизнесе» мы перенесли в Одинцовский кампус, создав тем самым кластер «цифровых» программ. В результате в этом году мы впервые объявили набор на программу по бизнес-информатике — «Анализ и моделирование социально-экономических процессов», для которой абитуриент должен предъявить набор ЕГЭ, состоящий из математики и экзамена по информационно-коммуникационным технологиям. Впервые в своей истории МГИМО начал поиск абитуриентов в математических школах. А нашим партнером в специализированной программе MBA «Цифровая экономика», которая открылась совсем недавно, стал МФТИ — на мой взгляд, лучший технический вуз страны.

МЖ: На прошедшем в марте заседании попечительского и наблюдательного советов вы часто повторяли сочетание «сетевая программа». Что это за форма обучения?

Создание магистерских программ с российскими вузами в сетевой форме — одно из перспективных и привлекательных, с точки зрения абитуриентов, направлений развития МГИМО. Мы уже в течение двух лет успешно реализуем магистерскую программу в сетевой форме «Международный менеджмент в области транспорта нефти и нефтепродуктов» совместно с РГУ нефти и газа имени Губкина. В этом году намечен первый набор на программу «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний», реализуемую совместно с МИСиС. Заделом к этой магистерской программе стала одноименная программа MBA, организованная совместно МИСиС, МГИМО и некоммерческим партнерством «Содействие развитию горнодобывающих отраслей промышленности». Это сетевое объединение создал наш попечитель и завкафедрой мировых сырьевых рынков Г. Л. Краснянский. Началась работа по созданию сетевого компонента с Дальневосточным федеральным университетом на базе

действующей программы Politics and Economics in Eurasia. Это перспективная англоязычная магистерская программа.

МЖ: Сетевая форма, должно быть, особенно перспективна с выходом на внешние образовательные рынки?

Скажу больше, это еще один стратегический элемент нашего развития на ближайшее будущее. У нас уже работают 23 совместные магистерские программы, совместные бакалаврские модули, включая правовую программу в Женевском центре имени Ломоносова, но есть и виды на большее — на зарубежные филиалы. Впервые такой запрос был в заинтересованном ключе сформулирован в 2016 году президентом Азербайджана И. Алиевым. Но в тот год к открытию филиала мы были еще не готовы: нуж-



но было посмотреть, как работает наш первый филиал — в Одинцове. Тем не менее часть подготовительной работы по изучению рынка мы сделали. Сейчас азербайджанская сторона вновь вышла с предложением о создании такого филиала, и мы подтвердили свою готовность реализовать эту идею. Мы видим этот филиал как относительно небольшое, магистерское по своей сути учебное заведение с двумя-тремя направлениями подготовки и программой по международному и финансовому праву, международным транспортным операциям и многосторонним

Быть новаторами не значит ломать нашу сложившуюся за десятилетия хорошую образовательную систему. У нас прекрасный образовательный каркас, который включает помимо языков правовую, историческую, экономическую и политологическую базовую подготовку

институтам. Совсем недавно МГИМО посетил высокопоставленный узбекский руководитель, бывший министр иностранных дел, внешней торговли Э. Ганиев, который также поставил вопрос о филиале МГИМО в Ташкенте. Вслед за ним у нас побывал заместитель министра иностранных дел и ректор ведущего узбекского вуза — Университета мировой экономики и дипломатии (УМЭД) Узбекистана — А. Абдувахитов. Этот запрос идет от высшего руководства Узбекистана, притом что еще несколько месяцев назад мы подписали согла-

шение с УМЭД о создании внутри него нашего учебного кластера. В условиях, когда ведущие российские вузы — наши конкуренты активно зондируют рынки ближнего зарубежья на предмет создания там своих образовательных площадок, думаю, мы обязаны реализовать свое преимущество по принципу First come, first served. Лучше это сделать раньше, до начала формирования серьезной конкурентной среды, в которой нам придется отвечать на вызовы западных и китайских университетов, а они активно приходят в страны Закавказья и Центральной Азии. Добавлю, что МГИМО расширяет свое участие в реализации международных сетевых программ подготовки магистров по линии сетевых университетов ШОС и СНГ. А в прошлом году МГИМО вошел в число российских вузов — участников Сетевого университета БРИКС. Хотел бы подчеркнуть, что за последние годы МГИМО все больше становится именно магистерским университетом. Хотя это вовсе не означает снижения значимости обучения бакалавров, просто мы обязаны быть в тренде, а сегодня — как в России, так и за рубежом — доминирует тренд большей востребованности специализированного высшего образования.

МЖ: Этот тренд тесно связан с другим вектором развития — дальнейшей интернационализацией учебного процесса и научных исследований МГИМО.

О глубокой интегрированности МГИМО в мировое образовательное пространство свидетельствует свыше 200 соглашений о сотрудничестве с зарубежными партнерами из 57 стран — университетами, дипакадемиями, институтами, факультетами, научно-исследовательскими центрами. Продвижению образовательных программ МГИМО за рубежом призвано способствовать и участие университета в группе вузов — экспортеров российского образования, список которых определен правительством. Этот проект подразумевает привлечение иностранных студентов в российские вузы, увеличение зарубежных слушателей онлайн-курсов и иностранных школьников, получающих дополнительное образование в России. Благодаря таким уникальным партнерам, как Институт политических наук в Париже, Университет Сент-Эндрюс



А. Торкунов и С. Лавров на заседании Наблюдательного и Попечительского советов

в Шотландии, Флетчеровская школа дипломатии и международного права и Монтерейский институт международных отношений в США, с которым мы запустили совместную программу по военно-политической проблематике, а также другим вузам МГИМО прочно присутствует в элите мировых университетов. Мы планируем расширить круг таких партнеров. Будет, в частности, открыта совместная англоязычная программа по новому для нас направлению «Публичная политика» с Оксфордским университетом; совместный англоязычный бакалавриат по международным отношениям — с Редингским университетом. Уже в этом году мы объявили набор на полноценную бакалаврскую программу с Бизнес-школой Хенли по финансовой экономике. Эта программа предполагает обучение в течение двух первых лет в МГИМО (на Одинцовской площадке и на Вернадского), а потом ребята отправляются в Великобританию еще на

Нашим партнером в специализированной программе MBA «Цифровая экономика», которая открылась совсем недавно, стал МФТИ — на мой взгляд, лучший технический вуз страны

два года. Подчеркну: все три последние программы — бакалаврские. Перспективным представляется и расширение международного научного сотрудничества, нацеленного на улучшение позиций МГИМО в международных рейтингах. В прошлом году у нас был создан первый совместный

научный центр для проведения масштабных исследований под руководством ведущих зарубежных ученых — лаборатория анализа международных процессов под руководством Уильяма Уолфорта (США). Расширяется практика привлечения профессоров ведущих зарубежных вузов в МГИМО для чтения курсов лекций, проведения практико-ориентированных занятий и мастер-классов, в том числе из INSEAD, Флорентийского университета, Университета Триеста, Бизнес-школы ICN. Программа бакалавриата по международным отношениям и глобальному управлению, а также целый ряд программ магистратуры осуществляются полностью на английском языке. За последние четыре года мы отработали опыт полноценного англоязычного бакалавриата. Программа показала свою востребованность, экономическую рентабельность, позволила наработать методику, собрать корпус преподавателей,



К началу этого года возведена 19-этажная монолитная коробка общежития, скоро начнется этап отделки. Теперь мы сможем принять и расселить всех студентов на территории кампуса

готовых читать длинные курсы, принимать зачеты и экзамены на английском языке. Англоязычный бакалавриат (в первые два года) с переходом в дальнейшем на русский язык преподавания мы



намерены открыть и в Одинцовском кампусе. Объявлен набор на программу Russian Studies. Партнером в этой программе будет для нас Университет Джорджии, который сейчас является носителем уникальных языковых ме-

тодик обучения иностранным языкам с применением современных средств обучения, методов нейролингвистики. В целом среди регулярных студентов бакалавриата и магистратуры 18,5 процента — иностранцы, а с уче-

том обменных студентов и слушателей МВА иностранный контингент достигает 20 процентов. В 2017/18 учебном году в МГИМО проходят обучение 1493 иностранных студента.

МЖ: Активно идет интеграция не только в мировое образовательное пространство, но и в регионы, прежде всего в Московскую область. Какой регион на очереди? К региональным сюжетам нас все больше подталкивает Московская область — наш крупнейший заказчик. Через Одинцовский филиал и Школу бизнеса МГИМО только из Московской области в прошлом году прошли порядка 1700 человек муниципальных и государственных служащих. МГИМО стал в регионе одним из важнейших центров (наряду с Корпоративным университетом Сбербанка) по переподготовке кадров. Мы движемся в сторону дальнейшего интегрирования, миксования программ и учебно-организационных структур кампуса на Вернадского и Одинцовского кампуса. Факультеты МП, ФУП, МИЭП имеют свои программы на Одинцовской площадке. В итоге с одинцовским отрядом студентов численность обучающихся по программам высшего образования в МГИМО составляет почти 9500 человек. Но мы и дальше идем в регионы: только в последние месяцы нами подписаны соглашения о сотрудничестве с Тульской, Воронежской, Ростовской областями.

МЖ: Хватает ли на все денег? Благодаря разумной структуре нашего бюджета — хватает. Госфинансирование на 2018 год у нас в целом составляет порядка четверти от доходов университета и фактически полностью отпущено для расходования на оплату труда. Другие важнейшие статьи расходов и проекты развития мы покрываем из собственных средств, средств Эндаумента и финансирования, поступающего от попечителей. Эндаумент-фонд сохраняет показатель почти в 1,5 миллиарда рублей. Благодаря стабильному росту фонда в 2017 году был осуществлен перевод в бюджет МГИМО 227 231 976 рублей. Эндаументом было привлечено еще 200 миллионов на текущие проекты университета, из них 40 миллионов рублей пошло в бюджет Одинцовского филиала. В текущем году запланирован перевод в бюджет университета суммы в размере 213 миллионов рублей.

МЖ: Одна из «краеугольных» целей ближайшего будущего — завершение строительства нового общежития. Неужели случится «вековая» мечта поколений иногородних и иностранных студентов МГИМО — жить на территории кампуса? Да, мы сможем принять и расселить их всех. К началу этого года была возведена 19-этажная монолитная коробка общежития, скоро начнется этап отделки. Даже не верится, что от момента идеи его строительства до церемонии закладки первого камня, которая состоялась совсем недавно, прошло целых 12 лет!

Недавно наши ученые стали победителями в конкурсе на получение правительственного мегагранта, рассчитанного на трехлетний период. Его сумма — около 60 миллионов рублей

МЖ: Говоря о все большей вовлеченности МГИМО в мировой образовательный рынок, нельзя не упомянуть и о столь же активном нашем участии на довольно высоком уровне в государственных проектах по развитию отношений между Россией и другими странами. Я имею в виду прежде всего российско-французский форум «Трианонский диалог», под знаком которого пройдет для нас этот год. В этот диалог вовлечен не только МГИМО, просто в силу того, что я являюсь сопредседателем оргкомитета «Трианона», университет активно занимается продвижением «Диалога», мы проводим мероприятия по согласованной с французами программе.

МЖ: Не будет ли это в условиях кризиса в отношениях с Западом просто галочкой? Надеюсь, что нет. Это хорошая идея, которая предполагает более широкое общение представителей гражданского

общества наших стран, то есть не раз в год, как обычно бывает, на больших конференциях, а в течение всего года, в том числе и посредством общения в сетевых ресурсах. Основная тема форума в этом году — не дежурная, как это часто происходит, а самая насущная: «Город будущего». В январе в Москве в рамках Гайдаровского форума прошла экспертная сессия форума на эту тему. В марте во Франции делегация МГИМО приняла участие в мероприятиях в рамках Каннской выставки недвижимости, а также Парижского книжного салона. Продолжение «Диалога» состоится в мае на Петербургском экономическом форуме, куда должен приехать президент Франции Эмманюэль Макрон. Кстати, МГИМО развернет там свою собственную экспозицию, чего никогда раньше не было, а также проведет две дискуссионные сессии: одна посвящена как раз «городу будущего», а вторая — результатам социологического опроса относительно восприятия французами и россиянами друг друга. Выводы дискуссий будут доложены руководителям обеих стран. МГИМО будет активно присутствовать и на других площадках форума. Например, директор ЕУИ Т. Шашихина проведет сессию, посвященную защите прав спортсменов. Но тема взаимодействия гражданских обществ «Трианонским диалогом» не ограничивается, в июне в Праге с нашим участием пройдет и первый российско-чешский форум, инициированный президентами Путиным и Земаном. Важно, что эта деятельность идет на фоне активизации научных исследований в области международных отношений. Совсем недавно наши ученые стали победителями в конкурсе на получение правительственного мегагранта. Его сумма — около 60 миллионов рублей, и он рассчитан на трехлетний период. В исследованиях, связанных с изучением трансформации международных отношений в новом технологическом укладе (его еще называют «4.0»), примут участие и известные иностранные специалисты. Меня радует, что в подготовку аналитических материалов по линии различных центров и фондов вовлекается все больше молодых преподавателей, доцентов. Идеи, которые рождаются у них в ходе дискуссий, они несут потом в студенческие аудитории. ☐

ДИДЖИТАЛИЗАЦИЯ И AI ПРИХОДЯТ В МГИМО

С этого года в МГИМО начинает работать новая кафедра — цифровых технологий и искусственного интеллекта, создаваемая на базе крупнейшей российской рекламной группы АДВ в сотрудничестве с Microsoft. Основателем и президентом компании является выпускник МГИМО 1994 года **Дмитрий Коробков**. Пионер рекламного рынка России рассказывает MJ об этой образовательной сенсации в МГИМО.

MJ: Чем обусловлено появление новой кафедры и почему фокус сделан на технологии?

Сегодня в реалиях четвертой промышленной революции мы сталкиваемся с феноменами, выходящими далеко за пределы маркетинговой индустрии и обуславливающими необходимость пересмотра текущего подхода к подготовке профессионалов. Первый феномен — это диджитализация. По сути, это ускорение взаимодействия человека с окружающим миром — ведь цифровой формат позволяет получать и передавать гораздо больше данных, чем когда-либо прежде. Скорость получения и обработки информации в этой связи становится главным конкурентным преимуществом бизнеса в любой отрасли. Трудно не согласиться с распространённым тезисом о том, что сегодня любая компания должна стать технологической, иначе ей не будет места на рынке.

Второй феномен, неразрывно связанный с первым, — это связность. Более 4 миллиардов людей связаны между собой информационными потоками; при этом к 2025 году объем общемировых данных составит около 163 зеттабайт, что в 10 раз больше, чем в 2016 году. Колоссальный объем информационного поля и количество связей внутри него усложняют процесс доставки рекламного сообщения. Искусственный интеллект призван решить проблему и найти оптимальную стратегию коммуникации для бренда, однако для его эффективного применения нужно понимать, как он функционирует.

Таким образом, мы больше не можем ограничивать компетенции будущих специалистов исключительно маркетингом в традиционном его понимании. Любой специалист рекламного агентства, бренд-менеджер

или директор по маркетингу должен прежде всего разбираться в диджитал-технологиях и уметь применять их возможности для решения задач компании.

MJ: Чем будет заниматься новая кафедра?

Подготовкой специалистов широкого профиля, прекрасно понимающих специфику новых условий функционирования информационной среды. Она станет экспериментальной площадкой, на которой будут обкатываться абсолютно новые для российского рынка цифровые технологии и апробироваться передовой зарубежный опыт.

Искусственный интеллект — вызов для всех, особенно для поколения, которое только вступает во взрослую жизнь, для студентов

MJ: Диджитал-технологии существуют в учебных программах профильных вузов. В чем отличие образовательной платформы в МГИМО?

Наша кафедра создается на основе тех знаний и практик, которыми обладает реальный коммуникационный бизнес в России. Более чем 20-летний опыт и технологические наработки АДВ последних лет станут основой учебного процесса, аналогов которому в стране нет. Являясь партнером международных рекламных холдингов, АДВ встроена в глобальные

информационные потоки, а значит, способна сформировать актуальную образовательную среду. Ключевая задача кафедры — развить у студентов технологические компетенции, которые позволят повышать эффективность бизнеса через внедрение передовых решений в маркетинге.

MJ: В МГИМО готовят специалистов-международников — дипломатов, юристов, экономистов. Почему для них важны технологические компетенции, о которых вы говорите?

Переход всех видов информации в цифровую форму, изменение способов взаимодействия с ней человека, постоянно растущее количество каналов доставки контента — все это создает небывалую конкуренцию за внимание потребителя и трансформирует существующие бизнес-модели самых различных сфер, в том числе и тех, в которых работают международники разных профилей. Вообще, цифровая трансформация все больше размывает различия между разными сферами бизнеса и жизни.

MJ: Искусственный интеллект — самый необычный аспект вашей образовательной платформы. Искусственный интеллект — вызов для всех, особенно для поколения, которое только вступает во взрослую жизнь, для студентов. Технологии работы с большими данными постепенно становятся неотъемлемой частью индустрии финансов, мар-

кетинга, туризма, ретейла и многих других, причем все наши повседневные взаимодействия умещаются на экране смартфона. В год появляется около 100 тысяч новых мобильных приложений. Все большее количество человеческих потребностей переносится на цифровую платформу. Инновационные алгоритмы сбора и обработки данных, разработки в сфере искусственного интеллекта и движение экономики в сторону цифровых платформ позволяют компаниям автоматизировать существенную часть рабочих процессов. Естественным следствием этого становится перераспределение человеческого ресурса на рынке труда. Человек становится валютой нового времени, а диджитализация — новым типом мышления.

MJ: Как отражаются эти процессы на вашей отрасли — коммуникационно-рекламной?

Актуальнейшая задача для каждой компании, работающей в нашей отрасли, — определить, каким образом можно применить технологии для оптимизации создания контента и адресации его потребителю. Это огромный пласт возможностей. Задача АДВ состоит в том, чтобы стать технологичной площадкой, с которой можно предоставлять услуги нашим клиентам и другим агентствам в условиях Big Data, нейромаркетинга, VR, AR и других колоссальных изменений, которые уже происходят сегодня. В этом ключ к успеху.

АДВ трансформируется в технологическую компанию и развивает новые продукты в области работы с большими данными и искусственного интеллекта. Мы пристально изучаем направления нейромаркетинга, виртуальной и дополненной реальности. ■



ФАКУЛЬТЕТ МЭО

«ШКОЛЬНАЯ» РЕФОРМА

Олег Пичков — один из молодых деканов, которые постепенно приходят к управлению факультетами в МГИМО в рамках обновления, проводимого ректором Анатолием Торкуновым. В конце прошлого года О. Пичков был назначен деканом факультета международных экономических отношений, которому в этом году исполняется 60 лет. Это старейший факультет такого профиля в России.

МЖ: Какие задачи перед вами поставил ректор?

Прежде всего осуществить комплексное реформирование экономической школы МГИМО. Одно из первых поручений, которое было мне дано, заключалось в необходимости сформировать и написать концепцию дальнейшего развития факультета, что и было сделано. Но задача была непростая: надо было найти некий баланс между тем, чтобы сохранить то лучшее, что есть на факультете, и привнести новые элементы, которые отвечают требованиям времени, запросам работодателей и интересам студентов. Концепция была одобрена и поддержана Анатолием Васильевичем.

МЖ: Основные элементы вашей концепции?

Прежде всего она включает в себя ряд компетенций, которым мы начинаем обучать наших студентов. Не то чтобы они какие-то другие, нежели те, что были в наших учебных планах раньше. Просто мы будем выводить их на первый план, делать на

них больший упор. Кстати, среди них есть те, которые, согласно недавнему исследованию Всемирного экономического форума, будут востребованы на рынке труда в 2020–2025 годах, то есть тогда, когда студенты текущего первого курса как раз выйдут на него. Примечательно, что на первом месте оказываются критическое мышление, креативность и управление людьми, в то время как ранее эти компетенции считались менее приоритетными для

Необходимо найти баланс между тем лучшим, что есть на факультете, и новыми элементами, которые отвечают требованиям времени, запросам работодателей и интересам студентов



Первокурсник МЭО Олег Пичков получил грамоту за участие в студенческой конференции по экономике

экономистов. Впервые появляются такие компетенции, как эмоциональный интеллект (способность распознавать эмоции, намерения, мотивацию и желания других людей, управлять своими и чужими эмоциями для достижения цели), а также ориентация на личную ответственность (готовность выполнять поручения, оказывать профессиональные услуги, аккуратность, доброжелательность, заинтересованность, лояльность) и когнитивная гибкость (способность переключаться с одной мысли на другую, обдумывать несколько вещей одновременно, адаптировать мышление или внимание к изменению целей). Исключительно важно внести соответствующие изменения в образовательный стандарт и в будущем разрабатывать дисциплины и методы обучения с их учетом. Все курсы должны быть заточены под этот подход. Как прежние, так и новые.

МЖ: Как вы намерены достигнуть этих целей?

Во-первых, за счет усиления подготовки по математическим дисциплинам с упором на эконометрику и математический анализ. Также будут введены курсы по анализу больших данных, цифровой экономике. Мы пересмотрим программы по многим профильным предметам. Например, на МЭО не было сильной юридической подготовки. Мне не очень понятно, как экономист может работать эффективно, не понимая, как это все действует в правовом поле, в рамках международного законодательства. Во-вторых, мы планируем введение на факультете ранней специализации. Сейчас она реализуется только на четвертом курсе. Но одного года недостаточно, чтобы освоить столь сложные области, как, например, национальный и международный бухгалтерский учет, финансы и банковское дело или мировая экономика. Для постепенного введения студентов в эти темы и для более эффективного освоения программы мы будем вводить отдельные предметы специализации уже на третьем курсе.

Причем с широким использованием мультимедийных технологий, дистанционных форм обучения (например, через электронные видеокурсы ведущих преподавателей и экспертов на платформе Moodle), проведением телемостов, интегрированных межкафедральных курсов и так далее. Что касается магистерской подготовки, представляется целесообразным развивать на базе факультета русскоязычные программы и программы двойного диплома с вузами-партнерами. Эти программы пользуются большим спросом у абитуриентов и демонстрируют свою исключительную финансовую эффективность. Факультет МЭО обладает мощным ресурсом для реализации подобных программ — в виде специальных кафедр.

МЖ: Столько всего! А студентам не будет скучно?

Я убежден, что студент не сможет стать хорошим профессионалом, если он с университетской скамьи не привыкнет вкладывать в свое дело частичку души, творческого порыва. И у наших ребят есть масса возможностей его проявить. Например, в студенческих клубах, где проводятся самые разнообразные конкурсы. Причем свобода творчества неограниченная. Вот недавно ребята пришли ко мне с идеей: нам нужен логотип факультета, который мы носили бы на футболках, приклеивали к компьютеру. Хорошо, говорю, работайте. Они провели конкурс, отобрали наиболее интересный дизайн, и теперь у факультета есть собственный логотип!

МЖ: МГИМО — самый интернациональный вуз в России. Как вы намерены использовать эту особенность на факультете?

У нас всегда учились иностранцы, и их становится все больше. Мы стараемся соответствовать этому обстоятельству, постоянно вводим новые англоязычные курсы. Сейчас ведем переговоры с британским Университетом Рединга, где проявили большой интерес к созданию трехстороннего англоязычного бакалавриата по международным экономическим отношениям. Помимо нашего факультета и этого вуза в нем примет участие еще один, скорее всего китайский, университет — оттуда уже есть предложения. Меня это радует, потому что большую часть курсов я уже довольно долгое



Мы усилим подготовку по эконометрике и математическому анализу, введем курсы по цифровой экономике и анализу больших данных

время читаю в магистратуре на английском языке. И по отзывам тех же американцев и британцев, наши лекции полезны тем, что дают широкий взгляд на процессы и проблемы, предлагая различные подходы к их решению. Не менее важно и то, что время, проведенное здесь, разрушает мифы и стереотипы, в плену которых некоторые студенты могут, к сожалению, находиться. Слушая курс об экономике России, который я читаю, они удивляются тому, что реальная страна сильно отличается от того образа, который рисуют неко-



«ШКОЛЬНАЯ» РЕФОРМА

Олег Пичков — один из молодых деканов, которые постепенно приходят к управлению факультетами в МГИМО в рамках обновления, проводимого ректором Анатолием Торкуновым. В конце прошлого года О. Пичков был назначен деканом факультета международных экономических отношений, которому в этом году исполняется 60 лет. Это старейший факультет такого профиля в России.

МЖ: Какие задачи перед вами поставил ректор?
Прежде всего осуществить комплексное реформирование экономической школы МГИМО. Одно из первых поручений, которое было мне дано, заключалось в необходимости сформировать и написать концепцию дальнейшего развития факультета, что и было сделано. Но задача была непростая: надо было найти некий баланс между тем, чтобы сохранить то лучшее, что есть на факультете, и привнести новые элементы, которые отвечают требованиям времени, запросам работодателей и интересам студентов. Концепция была одобрена и поддержана Анатолием Васильевичем.

МЖ: Основные элементы вашей концепции?
Прежде всего она включает в себя ряд компетенций, которым мы начинаем обучать наших студентов. Не то чтобы они какие-то другие, нежели те, что были в наших учебных планах раньше. Просто мы будем выводить их на первый план, делать на

них больший упор. Кстати, среди них есть те, которые, согласно недавнему исследованию Всемирного экономического форума, будут востребованы на рынке труда в 2020–2025 годах, то есть тогда, когда студенты текущего первого курса как раз выйдут на него. Примечательно, что на первом месте оказываются критическое мышление, креативность и управление людьми, в то время как ранее эти компетенции считались менее приоритетными для

Необходимо найти баланс между тем лучшим, что есть на факультете, и новыми элементами, которые отвечают требованиям времени, запросам работодателей и интересам студентов



Первокурсник МЭО Олег Пичков получил грамоту за участие в студенческой конференции по экономике

экономистов. Впервые появляются такие компетенции, как эмоциональный интеллект (способность распознавать эмоции, намерения, мотивацию и желания других людей, управлять своими и чужими эмоциями для достижения цели), а также ориентация на личную ответственность (готовность выполнять поручения, оказывать профессиональные услуги, аккуратность, доброжелательность, заинтересованность, лояльность) и когнитивная гибкость (способность переключаться с одной мысли на другую, обдумывать несколько вещей одновременно, адаптировать мышление или внимание к изменению целей). Исключительно важно внести соответствующие изменения в образовательный стандарт и в будущем разрабатывать дисциплины и методы обучения с их учетом. Все курсы должны быть заточены под этот подход. Как прежние, так и новые.

МЖ: Как вы намерены достигнуть этих целей?
Во-первых, за счет усиления подготовки по математическим дисциплинам с упором на эконометрику и математический анализ. Также будут введены курсы по анализу больших данных, цифровой экономике. Мы пересмотрим программы по многим профильным предметам. Например, на МЭО не было сильной юридической подготовки. Мне не очень понятно, как экономист может работать эффективно, не понимая, как это все действует в правовом поле, в рамках международного законодательства. Во-вторых, мы планируем введение на факультете ранней специализации. Сейчас она реализуется только на четвертом курсе. Но одного года недостаточно, чтобы освоить столь сложные области, как, например, национальный и международный бухгалтерский учет, финансы и банковское дело или мировая экономика. Для постепенного введения студентов в эти темы и для более эффективного освоения программы мы будем вводить отдельные предметы специализации уже на третьем курсе.

Причем с широким использованием мультимедийных технологий, дистанционных форм обучения (например, через электронные видеокурсы ведущих преподавателей и экспертов на платформе Moodle), проведением телемостов, интегрированных межкафедральных курсов и так далее. Что касается магистерской подготовки, представляется целесообразным развивать на базе факультета русскоязычные программы и программы двойного диплома с вузами-партнерами. Эти программы пользуются большим спросом у абитуриентов и демонстрируют свою исключительную финансовую эффективность. Факультет МЭО обладает мощным ресурсом для реализации подобных программ — в виде специальных кафедр.

МЖ: Столько всего! А студентам не будет скучно?
Я убежден, что студент не сможет стать хорошим профессионалом, если он с университетской скамьи не привыкнет вкладывать в свое дело частичку души, творческого порыва. И у наших ребят есть масса возможностей его проявить. Например, в студенческих клубах, где проводятся самые разнообразные конкурсы. Причем свобода творчества неограниченная. Вот недавно ребята пришли ко мне с идеей: нам нужен логотип факультета, который мы носили бы на футболках, приклеивали к компьютеру. Хорошо, говорю, работайте. Они провели конкурс, отобрали наиболее интересный дизайн, и теперь у факультета есть собственный логотип!

МЖ: МГИМО — самый интернациональный вуз в России. Как вы намерены использовать эту особенность на факультете?
У нас всегда учились иностранцы, и их становится все больше. Мы стараемся соответствовать этому обстоятельству, постоянно вводим новые англоязычные курсы. Сейчас ведем переговоры с британским Университетом Рединга, где проявили большой интерес к созданию трехстороннего англоязычного бакалавриата по международным экономическим отношениям. Помимо нашего факультета и этого вуза в нем примет участие еще один, скорее всего китайский, университет — оттуда уже есть предложения. Меня это радует, потому что большую часть курсов я уже довольно долгое



Мы усилим подготовку по эконометрике и математическому анализу, введем курсы по цифровой экономике и анализу больших данных

время читаю в магистратуре на английском языке. И по отзывам тех же американцев и британцев, наши лекции полезны тем, что дают широкий взгляд на процессы и проблемы, предлагая различные подходы к их решению. Не менее важно и то, что время, проведенное здесь, разрушает мифы и стереотипы, в плену которых некоторые студенты могут, к сожалению, находиться. Слушая курс об экономике России, который я читаю, они удивляются тому, что реальная страна сильно отличается от того образа, который рисуют неко-

торые иностранные СМИ. Не случайно студенты, например, из африканских и азиатских стран иной раз говорят: оказывается, у нас сейчас те же проблемы с экономическими реформами, какие были у вас в 90-е годы. Вернувшись на родину, они собираются применять наш опыт в местной, национальной практике.

МЖ: С азиатами и африканцами понятно. А насколько адекватно воспринимают наш опыт, скажем, американцы?
Вы знаете, здесь нам помогает погружение в русскую культуру. Скажем, поэма «Мертвые души» Николая Гоголя может помочь иностранцу в какой-то степени понять наши 90-е, поскольку описание теневой экономики XIX века,



данное в этом произведении, в чем-то перекликается с картинами дикого накопления капитала 20-летней давности в новой России. Я очень люблю эту книгу, читал много раз и даже однажды на английском языке.

МЖ: Но при переводе неизбежно теряется «вкусный» гоголевский язык.
Дело в том, что пару лет назад я был руководителем магистерской диссертации одного американского студента. Он очень хотел приблизиться к пониманию нашей культуры и с этой целью искал книгу, которую мог бы прочитать. Я посоветовал

ему «Мертвые души». Сам же, чтобы на равных обсуждать с ним это произведение, прочитал его на английском языке. Конечно, при переводе многое теряется, поэтому меня не удивило, что студент не понял эту прекрасную книгу — в том смысле, что главного героя, Чичикова, он воспринял как жулика. Знаете, есть такой расхожий тип проходимца времен Дикого Запада, который переезжает из города в город и всех обманывает, продавая поддельный змеиный яд. Кстати, это совершенно расходится с моим представлением о Чичикове, который мне даже симпатичен. Да, с точки зрения закона он делал сомнительные вещи и сам это понимал, но он просто использовал свою оригинальную придумку, чтобы собрать капитал, и при этом никого не обворовал и не обидел.

Студент не сможет стать хорошим профессионалом, если он с университетской скамьи не привыкнет вкладывать в свое дело частичку души, творческого порыва

МЖ: Вы ведь сами окончили МЭО?
Да, с отличием.

МЖ: А почему выбрали МГИМО?
Во-первых, это своего рода семейная традиция. Родители тоже окончили МЭО, сестра — МО. Во-вторых, меня всегда интересовала экономика, я считал, что экономист-международник — особенная профессия.

МЖ: А почему остались в институте? Могли бы неплохо зарабатывать в бизнес-структурах.
Да, в банках, финансовых компаниях тогда много платили. И когда я сказал: «Остаюсь в МГИМО», меня никто не понял, включая некоторых преподавателей. Не буду называть сумму моей первой зарплаты, но она была очень небольшой по меркам того времени. Но преподавание всегда вызывало у меня большой интерес. Я рано начал преподавать, заниматься научной деятельностью, учась в аспирантуре. Простите за пафос, но быть преподавателем, передавать свои знания, навыки и опыт молодому поколению — это одна из самых благородных профессий. С 2007 по 2012 год (еще учась в магистратуре, а потом поступив в аспирантуру) я работал у Валерия Ивановича Салыгина, в МИЭП, был ведущим аналитиком в Центре стратегических исследований, где занимался исследованиями в области энергетики.

МЖ: Какой у вас была тема кандидатской диссертации?
«США в международном движении прямых инвестиций». Тема весьма актуальная. Когда я ее выбирал, наши страны переживали некоторое потепление в отношениях, все говорили об их «перезагрузке». Помню, на защите кандидатской мне задали вопрос: «Перезагрузка — к чему она приведет?»

МЖ: И как вы ответили?
Довольно осторожно. Что это очень правильная инициатива, но она может иметь смысл и будет успешна лишь тогда, когда мы наполним ее неким экономическим содержанием. Невозможно выстраивать стабильные и долгосрочные отношения без прочной экономической подложки. Но объемы американских инвестиций в России и наших в США пока весьма недостаточны...

МЖ: И какие предложения вы высказали в своей работе?



Предлагал обратить внимание на те направления, где мы могли бы по-настоящему эффективно взаимодействовать. Наши страны могут реализовывать совместные международные проекты не только в области углеводородов, но и в сфере высоких технологий, тяжелой промышленности. Но вопрос упирается в политическую волю. Как сказал классик, «политика есть концентрированное выражение экономики». Это высказывание справедливо и в наши дни. Сегодня я больше занимаюсь изучением англосаксонской экономики как таковой: мне интересно, как работает экономика США, Великобритании, Канады и тех стран, в основе функционирования которых лежит классическая либеральная идея.

МЖ: По-моему, в этой области давно все открыто.
Не скажите! Почему, скажем, в этих странах либеральная идея работает, а в других совершенно нежизнеспособна? У нас, например. Перенесение либеральных концепций на российскую

почву нечасто приводит к положительному результату.

МЖ: У вас есть объяснение — почему?
Есть, и дело не в неправильно работающих государственных институтах или в глухом консерватизме. Специфика либеральной системы в том, что она должна вырасти естественным путем из жизненного уклада, традиций и культуры народа. Механическое перенесение их на другие рельсы ничего не даст. Невозможно изменить к лучшему экономику страны, не понимая ее культуры, истории, менталитета. Не существует некоего единого идеального рецепта для решения экономических проблем. Или такой интересный аспект. Либеральная идея в своей классической концепции ведь не предполагает наличия в странах англосаксонского мира развитой социальной политики. Социальные вопросы решаются там за счет частного бизнеса — возьмите пример США. Я как раз интересуюсь социальным аспектом, у меня есть статьи по

истории борьбы с бедностью и социальным неравенством.

МЖ: Как вы получили приглашение занять должность декана МЭО?
Ну до этого момента я еще довольно долго — пять лет — работал заместителем начальника управления магистерской подготовки, курировал направление «Международные отношения». На этой должности я приобрел бесценный опыт учебной и административной работы, поскольку организацией магистерской подготовки занималось как раз это подразделение, а не факультеты. Потом судьба сделала интересный поворот. Управление стали реформировать, многие из магистерских программ вернулись на факультеты, а я вместе со своими программами в качестве заместителя декана перешел работать на факультет МО, к Юрию Алексеевичу Булатову. И уже с этой должности спустя два года меня назначили и. о. декана факультета МЭО. Наступивший год — юбилейный для моего родного факультета. Надеюсь, мне удастся вписать в его историю новую страницу.

ОРДЕН «ХРУСТАЛЬНОЙ СОВЫ»

Интервью: Мария Слонова
Фото: Дарья Тюрина

Борис Белозеров (4 МИЭП) живет, так сказать, на два клуба. Среди поклонников телеигры «Что? Где? Когда?» он известен как капитан команды МГИМО. В прошлом году он вошел в элиту Клуба знатоков, став обладателем «Хрустальной совы». Но не менее важна для него роль председателя студенческого научного клуба «Мировая энергетическая политика» (МЭП), который он возглавляет в МИЭП МГИМО уже около года.

МЖ: Что тебе дает игра в той сфере, в которой ты активен в МГИМО, — в руководстве клубом МЭП?

Капитанство в «Что? Где? Когда?» — это ведь не столько про знания, сколько про командную работу, управление людьми, умение наладить и контролировать их общение в рамках коллектива, способность добиться от них результата. Примерно те же задачи у меня в клубе МЭП. Игра — штука довольно нервная, но телевизионные баталии закаляют нервную систему, поэтому я редко переживаю по рабочим вопросам как председатель МЭП. С другой стороны, клубная деятельность, научные мероприятия, которые мы проводим, обогащают игру.

МЖ: Каким образом? Знаниями из нефтегазового бизнеса?

Да, и такое бывает. Помню, на одном из чемпионатов России по «Что? Где? Когда?» (мы ведь не только на ТВ играем) командам раздали список с названиями моллюсков и годами постройки неких объектов. И нужно было назвать компанию, которой эти объекты принадлежали. Я был одним из двух участников, кто правильно ответил на этот вопрос. Я вспомнил историю о том, как компания Shell называла в начале XX века свои первые танкеры именами моллюсков. И это был правильный ответ.

МЖ: Почему ты поступил на МИЭП МГИМО?

Это оказалось трудным решением, я ведь к тому времени уже два года был студентом физфака МГУ. Поступал туда

Капитанство в «Что? Где? Когда?» — это не столько про знания, сколько про командную работу, управление людьми, способность добиться от них результата. С другой стороны, научные мероприятия, которые мы проводим в МЭП, обогащают игру

вполне сознательно, поскольку в школе учился на физико-математическом профиле. Однако вскоре я понял: фундаментальная наука — это классно и здорово, но морально тяжело, поскольку знаешь, что выучишься, а зарплаты-то в науке невысокие... Да и теория, как оказалось, меня не очень увлекала, хотелось заниматься практикой. А какая у выпускника-теоретика практика? Можно было пойти после физфака, как многие, в магистратуру в области экономики и финансов, а потом устроиться в консалтинг, но я понял, что это не мое.

Была у меня возможность учиться за границей, в Америке, в одном из колледжей Кремниевой долины, после

которого можно было легко поступить в Стэнфорд. Меня уже приняли, но... я вскоре вернулся. Было морально тяжело...

МЖ: Опять?

Да, но по другой причине. В классе был высокий процент китайцев. Я против них ничего не имею, но они необщительные и очень конкурентные, мне было некомфортно. И вообще, про Америку я понял одно: это страна для деловых людей, слишком

практико-ориентированная. А я вырос в семье Санкт-Петербургских филологов, для меня очень важна культурная составляющая.

И тут я вспомнил, что многие мои одноклассники поступили в МГИМО. Я приехал в университет, и меня привлек МИЭП, куда я в 2014 году и поступил.

МЖ: И что же тебя привлекло?

Помню, когда на первом курсе клуб МЭП провел перед первокурсниками презентацию, меня заинтересовала тема



Члены клуба «Мировая энергетическая политика» МИЭП: Александра Алимova, Борис Белозеров, Елена Рыбкина, Александра Кладова

Меня заинтересовала тема альтернативных источников энергии — ведь у меня хорошая техническая база

альтернативных источников энергии. Я пошел в группу, которая ею занималась (ведь у меня хорошая техническая база), и все завершилось! Сразу началась работа над разными проектами. Удалось принять участие в исследованиях для компании «Транснефть», которые проводились на базе Центра стратегических исследований МИЭП. То, что мы, первокурсники, смогли внести свой вклад в серьезную работу в интересах одной из крупнейших компаний, было для нас очень важно!

МЖ: Что это был за проект?

Мы изучали объемы нефти, которые закупались странами Восточной Европы и шли туда по нефтепроводу «Дружба». Целью этого исследования было совершенствование торговой политики компании путем более тщательного планирования объемов перекачки. И представьте, «Транснефть» использует это исследование! Я это знаю, поскольку проходил там практику, в ходе которой мне и самому оно пригодилось. Тогда же, на первом курсе, мы по заказу Минэнерго России участвовали в работе над переводом с английского на русский книги «Энергия Великой Победы», в основе которой были архивные документы о поставках в Советский Союз американской нефти по ленд-лизу. Мы даже получали из Вашингтона оригиналы писем, которые госсекретарь

Кнашей деятельности растет интерес за рубежом. На последней модели ОПЕК к нам приехало больше иностранных участников, были делегации из Бахрейна, Венесуэлы и Ирана. Новация этого года — англоязычный комитет по устойчивому развитию

США Корделл Халл посылал нашему министру иностранных дел Вячеславу Молотову. Особенно интересной была переписка о поставке оборудования для бурения нефтяных скважин, в частности шарошек для бурильных колонн — так называются резцы, которые, как шестерни, вращаются на буре. Но, пожалуй, самая яркая разработка, в которой я участвовал, была на третьем курсе, когда меня уже избрали заместителем председателя клуба МЭП. Для конкурса на лучший клуб НСО в нефтегазовой отрасли, который проводился в Губкинском институте, мы делали проект по геотермальной энергетике в Крыму. Наша команда, состоявшая



из шести студентов МИЭП, в том числе крымчанина, искала места, где были лучшие условия для разработки подземных геотермальных источников. Найдя такое место, мы просчитали проект, обосновали возможности финансовых выгод, которые он может принести (мне в этом очень помогли технические знания), и добрались до финала, заняв одно из первых мест. Поскольку мы были единственным нетехническим вузом, который конкурировал с техническими, это можно назвать большим успехом. В общем, клубная деятельность стала частью моей жизни, и теперь я просто не представляю, как могло быть иначе.

МЖ: А какая самая главная проблема в энергетике, которую разрабатывает клуб?

Это проблема взаимодействия, с одной стороны, стран — производителей нефти, ОПЕК, со странами-производителями, не входящими в эту организацию, — Россией, Канадой. А с другой стороны — с государствами — потребителями нефти, странами ЕС. Особняком здесь, конечно, стоят США. Существующий комплекс отношений и определяет глобальный баланс спроса и предложения, цену на нефть. Этой теме мы специально посвящаем ежегодную модель ОПЕК. В течение трех дней наиболее активные студенты МИЭП МГИМО и других ведущих вузов проводят анализ мировых нефтяных рынков, моделируют переговоры в рамках ОПЕК, а также налаживают межвузовские связи. В конце марта состоялась уже четвертая модель. В третий раз мы проводим это мероприятие совместно с Губкинским университетом. Финансирование взял на себя Фонд развития МГИМО. По сравнению с прошлым годом у нас стало больше иностранных участников, приезжали делегации из Бахрейна, Венесуэлы и Ирана. Это говорит о том, что к нам растет интерес за рубежом. Новация этого года — англоязычный комитет по устойчивому развитию. Это, кстати, вторая по значимости тема в мировой энергетике, которая нам интересна. Ведь устойчивое развитие является одной из ключевых задач, указанных в проекте новой Энергетической стратегии России. Правда, если объективно, для нас это цель скорее стратегическая. В отличие от Китая, где существуют серьезные проблемы с экологией. У нас, слава богу, такого нет. Устойчивое развитие в нашем случае сводится к обеспечению стабильного энергопотребления, продвижению альтернативных источников энергии.

Плюс к этому исключительно важная тема освоения ресурсов Арктики, ведь там существуют огромные, просто невероятные запасы углеводородов, и мы потихоньку начинаем их разрабатывать. Мы обладаем уникальным ледокольным флотом, технологиями работы в условиях вечной мерзлоты, которые имеются у «Роснефти», и это наше огромное конкурентное преимущество. Но Арктика — хрупкий природный регион, для разработок там нужна постоянная и очень мощная экологическая экспертиза, которая предотвратит разливы нефти. В МИЭП есть клуб «Арктика», он этой тематикой занимается, а мы с ними сотрудничаем. Регулярно проводим круглые столы в рамках секции по альтернативным источникам энергии и энергоэффективности. В программе

Исключительно важна тема освоения ресурсов Арктики. Но это хрупкий природный регион, для разработок там нужна постоянная и очень мощная экологическая экспертиза, которая предотвратит разливы нефти

модели ОПЕК у нас прошло специальное мероприятие — по сути, бизнес-игра по трансферу технологий между Россией и Китаем. Кто-то играл роль китайцев, а кто-то — россиян: ученых, инженеров, представителей компаний.

МЖ: И какой вывод?

Во-первых, очевидно, что если раньше устойчивое развитие было европейским трендом, то сейчас лидер в этой области — Китай. Тем не менее, учитывая собственные экологические проблемы, китайцы заинтересованы в сотрудничестве с Россией в сфере трансфера технологий, а нам нужны их технологии в области альтернативных источников, они их, кстати, мощно развивают, являясь лидерами — и по солнечной энергетике, и по энергии ветра.

МЖ: Какая третья проблема?

Думаю, энергоэффективность, которая, конечно, тесно связана с устойчивым развитием, поскольку способствует его обеспечению. Кстати, исследования по этой теме поддерживает Минэнерго России. Например, два года назад министерство объявило конкурс проектов на тему энергоэффективности. И мы разработали проект, в котором применили эту тематику в московском метро: предложили установить там специальные электрогенерирующие панели. Задумано так, что пассажиры, входя в метро, воздействуют нажатием на данные панели, что позволяет вырабатывать дополнительную электроэнергию и, соответственно, уменьшать ее расход в метрополитене. На Российской энергетической неделе, которую организует Минэнерго, мы презентовали этот проект в рамках Молодежного дня, получив много положительных отзывов. Это послужило стимулом для дальнейших исследований. И на прошлой Энергонеделе, которая проводилась под знаком развития высокотехнологичной энергетики в России на ближайшие десять лет, наш клуб выступил с новым проектом. Разумеется, темой опять была энергоэффективность — но в локальных масштабах. Несмотря на то что в России в целом с энергообеспечением дело обстоит неплохо, есть отдельные населенные пункты, которые, находясь в недоступных местах, не могут быть подключены к ЛЭП. Для них мы предложили мини-ГЭС, которые можно установить на небольших речках. Эту идею мы посмотрели у норвежцев, там мини-ГЭС очень актуальны.

МЖ: Как ты стал председателем клуба МЭП?

Это было предложение предыдущего председателя клуба, который уходил с этого поста, поступая в магистратуру. Почему я? Видимо, соответствующую роль. Это важная представительская функция, надо быть не просто успешным студентом, но и лицом клуба. У меня благодаря участию в телевизионном проекте «Что? Где? Когда?» такой опыт есть. Возглавлять МЭП не просто, у нас много текущей работы, поэтому я опираюсь помимо заместителя на целую группу помощников. Можно сказать, что структура руководства напоминает немецкую политическую систему (и мне это близко, поскольку я изучаю немецкий язык), где есть президент и канцлер. Первый — представительская фигура,

а второй отвечает за текущую работу, руководя кабинетом министров. Мой «канцлер» — Елена Рыбкина, у которой пять «министров». Но отвечает за работу клуба перед руководителем МИЭП Валерием Ивановичем Салыгиным, конечно, председатель. То есть я. Поэтому ответственность огромная.

МЖ: В чем плюсы и минусы этой должности?
Я бы сказал, что плюсы перетекают в минусы, и наоборот. Во-первых, поскольку в университете клубная деятельность очень развита, ты приобретаешь серьезный авторитет в рамках МГИМО и МИЭП. Во-вторых, получаешь уникальную возможность усовершенствовать свои навыки управления, создать сеть контактов для дальнейшей карьеры. Минусы? Эта работа отнимает много времени, предполагает большую ответ-

Почему председателем назначили меня? Видимо, соответствую роли. Это важная представительская функция, надо быть не просто успешным студентом, но и лицом клуба. У меня благодаря участию в телевизионном проекте «Что? Где? Когда?» такой опыт есть

ственность: ты фактически последняя фигура, которая должна сделать то, что не сделала твоя команда. Но это помогает развить самоконтроль, дисциплину, способность договариваться с людьми, настраивать их на работу, которую им нужно сделать здесь и сейчас.

МЖ: А сколько в клубе членов?
Состав постоянно меняется, так как люди вырастают и уходят, но стабильно в нем человек 20. Из которых 10–12 — актив, те, на кого можно стопроцентно положиться. И это не просто слова. В МИЭП традиционно идут наиболее амбициозные ребята. Сам клуб был создан лет 15 назад активными студентами при поддержке администрации МИЭП. Обычно клубы возникают, когда группе студентов хочется объединиться ради какой-то цели, а администрация факультета это позволяет, играя пассивную роль. В нашем случае присутствовало



Айгуль Урманцева, Елена Рыбкина, Александра Кладова, Борис Белозеров

заинтересованное движение навстречу: активных студентов с одной стороны и руководителя МИЭП профессора В. И. Салыгина — с другой.

МЖ: У клуба МЭП ведь еще есть журнал?
Да, он был создан по инициативе предыдущего председателя — Дениса Калинина. Журнал выходит в среднем раз в полгода в зависимости от того, насколько успевают подготовить статьи члены клуба. Научным руководителем издания является профессор кафедры международных проблем ТЭК МИЭП академик Н. А. Симония. Он читает все статьи, работает с авторами. Взаимодействовать с человеком такого уровня — очень важно для каждого из нас как будущих профессионалов.

МЖ: Как продвигается международное сотрудничество клуба МЭП?
В марте мы вступили в европейскую молодежную энергетическую ассоциацию Yes Europe. Она существует три

В марте мы вступили в европейскую молодежную энергетическую ассоциацию Yes Europe. Это дает нам доступ к обширной базе данных, к сети контактов, с помощью которых можно делиться с другими клубами идеями, опытом, ну и возможность приглашать зарубежных гостей — студентов и экспертов — на наши мероприятия

года и объединяет студенческие клубы, связанные с изучением энергопроблематики и продвигающие проекты в этой сфере. Кто-то занимается в большей степени технологическими вопросами, а мы — в основном экономикой, международным сотрудничеством.

МЖ: Что это вам дает?
Во-первых, доступ к обширной базе данных, во-вторых, доступ к сети контактов, с помощью которых можно делиться с другими клубами идеями, опытом, а в-третьих, возможность приглашать зарубежных гостей — студентов и экспертов — на наши мероприятия. Наконец, это соответствует цели клуба МЭП, ради которой он и был создан, а именно: студенты МИЭП должны получать практические навыки. И если они уже в студенческие годы сотрудничают с зарубежными организациями — клубами или компаниями, они фактически применяют на практике то, чему их учат, — международному энергетическому сотрудничеству. [1]

ДАРЬЯ ЗАТУЛИНА: «Я — УСПЕШНАЯ ЖЕНЩИНА»

Интервью: Маша Долгова
Фото: Юрий Лукин

Дарья Затулина (МЖ, 2007) считает себя успешной женщиной. Своего карьерного пика она достигла в возрасте 26 лет, став пресс-секретарем министра обороны России Сергея Шойгу. «Этого успеха я, пожалуй, даже не заслуживаю, — говорит Дарья. — Министр мне выдал большой кредит, и мой успех в том, что я смогла с ним поработать. Если же говорить про женскую составляющую моего успеха, то она в детях. А их у меня четверо. В этом мое счастье, а для любого человека чувствовать себя счастливым — это успех». Своей же удачей выпускница МГИМО Дарья Затулина называет поступление в 2002 году на факультет международной журналистики, который она, пользуясь случаем, поздравляет с 50-летним юбилеем.

МЖ: Что вам дало образование, полученное в МГИМО?

Главная его особенность в том, что любой выпускник при здоровом использовании полученных ресурсов — я имею в виду знания, прекрасных учителей и товарищей — никогда не останется без работы. Благодаря мгимовской сети, которая существует по всему миру, взаимовыручке и поддержке ты можешь не только оставаться на плаву, но и развиваться как профессионал. В любой области, в которой мне доводилось работать, я получала помощь выпускников, даже мне незнакомых. При встрече сразу возникает много общих тем для разговоров — начиная от дисциплин и педагогов и заканчивая видением жизни, свойственным мгимовцам. МГИМО — это кузница единомышленников!

Кстати, это еще и вопрос доверия. Для ребят, окончивших МГИМО, характерен определенный уровень не только знаний, но и этики, а это очень важно в бизнесе. Сегодня создать команду, которая тебя не подведет, не поставит в профессиональном плане, довольно трудно. Каждый озабочен своими интересами, и найти человека, который был бы и в деле бойким, и при этом мог прикрывать твои тылы, практически невозможно.

Вот у меня сейчас средние дети ходят в частный детский сад, владелица которого — выпускница МГИМО, и у меня к заведению вопросов нет, потому что я априори знаю: это хороший садик. Кроме того, что мне нравятся его месторасположение, программы и педагоги, у меня есть внутренняя

уверенность, что он изначально кроен правильно, по уму.

МЖ: Факультету МЖ — 50, какой его главный ресурс, стержень?

Учителя. Меня учили потрясающие люди, это прежде всего Владимир Романович Легойда, Ярослав Львович Скворцов и Юрий Павлович Вяземский. Они, по сути, сформировали мой

Благодаря мгимовской сети, которая существует по всему миру, взаимовыручке и поддержке ты можешь не только оставаться на плаву, но и развиваться как профессионал

профессиональный путь. Упомяну и Заруи Андриковну Мигранян, которая, если так можно выразиться, этот путь эстетически отшлифовывала, и Наталью Ильиничну Чернышеву, которая направляла и поддерживала с первых дней в институте. Мой педагог испанского языка Алла Леонидовна Зенькович до сих пор мой дорогой наставник. И бесконечные слова благодарности Анатолию Васильевичу Торкунову — за мгимовскую «империю», которую он создал, за все те

круглые столы и конференции, стажировки и миллионы прочих возможностей, которые получают студенты. Еще на первом курсе Легойда позвал меня работать в свой журнал «Фома». Я получила бесценный опыт, потому что мне, зеленой студентке, доверяли такой, например, сложный жанр, как интервью. А встречалась я с очень интересными мне самой людьми. Представьте, в 16 лет взять интервью у Говорухина! Или у Пушкина. Общение со своими кумирами, во-первых, очень мотивировало и заряжало, во-вторых, давало шанс обрести уникальные знания, а в-третьих, учило ответственному отношению к материалу. И хотя в итоге я от журналистики отошла, стала заниматься в «Фоме» спецпроектами, те шесть лет, что я проработала в журнале (начала в черно-белом издании, а заканчивала в издательском доме), здорово меня сформировали.

Ярослав Львович вел у нас мастер-класс, и общение с ним дало мне неопределимый опыт. Он классный критик, умеющий расставлять акценты так, что, с одной стороны, у тебя не опускаются руки, а с другой — получается доработать материал, устранить недостатки. То есть он и не расхолаживал похвалой, и не размазывал по стенке. Мне с ним было очень комфортно, я считаю, что азы журналистского мастерства я получила у него, а на практике их применяла уже в «Фоме».

Юрий Павлович — творец и мастер, он умудряется своей гениальностью делиться с людьми: как будто отщипывает от себя ее кусочками и отдает. Я эти кусочки подхватывала, собирала и



до сих пор бережно храню. Но помню, что в самом начале на него ужасно обиделась. На лекции про Дон Кихота он назвал его дураком. Я долго ходила на занятия Юрия Павловича надувшись: назвать так моего любимого Дон Кихота — это уж через край...

МЖ: Чем же он это обосновал?

В том-то и дело, что ничем. Ну с ветряными мельницами борется, значит, дурак. И только потом ко мне пришло понимание, что таким ловким образом, эпатируя, Юрий Павлович заставляет студента задумываться, размышлять, видеть предметы с разных ракурсов, не зашориваться в своем углу. А это дает ощущение широты пространства и отсутствия границ — что по большому счету очень важно для журналиста.

МЖ: Так дурак Дон Кихот или нет?

Упаси боже, конечно же, нет! Он — чудик... В общем, с учителями мне повезло. Другое дело, что мой уровень сознательности в то время, думаю, был недостаточно глубок, чтобы с должной усердностью изучать предметы. Возможно, я в чем-то довольно поверхностный человек.

МЖ: Не каждый может признаться в своей поверхностности...

А я бы не назвала это недостатком. Точнее, это недостаток, который может перерасти в профессиональное достоинство — умение распознавать, что тебе как руководителю нужно. Либо ты прорабатываешь вопросы сама, либо делегируешь, либо за них вообще не берешься. Потому что, если вовремя не принять это решение, могут наступить необратимые последствия.

МЖ: Вы родились в семье Константина Затулина. С одной стороны — институтские учителя, с другой — школа этого неординарного человека, ученого, политика, публициста.

Вообще, судьба наградила меня людьми. Несомненно, семья — мой базис, институт — надстройка, а жизненный опыт — акцент на профессиональном пути. И тот базис, который я получила в семье, — мое большое везение. Мама — это мудрость, а папа — азарт к жизни. Даже в подростковом возрасте мне нравилось путешествовать не с друзьями и однокурсниками, а с родителями, потому что никто не расскажет про новые места и страны так же интересно, как папа.

МЖ: Какое путешествие запомнилось больше всего?

Конечно, поездка в Белград, куда он меня взял сразу же после американских бомбежек. Мы с ним летали в Косово, общались с сербами, черногорцами, боснийцами, это было очень интересно. Когда ты сама ходишь по выжженному полю, на которое упала бомба, а не читаешь про это в газете и разговариваешь с людьми, которые там живут, ты по-иному потом участвуешь в полемике, в жарких дискуссиях, которые у нас на факультете всегда шли. И именно благодаря таким поездкам

Для ребят, окончивших МГИМО, характерен определенный уровень не только знаний, но и этики, а это очень важно в бизнесе. МГИМО — это кузница единомышленников!

(а я еще ездила с отцом в Нагорный Карабах, Абхазию и Цхинвал) и общению с людьми, которые оказались в ситуации, когда их жизнь — мосты, улицы, дома, заводы — разбомблена, тот контент, который предлагали массмедиа, прежде всего западные, совершенно по-другому укладывался в голову.

МЖ: Он вас возил по горячим точкам, это же опасно...

Конечно, мама переживала, но я считаю, что папа большой молодец. Я ему благодарна не только за такой способ воспитания в период моего взросления, но и за то, что я — патриот России. Я вижу свою профессиональную деятельность так или иначе в служении Родине, не случайно работаю в оборонной сфере.

МЖ: А в какую поездку душа просит съездить?

Мне близка Испания, туда езжу часто. У меня особая любовь к испанскому языку. В школе с ним было шапочное знакомство, а в МГИМО я в него погрузилась и окончательно очаровалась.

МЖ: В чем изюминка этого региона?

Во-первых, люди. И испанцы, и латиноамериканцы по юмору и по мироощущению близки к русским людям, могут понять наши шутки.

Меня подкупает их экспрессия. Я не люблю «холодные» народы, мне с ними некомфортно. Когда кто-то не проявляет в общении со мной свои эмоции, мне кажется, что это апатия лично ко мне, и я отвечаю апатией. Испанцы экспрессивны, это у них корневое, там ведь намешано столько кровей: и от басков и французов, и от столетнего арабского халифата...

У них и в истории смесь такого количества фактов, обстоятельств и несуровости... В этом она очень похожа на историю России и постсоветского пространства. Я имею в виду, например, взаимоотношения Испании с Португалией, которые напоминают наши отношения с Украиной: как с младшим братом, да и младшим ли? Ведь мы произошли из Киевской Руси... То есть там такая куча нюансов, которые в той или иной степени живут, похоже, в каждом испанце. Во-вторых, мне очень нравится колорит испанских просторов. Путешествуя по стране, ты можешь очутиться как в холоде, так и в жаре; купаться в теплом море и в ледяном; утопать в зелени и обжигаться пустыней.

В-третьих, испанская литература.

Образ того же Дон Кихота — он, по моему эмоциональному восприятию, из того же ряда, что Че Гевара и Довлатов, обожаемые мною герои.

МЖ: Как вы оказались в военной сфере?

Не сразу. После окончания МГИМО я некоторое время проработала в «Фоме», а потом меня позвали в пресс-службу Правительства России, где мне посчастливилось быть членом команды Дмитрия Пескова. Пришла я туда в непростое время, аккурат в разгар осетинских событий лета 2008 года, и мне довелось увидеть, насколько высок уровень профессионализма в этой, по сути, главной пресс-службе страны. Я была сотрудником аналитического отдела, занималась аналитикой медиапространства. К сожалению, пробыла я там чуть больше года. У меня подрастал малыш, и совмещать его воспитание с безумно интересной, но тяжелой работой у меня не получалось.

МЖ: Чем был ценен опыт, который приобрели?





Пресс-служба — часть единого организма, структуры, заточенной на сопровождение политического лидера. Поэтому она всегда работает в тесной взаимосвязи с протоколом и службами безопасности. Делать работу на своем участке, взаимодействуя с сотрудниками других служб, которые разговаривают, казалось бы, на разных языках, и понимать, что твой «камешек» идет в это большое строительство, а склейка между «кирпичиками» ровная, — это очень круто! В Белом доме я получила азы работы пресс-службы и очень ценный опыт, который мне затем пригодился в Сбербанке.

МЖ: Почему пошли в банк?

Я, как гуманитарий, всегда была далека от финансовой сферы. Но несколько моих друзей (к слову, выпускники МЖ) работали в банках, и им так это нравилось, что, когда возникла возможность, мне стало интересно, и я решила попробовать. Начала рядовым экспертом в пресс-службе, но уже довольно скоро занималась, что называется, фронтом — сопровождением первого лица, Германа Грефа, организацией взаимодействия с прессой во время его зарубежных поездок и больших мероприятий банка. Из наиболее интересных запомнился визит в Турцию, где Сбербанк приобретал Дениз-банк. Пришлось вникнуть в тематику слияний и поглощений. Кстати, этот вид работы требует, как и в Белом доме, взаимодействия пресс-службы с протоколом, а также с юридическим отделом. Плюс иностранные языки (спасибо МГИМО!), чтобы взаимодействовать с людьми из страны, где происходит поглощение, — это, как правило, неприятный для них процесс. Поэтому надо уметь выстраивать отношения так, чтобы их деятельность приносила результат. При этом еще выдавать грамотную, взвешенную информацию и картинку журналистам, которые сопровождают тебя в поездке. Ведь освещение в СМИ очень сказывается на акциях финансовых структур, а также на политических дивидендах первых лиц и страны.

На мою долю выпала и организация пресс-центра 170-летия Сбербанка. В нем принимал участие В. В. Путин, в Москву прилетели экономические гуру со всего мира, прорывные деятели Силиконовой долины. Прессе отвели три площадки — надо было работать и со спикерами, и с журналистами, и с пулом первого лица (а это взаимодей-

ствие с ФСО), и с пулом мэра Москвы. В какой-то момент я поняла, что мне просто не хватает рук. И тут судьбоносную роль в этом кризисе сыграл МГИМО. Ведь я, чтобы не терять связь с факультетом, временами приходила туда читать лекции, проводила мастер-классы (не говоря о том, что училась в аспирантуре). И он меня спас: я обратилась к третьему курсу, с которым была знакома, бросив клич: нам нужны волонтеры! Откликнулось человек десять. Они очень помогли в работе пресс-центра, а в дальнейшем несколько девочек из той команды пришли ко мне на работу в аппарат Сергея Шойгу, когда он получил пост губернатора Московской области.

Семья — мой базис, институт — надстройка, а жизненный опыт — акценты на профессиональном пути. И тот базис, который я получила в семье, — мое большое везение. Мама — это мудрость, а папа — азарт к жизни

МЖ: А как произошла встреча с Шойгу?

Меня ему порекомендовала моя подруга Маша Китаева, которая была у него советником по информационной политике. Она училась на МЖ на два курса старше меня, мы вместе начинали трудовой путь в «Фоме». Видите, как все переплелось у нас на факультете. Я поэтому и благодарна нашим педагогам, этому мощному ресурсу: они не только вели за собой студентов, но и объединяли их, создавали сообщество, живой организм, в котором все друг друга поддерживают даже спустя годы.

МЖ: В области вас ведь ожидал настоящий вызов — не как в «Сбере», где все было устаканено и стабильно? Это точно. В области ситуация была настоящей остротой. Мы пришли в структуру, которую возглавлял губернатор — председатель правительства. А Шойгу

взял да и разнес обе эти должности. На месте прежней администрации возникли две, в одной из которых структуры не было вообще, ее только предстояло сформировать. Работы было невпроворот, Шойгу плотно занялся областью — карьерами, нелегальными мусорками, рынками, незаконным строительством, обманутыми пайщиками, а мне нужно было сопровождать его все время, предоставлять информационные справки журналистам. И главное, я никого не могла взять на работу: не было пока кадровых ячеек. Опять сработало мгимовское братство — мои студентки пришли ко мне помощницами, очень помогли, а некоторые из них до сих пор работают со мной. Московская область — сложный регион и серьезный вызов для руководителя, но за те полгода, что губернатор был у руля, он многое сумел сделать. А потом — как гром среди ясного неба: Министерство обороны! Мы с Сергеем Кужугетовичем оказались там буквально в одночасье: я вышла на работу, а через два дня надо уже было лететь в Китай, в запланированную еще прежней командой командировку. Трудностей было, конечно, много. Во-первых, министерство оказалось особой «страной», мне неведомой. Но поначалу я не слишком об этом задумывалась — бешеный ритм, переезды и перелеты с мероприятия на мероприятие просто не давали возможности анализа. В общем, работа была круглосуточной. Позже я стала понимать, насколько этот мир для меня терра инкогнита. До сих пор его внутренний уклад довольно тяжел для меня. В том смысле, что постоянно быть среди людей в генеральских погонах — непростое испытание для молодой девушки. Но мне нравится, что я получила возможность служить Родине в этом экстремальном проявлении, я очень горда этим.

МЖ: А что такого страшного в генералах, если ты не в казарме?

Они в лучшем случае смотрели на меня с недоверием. Причем надо понимать, что помимо внутреннего клиента, моих коллег, у меня есть еще и внешний — журналисты, многие из которых — военные. Это, как правило, взрослые мужчины с довольно большим жизненным и профессиональным опытом. И для меня стало настоящим вызовом научиться выстраивать с ними взаимодействие. На каждом шагу приходилось доказывать свою профессиональную

CLOSE-UP

Министерство обороны оказалось особой «страной», мне неведомой. Постоянно быть среди людей в генеральских погонах — непростое испытание для молодой девушки. Но мне нравится, что я получила возможность служить Родине в этом экстремальном проявлении, я очень горда этим





состоятельность. Помню, как-то пришлось заставить руководителя одного оборонного концерна выйти к прессе и оправдываться, почему он сорвал выполнение оборонзаказа. Представьте себе его недовольство. Но это было частью моей работы.

МЖ: Недоверие у генералов за шесть лет работы в министерстве растаяло?
Не знаю. Дело в том, что последние три года я нахожусь на позиции «референта в декрете». И с генералами все это время общалась опосредованно, например через журнал «Военный совет», который я запустила как раз три года назад. Но это хороший, качественный журнал — бумажный, ведь наша целевая аудитория не живет в интернете, она любит подержать в руках понятную вещь, воспользоваться ею как средством получения информации о себе и о других.

Пресс-служба — часть единого организма, структуры, заточенной на сопровождение руководителя. Поэтому она всегда работает в тесной взаимосвязи с протоколом и службами безопасности

Мне интересно делать этот журнал, он стал дополнительным средством, позволявшим чувствовать чаяния целой отрасли. Я собирала экспертов, которые писали на актуальные темы, мы разясняли многие вопросы: например, почему Верховный главнокомандующий дает в своих майских указах именно такие поручения; информировали о том, как они исполняются, как преломляются через жизнь солдат и офицеров, сотрудников оборонных предприятий. Ведь им тоже нелишне (в условиях, когда армия переживает реформы) разяснить, почему государству, которое не собирается воевать, важно профинансировать строительство нового атомного крейсера или затратить деньги на масштабные учения. Кроме того, важно было противопоставить скептицизму в отношении



военной реформы, который неизбежно возникает в обществе (а армия — его часть), четкое понимание того, что решения, которые принимает руководство страны, — правильные и грамотные. Журнал, по сути, это площадка, на которой люди, идейно заряженные армейской темой, но не вовлеченные в процесс исполнения указов министра, начиная от членов Общественного совета при министерстве, того же Олега Газманова, и заканчивая военными экспертами, могли бы в дискуссиях на острые темы грамотно парировать несправедливую критику. Наконец, есть совершенно золотые архивы, которые журнал использовал, открывая их для публики, например военные фотографии. Вместе с Военинформом и Управлением культуры министерства мы постоянно делали из них интересные выставки. Кстати, в Крыму сразу же после референдума и к 9 Мая мы разместили на фасадах зданий несколько таких экспозиций. Севастопольцы останавливались и по долгу любовались редкими военными

Наше движение дает женщине инструмент, с помощью которого она может делать то, что ей интересно, и при этом чувствовать себя нужной

фотографиями. В рамках постоянно действующей выставки «Окна мужества» мы размещаем военные фотографии и на стенах Минобороны, на Гоголевском бульваре, например. Мне, как человеку, который уверен в том, что сильная армия и флот — гарантия, что не будет войны, работать в таком формате радостно.

МЖ: А как работалось с Сергеем Шойгу? Вы рассказали про учителей

в МГИМО, а он какой учитель?
Удивительный. Я впервые встретила в человеке сочетание глобального видения с исключительным вниманием к деталям. Он выстраивает империи. Чем было МЧС, когда он им руководил? Это лучший (на тот момент лучше, чем в Министерстве обороны) авиапарк в России; самые передовые спасательная техника и система оповещения. Он реализовывал грандиозные проекты, которые до сих пор функционируют, хотя руководители меняются. А с другой стороны, заходит он в строящееся здание и сразу же говорит: неправильно древесину используете, при отоплении она даст такой-то эффект, ведь у вас погодные условия такие-то... У него в голове сложная аналитическая база, которая вырабатывает правильные решения. Не уверена, что вообще можно научиться тому, как он выстраивает управление. Это, пожалуй, дается свыше. Но главное — тот уровень требований, который он задает. Не важно, чем занимается сотрудник — закури-

вает гайку или запускает спутник, — от любого его действия зависят не только жизнь и здоровье его самого и окружения, но и обороноспособность большой страны. При таком отношении шефа представьте, какое у каждого ощущение личной ответственности за свой вклад, причастности к общему делу и понимание правильности вектора движения!

МЖ: То есть он не столько научил чему-то, сколько поднял планку?

Да. Он учит своими поступками. Когда мы были в Московской области, он как-то предложил на территории правительства, которая прилегает к речке, поставить храм. Все радостно поддерживали эту идею, кто-то сказал, что приведет строителей, кто-то — инвесторов. «Нет, вы не поняли, — прервал их Сергей Кужугетович, — мы объявим субботники и сами пойдем строить храм». Меня это так потрясло. Это даже не тимбилдинг, он отталкивается от каких-то глубинных основ человеческих ценностей и отношений...

МЖ: Значит, министерство в прошлом. А что сейчас?

Поскольку я человек деятельный, но хочу оставаться со своими детками, пока они в раннем возрасте, я нашла себя в общественной деятельности — организовала общественное движение в поддержку декретниц — Движение успешных женщин.

МЖ: Зачем нужна поддержка успешным женщинам?

К сожалению, в жизни много навязанных нам стереотипов, например: «Успешная женщина — та, которая работает». Но бывает, что она уходит в декрет, начинает воспитывать детей — одного, двоих, троих. И тогда она, как считают, теряет свою успешность. Я с этим категорически не согласна! Суть проекта в том, чтобы дать женщинам, которые находятся в декрете или вышли из него, не только занятие по душе и по компетенциям, но и поддержку в его реализации. Понятно, что если женщина пробыла дома 10–15 лет, то в свою профессию она на хорошую позицию уже не вернется, а начинать с нуля ей нецелесообразно и некомфортно. Мы даем таким женщинам инструмент, с помощью которого они могут делать то, что им интересно, и при этом чувствовать себя нужными.

Изначально я хотела оказывать помощь соотечественницам, оказавшимся за пределами России. Они очень часто находятся в неведении своих возможностей и прав. Если женщина вышла замуж за иностранца, с высокой долей вероятности она не найдет работу, которая была у нее в Москве, где она, скажем, занимала руководящую должность. А женщина заинтересована в применении своих компетенций в соответствии со своими интересами. Мы даже открыли представительства движения в Милане, Брюсселе, Вене. А потом поняли, что большая потребность в таком сообществе, естественно, есть и у нас в стране.

Если мне нужно посоветоваться, я советуюсь с мужем и старшей дочкой. Она, как правило, дает мудрый совет

Наша задача — сформировать организацию общинного типа. Есть на Западе такое понятие (оно родилось в период кризиса) — sharing economy, когда вы внутри своего сообщества покупаете друг у друга продукты или услуги: ты — продукты в моей лавке, а я в твоём салоне — стрижку. Это очень актуально для жизни в так называемых загородных хабах. Скажем, женщина живет за городом неделями, у нее нет задачи каждый день ездить в город, ее жизнь протекает на пяточке: дом — садик (школа) — спортсекция — магазин — дом. Так вот, мы хотим создавать рабочие места на этих территориях. У нас есть курсы, на которых мы помогаем женщинам найти свою нишу, чтобы они могли создавать свой продукт и находить для него потребителя. Так, одна женщина, которая до декрета работала монтажером на телевидении, помогла другой — владелице школы дрессировки собак — сделать онлайн-курс, сняв и смонтировав для него материал. А дальше сработало сарафанное радио, люди стали просить снять ролик на день рождения или смонтировать нарезку пяти лет жизни ребенка, и она уже не успевает все делать, поэтому ищет в свой бизнес оператора и монтажера,

опять же живущих на ее территории. Так формируются рабочие места, попутно решающие прочие задачи, такие как, например, минимизация графика.

МЖ: Сколько человек в вашем сообществе?

Его актив — триста женщин, мы формируем их о том, что есть такой-то человек, который производит такой-то продукт. И это очень важно, потому что мы помогаем людям сформировать спрос на самих себя. Начали с женщин в декрете, а теперь к нам приходят женщины, которые хотят развивать свою нишу в рамках сообщества. Главное, чтобы женщина понимала, что, уйдя, как я, с большой должности и оказавшись дома с детьми, она сможет сочетать роль нежной мамы и жены с ролью деловой женщины. По себе знаю, материнство дает женщине уникальный жизненный и эмоциональный опыт, который она накапливает при общении с ребенком. Он велик, и надо его грамотно упаковывать и развивать для собственного дела.

МЖ: Конечно! А то как бывает: дети вырастут, покинут гнездо, а мать — «у разбитого корыта».

Согласна! Если пофилософствовать, ждать благодарности от детей — дело бессмысленное. Лучше удивиться и обрадоваться, когда они неожиданно высоко тебя оценят.

МЖ: Как этого добиться?

Изначально относиться к ним не как к своей повинности, а как к главной радости в жизни. В противном случае рискуешь со временем превратиться в ворчуна: «Я на вас всю свою жизнь положила!» Я вижу в детях не обузу, а свою реализацию. Мои дети для меня великая поддержка. Старшая дочка, которой десять, всегда росла как сын полка, я ее таскала на все мероприятия, все на работе ее знали. Если мне нужно посоветоваться, я советуюсь с мужем и с ней.

МЖ: Какой же совет она может дать?

Как правило — мудрый. И неочевидный, такой, который никому из нас может и не прийти в голову. В таких разговорах мое счастье, в услышанном — моя успешность. Правда, мои дети — большие шалуны, но мне это нравится, и я хочу, чтобы они росли шалунами. И активно эту





жизнь ощущали. Пока мы с вами разговариваем, у меня средняя проглотила сережку, и мама поехала с ней в больницу. Но я знаю, что все будет в порядке: жизнь подарила мне много крепких и нежных рук, которые поддержат.

МЖ: Хватает времени для того, чтобы узнать нового писателя, посмотреть новый фильм? Новую книгу я читаю ради полезной информации, то есть если это надо. Для души перечитываю классику — Чехова, Толстых — Льва Николаевича

и Алексея Константиновича, поэтов Серебряного века. Они у меня буквально разбросаны по всей квартире — неизвестно, где меня посетит настроение почитать кого-нибудь из них. Люблю латиноамериканцев, прежде всего Маркеса.

Сейчас я в абсолютном восторге от современной детской литературы, привожу книжки отовсюду. У меня тетя в Вологде живет, так я оттуда привожу вологодских писателей, недавно была в Калининграде — привезла книжку местного детского автора. В московских магазинах они почему-то спрятаны.

Мы прививаем детям любовь к своей стране, которая передается из поколения в поколение, к своим истокам. Один из моих истоков — дорогой МЖ МГИМО, долгие ему лета!

МЖ: Чем отличается михалковский «Дядя Степа» от современных сочинений?

В плане стилистики — практически ничем, разве что с реалиями могут быть проблемы. Дядя Степа — милиционер, а у нас милиции больше нет. Приходится менять слова, говорить, что он — полицейский, иначе у детей в голове начнется путаница... Хорошо, что старшая с дедушкой часто смотрит советские фильмы. Они ей нравятся, поэтому мы с ней, слава богу, говорим на одном языке, фоновые знания у нас одни и те же.

МЖ: Связь времен должна быть. Хотя, кто такой «ленинградский почтальон», ребенок скоро может не понять, сейчас почта в основном электронная.

Да и города Ленинграда уже нет... Но мы предпочитаем фокусироваться на том, что есть. Например, на любви к своей стране, которая передается из поколения в поколение, к своим истокам. Один из моих истоков — дорогой МЖ МГИМО, долгие ему лета! 🇷🇺



Интервью: Игорь Дробышев
Фото: Игорь Дробышев, архив В. Трубникова

И ОДИН В ПОЛЕ — ВОИН

То обстоятельство, что среди выпускников МГИМО довольно много разведчиков, — не новость. Но мало кто знает, что двое из них взойшли на карьерную вершину — дослужились до поста руководителя внешней разведки страны. И удивительнее всего то, что они оба — индологи!

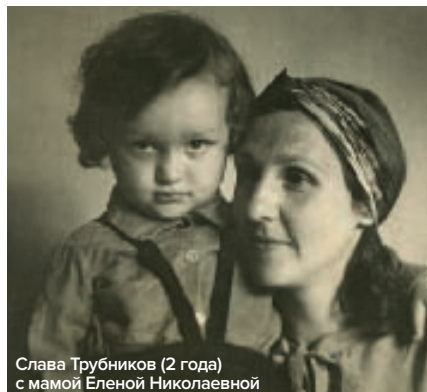
Интервью с Л. В. Шебаршиным было опубликовано в МЖ (N°4/2007) более десяти лет назад. Леонид Владимирович никогда не мечтал стать разведчиком, его привлекала романтика неба. Но в летчики его не взяли по здоровью. Он окончил МГИМО с языком урду. А в 1991 году Шебаршин стал последним начальником Первого главного управления КГБ (внешняя разведка) Советского Союза.

Вячеслав Иванович Трубников никогда не думал, что окончит гуманитарный вуз. «Я видел себя военноморским инженером. Хотел пойти по стопам двоюродного брата, который окончил Высшее военноморское инженерное училище им. Ф. Э. Дзержинского в Ленинграде, став впоследствии одним из создателей советских крылатых ракет».

Но так сложилось, что имя Дзержинского звучало в профессиональной жизни В. И. Трубникова не один раз. Он окончил МГИМО в 1967 году и пошел на работу в разведку. А спустя сорок лет занял кабинет начальника российской внешней разведки и в течение четырех лет каждый понедельник приезжал в Кремль с докладом президенту Ельцину.

МЖ: Вячеслав Иванович, каким образом вы, не гуманитарий, оказались в МГИМО?

По комсомольской путевке. В 1961 году, когда я завершил десятилетку, меня вызвали в райком партии, где попросили рассказать о своих планах. Я рассказал. На что получил ответ: «Придется их скорректировать, мы вас рекомендуем для поступления в МГИМО». Конечно, это стало для меня неожиданностью. В школе я серьезно увлекался математикой, с пятого класса посещал математический кружок, а послед-



Слава Трубников (2 года)
с мамой Еленой Николаевной

ние два года ходил дополнительно по вечерам на занятия в физикоматематическую школу при МГУ, куда брали далеко не всех. Нагрузка была большая, на каток сходить или с девочками погулять у меня времени не было. Зато с такой подготовкой я мог запросто поступить в любой технический вуз.

И вот такой поворот! Но, если честно, я не сильно огорчился. В то время меня интересовала международная политика, я зачитывался популярным тогда изданием — газетой «За рубежом», где перепечатывались материалы из зарубежной прессы, даже вел колонку международных событий в школьной стенгазете. Поэтому настроение у меня было такое: поступлю в МГИМО — хорошо. Не поступлю (а я оценивал такую вероятность довольно высоко, поскольку сдать на отлично пять гуманитарных экзаменов было весьма сложно) — тоже хорошо, ведь в МГИМО экзамены сдают на месяц раньше, чем в других вузах, значит, пойду, как и планировал, по стопам брата.

Возможно, из-за такого спокойного настроения я прошел вступительные в МГИМО на ура и набрал необходимые 25 баллов! Это было тем более удивительно, что в 1961 году ситуация с поступлением в престижные вузы у школьников была крайне сложной. По решению Хрущева из вооруженных сил единым махом уволили 1 миллион 200 тысяч солдат-срочников и кадровых офицеров. Для них сделали специ-



В. Трубников с отцом Иваном Ивановичем



ВЯЧЕСЛАВ ТРУБНИКОВ (МО, 1967)

чрезвычайный и полномочный посол РФ, генерал армии, начальник Службы внешней разведки РФ (1996–2000), первый заместитель министра иностранных дел РФ (2000–2004), член дирекции ИМЭМО РАН им. Е. М. Примакова

альный набор, зарезервировав 80 процентов мест, в том числе в МГИМО. Думаю, что в моей удаче определенную роль сыграл и социальный фактор — я ведь родился в простой семье, а партия в те годы старалась подпитывать элитарную прослойку выходцами из рабочей среды, чтобы элита не воспроизводила себя, варясь в собственном соку, а обогащалась, так сказать, свежей кровью. И это было правильно.

МЖ: Какой язык вы хотели изучать?
Я просил арабский — в то время интегрироваться Ближним Востоком было модно: в конце 50-х у нас всколыхнулись отношения с Кубой и арабскими странами, прежде всего с Египтом,



Январь 1967 года. Дели. Игроки футбольной команды посольства СССР в Индии: В. Трубников, который находился на преддипломной практике, и сотрудник посольства И. Барахвостов

который стал одним из лидеров Движения неприсоединения. Поначалу все шло хорошо, на мандатной комиссии мне сказали: «Вы приняты на восточное отделение, 30 августа увидите себя в списках». Отработав на колхозных полях под Загорском, я пришел в институт, но в списках арабской группы себя не нашел. В деканате посоветовали поискать себя в других группах, и действительно: моя фамилия оказалась в группе языка хинди. Так, неожиданно для себя, я оказался будущим индологом. Позже мой прекрасный преподаватель Семен Моисеевич Дымшиц сказал мне сакраментальную фразу своим характерным, с картавинкой голосом: «Трубников, хинди — это твой хлеб с маслом!»

МЖ: Так оно и оказалось!
Больше того, хинди, можно сказать, устроил и мою личную судьбу: я познакомился со своей будущей женой Наташей, которая уже училась на индолога. Но это было летом, когда я после первого курса оказался в спорт-лагере МГИМО «Ай-Даниль» в Гурзуфе.

МЖ: Как это произошло?
Очень быстро! Мы с ней за одним столом завтракали, потом купались в море, после ужина бежали на танцы. А в 20 лет я уже стал отцом, у нас родился сын. И хотя я получал повышенную стипендию, нам было непросто. Спасибо Наташе — она уже на пятом курсе подрабатывала на иновещании, содержала нас троих...

Мой прекрасный преподаватель Семен Моисеевич Дымшиц сказал мне сакраментальную фразу своим характерным, с картавинкой голосом: «Трубников, хинди — это твой хлеб с маслом!»

Но я забежал вперед. Потому что до того лета прошел целый год учебы и общения с нашими великими учителями: Евгением Петровичем Чельшевым, Семеном Моисеевичем Дымшицем — фронтовиками, которые воевали в авиации. С первого дня с нами занималась А. И. Гладышева, позже добавились Олег Георгиевич Ульциферов, Владимир Иванович Горюнов, Лидия Борисовна Кибиркштис (она преподавала для желающих язык урду), В. Г. Филимонов. Они научили нас языку, а индологов из нас делали другие специалисты. Экономику Индии, например, у нас вел Александр Иосифович Медовой, интереснейший человек.

МЖ: Успешно у вас продвигался язык?
Проблем с ним не было. К третьему курсу я уже довольно свободно мог говорить на хинди. Правда, интерес к филологии у меня не возник. Я заинтересовался страной, ее политикой, экономикой. Но я благодарен филологам — Горюнову и Ульциферову, которые через язык знакомили нас с Индией, ее обычаями, религиями, психологией и даже философией. Работать в Индии, не зная всего этого, невозможно. Мой интерес к хинди усилился, когда я узнал, что он относится к группе индоевропейских языков и что в основе славянских языков и даже западных языков лежит санскрит.

МЖ: Вы окончили МГИМО больше пятидесяти лет назад. Чем было сильно наше образование в ту пору?
Тем, что помимо иностранного языка и региональной специализации мы получали фундаментальные, хотя во многом идеологизированные знания. А какие преподаватели нам преподавали! Никогда не забуду первый курс и лекции профессора Лебедева по истории России. Он читал настолько эмоционально и интересно, что актовый зал, где это происходило, был переполнен, никто не прогуливал. Любимым периодом Лебедева была эпоха Петра. Помню, как он завершил последнюю лекцию этого цикла словами: «И умер Петр, Петр Великий!» — и заплакал. До сих пор у меня мурашки... Представляете, какого калибра и качества преподаватели у нас работали? Эти великие ученые и педагоги влюбляли студентов в свои предметы.

МЖ: Кстати, качество студентов тоже было высоким — многие из них сейчас у руля государства.
Это верно. И я знаю многих. Кстати, то же можно сказать и об иностранцах.

Например, в нашей группе учился румын Йон Мунтяну. Когда на самом первом уроке Гладышева спросила его: «Как вас зовут?» — он бодро ответил: «Здравствуйте!» Это было практически все, что он знал по-русски. А в зимнюю сессию нам предстояло сдать историю СССР — выучить 600-страничный том, такой красный «кирпич», на который и смотреть-то было страшно. Но Йон Мунтяну за четыре месяца так выучил русский язык, что сдал экзамен на пять! Я так хорошо это помню, потому что тоже приложил руку к его успеху — меня прикрепили к нему наставником, я с ним постоянно общался: то в общежитие к нему зайду, то он ко мне домой. Конечно, сегодняшний МГИМО имеет мало общего с тогдашним институтом. Теперь он стал университетом, в котором появились институты, один из которых даже занимается подготовкой топ-менеджеров в области ТЭК. То есть сегодня в МГИМО гораздо больше специализаций. Зато наше образование — и я горжусь этим! — было более энциклопедичным. Мы изучали государственное и международное право, мировую экономику, которую нам читал профессор Масленников, и даже — не поверите — бухгалтерский учет, который у нас вел профессор Комиссаров. Это был максимум, который в то время могло дать советское образование. У выпускника МГИМО тогда не было проблемы начать обсуждать любую тему, причем с кем угодно. В этом смысле МГИМО того периода блистал!

МЖ: Важно еще и то, что вы поступили в год «Гагаринского старта».
Конечно, мы были им вдохновлены! У нашего поколения была высокая мотивация, которая не имела ничего общего со стремлением к материальным благам. Этому способствовала и, не побоюсь этого слова, идеологизация. Помню, как мы уже на третьем курсе начали работать с делегациями коммунистических и рабочих партий, которые приезжали из Африки и Азии, даже с их секретарями и руководителями, которые останавливались в гостинице ЦК КПСС в Плотниковом переулке. Кстати, многие из них были выпестованы Федором Даниловичем Рьженко, который руководил Институтом общественных наук при ЦК КПСС, а в 60-е годы был нашим ректором.



1985 год. Бангладеш. Сотрудники посольства СССР в Дакке на государственном приеме. Второй слева — советник В. Трубников

Унашего поколения, вдохновленного «Гагаринским стартом», была высокая мотивация, которая не имела ничего общего со стремлением к материальным благам

МЖ: Кем вы себя видели ближе к окончанию института?
Конечно, дипломатом. Но во время преддипломной практики в нашем посольстве в Дели меня, так сказать, подглядели мои будущие коллеги и пригласили в разведку.

МЖ: Что привлекло вас в разведке? Романтика?
Нет, не романтика. Меня привлекала возможность заниматься довольно ответственным и в значительной мере самостоятельным делом. Помню, я тогда услышал от кого-то фразу, которая определяет суть разведки: «И один в поле — воин».

МЖ: То есть вам не хотелось работать в коллективе, быть частью системы?
Нет, система меня как раз привлекала, но система разведки, где возможности

самостоятельных действий были гораздо шире, нежели в МИДе. Правда, и риск был гораздо более высоким. Не случайно Семен Моисеевич Дымшиц, узнав о моем решении, сказал мне: «Куда ты спешишь? Для тебя и место готово в посольстве. Если провалишься, вообще можешь стать невыездным, персоной нон грата».

МЖ: А что это за место в посольстве?
Секретарь посла.

МЖ: Так вам же повезло, это очень ответственная и интересная работа!
Конечно! И мне кадровики в МИДе говорили: «Зря ты принял другое решение!» Уже на этапе практики я получил серьезный опыт подготовки телеграмм, записи бесед. И мне нравилась эта работа. Но все-таки я сделал выбор в пользу большей свободы действий. А на риск смотрел как на вызов, с которым должен справиться.

МЖ: Получается, вы не карьерист. В МИДе карьере выстроить проще и безопаснее.
Я никогда не мыслил категориями карьерного роста. Мне в самых страшных, извините, снах не могло присниться, что я когда-нибудь буду руководить разведкой! Тем более что рядом со мной всегда находились люди, которые по части таланта и личных данных во многом меня превосходили — я в этом абсолютно уверен! Для меня превыше всего всегда были



Конец 90-х годов. Ново-Огарево. Министр обороны РФ И. Сергеев, директор СВР РФ В. Трубников и министр иностранных дел РФ И. Иванов

интересы государства, я государственник до мозга костей! А главной целью было не занять должность повыше, а блестяще выполнить поставленную задачу.

МЖ: Как возникла такая мотивация? Может быть, благодаря книгам? Отчасти — да. Я их огромное количество проглотил в раннем возрасте. Наибольшее впечатление на меня произвели «Труженики моря» Гюго. Такие книги не имели прямого отношения к будущей работе, но они создавали меня — мою психологию, формировали жизненные и моральные устои... Огромное влияние оказали на меня личность Хемингуэя и его роман об испанской войне «По ком звонит колокол». А также облик Фиделя Кастро, ставшего для нас образцом человека, поставившего всю свою жизнь на службу государству... Кубинские события, конечно, были пронизаны романтикой. Но не книжной, а овестьвленной, которая была не в мечтах, а в делах. Начиная от штурма казарм Монкада и кончая созданием неза-

Я никогда не мыслил категориями карьерного роста. Мне в самых страшных, извините, снах не могло при-сниться, что я когда-нибудь буду руководи-ть разведкой!

висимого социалистического государства под мягким подбрюшьем у США. Мы этим восхищались, мы были тогда по-хорошему идеологизированы. Поэтому, когда у меня (если опять немного забежать вперед) появилась возможность по завершении работы в разведке пойти в бизнес — президент предлагал мне этот вариант наряду с должностью первого заместителя министра иностранных дел, — меня

он не привлек, да и до сих пор не привлекает.

МЖ: В разведке опять началась учеба? Да, я учился один год, надлежало осваивать азы разведки. Помню, с большим интересом прочитал тогда книгу главы ЦРУ Аллена Даллеса «Искусство разведки». Она в значительной степени помогла мне понять психологию западного разведчика, по крайней мере западный взгляд на то, как он должен работать. Причем не с идеологических позиций, а с государственных. Там был поставлен важный вопрос: что эта профессия дает государству?.. Кстати, очень хорошо помню, как в нашем огромном рабочем кабинете на Лубянке, где сидело семь человек — молодые вместе со старослужащим, который за нами смотрел, — шли споры о том, что такое разведка. Кто-то говорил, что это ремесло, кто-то — искусство, а кто-то даже — наука!

МЖ: А вы? Я говорил, что это — профессия, как и любая другая. Но в зависимости от

результатов, которых добивается разведчик, в заурядных проявлениях это ремесло, а в наилучших — искусство. Поэтому ты обязан быть натурой творческой. Если у разведчика нет этой искры, он не состоится в профессии.

МЖ: Чем закончился тот спор на Лубянке? Ничем. Каждый сделал свои выводы, получил пищу для размышлений, задумался над вопросом, для чего человек занимается этим тяжелым, временами опасным делом, держащим его в постоянном стрессе. Ведь любой мужик обязан переносить стресс, но в обычной жизни он кратковременный. У разведчика же он постоянный — не только физический, но и по всем, так сказать, линиям жизни. В чем еще сложность нашей профессии? Любой человек, особенно мужчина, стремится к тому, чтобы быть востребованным, испытывать чувство своей нужности. Но если работник любой публичной профессии — той же журналистики — испытывает удовлетворение от общественного признания, то есть он свой внутренний стресс в процессе достижения результатов разряжает, получая удовольствие от похвал или аплодисментов, то разведчик на это права не имеет. Все его достижения остаются внутри него самого. Да, государство его награждает, ему приятно, но он никому не может показать свои награды. Поэтому да, с одной стороны, один в поле воин, но есть и другое известное высказывание: «О провалах разведки знают все, о достижениях — никто».

МЖ: Вы много почерпнули из книги Даллеса? Враг помог вам в учебе? Думаю, мне больше помог наш тот старший товарищ в кабинете на Лубянке. Он читал оперативную переписку, разные справки, которые мы писали, и частенько повторял: «Нет, не Тургенев»... Что касается понятия «враг», то мы его не использовали. В разведке для этого существовал официальный термин — «главный противник» или ГП. И вся деятельность Первого главного управления КГБ в то время шла в контексте предотвращения потенциальной угрозы атомной войны, которую могли развязать наши заокеанские, так сказать, коллеги.

МЖ: Когда состоялась ваша первая командировка? В течение четырех лет я проходил служ-

бу в подразделениях центрального аппарата — оперативных и аналитическом. А в 1971 году был направлен в Индию и проработал там почти семь лет.

МЖ: Огромный срок! За этот период я сменил два прикрытия: начинал как корреспондент агентства печати «Новости», а завершал как первый секретарь посольства, пресс-секретарь.

МЖ: Легко вам было влезть в нашу журналистскую шкуру? Я очень болезненно воспринял решение руководства сделать из меня журналиста. Я же хотел быть дипломатом. Но раз резидентуре нужно было, чтобы

Мы с Леонидом Шебаршиным были единомышленниками. Отношения у нас сложились товарищеские. А как иначе? В разведке, во всяком случае за рубежом, товарищеский локоть всегда должен присутствовать

сотрудник был под таким прикрытием, значит, так надо. До отъезда я прошел полугодовичную стажировку в индийской редакции АПН в Москве, где осваивал азы журналистики. Мне давали задания, я писал материалы, которые оказались, как мне сказали, «на уровне».

МЖ: Мне тоже довелось поработать сотрудником информцентра при посольстве в Дели... А я не был его сотрудником, я работал в Индии собственным корреспондентом, жил отдельно, со своим бюджетом.

МЖ: То есть вы добились того, к чему стремились, — самостоятельной творческой работы... Но у вас же был начальник — резидент. Да, Яков Прокофьевич Медяник, мой первый наставник. Легенда нашей разведки! Он впоследствии был заместителем начальника ПГУ, курировавшим

в период Афганской войны Азию и Африку. Вот я к нему и приехал в Дели. Затем его сменил Леонид Владимирович Шебаршин, а я стал его замом. Вообще, у меня было много учителей, очень достойных людей, могу еще назвать наших выпускников Николая Сергеевича Леонова и Вячеслава Ивановича Гургенова — кстати, тоже индолога, блестящего бенгалиста.

МЖ: Леонид Владимирович Шебаршин шесть лет назад ушел из жизни... Какой вы помните свою работу с ним? Мы с ним были единомышленниками и оставались ими до конца его дней. Отношения у нас были товарищеские. А как иначе? В разведке, во всяком случае за рубежом, один за всех и все за одного — товарищеский локоть всегда должен присутствовать, это обязательное условие. Этого локтя, кстати, недостает нелегалам, но для них делают отдушину: иногда в какой-нибудь третьей стране устраивают встречу с кем-нибудь из Центра.

МЖ: Удивительно, как в одной точке — в Дели — встретились и работали в одной связке два будущих руководителя нашей разведки — Шебаршин и Трубников! Индия всегда была кузницей наших руководящих кадров — и не только для разведки. Дело в том, что это дружественная нам страна с внешне мягким контрразведывательным режимом — подчеркиваю, внешне мягким. Нас и индийцев объединяло и продолжает объединять четкое представление о том, что такое стратегическое партнерство. Оно родилось не в начале XXI века, когда В. В. Путин и премьер-министр Ваджпайи подписали Делийскую декларацию об этом партнерстве. Основа этих отношений закладывалась еще в период строительства металлургического завода в Бхилаи в 50-х годах прошлого века... СССР никогда не покушался на индийский суверенитет, наоборот, мы всячески способствовали и будем дальше содействовать его укреплению, несмотря на сложности, которые неизбежно возникают.

МЖ: Страна-то дружественная, но секреты надо добывать — в этом суть разведки. Дело вот в чем. Индия как источник секретов для нас, во всяком случае для

нашего руководства, самостоятельного интереса никогда не представляла. При том уровне отношений, которые были, например, у Индиры Ганди и Алексея Николаевича Косыгина, иначе и быть не могло. Наша деятельность была всегда сконцентрирована на ГП, но, скажем так, с территории Индии.

МЖ: Значит, и отношение к индийским коллегам, возможно, было несколько иное? Раз мы не враги, то зачем друг другу нервы портить?

Ну примерно так наши разведчики и рассуждали. Представьте себе: май месяц, около 50 градусов в тени. Еду я в городе и вижу: за мной наружное наблюдение — три сикха в тюрбанах. У меня машина кондиционированная, у них нет. Что я делаю? Заезжаю в какую-нибудь забегаловку, покупаю бутылку холодной кока-колы и стою в те-

нечке, потягивая через соломинку. Тем самым даю им возможность передохнуть, тоже где-нибудь чайку хлебнуть. Смотрю на их лица — они счастливы! Да, как профессионалы мы соперники, но при этом можно относиться друг к

Я горжусь тем вкладом, который внесла разведка в дело сохранения России от распада, предотвращения большого кровопролития на территории бывшего Советского Союза



Дорогами Индостана. Посол России В. Трубников на коронации короля Бутана

другу по-человечески, с уважением. Так что никаких сложностей я в Индии никогда не испытывал.

МЖ: А если встреча с важным агентом? Знаете, у разведчика есть правило: в интересах своего собственного долголетия лучше не морочить голову наружному наблюдению, а жить с ним в обстановке взаимопонимания. Поэтому не надо показывать ему, что ты его обнаружил. Надо переходить на запасной маршрут и делать вид, что едешь, скажем, за билетами в кино. Но возникали и моменты риска — допустим, в ходе операции, связанной с передачей материальных средств индийским коммунистам... Советские разведчики всегда рассматривали эту задачу навязанной, которая всегда была головной болью. Ведь работать с коммунистами, вербовать их мы не имели права. К тому же это было связано с серьезным риском расшифровки тебя как разведчика и даже захвата с поличным. Ведь человека, с которым нужно встретиться, ты можешь и не знать.

МЖ: Он и бесполезен как агент. Не только бесполезен, но опасен! Контрразведка смотрит за коммунистами. Так что это была неприятная и тяжелая задача.

МЖ: А агентов, которые оказывались полезны, у вас было достаточно? Конечно. Причем это были интереснейшие, неординарные люди, их уровень был высочайшим. Для понимания отношений с ними лучше использовать термин «помощник». Кстати, и они на меня смотрели как на помощника. Я им помогал расти — в карьерном, материальном плане, а они помогали расти мне. Тут такая хитрая ситуация — кто кого считает помощником. И задача разведчика — сделать все, чтобы не раскрыть свой источник. Секретная информация, которую он добыл, ни при каких условиях не должна стать гласной! Но, с другой стороны, она должна быть надежной, ведь на ее основе нашему политическому руководству придется принимать важные решения, не рискуя ошибиться в оценке мотивов и причин тех или иных шагов руководства другой страны.

МЖ: Цена ошибки может быть велика. Она может стоить ущерба политическим, межгосударственным отношениям. Особенно если это государство

дружественное. Не говоря о том, что вы скомпрометируете свою службу, свою страну. В этом тоже огромная доля стресса, которая ложится на плечи разведчика.

МЖ: Судя по тому, что вы около семи лет проработали в одной стране, подобных ситуаций у вас не было. Правда, вы меняли прикрытия — сначала были журналистом, потом дипломатом. С чем это связано? Кстати, впервые слышу, чтобы журналист стал вдруг дипломатом. Ну почему? В той же Индии покойный Александр Кадакин, наш посол, сделал корреспондента ТАСС Сергея Кармалито советником, чтобы закрыть информационный участок. Вот и меня просто пригласили на работу в посольство, поменяли паспорт с красного на зеленый. А государство, которое меня приняло и аккредитовало как журналиста, точно так же приняло и аккредитовало как дипломата.

МЖ: Чем запомнился этот семилетний срок в Индии? Интересным был 1975 год, особенно судебный процесс над премьер-министром Индирой Ганди по обвинению в злоупотреблениях, допущенных во время избирательной кампании. В ответ на волнения, которые начались после этого, она ввела чрезвычайное положение. И это привело не только к провалу на выборах 1977 года Индийского национального конгресса, но и к поражению самой Индиры и ее сына Санджая, причем в исконном округе семьи Неру. Чего мы не допускали. Мы считали, что ИНК существенно потеряет, но Индира сможет все-таки сформировать правительство, опираясь на поддержку региональных партий. Кто мог предположить, что она потерпит личное поражение! Для посольства эта новость стала исключительно тяжелой. И в этой ситуации оказались исключительно полезными мои контакты с руководством оппозиции. Нам удалось развернуть наши отношения в правильном направлении и, самое главное, показать, что наша оценка отношения оппозиции к СССР в корне не поменяется. Ведь в Индии всегда существовал и существует консенсус по этому поводу независимо от того, в какие цвета окрашены знамена руководящих политических сил. Проще говоря, поставить под сомнение



В. Трубников на посту директора СВР РФ...



...и в должности первого заместителя министра иностранных дел России

советско-индийскую дружбу никто не осмелится. Но, чтобы смело докладывать об этом руководству, надо быть в этом уверенным. И Леониду Владимировичу пришлось ехать с этой уверенностью на доклад в Москву.

МЖ: На ковер? И он вернулся? Вернулся и продолжил работу.

МЖ: Представляю уровень стресса... Но этот стресс в дружественной стране, если можно так выразиться, доброкачественный. А как было в недружественной

Бангладеш, где вы тоже работали? Эта страна, кстати, в тот период и возникла. Да я ее, можно сказать, «рожал»!

МЖ: Как это? Я об этом еще никому никогда не рассказывал. Я два месяца в качестве журналиста АПН пробыл в Калькутте, ожидая начала индо-пакистанской войны. Из представителей соцстран там было всего два человека — я да Пикарович, корреспондент Польского агентства печати, остальные — западные военные корреспонденты с опытом вьетнамской и других войн.

МЖ: Какая у вас была задача?

Я должен был спрогнозировать, будет ли война. Если будет, то какая, какими силами и вступит ли в нее Китай на стороне Пакистана. Я на том этапе однозначно докладывал, что война будет. Причем не раньше зимы, не раньше 15 ноября.

МЖ: Как вы это поняли?

Рассчитал. Пришел к этому выводу, поскольку 15 ноября обычно происходило

запечатывание снегом всех перевалов Гималаев, которые могли бы быть использованы для сухопутного вмешательства вооруженных сил Китая, включавших танки, тяжелую артиллерию. Наконец, есть еще такой специфический вид разведки — визуальный. Вот ремонтируется мост через речушку близ границы Индии и Восточного Пакистана. Причем был деревянный, а стал почему-то бетонным. Ясное дело — чтобы тя-

желая техника могла пройти! Таскался я и по лагерям беженцев, пришедших в Индию из Восточного Пакистана, где в бараках свирепствовала холера. А это был июль месяц: сверху — дождь, внизу — тучи комарья. Индия не могла долго выдерживать такую нагрузку... Встречался я и с представителями пакистанских партизан (мукти-бахини) и пришел к выводу, что без поддержки Индии они ничего не добьются. Ведь в Дакке стояла 50-тысячная армия пакистанцев. А когда началась война, я входил на территорию Восточного Пакистана вместе с индийскими войсками. В общем, это была необычная, но очень интересная работа.

МЖ: Я бы сказал, опасная. Опять стресс. Но зато с вашей подачи руководство знало, что возникнет еще одна страна.

Ну так далеко мы в своих прогнозах не заходили. Но что произойдет распад Пакистана — понимали. А стресс... На него разведчик идет сознательно. Особенно когда понимает, что получает результат. Так было, когда я начал работать в Бангладеш уже в 80-х годах. У меня там были очень хорошие личные, даже товарищеские отношения с индийским резидентом.

МЖ: Как же вы их установили?
А я его знал по Индии.

МЖ: Так это же здорово! Начинать не с нуля, а уже иметь важный контакт. Это не просто здорово, а очень здорово! Ты оказываешься в новой стране, которая пережила столько трагедий, переворотов, шедших один за другим. И вдруг понимаешь, что можешь обмениваться мыслями не только со своим послом и нашими дипломатами, но и с коллегой из иностранной разведки, твоим хорошим знакомым, который прекрасно знает ситуацию. Это большая удача! Мы довольно часто с ним встречались, делились информацией, сверяли свои взгляды на то, что происходит в Бангладеш. Вот тут я шел на стресс сознательно: четко знал, что мне от него нужно, а с другой стороны, понимал, что ему нужно от меня. Так, удовлетворяя взаимное любопытство, мы с ним этот стресс чуть-чуть снимали... Временами я даже допускал критические суждения в отношении действий индийских коллег, говорил о том, как им следовало бы поступить в той или иной ситуации.



В. Трубников поздравляет Б. Ельцина с 70-летием



В. Трубников и президент Казахстана Н. Назарбаев

МЖ: До единства действий дело не доходило?

Нет, конечно. Только дружеский обмен, основанный на взаимопонимании.

МЖ: Если закончить с индийским периодом, какой главный вывод вы сделали об этой стране?

Он довольно оригинальный. К нему я пришел вместе с моим американским коллегой — журналистом-фрилансером, который якобы писал для одного нефтяного журнала, но явно работал на американские спецслужбы. (Могут судить об этом, потому что пару раз на меня через него выходили установленные американские разведчики.) А вывод такой. Человек, который туристом приехал в Индию, обычно пишет книжку об Индии; человек, который год прожил в ней, пишет о ней заметку в газету; а человек, который прожил здесь больше, ничего не пишет. Потому что понимает, что ничего об Индии не знает. Настолько она разнообразна, что он не в состоянии в ней разобраться. Я понял, что эту страну надо познавать всю жизнь и все равно не познаешь!

МЖ: А в это время в СССР уже бушевала перестройка. Это повлияло на работу разведчика и дипломата?

Это повлияло в целом на состояние советских граждан, которые работали за рубежом. Безусловно, гласность, с одной стороны, позволила людям проявить себя, быть раскованнее, смелее, но с другой — она довольно сильно притупила в нас, так сказать, общегосударственный интерес, он стал сбиваться в сторону частного, личного. Никто из разумных людей до конца не понимал, что имеется в виду под «перестройкой». Гласность — это понятно. А что такое перестройка? Потом стало яснее, что мы идем к демонтажу централизованной экономики, отказу от руководящей роли партии.

МЖ: В обществе царили разброд и шатание. Разведка — часть общества...

Конечно! Она существует и работает в обществе, черпает в нем свои кадры. Естественно, появилась и категория людей, которых Л. В. Шебаршин называл перевертышами. В основном это были люди, у которых что-то не состоялось в жизни или карьере. Свою обиду и неудовлетворенность они, к сожалению, использовали во вред обществу, в котором они родились, выросли, получили образование... Больше того,

захотели переписать историю! Но как можно отказаться от того, что уже произошло, — от Октябрьской революции, которой недавно исполнилось 100 лет, или от 100-летия ВЧК, которое мы только что отмечали. Историю сколько угодно можно переписывать, но она от этого не поменяется. Я горжусь тем, что родился в Советском Союзе, что работал в разведке, что получил лучшее в мире образование, а также тем,

что государство высоко отметило мой вклад.

МЖ: Но жизнь-то была тяжелая, зарплата низкая. Многим детей нечем было кормить.

Кто-то дрогнул, сунулся в бизнес, но лишь у некоторых получилось воспользоваться в личных интересах тем опытом и знаниями, которые они получили, работая в том числе в КГБ.



Руководители СВР новой России: Л. Шебаршин, В. Трубников, С. Лебедев, Е. Примаков

Примаков спас разведку, а потом перешел из МИДа на крайне неблагодарную и опасную работу, возглавил правительство. И то, что он сделал, будет вписано в историю России золотыми буквами

Кстати, многие просились назад: не готовы оказались психологически к тому, что нужно будет отталкивать локтями конкурента, применять нечестные методы. Ведь первоначальное накопление капитала в нашей стране шло весьма бандитским образом. Поэтому многие, особенно совестливые, люди потерпели фиаско.

МЖ: Но те, кто был государственным, остались. К ним принадлежите и вы с Л. В. Шебаршиным. Я думаю, сообщество мгимовцев в праве гордиться, что сначала он, а потом и вы встали во главе разведки в переломные годы. Леонид Владимирович совсем недолго был председателем КГБ СССР — все-



Член дирекции ИМЭМО РАН В. Трубников в Милане

го одни сутки в августе 91-го, но он сыграл величайшую роль в том, что в Москве удалось предотвратить кровавую баню, когда толпа абсолютно пьяных людей пыталась демонтировать статую Дзержинского. Я сам этого не видел, был в то время в нашей штаб-квартире в Ясенева, но со слов свидетелей знаю: на площадь подогнали два фургона с водкой, которую раздавали собравшимся. Когда же толпа накинулась на памятник, пограничники были готовы выскочить с автоматами из своего здания на улицу. Леонид Владимирович запретил: «Сидеть и ничего не предпринимать, пока нет нападения на

Я воспринял присвоение мне звания генерала армии, а затем и вручение звезды Героя России, безусловно, как награду не себе лично — это была оценка работы всей разведки

здание». И позвонил Ельцину: «Борис Николаевич, если вы не примете меры, начнется кровопролитие, которое может перекинуться и на другие города!» Ельцин отреагировал, и ситуация была разряжена.

М.И.: Как вы себя ощущали в те августовские дни? Ведь рушилось государство, интересы которого вы защищали.
Во-первых, не понимал, что происходит. ГКЧП для разведки был полной неожиданностью. Непонятно было и то, как наш руководитель Крючков оказался среди них. В разведке о готовящихся событиях знали только двое-трое людей, близких к нему. Помню, как Леонид Владимирович вызвал к себе руководителей, к числу которых я уже принадлежал, и проинформировал нас о ситуации, сказав, что сам не подозревал о подготовке этих событий. Кстати, Шебаршин много сделал для того, чтобы деполитизировать разведку — «вооруженный отряд ЦК партии», как с самого начала называли чекистов. Задача эта была очень непростой, но многие, в том числе и я, понимали, что это правильно: разведка не может ориентироваться на симпатии или антипатии партийных руководителей. И хотя я был убежденным коммунистом, я считал, что разведка должна быть составной частью государственного аппарата, работать прежде всего на интересы страны, на ее безопасность. А безопасность, конечно, можно толковать по-разному, у нее много измерений — экономическая, экологическая, продовольственная. Немногие понимают, что составными частями безопасности являются наука, здравоохранение. Можно создать прекрасные, самые совершенные самолеты, но в кабину ведь вы не посадите хилого и умственно отсталого пилота! Человеческий капитал — вот что составляет основу безопасности любого государства. И чем он качественнее, тем сильнее государство.

М.И.: А качество разведки в начале 90-х рушилось. Или его намеренно рушили?
В экономическом и материальном смысле делалось очень много, чтобы разведку уничтожить, — это факт. На мой взгляд, тогдашний шеф КГБ временщик Бакатин в своей деятельности руководствовался стремлением выполнить поручение по развалу КГБ —

не просто как «отряда ЦК», но как организации. И ему это удалось. Но расчеты Запада на то, что в результате распада СССР развалится и система безопасности, не оправдались. Руководителем разведки стал Евгений Максимович Примаков, которому стоило огромных усилий ее спасти. Так считают в разведке все, кого вы ни спросите: он ее спас. Как он это сделал? У него был правильный подход. Он принимал на себя все внешние удары, а мне, как своему первому заместителю, доверил оперативную деятельность. В итоге даже в тот крайне непростой период разведка работала профессионально и добивалась вполне приличных результатов. И вот тогда наши «коллеги» на Западе поняли, что российская разведка с профессиональной точки зрения не будет уступать разведке советской, несмотря на ее серьезно сократившиеся после распада СССР возможности. Я горжусь тем вкладом, который внесла разведка в дело сохранения России от распада, предотвращения большого кровопролития на территории бывшего Советского Союза, и воспринял присвоение мне звания генерала армии, а затем и вручение звезды Героя России, безусловно, как награду не себе лично — это была оценка работы всей разведки.

М.И.: Как получилось, что вам предложили должность руководителя СВР?
Я к тому времени набрался опыта сначала как руководитель стратегически важного подразделения разведки, а затем как первый заместитель Е. М. Примакова. И когда он предложил мне должность своего зама, я чувствовал себя к этому морально готовым. Однако он добавил то, что я не ожидал услышать: «Но имей в виду, это повлечет за собой необходимость стать публичной фигурой, раскрыть свою принадлежность к разведке. Что из этого получится — трудно сказать». Позже, когда меня назначили послом России в Дели, я вспомнил об этих его словах. Кое-кто тогда спекулировал на этом, утверждая, что индийцы долго не давали мне агреман, якобы сомневаясь, поскольку знали, что я руководил разведкой. Ерунда! Такая практика есть во всем мире. Тот же Джордж Буш-старший, будучи разведчиком, работал послом в Пекине, и ничего необычного китайцы в этом не видели...

Как вы знаете, Ельцин вскоре предложил Примакову стать главой МИДа. И очень долго его уговаривал. Но Евгению Максимовичу тяжело было принять такое решение, он очень много сделал для разведки, можно сказать, прирос к ней. А Ельцин настаивал: «Раз вы не одобряете деятельность Козырева — идите и сами возглавьте министерство». Наконец Примаков сказал, что подумает, но при условии, что на его место будет назначен Трубников. Он фактически продал мою кандидатуру, несмотря на сопротивление разных групп вокруг Ельцина, которые боролись за назначение своего человека.

Ельцин был моим командиром. Я выполнял его указания и приказы, но выполнял не бездумно, иногда высказывал возражения. Временами говорил ему очень горькую правду, такую неприятную, что у него желваки ходили, но он ни разу не прервал меня, все выслушивал до конца

Примаков узнал о подписании указа о своем назначении от самого Ельцина на пути из Кремля в разведку. И он ответил президенту: «Борис Николаевич, завтра я приеду с Трубниковым и представлю его вам». «А зачем? — ответил Ельцин. — Я его хорошо знаю».

М.И.: Откуда он вас так хорошо знал?
В период, когда Примаков уезжал в командировки, я докладывал Ельцину. Он даже приезжал на мой день рождения в разведку. Хотя никаких неформальных отношений у нас не было, таковыми они стали, лишь когда Борис Николаевич ушел в отставку. И, уезжая в Индию послом, я к нему специально заехал — попрощаться. Чувствовал,

что, возможно, больше его не увижу... У меня с ним были нормальные человеческие отношения.

М.И.: А человеком он был неоднозначным.
Действительно, неоднозначным. И я знаю людей, которые категорически отрицательно его воспринимают. Но они не знают другой стороны Ельцина, которую знаю я.

М.И.: За что вы его ценили?
Он не был интриганом — раз. Был абсолютно открытым человеком — два. Он не матерился, разговаривая с подчиненными, — а это, скажу я вам, дорогого стоит. Один-единственный раз он публично сорвался — когда, если помните эту известную мизансцену, сказал Степашину: «Не так сели». Но ведь они почему-то действительно сели не так, как надо было!.. Наконец, демократия у Ельцина была, если можно так сказать, в крови. Хотя внешне его действия могли выглядеть очень жестко. Никто не давал прессе больше свободы, нежели он. Когда, если помните, закрыли известную телепередачу «Куклы», в которой его самого могли нелюбезно изобразить, ее авторы обратились к Ельцину за помощью, и передача вернулась. Знаете, лягнуть мертвого льва легко даже ослу. Большое видится на расстоянии. Если роль Примакова уже сейчас ясна — это большое явление в нашей жизни, такие люди рождаются нечасто, то в оценке Ельцина дебет с кредитом надо будет сводить только через десятилетия. В книжке о Примакове я написал в день открытия ему памятника рядом с могилой Ельцина на Новодевичьем кладбище: «Российская земля приняла на одном своем клочке вроде бы двух совершенно разных по человеческим качествам, но уникальных людей». Поэтому я бы не спешил — ни с аплодисментами первому президенту, ни с охаиванием. Можно сказать, что Ельцин разрушал, но, разрушая, он создавал основу для того, чтобы Путин, которого никто не знал, мог взять этот руль и начать разворачивать его в направлении защиты интересов страны. Он выбрал себе преемника сам, этот выбор был абсолютно не случаен, и в этом историческая роль Ельцина.

М.И.: А как вы взаимодействовали с ним по работе?

Он был мой командир. Я выполнял его указания и приказы, но выполнял не бездумно, мы все с ним обсуждали, иногда я высказывал возражения. И Ельцин принимал решения, опираясь на то, что ему докладывала разведка. Я убежден, разведка должна обеспечивать политическое руководство достоверной, правильной и принципиальной информацией. Разведчик обязан говорить правду. И Ельцин это очень ценил. Временами я ему говорил очень горькую правду, такую неприятную, что у него желваки ходили, но он ни разу не прервал меня, все выслушивал до конца.

Особенно тяжелым был период после дефолта 1998 года. Перед нами разверзлась экономическая пропасть. И Борис Николаевич принял очень правильное решение — позвал Примакова, который из МИДа перешел на крайне неблагодарную и опасную работу, возглавил правительство. И то, что он сделал, будет вписано в историю России золотыми буквами.

МЖ: А какие судьбоносные шаги он делал — один только «разворот над Атлантикой» чего стоит! Это смелейший шаг! Ведь такие вещи всегда согласовываются, а он не согласовал, и это было правильно. Он звонил Ельцину с борга, но не для того, чтобы получить разрешение, а чтобы проинформировать президента о своем решении. И Ельцин сказал: «Ну раз вы так считаете, так и поступайте».

МЖ: Чему вы научились у Примакова? Я бы не сказал, что научился, скорее развил те качества, которые у меня были. Например, Примаков каждого нового знакомого воспринимал как стопроцентно честного и хорошего человека. Как бы выдавая ему кредит, который тот должен был подтвердить. Так и у меня происходит в отношениях с людьми. Но если человек не оправдывает ожиданий, то я уж буду относиться к нему по-другому, как он того заслуживает.

МЖ: А есть у вас философия жизни? Ну не философия, скорее принцип, которым я с самого начала руководствовался, а когда стал начальником — убедился в его справедливости: опираться можно только на то, что сопротивляется. Я имею в виду умение выслушать абсолютно противоположную точку зрения, допуская, что твое мнение не идеаль-

но. Я убежден, что если не выслушаю аргументированное возражение, то оснований для принятия правильного решения у меня будет меньше. Ведь, как любой человек, я могу ошибаться. Одна голова хорошо, а две лучше. Что же касается философии... Знаете, на начальном этапе моей службы мне очень понравилось высказывание одного моего старшего товарища. Он как-то, размышляя над жизнью, спросил меня: «Знаешь, почему работа в разведке — самая лучшая в мире? Ты можешь говорить правду, да тебе за это еще деньги платят!» Вот такая философия.

На начальном этапе моей службы один старший товарищ, размышляя над жизнью, спросил меня: «Знаешь, почему работа в разведке — самая лучшая в мире? Ты можешь говорить правду, да тебе за это еще деньги платят!»

МЖ: Для индолога назначение послом в Индию — вершина карьеры. Как вам это предложили? Дели я выбрал сам. Дело было так. В тот момент в стране шла реорганизация административного аппарата, и у нас в МИДе сокращали должности заместителей министра. Я работал первым заместителем, но помимо меня было еще два первых зама — Валерий Лощинин и Элеонора Митрофанова. Действительно, многовато — и правильно делали, что сокращали. Обычно это делается за счет предложения посольской должности. И когда мне показали длинный список посольских вакансий, я сказал: «Конечно, Индия». Тем более что мы договорились об этом с тогдашним послом в Дели, моим другом Александром Кадакиным.

МЖ: Как это «договорились»? Он мне сказал: «Приезжай послом, а когда будешь уезжать домой, я

вернусь на твое место». Мы давно с ним друг друга знали — начиная с 1971 года, когда он приезжал в Индию в рамках госвизита Брежнева переводчиком на хинди, а потом вместе в посольстве работали... Он даже звонил мне из Швеции, где был тогда послом: «Слав, давай определимся. Тебе в 2009 году исполнится 65, ты все равно должен будешь уйти на пенсию, сделай так, чтобы никто не приехал на это место».

МЖ: С позиции посла, с более высокой, нежели у разведчика, колокольни, каким был ваш взгляд на Индию? Сильно другим? Особой разницы не вижу, разница — в степени ответственности перед Москвой. В отличие от резидента посол представляет страну. Все зависит от личных качеств как разведчика, так и посла. Наверное, бывают резиденты, которые не очень «заражаются» страной, бывают и послы, которые едут в страну как в ссылку. «Куда послали, туда и посол», — как говорил изумительный Виктор Степанович Черномырдин, когда его в Киев отправили.

МЖ: Все же необычно, когда сначала человек был резидентом в стране, а затем туда же послом поехал. Честно говоря, у нас был еще один человек с таким карьерным поворотом, но я не хочу его называть... Учтите, я ведь уехал туда, отработав четыре года (2000–2004) первым заместителем министра в ранге министра. Занимался делами интеграции в рамках СНГ, был сопредседателем рабочих групп по вопросам борьбы с терроризмом с американцами, французами, немцами, индийцами. Я такую школу прошел! И уже зарекомендовал себя как посол не только в странах СНГ, но и в дальнем зарубежье. Эта работа изменила мое качество, и у меня были основания считать, что меня будут воспринимать как представителя страны, а не как разведчика.

МЖ: Какие-то методы работы разведчика вамгодились? Посту они не нужны. Его официальная позиция дает ему огромные возможности. И если он понимает, зачем его направили, если он активен и обеспечивает работу посольства как единого механизма, он эти возможности будет

результативно использовать на благо своей страны.

МЖ: Что считаете своим главным достижением на этом посту? Я бы назвал несколько событий, как бы штрихов, из которых складывается ответ на этот вопрос. Скажем, я должен был улететь из Индии 27 июля 2009 года. А за неделю до этого получил письмо из администрации премьер-министра с приглашением приехать в порт Висакхапатнам. Как вы думаете, для чего пригласили в этот город российского посла? Для участия в торжествах по поводу спуска на воду первой индийской атомной подводной лодки! Этот штрих дорогого стоит, это свидетельство того, что я внес свою скромную лепту в развитие российско-индийских отношений. А когда я уезжал, индийский премьер-министр, чтобы попрощаться со мной, дал в честь меня и моей жены ужин в узком составе кабинета, чего никогда не случалось в практике проводов членов дипкорпуса в Дели. Тоже штрих, говорящий о том, что наши отношения в период моего пребывания в Индии двигались вперед. В общем, я уезжал с чувством исполненного долга.

МЖ: Вернувшись, вы ведь не снизили активности? Какое-то время я поработал в совете директоров АФК «Система», был советником в «Северстали». Но потом понял, что бизнес мне неинтересен. Несмотря на высокие зарплаты. Они меня не привлекают. Чтобы нормально жить, моей пенсии мне больше чем достаточно. И когда Е. М. Примаков, уйдя из ТПП, возобновил в ИМЭМО деятельность Центра ситуационного анализа и пригласил меня на должность его директора (а сам стал его научным руководителем), я с удовольствием согласился. Кстати, ситуационный анализ — изобретение Примакова. Он представляет собой мозговой штурм наиболее острых проблем силами экспертного сообщества, проводится анонимно. Условие одно: эксперт должен дать четкое и сжатое (не больше пяти минут) суждение, обозначающее проблему. Потом на основе выжимки из таких выступлений мы готовим предложения для руководства страны.

МЖ: Вокруг чего вращаются сейчас ваши интересы?

Вокруг родной Индии, проблем, касающихся международной безопасности, борьбы с терроризмом, трансграничной преступностью. Особенно привлекают меня перспективы перестройки архитектуры международных отношений в Индо-Тихоокеанском бассейне, в этом огромном регионе, который в XXI веке станет в экономическом смысле веду-

Что касается Терезы Мэй, то она сделала глупый шаг, выступив пешкой в неизвестно чьей шахматной игре. Но давайте посмотрим, кто еще может быть причастен к этой провокации. В бывшем Советском Союзе огромную роль в оборонных делах играли Украина, Белоруссия, Казахстан, Узбекистан, из которого, кстати, про-



Президент России В. Путин поздравляет В. Трубникова с юбилеем

щим. В нем, как в капле воды, будет отражаться соперничество Китая и США. И встает вопрос: куда будет склоняться Индия, для которой Китай — конкурент? Ведь американцы активно пытаются вовлечь ее в свой «забор», который они выстраивают вокруг Китая...

МЖ: А как вам события, начавшиеся после отравления предателя Скрипаля? Это абсолютно и однозначно элементарная русофобская провокация, которую я пока не готов приписать кому-то конкретно. А преследовала она одну цель — сделать из Путина «страшного человека», подорвать его легитимность как президента. А Россию выставить страной, которая виновна во всех бедах человечества. Ну а ближайшая цель, конечно, сорвать чемпионат мира по футболу. И не надо думать, что на этом все закончится.

исходит химик-беглец Мирзоянов, объявившийся недавно в США. И если Россия уничтожила свое химическое оружие под контролем Запада, мы не знаем, как это происходило, к примеру, на Украине и какой там был контроль. Расследовать возможную причастность определенных кругов той же Украины к этой провокации — задача Организации по запрещению химического оружия... Я очень остро воспринимаю подобные вещи, поскольку во всех своих проявлениях остаюсь последовательным государственным человеком. Поэтому, когда меня недавно пригласили помочь в качестве советника президенту авиационной корпорации «Иркут», я согласился. Тем более что это моя родина, я родился в Иркутске, а мой отец работал на том еще авиастроительном заводе. **М**



Сан-Франциско. Выступление Якова Ломакина в поддержку открытия второго фронта перед рабочими судовой верфи

КРАСНЫЙ КОНСУЛ

В феврале российские власти запустили судебные иски против США из-за незаконного отъема дипломатической собственности РФ, который произошел в сентябре прошлого года. США закрыли генконсульство России в Сан-Франциско, торгпредство в Вашингтоне и его отделение в Нью-Йорке. Но это не первый случай серьезного кризиса вокруг наших консульств в Штатах. Самый известный такой скандал, который привел к их закрытию — правда, советской стороной, — разразился в 1948 году. Его причиной стало так называемое дело Оксаны Касенкиной. Разруливать кризисную ситуацию пришлось тогда советскому генконсулу в Нью-Йорке **Якову Ломакину**, который по совпадению за несколько лет до этого (с 1942 по 1944 год) работал главой как раз того самого консульства СССР в Сан-Франциско.

События, которые привели к «делу Оксаны Касенкиной», начали разворачиваться летом 1948 года. Запрет на транзит грузов в Западный Берлин через советскую зону оккупации в Германии, который в июне ввело правительство СССР, закончился «блокадой Берлина». Политическая обстановка резко обострилась, стали поговаривать о начале новой войны. МИД СССР приступил к сокращению числа советских специалистов в США. Из Москвы пришло предписание закрыть советскую школу в Нью-Йорке. До начала учебного года все учителя и ученики должны были вернуться домой. Но 31 июля независимо друг от друга внезапно исчезают бывший директор школы Михаил Самарин с семьей и учительница химии — 52-летняя Оксана Касенкина.

Самарин сразу обратился в ФБР с просьбой о политическом убежище, которое ему вскоре предоставили. Неадекватное же поведение учительницы позволило Госдепартаменту создать шумное «дело Касенкиной». Суть его стала понятной лишь 50 лет спустя, когда в 1998 году Госдеп рассекретил документы того времени.

Ход событий был следующим. За несколько дней до отплытия лайнера «Победа», на котором должна была находиться Касенкина, она гуляла в парке, где с ней по-русски заговорил незнакомый человек, некто Александр Коржинский, эмигрант, по совпадению тоже химик. Выяснив, что женщина не хочет возвращаться в СССР, он в тот же день направил ее в редакцию газеты «Новое русское слово». Редактор НРС бывший эсер Зензинов привез Касенкину на ферму Толстовского фонда, где ей предоставили убежище. Однако там ей не понравилось: в ее обязанности входили работа на кухне и в столовой, обслуживание рабочих. Монархически настроенные, эти люди отнеслись к советской учительнице с подозрением. Чувствуя себя все более некомфортно, она спустя всего неделю тайком от своих «благодетелей» написала письмо советскому генконсулу Якову Ломакину. А отправить его попросила одного из подсобных рабочих.

Ломакин получил ее длинное сумбурное письмо с жалобами на одиночество и суицидное настроение. Касенкина попросила спасти ее, заверив консула в «верности делу партии», любви к Родине и ненависти к миру капитализма. Необходимо было ехать на белогвардейскую ферму, ведь это главная задача консула — помогать соотечественникам.

На следующий день Ломакин с вице-консулом Чепурных и сотрудницей консульства, хорошо знавшей Касенкину, поехал по адресу, указанному в письме. Но предварительно связался с Джоном Крониным, начальником департамента полиции Нью-Йорка по поиску пропавших людей, и просил его о сопровождении. Капитан Кронин, за несколько дней до этого получивший



Яков Ломакин

из консульства заявление о пропаже советской гражданки, оповестил о визите консула ближайшее к ферме полицейское управление.

Когда посольская машина подъехала к ферме, Касенкина с вещами вышла навстречу. Однако по распоряжению президента фонда графини Александры Львовны Толстой человек десять мужчин окружили дипломатов и их машину. Один из них даже схватил за галстук и удерживал посольского шофера Василия Молева. Графиня Толстая позвала

Ломакин получил сумбурное письмо Касенкиной, которая просила спасти ее. Нужно было ехать на белогвардейскую ферму, ведь задача консула – помогать соотечественникам

Касенкину в дом, заперла дверь и вместе со своей помощницей Мартой Кнутсон попыталась убедить учительницу не уезжать с советскими дипломатами. Убедившись в ее непреклонности, Александра Львовна приказала работникам не задерживать Касенкину.

В консульстве Ломакин созвал экстренную пресс-конференцию, на которой учительница уверила группу американских журналистов в том, что попала на ферму против своей воли. А Ломакин показал ее письмо, зачитал выдержки из него и передал фотокопию для анализа криминалистам ФБР, чтобы они убедились в отсутствии подозрений в киднеппинге.

На следующее утро все основные американские газеты вышли с фотографиями с этой пресс-конференции, а корреспонденты Александр Файнберг (New York Times) и Маргарет Партон (Herald Tribune) опубликовали подробные и достаточно объективные

отчеты. В то же время отдельной статьей эти газеты печатают заявление Карла Мундта, члена Комиссии по антиамериканской деятельности, с требованием доставить Касенкину в суд, чтобы допросить ее в качестве свидетеля «антиамериканской шпионской деятельности советских дипломатов». Постепенно шума в газетах и по радио начала набирать обороты. Несмотря на корректность действий Якова Ломакина, в прессе и по радио его стали обвинять в похищении Касенкиной, называя ее письмо подделкой. Журналисты и разогретая публикациями агрессивной настроенная толпа днем и ночью осаждали консульство. Спустя пять дней произошло ужасное: Касенкина выпала с третьего этажа на бетон огороженного забором двора консульства. Ее доставили в больницу. Подозревая попытку самоубийства, полицейские с разрешения Ломакина осмотрели ее комнату в консульстве. В сумочке нашли запечатанное письмо, которое

Госдеп объявил Ломакина персоной нон грата на том основании, что он якобы похитил женщину, искавшую политического убежища в США

они забрали для экспертизы. Письмо это было написано в июне и адресовано в Москву. В письме Касенкина пишет, что ждет скорой встречи с близкими ей людьми и мечтает о «прогулке по подмосковным лугам».

Сотрудникам советского консульства не позволили навестить Касенкину в больнице. Историк Сюзан Корратерс в книге «Пленники холодной войны: заточение, побег и промывание мозгов» на основании ранее засекреченных документов пишет, что в первые часы в больнице Касенкина объясняла свой поступок тем, что ей хотелось «покончить со всем — будь что будет». В газетах же учительницу стали изображать как героиню, совершившую «прыжок к свободе», а Ломакина — обвинять в похищении и даже советовали самому попросить политического убежища в США, поскольку в Москве его ожидает расстрел за неудачу с Касенкиной.

19 августа Госдеп принял решение об отмене экзекватуры генконсула Ломакина, то есть объявил его персоной нон грата — на том основании, что он якобы похитил женщину, искавшую политического убежища в США, держа в заключении против ее воли. Документ вступил в силу после подписания президентом Труменом.

Отмена экзекватуры дипломата высокого ранга — решение редкое и всегда воспринимается как удар по престижу страны. В ответ правительство СССР незамедлительно закрыло консульства в Нью-Йорке и Сан-Франциско, что по протоколу означало закрытие консульств США в Ленинграде и Владивостоке. Консульские отношения между СССР и США были прерваны на долгие 24 года и восстановлены только в 1972-м.

Высокопоставленный разведчик ВМФ США контр-адмирал в отставке Эллис Захариас, которого невозможно заподозрить в симпатиях к СССР, в книге «За закрытыми дверьми. Секретные истории холодной войны» писал: «Объявление Ломакина персоной нон грата было плохо продуманной и несвоевременной акцией Госдепа США». Кремль не только закрыл консульства, но, по

мнению Захариаса, «резко и надолго изменил свои политические и военные планы». Сталин прекратил переговоры по Берлину, что стоило США многих миллионов долларов, истраченных на создание «воздушного моста», необходимого для доставки жизненно важных продуктов жителям Западного Берлина. Каждый день поддержания «воздушного моста» стоил американским налогоплательщикам 260 тысяч долларов.

«Ломакин, — отмечает Захариас, — был неординарным консулом. Он был рассудительным человеком, способным принимать самостоятельные решения». С редкой для периода холодной войны (в преддверии маккартизма!) откровенностью Захариас с сожалением отмечал: «Оголтелые фанатики полностью захватили контроль над ситуацией».

Приняв решение об отмене экзекватуры, чиновники Госдепа не учли еще один важный фактор. Ломакин имел статус официального представителя ООН, согласно которому его пребывание в США находилось вне ведения Госдепа или президента США.

Можно только предположить, сколько нервов стоила Ломакину кампания, развязанная лично против него. И вот в условиях этой травли он вдруг вспомнил, что за два месяца до событий с Касенкиной забронировал для себя и семьи каюты на лайнере «Стокгольм», поскольку получил из МИДа положительный ответ на свой запрос об отпуске.

Отплытие состоялось 28 августа 1948 года. С утра по обе стороны у пирса 97 журналисты и антисоветски настроенная толпа об-



20-е годы. Москва. Я. Ломакин ремонтирует квартиры

разовали коридор, по которому на «Стокгольм» спешили пассажиры. При вспышках фотокамер военный атташе провел в каюты детей Ломакина — 5-летнего Алешу и 11-летнюю Лору. Жене консула Ольге Ломакиной удалось пройти незамеченной. Газета «Нью-Йорк таймс» следующим образом описывала это событие: «Ломакин вышел из здания консульства ровно в 11 часов, подъехал к пирсу 97 в 11:07... В какой-то момент корреспонденты сумели прорвать оцепление полиции и побежали к трапу. У трапа Ломакин остановился и сказал с характерной для него мягкой, приветливой улыбкой: «Я купил билеты два месяца назад, еду в отпуск. Мне нечего вам сказать. Все сказано в ноте».

Утром 6 сентября «Стокгольм» пришвартовался в порту шведского города Гетеборг. В газете Aftonbladet в тот же день вышла



Я. Ломакин — студент Московского текстильного института

статья с фотографиями, где приезд Ломакина сравнивали с ажиотажем, который вызвал приезд Греты Гарбо на родину. Они писали, что Ломакин был доброжелателен и приветливо улыбался, но говорил так же мало, как знаменитая актриса...

Ломакин возвращался в СССР, зная о том, что на родине его могли ждать серьезные проблемы. К 1948 году резко усилилась начавшаяся после войны борьба с космополитизмом. Любого, кто общался с иностранцами или вернулся из-за границы, рассматривали как носителя прозападной идеологии и могли репрессировать за «низкопоклонство перед Западом». Зная политическую обстановку в стране, мог ли этот талантливый советский дипломат представить себе, как сложится судьба его семьи после того, через что ему пришлось пройти в Америке?..

Родился Яков Миронович Ломакин 4 ноября 1904 года в селе Нижний Шибряй Уваровского уезда Тамбовской губернии. С восьми лет вместе с родителями он начал работать в хозяйстве помещика Гусева. Помещик обратил внимание на смышленного мальчика и давал ему читать книги из своей библиотеки. В 1916 году Яков окончил земскую школу и осенью был отдан учеником в кустарную сапожную мастерскую Чеботарева. А между тем отца призвали в армию, отправили на фронт. В революционную смуту 1917–1918 годов он вернулся в село, но вскоре был вновь мобилизован, теперь уже в Красную армию. Семья, в которой помимо Якова были младшие брат и сестра, полностью зависела от его заработка в сапожной мастерской.

В 1918 году умерла мать, и Яков взял на себя полную ответственность за младших. Пошивом сапог он обеспечивал выживание семьи в годы Гражданской войны, которая прошла по Тамбовской губернии с особой жестокостью. Чего стоило только Антоновское восстание.

Как только отец вернулся с Гражданской, Яков уехал на заработки в Москву, где надеялся продолжить учебу. Между тем начался период НЭПа, Ломакин устроился в бригаду по ремонту квартир в центре Москвы. Хозяин одной из них, Михаил Сергеевич Малиновский, известный гинеколог, профессор, а впоследствии академик, обратил внимание на красивого рабочего парня. А когда разговорился с ним, был приятно удивлен начитанностью и необычной деликатностью юноши. Он предложил ему пользоваться книгами из своей обширной библиотеки. По выбору книг профессор понял, насколько широк был диапазон интересов молодого человека.

Ремонт закончился, но Малиновский еще неоднократно приглашал Якова к себе пообедать. Ломакин часто потом вспоминал, что этикет, который соблюдался за обедом в семье профессора, помог ему впоследствии в его дипломатической работе.

В 1925 году Ломакин устроился на текстильную фабрику «Освобожденный труд» и вскоре поступил на вечерний рабфак. А в 1929 году за ударный труд и активную общественную работу его командировали в А/О «СоюзЗаготШерсть». Здесь пареньку, который ухаживал за скотом у себя в Нижнем Шибряе, пригодились навыки животновода и природная наблюдательность. Он придумал, как можно сэкономить, используя в производстве шерсть-линьку. В итоге свет увидела его брошюра «Сбор шерсти-линьки». Инициативность молодого рабочего в деле изыскания дополнительного резерва сырья для шерстяной промышленности была отмечена премией Народного комиссариата текстильной промышленности. А в 1930 году Ломакин поступил в Московский текстильный институт. Своей энергией, доброже-

Деревенский паренек придумал, как можно сэкономить, используя в производстве шерсть-линьку. Активность Якова была отмечена премией Наркомата текстильной промышленности

лательностью и работоспособностью он быстро заслужил уважение студентов и преподавателей. Он учился сразу на двух факультетах и в 1935 году с отличием защитил диплом по специальности «инженер-экономист». Защита произвела настолько хорошее впечатление, что ему сразу же предложили пойти в аспирантуру, где он не только успешно учился, но и читал лекции по планированию производства и экономической политике.

Во время учебы в МТИ Ломакин увлеченно работал в редколлегии многотиражки «Студент-текстильщик». Его статьи и фельетоны замечали, и в 1937 году он был приглашен в газету «Легкая индустрия», где ему поручили заведовать отделом шерстяной, шелковой и трикотажной промышленности. А в октябре 1938 года Ломакина перевели в ТАСС, откуда вскоре направили



1939 года началась война, а в мае 1941 года, за месяц до нападения гитлеровской Германии на СССР, Ломакина назначили вице-консулом в Нью-Йорке. В феврале 1942 года Яков Ломакин уже генконсул СССР в Сан-Франциско. Новое назначение предоставило Ломакину самостоятельность, столь необходимую для его решительного и независимого характера. Он работал день и ночь ради главной цели — укрепления антигитлеровский коалиции. После подписания протоколов о ленд-лизе советское руководство придавало деятельности генконсульства особое значение, поскольку Атлантика была блокирована фашистскими подводными лодками и основные поставки должны были пойти в СССР через Тихий океан.

Интересно, что до 1944 года генконсул Ломакин не был дипломатом, так как изначально его командировало агентство ТАСС. Дипломатический статус он получил лишь через два года. Авпервые в дипломатическом мундире он появился 22 июня 1944 года перед восьмитысячной аудиторией в Сивик-Аудиториум в Сан-Франциско, где выступил в годовщину нападения Германии на Советский Союз.

Важнейшей задачей того времени было открытие второго фронта в Европе. Это требование поддерживалось в США различными общественными организациями, которые участвовали в сборе средств в помощь Красной армии. Одними из наиболее многочисленных и активных были Общество помощи России в войне (Russian War Relief), Русско-американское общество, Национальный комитет медицинской помощи СССР (National Committee for Medical Aid to Soviet Union) и другие. Комитеты Общества помощи России в войне быстро возникли более чем в 40 крупных городах. Русско-американское общество выпускало бюллетень «За Победу» на английском и русском языках, в котором печатались вести с фронтов. Среди спонсоров этих обществ были сенаторы и члены правительства Ф. Рузвельта, видные адвокаты, банкиры и дипломаты, ученые и лидеры крупных профсоюзов, деятели культуры, в том числе русские. Например, Сергей Рахманинов, который покинул Россию в 1917 году и на дух не переносил советскую власть, после нападения Германии дал в США несколько концертов, весь денежный сбор от которых был направлен в Фонд помощи Красной армии.

Узнав о смерти Рахманинова 28 марта 1943 года, Яков Ломакин заказал панихиду по великому композитору в православной церкви в Сан-Франциско. Для того времени это было неординарное решение.

Активно себя проявляла и жена дипломата — Ольга Ломакина принимала участие во многих дипломатических мероприятиях. Особенно запомнилось американцам ее выступление 7 ноября 1943 года перед двухтысячной аудиторией на собрании, организованном Русско-американским обществом. Оно стало, пожалуй, единственным известным выступлением жены советского (да и современного российского) дипломата перед такой огромной аудиторией.

Ломакин выступал с речами в поддержку открытия второго фронта перед самы-

на курсы английского языка для корреспондентов. Весной 1939 года Ломакин получил назначение редактором отделения ТАСС в Нью-Йорке.

Ему сразу же удалось принять участие в освещении Всемирной выставки, которая проходила под девизом «Мир завтрашнего дня». Далее события развивались стремительно. В сентябре



ми разными аудиториями городов Западного побережья США — рабочими судостроительных верфей, бизнесменами, творческой интеллигенцией. Он оказался прекрасным и убедительным оратором, которому довольно легко давался экспромт. Открытость и доброжелательность позволили ему установить дружественные отношения со многими выдающимися людьми, выступавшими против фашизма, — Чарли Чаплином, Джоном Гарфилдом, Оливией де Хэвилленд, Мартой Грэм, Иегуди Менухиным, Яшей Хейфицем, Леопольдом Стоковским, Генрихом и Томасом Маннами, Лионом Фейхтвангером, а также бизнесменами, владельцами судоверфей и СМИ.

18 мая 1942 года Яков Ломакин принял участие в десятидневном митинге Общества помощи России в войне, на котором



Генконсул Ломакин на приеме с А. Вышинским. На заднем плане — советский посол в США А. Громыко

До 1944 года генконсул Ломакин не был дипломатом, так как изначально его командировало агентство ТАСС. Дипломатический статус он получил лишь через два года

присутствовали американские адмиралы и генералы, а также мэр Сан-Франциско Анджело Росси. Гвоздем собрания было выступление Чарли Чаплина, который потребовал от правительства США открыть второй фронт. По его предложению президенту Рузвельту была направлена соответствующая телеграмма. На концерте выступил выдающийся скрипач Иегуди Менухин. Известный голливудский актер Джон Гарфилд прочитал на английском языке «Письмо красноармейца», а актриса Оливия де Хэвилленд прочла в английском переводе стихотворение Константина Симонова «Жди меня».

В марте 1942 года между СССР и США было подписано соглашение о займе и аренде (lend-lease), в соответствии с которым начались поставки стратегических грузов — танков, морских судов, станков, автомашин, листовой стали, металлов, взрывчатых

веществ, нефтепродуктов, а также продовольствия и медикаментов. Чтобы избежать встреч с японскими подводными лодками, путь на Владивосток и Находку проходил вдоль американского побережья, мимо Аляски и Командорских островов. На Чукотке в короткие сроки был построен аэродром Уэлькаль, на который в 1942–1945 годах по ленд-лизу из Фэрбенкса (Аляска) перегнали 8094 самолета (бомбардировщики и истребители), которые далее в Красноярск перегоняли советские летчики.

Генконсул Ломакин сумел наладить взаимодействие советских людей, задействованных в программе ленд-лиза в США (сотрудников закупочных комиссий в каждом порту) с американскими чиновниками и предпринимателями. Эти два года работы Якова Ломакина в Сан-Франциско освещались прессой, эпизоды его деятельности упоминаются в нескольких книгах, и он даже фигурирует в пьесе известного английского драматурга Кристофера Хэмптона «Сказки Голливуда». В ней рассказывается о тяжелом периоде эмиграции великих европейских писателей (Генриха и Томаса Маннов, Лиона Фейхтвангера, Бертольта Брехта) в США. По ходу действия Яков Ломакин приносит Генриху Манну, находившемуся в особенно стесненном материальном положении, гонорар за произведения, опубликованные в СССР. Пьеса прошла в нескольких европейских театрах. В Москве премьера «Сказок Голливуда» состоялась в Малом театре 22 февраля 1989 года.

Второй фронт был открыт 6 июня 1944 года, когда войска союзников высадились в Нормандии. А в июле Ломакина отозвали в Москву. Но до этого задали вопрос: «Не хотите ли остаться еще на два года?» Консул понимал, что положительный ответ мог быть для него опасен. Поэтому Ломакин с семьей сел на рефрижераторное судно «Пищевая индустрия», которое было нагружено товаром по ленд-лизу, и отправился в Москву.

Плавание длилось 13 дней и было опасным, но им повезло. Далее путь Ломакиных из Владивостока до Москвы продолжался по железной дороге через всю страну. В Москве жить было нелегко. Ведь в загранкомандировку Ломакины выезжали из комнаты в общежитии текстильного института. Поэтому на первое время их поселили в гостинице «Москва», а потом предоставили небольшую перегороденную фанерой комнату в бывшем доходном доме начала XIX века. Но весной 1946 года Ломакина с семьей направили на работу в Нью-Йорк.

За те неполные два года, что он отсутствовал, в Америке изменилось многое. Последний митинг американо-советской дружбы, на котором говорили о «нерушимой дружбе» и «новом мире», прошел 16 ноября 1944 года на стадионе Медисонсквер-гарден. На нем выступили заместитель госсекретаря США Эдвард Стеттиниус, который отвечал за реализацию программы ленд-лиза, английский посол лорд Галифакс, бывший посол США в СССР Джозеф Дэвис, американский промышленник Генри Кайзер и советский посол Андрей Громыко. А уже в 1945 году при палате представителей был создан постоянный Комитет по расследованию антиамериканской деятельности (House Committee on Un-American Activities). Первыми жертвами начавшейся кампании стали десять голливудских режиссеров, некоторые из которых были членами Компартии США. Вскоре список пополнился именами Чарли Чаплина, Джона Гарфилда, Пола Робсона, Орсона Уэллса, Лиллиан Хельман, Артура Миллера, Пита Сигера и других. Все организации, помогавшие Красной армии, были закрыты. Их основатели и члены попали в черные списки и подверглись преследованиям.

Так что обстановка была «прифронтовой». Вдобавок выяснилось, что небольшая квартирка в здании консульства, которая предна-



Я. Ломакин совмещал обязанности генконсула с работой в ООН, в подкомиссии по свободе информации и прессы (СИП)

значалась Ломакиным, была занята семьей А. Громыко, советского постпреда при ООН. Для него искали подходящее жилье, поэтому опять, как и в Москве, пришлось жить в гостинице. Генконсульство находилось в престижном районе Вест-Сайда, на 61-й улице, это было хорошее здание, которое находилось у нас в долгосрочной аренде. А вот советская миссия при ООН не могла этим похвастать, особенно неважно было с помещением для приемов.

Эту проблему удалось решить Якову Ломакину. Он умел расположить к себе влиятельных людей и был прекрасным переговорщиком. Вот как пишет об этом в своей книге «За закрытыми дверьми» Эллис Захариас: «Из всех советских дипломатов, аккредитованных в США, он (Ломакин. — МЛ) был наиболее рассудительным и благожелательным в своем отношении к Америке и американцам... Он не искал встреч с американскими коммунистами и их попутчиками. Щедрый и гостеприимный, он предпочитал общение с крупными финансистами, промышленниками из Питсбурга, Детройта и Кливленда. Люди из большого бизнеса стекались к нему в консульство на коктейли и обеды». Среди них были мультимиллионеры и финансисты Бернард Барух, Нельсон Рокфеллер, банкиры Лерой Линкольн и Питер Гримм. И в 1946 году благодаря этим связям советское правительство сумело приобрести для миссии всего за 500 тысяч долларов элегантный особняк постройки 1910 года по адресу 680 Парк-авеню — по соседству с домами Линкольна, Баруха и Рокфеллеров. Владелец особняка был известный финансист Перси Ривингтон Пайн. Сейчас этот дом является историческим памятником, лучшим образцом элегантности и изысканности архитектурного стиля colonial revival начала XX века. 6 ноября 1947 года в этом особняке состоялся грандиозный банкет по случаю 30-й годовщины Октябрьской революции, на котором вместе гуляли банкиры, епископы, дипломаты из разных стран с приехавшими из Москвы для участия в Сессии ООН членами советского руководства — Вячеславом Молотовым и Андреем Вышинским.

Ломакин гордился тем, что этот особняк имел, по представлениям того времени, статус «главы квартала», так как выходил на угол Парк-авеню в сторону центра города. Это означало, что

Благодаря связям Ломакина советское правительство сумело приобрести для миссии всего за 500 тысяч долларов особняк в престижном районе Манхэттена

владельцы других домов в этом квартале не имеют права надстраивать свои дома выше «главы квартала». К сожалению, в качестве штаб-квартиры советской миссии при ООН это строение прослужило только до 1965 года. Из-за роста числа дипломатов в Нью-Йорке пришлось подыскать для нее другое здание. Им оказался 11-этажный дом более свежей постройки на значительно менее престижной улице Нью-Йорка. А прекрасный особняк на углу Парк-авеню был продан.

После окончания войны эйфория победы вскружила головы многим эмигрантам. Они подавали в консульство запросы о репатриации. Решение по каждой кандидатуре принималось в Москве, а сроки были неопределенными. Многим приходилось ждать годами. Ломакин как мог стремился помогать этим людям. В тот период на родину смогли вернуться скульптор Василий Коненков, композиторы Михаил Фивейский и Александр Гречанинов, граф Алексей Алексеевич Игнатьев и другие. В США была большая диаспора армян, многие из которых также посылали запросы о репатриации. В октябре 1946 года Президиум Верховного Совета СССР издал указ «О порядке приобретения гражданства СССР лицами армянской национальности, возвращающимися из-за границы на родину в Советскую Армению». Оформление выезда репатриантов шло через советское консульство в Нью-Йорке. В знак благодарности за эту рабо-

ту в ноябре 1947 года в зале гостиницы «Уолдорф-Астория» Армянский национальный совет США устроил банкет в честь генконсула Якова Ломакина и его жены. Пройдет лишь около года, и американские власти прервут миссию Ломакина. Консульские отношения между СССР и США будут восстановлены через 24 года. Открытие нового здания генконсульства в Сан-Франциско на Грин-стрит состоится в 1973 году, а в 1975-м для генконсульства СССР в Нью-Йорке будет куплен дом на 91-й улице, построенный в начале XX века. В здании была начата переделка, которую приостановили, когда президент Дж. Картер наложил запрет на открытие консульства в связи с введением советских войск в Афганистан.

Здание заработало как генконсульство России только в 1995 году. Тремя годами раньше вновь открылось консульство в Сиэтле, а в 2003-м — в Хьюстоне.

О деятельности Ломакина после сентября 1948 года известно мало. Вопреки предсказаниям американских СМИ (а возможно, и благодаря им), что Ломакина покарают за «провал операции с Касенкиной», он вернулся в МИД на должность заместителя завотделом печати. Его неоднократно вызывали на длительные ночные допросы на Лубянку. После этого он неожиданно получил ответственное назначение в международный отдел ЦК КПСС, что было серьезным повышением.

С 1953 по 1956 год Ломакин работал советником-посланником посольства СССР в Пекине. Как и на других постах, он проявил себя деятельным и неравнодушным человеком. Известно о его докладной записке, направленной в ЦК КПСС, в которой он критикует отдельные неприглядные явления в советской дипломатической практике и предлагает меры, необходимые для сохранения дружественных отношений с Китаем. «Китайцы, — пишет он, — народ скромный, трезвый и очень принципиальный. Специалисты, приезжающие из СССР, зачастую высокомерно относятся к китайским охранникам и к обслуживающему персоналу. Малейшая бестактность, вещизм и грабительское личное обогащение, которые китайским товарищам приходится наблюдать, вызывают возмущение, которое распространяется среди народа и доходит до Правительства... Нам следует не только учить китайских друзей, но и многому учиться у них». Вероятно, эта принципиальность пришлась не по душе кое-кому в ЦК, и в 1956 году Ломакин был отозван из Китая и назначен советником Отдела международных организаций в МИДе, что в общем считалось опалой. Но деятельная натура не давала ему покоя, в свободное от работы время Ломакин писал трактат «О людях, лишенных самостоятельности» и монографию «Печать США». Однако из-за болезни оба труда остались незавершенными. Яков Ломакин умер 16 августа 1958 года и был похоронен на Новодевичьем кладбище. Ему было всего 53 года...

В русском издании своей книги «Прощание с иллюзиями» известный телеведущий Владимир Познер пишет: «Последний год в Америке — 1948-й — был тяжелым. Папа потерял не только работу, но и надежду на ее получение. Советскому гражданину с коммунистическим мировоззрением, человеку, который не стеснялся открыто выражать свои политические взгляды, не было места в этой Америке, и он быстро это понял. Он мечтал вернуться в Советский Союз со своей семьей и говорил об этом неоднократно с советским генеральным консулом в Нью-Йорке, но тот отвечал уклончиво и неопределенно, от чего отец сходил с ума. Позже, когда мы жили в Германии, картина повторилась, только теперь уклончивые ответы давал не генконсул, а посол СССР в ГДР — и отец вновь не находил себе места. Сегодня я понимаю, что все мы обязаны жизнью этим двум людям. Если бы мы приехали в Советский Союз чуть раньше, не приходится сомневаться в том, что отца расстреляли бы, мы с матерью очутились бы в ГУЛАГе, а брата разместили бы в приюте для детей врагов народа. Генеральный консул в Нью-Йорке и посол в Берлине знали о том, что творится в СССР. Но ни тот, ни другой не могли рассказать об этом моему отцу,



Чарли Чаплин подписывает воззвание с требованием к президенту США открыть второй фронт. В центре — Я. Ломакин

В свободное от работы в МИДе время Я. Ломакин писал трактат «О людях, лишенных самостоятельности», который, увы, остался незавершенным. Дипомат умер в 1958 году, ему было всего 53 года

да и он вряд ли поверил бы им; поэтому они изо всех сил пытались задержать его отъезд. Я буду благодарен им по гроб жизни и хочу, чтобы все знали их имена: Яков Миронович Ломакин и Георгий Максимович Пушкин». [2]

Редакция благодарит Ларису Ломакину, Ольгу Монахову (выпускницу МП-факультета 1976 года) и других родственников Я. М. Ломакина за предоставленные материалы.

Первая в мире промышленная добыча нефти началась в Баку в середине XIX века — эта скважина была пробурена в 1848 году, а к началу XX века более 50 процентов нефти в мире приходилось на долю этих мест. В советские годы, вплоть до открытия месторождений в Западной Сибири, Азербайджан добывал для СССР до 80 процентов всей нефти.

Не случайно Баку считался всесоюзной кузницей кадров для нефтянки. Из наиболее известных имен — глава «Лукойла» Вагит Алекперов, председатель Госплана СССР Николай Байбаков и даже Эдуарду душ Сантуш, будущий президент Анголы. Все они окончили Азербайджанский государственный университет нефти и промышленности (ныне Азербайджанская государственная нефтяная академия).

Промышленная добыча нефти началась в Баку в середине XIX века — первая скважина была пробурена в 1848 году

В среде бакинских нефтяников с доброй иронией относятся к потугам американцев перетянуть одеяло на себя: мол, первая нефть была добыта в Пенсильвании. Но даже Барак Обама, который приезжал сюда в составе сенатской делегации, уехал, как утверждают бакинцы, в полной уверенности, что пальма первенства в этом вопросе принадлежит Азербайджану.

Вместе со слушателями программы в Баку приехали проректор МГИМО Артем Мальгин, торговый представитель Азербайджанской Республики в России, завкафедрой международных комплексных проблем природопользования и экологии МГИМО Руслан Алиев, директор Школы бизнеса и международных компетенций Анжелика Мирзоева, а также научный руководитель программы МВА по специализации «Международный нефтегазовый бизнес» Мария Белова.



В феврале в Баку побывала группа слушателей МВА «Международный нефтегазовый бизнес» Школы бизнеса МГИМО. В учебном плане поездки носила название выездного модуля

География тех, кто оказался в гостях у Страны огней, была довольно обширной — среди них руководители и владельцы таких российских, казахстанских и азербайджанских компаний нефтегазового и финансово-инвестиционного секторов, как «Газпромнефть», «КазМунайГаз»,

VYGON Consulting, «Варьеганнефть», «Газпром Автоматизация», «ПромРесурс», «ВингсОйл» и ряда других. В течение нескольких дней они знакомились с нефтяной, энерготранспортной, логистической и производственной инфраструктурой самых современ-

ных компаний Азербайджана, слушали лекции и общались с руководителями предприятий, профессорами и руководством ведущих бакинских вузов. Патроном визита стала Лейла Алиева, председатель Ассоциации выпускников МГИМО Азербайджана, и студенты почувствовали ее заботу, как только они

оказались в отеле: их ждали информационные материалы об экономике и развитии Азербайджана, социальной сфере и природоохранной политике, предоставленные Фондом Г. Алиева и общественным объединением IDEA, а также прекрасное азербайджанское вино.

Азербайджан — особая страна для МГИМО. Ее президент Ильхам Гейдарович Алиев — выпускник нашего института, который еще и довольно долго преподавал в альма-матер. Ему принадлежала идея проведения первого Форума выпускников МГИМО в Баку. В 2013 году эта международная



встреча мгимовцев стала по числу участников самой большой в истории университета.

Слушатели начали свой тур с визита на Сангачальский нефтегазовый терминал — крупнейший промышленный комплекс, состоящий из инфраструктуры для сбора, обработки, хранения и экспорта газа с месторождения Шах-Дениз, а также нефти с месторождения Азери-Чираг-Гюнешли. Терминал общей площадью около 600 гектаров расположен на Каспийском берегу, в 45 километрах к югу от Баку. Эта поездка позволила оценить современное состояние ТЭК Азербайджана.

В тот же день состоялся визит в международный морской порт Баку, самый старый и крупный морской порт на Каспийском море. Веками он служил связующим звеном между Востоком и Западом наряду с древним Шелковым путем, а также транспортным коридором Север — Юг, соединяющим Северную Европу и Россию с Ближним Востоком и Южной Азией.



Завершение строительства первой фазы нового международного торгового порта в Алятах ожидается к середине 2018 года, в результате его мощность увеличится до 15 миллионов тонн грузов в год, многие из которых будут транспортироваться между Китаем, Центральной Азией и Европой.

Но Азербайджан заинтересован не столько в транзите (эта небольшая страна зарабатывает на нем в лучшем случае 1 миллиард долларов в год), сколько в генерировании добавленной стоимости, чтобы крупные компании пришли сюда и стали развивать свое производство. Поэтому этот хаб планируется превратить в очень инновационное место, для его резидентов не будет ни налогов, ни таможенных процедур.

Второй рабочий день начался с визита в Бакинскую высшую школу нефти компании SOCAR (БВШН) и встречи с ее

Патроном визита стала Лейла Алиева, председатель Ассоциации выпускников МГИМО Азербайджана, и студенты почувствовали ее заботу, как только оказались в отеле



Сангачальский нефтегазовый терминал. Сотрудник предприятия Эмиль Гасанов проводит экскурсию



Встреча с Эльмаром Гасымовым (в центре), ректором Бакинской высшей школы нефти компании SOCAR

ректором Эльмаром Гасымовым. После знакомства с высокотехнологичными учебными лабораториями, современными аудиториями и высокотехнологичным спортивным комплексом А. Мальгин обсудил с Э. Гасымовым перспективы и возможные направления развития сотрудничества двух вузов и подписал Соглашение о сотрудничестве в сфере дополнительного профессионального образования и MBA.

Настоящим интеллектуальным наслаждением стала двухчасовая встреча с Валехом Фейруз оглы Алескеровым — заместителем председателя Милли Меджлиса (парламента) Азербайджана, руководителем комитета природных ресурсов, энергетики и окружающей среды. Этот умудренный опытом человек совместил в себе несколько эпох, сфер деятельности и ипостасей — он

был и успешным советским руководителем, и инженером-изобретателем, а в начале 90-х стал одним из авторов «контракта века», заключенного с 11 крупными нефтяными компаниями из восьми стран мира о совместной разработке новых каспийских месторождений, а также весьма успешного механизма соглашения о разделе продукции.

Нефть и газ еще долго будут доминировать на энергетическом рынке, заверил слушателей Валех Фейруз оглы. «Я в этом не сомневаюсь, кто бы что ни говорил. Помните, в свое время восхищались идеей автомобиля на водородном топливе — мол, он очень перспективен? Но это от незнания математики — просто никто не подсчитал, что расходы энергии на производство водорода превышают то количество энергии, которое мы от него хотим получить. Когда люди не умеют считать, возникают проблемы».

Когда этого мудрого человека спросили, в чем секрет его интеллектуальной молодости, он ответил: «В самообразовании. Наверное, самый дешевый и простой способ стать умным — это обратиться к «Гуглу», но в качестве такого ума я сомневаюсь. Я обращаюсь к источникам, работаю над собой постоянно — читаю, пишу, считаю, пересчитываю... Побольше читайте, анализируя, убедите себя в том, что прочитанное вами правильно. Если учитель что-то вам сказал, это не ваше знание, проверьте его. Только тогда вы



На площадке завода SOCAR Karabagid



Гендиректор порта Баку Талех Зиядов представил интересную презентацию

это точно на всю жизнь запомните!.. В Азербайджане всегда был высокий интеллект, образование. Мне скоро будет 72, а я продолжаю учиться».

В заключение встречи парламентарий выразил уверенность, что более естественного стратегического партнера, нежели Азербайджан, на постсоветском пространстве у России нет. «У нас общая история. Много того, что в России считается национальным достоянием, зарождалось здесь — в нефтяной промышленности и нефтяном машиностроении, в нефтехимии и нефтепереработке, самые лучшие масла для истребителей и кораблей изобретены в Баку. Если бы не бакинская нефть в годы войны... Представляете, на какие выдумки шли бакинские нефтяники, чтобы фронт получал топливо? Они снимали резервуары, которые стояли на промыслах, и тащили их на берег,



Директор завода SOCAR Polymer Фарид Джафаров рассказывает о своем предприятии



На встрече с Валехом Фейруз оглы Алескеровым, заместителем председателя Милли Меджлиса (парламента) Азербайджана

**На Вилле Петра-
леа в 2016 году
шли перегово-
ры и был подписан
контракт о второй
фазе разработки азе-
рбайджанского газо-
конденсатного место-
рождения Шах-Дениз сто-
имостью 13 миллиардов
долларов**

где заново сваривали и привязывали к кораблям, чтобы по морю отправить нефть в переработку».

Важнейшим пунктом программы стало посещение Университета АДА — ведущего и самого современного азербайджанского вуза, сформированного



Филиал МГИМО в Баку

«В рамках развития гуманитарного сотрудничества между Россией и Азербайджаном в Баку планируется открыть филиал российского института МГИМО», — заявил в интервью азербайджанскому телеканалу СВС министр экономического развития России Максим Орешкин. По его словам, в скором времени будет запущена магистерская программа, которая предусматривает два года учебы после получения высшего образования, дающая дополнительные квалификации. «Думаю, что эта программа очень востребована», — отметил министр.



лимеров — SOCAR Polymer, которые находятся на завершающем этапе строительства. Молодые, яркие директора этих заводов Хаял Джафаров и Фарид Джафаров с блеском продемонстрировали искусство презентации своих сложных проектов. На реальных примерах слушателям рассказали о форматах участия в проектах иностранных компаний — от совместных предприятий до ЕРС-контракторов, вариантах финансирования (условиях привлечения государственного и частного капитала) и других тонкостях бизнес-процессов. Было важно услышать и увидеть то, что руководство страны, благосостояние которой во многом зависит от экспорта нефти и газа, через свои нефтяные компании реализует стратегию монетизации добычи природного газа посредством создания продукции более высоких по сравнению с углеводородным сырьем переделов.

Несомненно, центральной, самой запоминающейся частью бакинского визита стали встречи с активом Ассоциации выпускников МГИМО в Азербайджане. На восстановленной вилле семьи Нобель — доме-музее легендарных бакинских нефтепромышленников, сделавших очень многое для становления отрасли, — мгимовцев встречал Тогрул Багиров (МО'77), председатель Бакинского фонда наследия Нобелей. Он провел экскурсию по Вилле Петролеа. Кстати, это место имеет не только историческое значение: в 2016 году именно здесь в течение двух

тета Фаризу Исмаил-заде была вручена медаль «За заслуги перед МГИМО» — за его усилия в развитии контактов с российскими вузами, в частности с МГИМО. А. Мальгин детально обсудил с руководством университета вопросы совместных MBA в сфере финансов и банковского дела, участия преподавателей МГИМО в курсах по международно-политической проблематике, в летних школах для молодых предпринимателей.

В тот же день слушатели MBA встретились с директором порта Баку Талехом Зиядовым, который представил гостям очень интересную презентацию.

Третий день бакинского визита начался с поездки в промышленный парк Сумгаита, на завод по производству карбамида — SOCAR Karbamid и по-



Неформальная встреча с выпускниками МГИМО — деятелями нефтегазовой промышленности Азербайджана



Тогрул Багиров, председатель Бакинского фонда наследия Нобелей, радушно принял гостей из Москвы



В Азербайджанской дипломатической академии (АДА)

Разумеется, у группы мгимовцев было время на культурный досуг. Они посетили Центр имени Гейдара Алиева, разработанный в 2007 году всемирно известным архитектором Захой Хадид. Центр считается одним из символов современного Баку (в 2014 году он был признан лучшим в мире зданием, получив премию Design of the Year).

Экскурсия по Старому городу позволила погулять по единственному месту в Баку, где можно увидеть настоящую восточную средневековую архитектуру — 28-метровую Девичью башню и Дворец Ширваншахов. Прогуливаясь

Храм огнепоклонников Атешгах — место «вечных» неугасимых огней — горящих выходов естественного газа. «Атешгах» означает «Дом огня»

дней шли переговоры и был подписан контракт, санкционирующий вторую фазу разработки азербайджанского газоконденсатного месторождения Шах-Дениз стоимостью 13 миллиардов долларов.

У слушателей состоялся деловой ужин с вице-президентом по инвестициям и маркетингу SOCAR Эльшадом Насировым (МО'82), председателем Государственного комитета по стандартизации, метрологии и патентам Азербайджанской Республики Рамизом Гасановым (МП'83), исполнительным директором Государственного нефтяного фонда Азербайджанской Республики Шахмаром Мовсумовым (МЭО'95), советником президента SOCAR Мурадом Гейдаровым (МП'85), заместителем исполнительного директора Государственного нефтяного фонда Азербайджанской Республики Исрафилом Мамедовым (МЭО'95), торговцем Азербайджана в России и ответственным секретарем Ассоциации выпускников МГИМО в Азербайджане Русланом Алиевым (МП'96).

по улочкам Старого города (Ичери шехер), который, кстати, включен в Список объектов всемирного наследия ЮНЕСКО, гости из Москвы посетили художественную галерею Natavan, где ее владелица Натаван Алиева, художник и дизайнер женской одежды, рассказала о своем увлечении — восстановлении и коллекционировании азербайджанских национальных костюмов.

В завершение экскурсии группа посетила храм огнепоклонников Атешгах — место «вечных» неугасимых огней — горящих выходов естественного газа, благодаря чему храм и носит свое название, означающее «Дом огня».

В знак благодарности к памяти основателя современного Азербайджана, большого друга МГИМО делегация университета возложила цветы к могиле Гейдара Алиева. 

Текст: Ольга Овчинникова, Ксения Симбуховская
Фото: Анна Пишикина, Дарья Агеева

АНТОН И ЕГО ПРОКСЕНИЯ

Антону Токовину было около трех лет, когда родители взяли его с собой на оперу «Аида» в Каирский оперный театр. Все два с половиной часа он заворуженно слушал, а после заявил: «Мама, я хочу махать палочкой, как этот дядя». Сейчас Антону 24, и он руководит Хором МГИМО PROXENOS.

МЖ: Как возникла идея создать хор? Первые мысли о хоре появились еще в детстве: родители говорят, что я запел раньше, чем заговорил. Мой брат увлекался музыкой 70-х, и из его комнаты постоянно доносились песни The Beatles. Года в полтора я начал петь эти мелодии себе под нос, и родителей удивила чистота интонации. Они любят рассказывать, как мы шли по зданию аэропорта и двухлетний я удивлял прохожих, напевая Yellow Submarine. Когда я подросток, мама записала меня в хор. Сначала в музыкальной школе, но мне там не понравилось, и пришлось сбежать в ансамбль скрипачей. Позже я был принят в хор мальчиков Данилова монастыря, которым руководил Георгий Сафонов — дирижер знаменитого мужского хора Данилова монастыря. Он, можно сказать, и стал моим первым учителем хорового искусства. Еще год я пел в хоре Новоспасского монастыря, а потом мы с родителями снова уехали за границу, и там я пел в русской церкви на клиросе. Вернувшись в Россию, я пел во многих российских хорах, по большей части церковных, а в старших классах школы солировал в сводном юношеском хоре. Хоровое пение присутствовало в моей жизни с раннего детства, и в МГИМО я решил реализовать мечту детства — создать собственный хор.

МЖ: Легко сказать...

Да, сделать первый шаг было страшно: мне казалось, что без дирижерского опыта и образования это будет почти невозможно. Мне очень повезло — прежде всего с людьми, теми семьей студентками МГИМО, которые пришли на первую репетицию. Одна из них, Катя, впоследствии стала моей женой и главным помощником. Именно она по-настоящему поверила в меня и не позволила бросить хор на этапе становления. Благодарен я и Ярославу Львовичу Скворцову, декану факультета МЖ, и отцу Игорю Фомину — настоятелю храма при МГИМО, которые первыми поддержали мою инициативу и очень

помогли в первый год. Я всегда буду помнить об этом.

МЖ: Название хора PROXENOS — что оно означает?

Когда мы с женой думали над названием, нам хотелось отойти от избитых штампов в названии хоров вроде «Мелодии» или «Кантилены» и придумать что-то связанное с нашим институтом, с дипломатией. В Древней Греции, когда еще не было посольств, дипломатические отношения между полисами уже существовали. Их осуществляли особые сообщества людей — проксены, которые оказывали гостеприимство и помощь гражданам другого полиса, прибывавшим в их родной город. Именно проксения считается прототипом современной дипломатии.

В Древней Греции, когда еще не было посольств, дипломатические отношения между полисами осуществляли особые сообщества людей — проксены

МЖ: А как ты научился дирижировать? Дирижерское искусство я осваивал самостоятельно, основываясь на своем певческом опыте и учась у руководителей хоров, в которых я пел. Брал уроки, например, у Владимира Керна, который ранее работал в Большом театре. Правда, он симфонический дирижер, а жест симфониста очень отличается от манеры хоровиков. Тем не менее он научил меня многим базовым вещам и задал определенный вектор развития. Уверен, я могу многого не знать, потому что я не профессиональный хормейстер. Но, пока другие учились в академиях, я оттачивал

свои навыки на живом хоре, «в бою», и для меня это более ценно: приходится самостоятельно принимать решения, мгновенно выходить из самых сложных ситуаций, понимать, что ты хочешь услышать от хора и как это правильно донести до непрофессиональных певцов. Я рос профессионально вместе с моим хором, и это неоднократно отмечали жюри фестивалей, в которых мы принимали участие.

МЖ: У тебя не было желания посвятить себя профессии музыканта?

Думал. Мечтал. Я ведь был лучшим скрипачом в своей музыкальной школе, подавал большие надежды. Был принят без экзаменов в Мерзляковское училище. Однако меня пугала неопределенность: жизнь музыканта в России трудна и нестабильна. Невозможно предугадать, станешь ли ты еще одним Максимом Венгеровым или будешь ходить на работу, так сказать, в подземный переход. Тот, кто далек от музыки, может не понимать, что разница между скрипачом, играющим в Большом зале консерватории, и музыкантом в переходе не так велика. Более того, большинство зрителей, сидящих в зале, никогда бы не заметили подмены. Я испугался такой перспективы и сделал выбор в пользу того образования, которое даст мне больше возможностей. МГИМО — это университет, где учились мой дед, отец и старший брат. Окончив наш институт, ты можешь быть кем угодно: дипломатом, финансистом, юридическим консультантом, а может, и журналистом, переводчиком или телеведущим. Я по-прежнему играю на скрипке — для себя, для жены, для ребенка, для друзей. Пока учился в бакалавриате, несколько раз даже подрабатывал на свадьбах.

МЖ: Какую музыку исполняет хор?

Поначалу предполагалось, что хор будет базироваться при храме Святого Александра Невского при МГИМО,



и первое время мы пели исключительно духовную музыку. Однако вскоре мы начали сотрудничать с другими университетскими хорами, исполняли их репертуар — романсы, песни из кинофильмов и другую музыку. Самым значимым выступлением в первый год стало исполнение кантаты Сергея Прокофьева «Александр Невский» на День дипломата в МГИМО совместно с хором РГГУ и оркестром Академии имени Маймонида. На том концерте в феврале 2015 года я впервые дирижировал нашим хором в присутствии ректора. В заключение мы исполнили гимн университета в сопровождении оркестра. В МГИМО такого не

Если говорить глобально, моя цель — самореализация. Управление хором дало мне огромный опыт лидерства, который, я уверен, пригодится мне в будущем

было никогда! С тех пор мы очень много экспериментировали с репертуаром: пели классические русские песни, западную духовную музыку, французское барокко, американский джаз, госпел, английские хоралы. В конечном итоге пришли к выводу, что лучше всего у нас получаются барочная музыка и современные хоровые обработки различных песен. Поэтому стали брать более «живой» репертуар и к нашим очередным европейским гастролям готовим яркую и насыщенную программу.

МЖ: Какие цели ты ставишь перед собой и перед хором?

Если говорить глобально, моя цель — самореализация. Управление хором дало мне огромный опыт лидерства, который, я уверен, пригодится мне в будущем.

Что же касается целей локальных, связанных с хором, я двигаюсь от концерта к концерту. Ведь зазвучать и собрать студентов непросто — важно показать им цель. Артисты должны понимать, что если мы репетируем, например, Пахмутову, то делаем это не ради са-



мого процесса, а потому что будем петь ее в Кремлевском дворце с Хором Московской консерватории. Мы начали с небольших конкурсов, выступали ради того, чтобы сплотить команду, учиться на ошибках, привлечь внимание к проекту. Моя стратегия — чтобы каждая следующая цель была выше предыдущей, чтобы каждый год результаты были лучше. Постепенно мы стали искать более интересные и серьезные конкурсы, тщательнее подбирать репертуар. Сначала съездили в



Польшу, потом в Санкт-Петербург на Международный хоровой фестиваль «Предчувствие Рождества», организовали гастроль в Бельгию, выступили в лютеранском соборе Петра и Павла в Москве, о чем мы с Катей мечтали с первого года существования хора.

МЖ: Кстати, какую роль она играет в хоре?
Вы хотели спросить, какую партию поет? Первого альтя. Иногда сопрано... А если серьезно, Катя с самого начала проводила со мной в хоре очень много времени, можно сказать, стала моей правой рукой. Изначально она играла роль помощника по организационной части. Мы сразу разделили обязанности: я — дирижер, отвечаю за музыкальную часть, а она ведет переписку с фестивалями, организовывает поездки, договаривается с отелями. Я не знаю, как организовать

гастроли на 30 человек, а она знает. А еще Катя — «хороший полицейский», ребята могут отпроситься у нее с репетиции, избежав моего недовольства. Она и незаменимый помощник по подбору репертуара. Больше половины тех произведений, которые мы сейчас поем, нашла Катя. Сейчас она в декрете и большую часть времени посвящает ребенку, но все равно продолжает участвовать в жизни хора. И наш сын Петя, который в общем-то родился «под сенью великого МГИМО», уже не раз бывал на репетициях.

же студент, как и вы, и занимаюсь хором, потому что мне это нравится. Если это нравится и вам, то вы должны работать столько же, сколько и я». С момента основания хора прошло почти четыре года. Мне скоро 25, и первокурсники стали обращаться ко мне на Вы: «Здравствуйте, Антон Александрович, мы пришли к вам на прослушивание». Парируешь: «Какой я тебе Антон Александрович?» Но вдруг понимаешь: перед тобой уже другое поколение. На самом деле разница

в возрасте автоматически выстраивает субординацию, и это очень удобно.

МЖ: Какие главные достижения Хора МГИМО на сегодняшний день?
Для меня наши главные достижения — это места, где мы выступали. Во-первых, лютеранский собор Петра и Павла в Китай-городе, куда я пробыл два года и нас-таки пригласили. В прошлом году мы выступили там на концерте хоровой и органной музыки. Концерт был очень мощный: на сцене меня пробирало до мурашек от осознания того, что это не сон и мы действительно здесь поем. Во-вторых, Московский международный Дом музыки. Мы выступали в Светлановском зале на закрытом мероприятии, организованном Российским фондом мира. Мне позвонили и сказали: «Знаете, мы хотели позвать хор МГУ,

а потом послушали ваши записи и решили пригласить вас». Это естественно: в зале было много послов и других представителей дипкорпуса, был приглашен наш Анатолий Васильевич Торкунов. Пусть то, что мы там выступили, и не совсем моя заслуга, но я все равно горжусь: если бы мы плохо звучали на тех записях, нас бы никто не позвал. Еще я очень горжусь нашим выступлением в Российском центре науки и культуры в Брюсселе. В зале яблоку было негде упасть: там присутствовал постпред России при НАТО, другие российские дипломаты, представители бельгийской элиты. Многие просто пришли послушать соотечественников. По счастливой случайности на том концерте оказалась Елена Борисовна Долинская, профессор Московской консерватории. Позже она мне рассказывала: «Сидим в зале, выходит дирижер, который выглядит как подросток, со столь же юным хором. Ну, думаю, сейчас будет какая-нибудь самодеятельность». После выступления она

Если сравнивать хор с оркестром, то я восхищаюсь хором больше — в хоре синхронизация происходит на уровне сердцебиения

подошла к нам и извинилась, что внутренне нас недооценивала: ее поразило то, что мы держим планку. Теперь мы с ней дружим.

МЖ: Чем отличается Хор МГИМО от других студенческих коллективов?
Если сравнивать нас с другими студенческими хорами не только в России, но даже и в Европе, могу с гордостью сказать, что за последние два года мы вышли на очень приличный уровень. У нас есть одно чисто мгимовское преимущество перед другими хорами — языки. Мы стараемся петь на разных языках, исполняем и русскую музыку, и европейскую, и американскую. Помимо русского мы поем на французском языке, на английском, на латыни, на старославянском, на украинском и грузинском. Меня всегда расстраивало то, как русские хоры поют на иностранных языках, прежде всего на английском. Делают они это



зачастую отвратительно, с ужасным произношением, которое портит даже самое хорошее и чистое исполнение. Поэтому мы видим свою задачу в том, чтобы показать слушателю в России и за рубежом: русский хор умеет петь на других языках красиво и правильно!

МЖ: Это похвальное стремление. А в чем ты видишь миссию Хора МГИМО?
Глобальная миссия хора специалистов-международников — это культурная дипломатия, наведение мостов между странами, особенно в это непростое для России время. Культура — это мост между народами, одна из наименее политизированных сфер. Если взять спорт, те же Олимпийские игры были задуманы как аполитичные соревнования. Однако Игры в Пхенчхане показали, что мы, увы, находимся в другой ре-

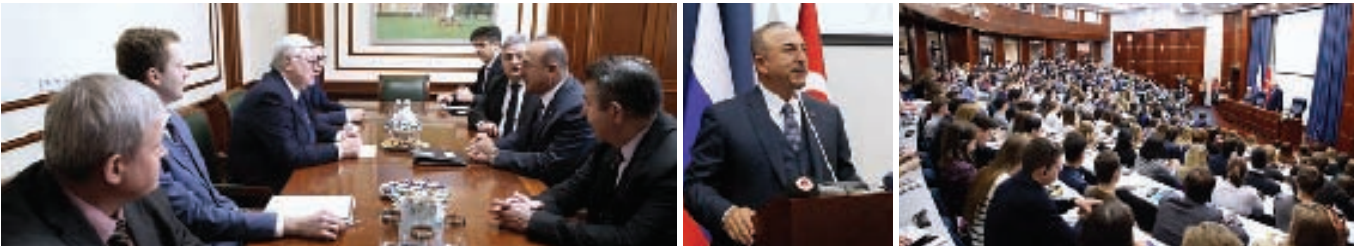
альности. Когда перед выступлением в Российском культурном центре в Брюсселе мне намекнули, что стоило бы убрать из нашей программы колядки на украинском языке, я занял крайне твердую позицию: мы занимаемся искусством, и на сцене мы вне политики! Мы будем петь на любых языках, в том числе на украинском, потому что украинские колядки — одни из самых прекрасных песен в мире. Неслучайно наша первая поездка в Бельгию в прошлом году была приурочена к 300-летней годовщине визита Петра Великого в Бельгию и Голландию. Это стало поводом для налаживания межкультурных коммуникаций с бельгийцами, и в ближайшее время наш хор вместе с другими, более известными российскими коллективами планирует ряд выступлений в Бельгии, Люксембурге и Франции при поддержке правительства Москвы. 🇷🇺

13 марта

В рамках официального визита в Россию МГИМО посетил министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу. Он встретился с ректором А. Торкуновым. В рамках встречи они обсудили широкий спектр вопросов двустороннего сотрудничества, прежде всего перспективы развития взаимодействия в научно-образовательной сфере. Затем гость выступил с лекцией на тему «Внешняя политика Турции». Представляя его, А. Торкунов отметил, что наши страны успешно находят точки соприкосновения по многим вопросам, активно развивают торгово-экономические связи, восстанавливают взаимный интерес в сфере туризма. «МГИМО является одним из университетов, где турецкий язык преподается уже очень много лет, беря свое начало со времен Лазаревского института, который потом стал частью

МГИМО», — добавил ректор. В своей лекции М. Чавушоглу отметил, что российско-турецкие отношения стремительно развиваются во многих сферах и немалую роль в этом играет МГИМО как вуз, который готовит ключевые кадры для внешнеполитических ведомств страны. По мнению министра, Россия и Турция имеют огромный потенциал сотрудничества. Последнее время двусторонние отношения выходят на новый уровень.

Фото: И. Лилеев



27 февраля

Ректор МГИМО А. Торкунов принял посла Туркменистана Б. Ниязлиева. В ходе встречи обсуждались возможности сотрудничества в образовательной, научной и культурной сферах. В апреле прошлого года состоялось заседание круглого стола, приуроченное к 25-летию юбилею туркмено-российских

дипломатических отношений и организованное общими усилиями посольства Туркменистана и МГИМО. Стороны договорились о проведении в 2018 году под эгидой МГИМО и посольства Туркменистана в Москве международной конференции, посвященной потенциалу, рискам и конкретным проектам в рамках концепции «Один пояс, один путь». Ожидается, что в конференции примут участие ученые-востоковеды, представители научных центров и общественных организаций, а также посольств стран — участниц китайской инициативы.

Фото: А. Райкова

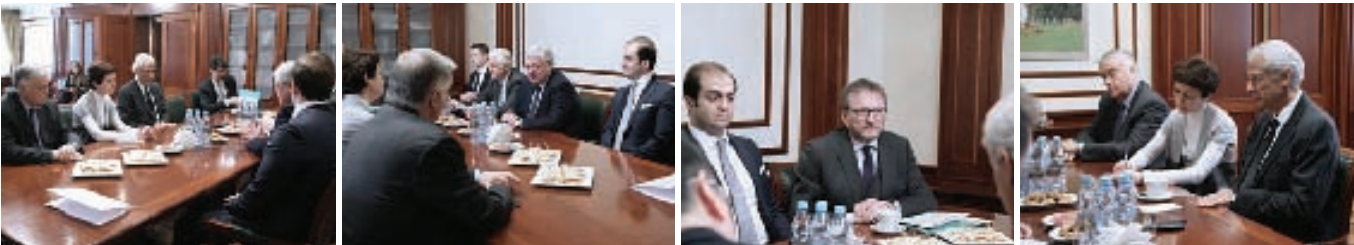


22 февраля

МГИМО посетил видный французский общественный и государственный деятель Доминик де Вильпен, премьер-министр Франции в 2005–2007 годах, глава политического движения «Солидарная республика». Его принимали ректор МГИМО академик А. Торкунов, посол России во Франции (2008–2017) А. Орлов, основатель Мирового общественного форума «Диалог цивилизаций» В. Якунин, завкафедрой корпоративного и проектного управления МГИМО, уполномоченный при Президенте России по правам предпринимателей Б. Титов, проректор

тор А. Байков и декан ФУП Г. Сардарян. В ходе обмена мнениями гость поделился своим видением особенностей современной системы международных отношений и важности продолжения гуманитарного сотрудничества между Россией и Францией. Участники встречи отметили необходимость развития двусторонних отношений на самых разных уровнях и в различных областях. Доминик де Вильпен коснулся перспектив развития «Трианонского диалога», уделив особое внимание необходимости обновления концептуальных основ взаимодействия России и Франции.

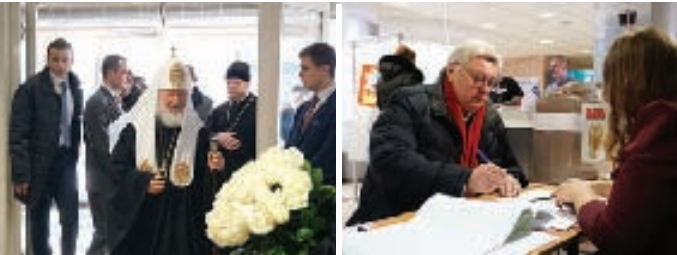
Фото: А. Райкова



18 марта

В Одинцовском филиале МГИМО был развернут избирательный участок выборов главы государства. В голосовании на участке приняли участие патриарх Московский и всея Руси Кирилл, председа-

тель общественной палаты Московской области, ректор МГИМО А. Торкунов, руководители области, известные общественные деятели. Проведение выборов организационно обеспечивали около 150 волонтеров МГИМО-Одинцово.



5 апреля

В МГИМО состоялась встреча ректора А. Торкунова с уполномоченным при Президенте РФ по правам ребенка А. Кузнецовой. Они обсудили вопросы дальнейшего сотрудничества в сфере просветительских, профориентационных и воспитательных программ для детей и молодежи, реализуемых по линии МГИМО. Встреча со студентами прошла в дискус-

сионном формате, началась с презентации А. Кузнецовой о работе института уполномоченного при Президенте РФ по правам ребенка. Анна Юрьевна поделилась своим

видением проблем в области функционирования института защиты прав ребенка в России, подробно остановившись на вопросе применения принудительных мер воспита-

тельного воздействия, а также возможности предоставления детям базовых теоретических и практических знаний в области основных прав и свобод.

Фото: С. Глинянский



19 марта

Ректор МГИМО А. Торкунов встретился с заместителем министра иностранных дел Республики Узбекистан,

ректором УМЭД А. Абдувахитовым и послом Узбекистана в России Б. Ашрафхановым. Встреча была нацелена на дальнейшую проработку вопросов сотрудничества между МГИМО

и УМЭД. Стороны договорились продолжить работу над запуском совместных образовательных программ и созданием филиала МГИМО в Ташкенте. Во встрече также приняли участие про-

ректор по общим вопросам А. Мальгин, декан МП-факультета Г. Толстопятенко, директор ШБиМК А. Мирзоева и другие.

Фото: А. Райкова



27 февраля

Состоялась встреча ректора МГИМО А. Торкунова с завсектором аппарата Совета безопасности при Президенте Республики Узбекистан Э. Ганиевым,

ранее занимавшим пост министра внешней торговли, и послом Узбекистана в России Б. Ашрафхановым. Стороны обменялись мнениями по актуальным вопросам международной повестки, отметили высокий уровень

российско-узбекских отношений и необходимость их дальнейшего укрепления, в частности в сфере образования. Э. Ганиев положительно оценил роль МГИМО в подготовке кадров для Республики Узбекистан, предложил

продолжать развивать наработанный опыт сотрудничества и начать работу над новыми направлениями взаимодействия. Одним из таких направлений могло бы стать открытие филиала МГИМО в Ташкенте.



29 марта

В МГИМО прошел Столыпинский форум, который собрал более 1500 участников, свыше 100 экспертов, предпринимателей, политиков со всего мира и вместил в себя четыре основных направления: предпринимательство, государственное управление, технологии и анализ международной среды. Открывая форум, ректор МГИМО академик **А. Торкунов** отметил, что в стенах университета проходило немало больших мероприятий, но Столыпинский форум — это выход на новый уровень: «Задача университета не только в воспроизводстве, но и в генерировании знания. Компетенции успеха, компетенции роста — это наша специализация, мы готовы ими делиться со всеми». А. Торкунов

отдельно остановился на личности П. Столыпина: «Жесткий и прогрессивный, авторитарный и открытый миру, критикующий окружающую действительность и работающий на благо своей страны... для Столыпина всегда было характерно новаторство». Ректор подчеркнул, что объем и сложность задач, стоящих сегодня перед страной, потребность в трансфере лучших практик и технологий — все это сближает нас с Россией начала XX века, поэтому фигура Столыпина, имя которого носит форум, значима и символична сегодня. Уполномоченный при Президенте России по защите прав предпринимателей **Б. Титов** рассказал о выдающихся реформах Столыпина и призвал выстраивать новые стратегии в будущем на базе этого

опыта. Модератором первой пленарной сессии стал основатель и президент Strategy Partners Group **А. Идрисов**. Спикерами панельной дискуссии выступили исполнительный директор Всемирной федерации советов по конкурентоспособности **Роберто дос Рейс Альварес**, профессор **Джамал Отман** (Малайзия), заведомо международных рынков капитала ИМЭМО **Я. Миркин**, вице-председатель/гендиректор Федерации корейской промышленности (FKI) **Тае-Шин Квон**, президент Nexos, бывший министр правительства Эквадора **Натали Сели Суарез** и другие. Во второй день форума состоялась пленарная сессия «Гражданская власть — «мягкая сила» в управлении обществом», а также секции «Эволюция судеб-

ной системы», «Современная социальная политика» и другие. В завершение форума состоялась вторая пленарная сессия «Мировой хаос: видны ли признаки нового порядка», модератором которой выступил А. Торкунов. Среди спикеров были директор ИМЭМО **Ф. Войтоловский**, бывший посол России в США **С. Кисляк**, депутат Европарламента, выпускник МГИМО **Б. Ковач**, президент Киргизской Республики (1991–2005), почетный доктор МГИМО **А. Акаев**, научный руководитель Института США и Канады РАН **С. Рогов**. Организаторами форума выступили Институт экономики роста им. П. А. Столыпина, Ассоциация выпускников и Эндаумент-фонд МГИМО, ГК «Ростех». Генеральный партнер — ОК «РУСАЛ».

Фото: И. Лилеев



4 апреля

Ректор МГИМО академик А. Торкунов и старший вице-президент Внешэкономбанка Г. Юн подписали

соглашение о сотрудничестве. Совместная работа МГИМО и ВЭБа предполагает организацию исследований в области цифровой экономики, технологий распределенного реестра и новых

финансовых инструментов, в том числе для решения задач государственного управления и бизнеса; разработку образовательных программ; выработку совместных подходов к про-

ведению анализа проектов в сфере внедрения блокчейн-технологий. МГИМО на переговорах также представляли проректор **А. Мальгин**, директор ШБиМК **А. Мирзоева** и директор Центра цифровой экономики и финансовых инноваций МГИМО **Э. Сидоренко**. Г. Юн также выступил перед слушателями программы повышения квалификации «Правовые основы регулирования блокчейн-технологий».

Фото: А. Райкова



27 февраля

В университете прошла 15-я встреча Исполнительного совета Центра АСЕАН при МГИМО, в которой со стороны АСЕАН приняли участие послы в России: Мьянмы — **Ко Ко Шейн**, ЛДНР — **Сивиенгпхет**

Пхетворасак, Сингапура — **Лим Кхенг Хуа**, Филиппин — **Карлос Соррета**, Малайзии — **Мат Дрис бин Якуб**, Брунея — **Хайни Хашим**. С российской стороны присутствовали ректор МГИМО академик **А. Торкунов**, начальник отдела АСЕАН ДАТС МИД России

А. Дмитриченко, проректор **А. Мальгин**, директор Центра АСЕАН **В. Сумский** и другие. А. Торкунов рассказал о проектах Центра АСЕАН за прошедший год. В. Сумский представил проекты отчета о работе Центра АСЕАН в 2017 году и программы деятельности

на 2018 год. С лекцией на тему «Председательство Сингапура в АСЕАН в 2018 году» выступила посол Сингапура **Лим Кхенг Хуа**. Состоялась церемония награждения победителей конкурса эссе, посвященного 50-летию АСЕАН.



26 февраля

МГИМО посетил посол Испании в России Игнасио Ибаньес. Ректор **А. Торкунов** рассказал гостю о взаимодействии МГИМО с университетами Испании и богатых традициях преподавания испанского языка в нашем вузе. К настоящему моменту МГИМО подпи-

сал соглашения о сотрудничестве в различных форматах с университетами Комплутенсе, Кастилии-Ла-Манчи, Валенсии, Барселоны, Севильи и Международным университетским центром Марбельи. Помимо этого Барселонский университет выступает партнером МГИМО по программе двойного магистерского диплома,

окончив которую студенты получают российский диплом магистра по экономике и испанский диплом магистра юриспруденции. На базе центра в Марбелье МГИМО реализует собственные бакалаврские и магистерские программы по международным отношениям и международному бизнесу, а также

регулярно проводит зимние школы. Посол И. Ибаньес выразил готовность к посредничеству в расширении научно-образовательных связей МГИМО с ведущими испанскими университетами и научными центрами. Он также выступил с лекцией перед студентами-испанистами.

Фото: А. Райкова



10 апреля

Ректор МГИМО А. Торкунов встретился с победителями и финалистами Всероссийского конкурса управленцев «Лидеры России». Главной наградой конкурса стала возможность участия в программе

наставничества, которая позволит победителям не только увидеть работу органов власти или корпораций изнутри, но и расширить свой круг общения и получить экспертную оценку своих идей и проектов. В список наставников вошли ведущие управленцы стра-

ны — министры, руководители крупных компаний и госкорпораций, в том числе ректор МГИМО А. Торкунов. По условиям конкурса наставники в течение года будут помогать молодым лидерам в реализации их идей. Обращаясь к участникам конкурса, ректор

отметил: «Я очень внимательно прочитал ваши эссе и получил искреннее удовольствие: они хорошо написаны, содержат интересные наблюдения, а задачи, которые вы перед собой ставите, на мой взгляд, вполне достижимые».

Фото: И. Лилеев



28 марта

Состоялся очередной обучающий семинар для преподавателей МГИМО по вопросам защит диссертаций и их рецензирования в соответствии с новой моделью, утвержденной ученым советом 12 декабря 2017 года. Семинар состоялся в партнерстве с бизнес-школой Хенли Редингского университета, который представляла профессор Елена Калюжнова —

замдекана бизнес-школы Хенли. Проректор **А. Байков** рассказал о процедуре защит диссертаций в МГИМО по новой модели самостоятельного



присуждения ученых степеней. **Е. Калюжнова** представила основные особенности хода работы над диссертационным исследованием, органи-



зации и защиты диссертационных исследований на примере Редингского университета.

Фото: Е. Кубышкина



26–30 марта

В университете прошел MGIMO-Henley Startup Tour — новый совместный проект с бизнес-школой Хенли Редингского университета, в рамках которого студенты двух вузов развивают совместные бизнес-проекты. Организатором мероприятия выступил Бизнес-инкубатор

МГИМО. Проректор **А. Байков** и замдекана бизнес-школы Хенли Елена Калюжнова отметили, что у приехавших в Россию студентов появился хороший шанс лучше понять нашу страну, а у студентов-предпринимателей из МГИМО — получить идеи для развития своих проектов в международном контексте. В ходе недельного визита в

Москву британские студенты познакомились с начинающими предпринимателями из МГИМО, среди которых резиденты Бизнес-инкубатора и слушатели магистерской программы «Отраслевой маркетинг товаров и услуг», посетили технопарк «Строгино», а также приняли участие в кейс-соревновании по развитию студенческих стартапов.

Среди проектов студентов МГИМО также был проведен конкурс, первое место в котором занял проект Kennedy (линейка премиальной спортивной одежды) студентки магистратуры ОМТУ **К. Тамариной**. В качестве приза — бесплатное участие в Henley Business Angels Company Presentations в июне 2018 года в Лондоне.



16 апреля

В МГИМО начала работу Московская международная модель ООН им. В. И. Чуркина (С-MIMUN-2018). Она проводится ежегодно совместно с РАС ООН и является крупнейшей студенческой конференцией такого рода в России и Восточной Европе. В этом году в Модели ООН, организованной при поддержке Эндаумента МГИМО,

принимают участие около 700 студентов и учеников старших классов, около трети участников являются иностранцами. На конференции традиционно моделировались 12 комитетов на всех официальных языках ООН. В начале мероприятия председатель РАС ООН, ректор МГИМО **А. Торкунов** процитировал выдающегося советского и российского дипломата Ю. Воронцова: «Главная задача дипломатии —

примирение людей. Это умение найти решение даже в самых сложных ситуациях, когда, казалось бы, силовые методы могли бы быть эффективнее». «Модель им. В. И. Чуркина — выдающегося продолжателя дела Юлия Михайловича, его товарища — нацелена именно на то, чтобы здесь в рамках дискуссий, в ходе работы комитетов она стала бы для вас не просто ролевой игрой, но воз-

можностью познания друг друга и того, как работают дипломаты для решения крупных и очень непростых проблем», — подытожил А. Торкунов. В церемонии открытия модели участвовали председатель исполкома ВФА ООН, завкафедрой ЮНЕСКО МГИМО **А. Борисова** и почетные гости. Открыла Модель-2018 ее генсек **Дарья Маликова**.

Фото: И. Лилеев



22 марта

Состоялось подписание соглашения о сотрудничестве между МГИМО и Всероссийским детским центром «Океан».

Документ подписали ректор университета **А. Торкунов** и директор ВДЦ **А. Базилевский**. В ходе переговоров стороны обсудили ключевые направления сотрудничества, включающие

организацию и проведение на базе ВДЦ «Океан» ежегодных тематических программ, просветительских и профориентационных мероприятий, направленных на популяризацию вос-

требованных в дипломатической отрасли специальностей. Среди приоритетных направлений взаимодействия была отмечена возможность участия студентов МГИМО в ежегодных международных сменах ВДЦ «Океан» в качестве волонтеров-переводчиков и тьюторов, проведение модели ООН, а также организация на базе детского центра совместных тематических смен и программ по реализации модели АСЕАН.

Фото: А. Райкова



4 апреля

В МГИМО выступил исполнительный директор Ассоциации малого и среднего бизнеса Германии **Маркус Ергер**. Он встретился с ректором **А. Торкуновым** и проректором **А. Мальгиным**, а также прочитал лекцию студентам университета. Гость представил ассоциацию и остановился подробно на ее целях и задачах. Ассоциация

была основана 40 лет назад, она объединяет на добровольной основе представителей малого и среднего бизнеса, который состав-

ляет основу экономики Германии. Ассоциация нацелена на развитие сотрудничества с другими странами, в том числе с Россией, и

готова оказывать содействие в профессиональном становлении молодых специалистов.

Фото: А. Райкова



23 марта

Ректор МГИМО **А. Торкунов** встретился с послом Венесуэлы в России **Карлосом Рафаэлем Фариа Тортосой**. Стороны обсудили перспективные направления сотрудничества, вопросы подготовки кадров для внешнеполитических и внешнеэкономических ведомств Венесуэлы

в рамках действующих в МГИМО программ, в частности реализуемых МИЭП совместно с «Роснефтью». Ректор рассказал о деятельности Иberoамериканского центра МГИМО и Латиноамериканского клуба, который активно участвует в организации научных и культурных мероприятий, связанных с регионом.

Фото: И. Лилеев



6 апреля

В МГИМО состоялось заседание рабочей группы по совершенствованию нормативно-методической

базы по вопросам ведения образовательными организациями высшего образования финансово-хозяйственной деятельности, организованное Минобрнауки России.

В заседании приняли участие руководители департаментов и отделов Минобрнауки, эксперты, административно-управленческий состав вузов из разных регионов страны.

Провела заседание проректор по финансово-экономическим вопросам МГИМО **Н. Кузьмина**. Собравшиеся обсудили и утвердили дорожную карту по реализации проекта «О создании СРО в системе высшего образования». Итоги дискуссии подвела первый заместитель министра образования и науки России **В. Переверзев**. Также состоялась ее рабочая встреча с ректором МГИМО **А. Торкуновым**.

Фото: А. Райкова



13–14 апреля

В университете прошел студенческий бизнес-форум MGIMO Business Spring 2018. Открывая его, проректор А. Мальгин отметил важность деятельности Бизнес-клуба МГИМО. Первый день открылся пленарной лекцией «Глобальные тренды цифровой экономики». Основными вопросами лекции были создание новых технологий в России малым и средним бизнесом, способы их внедрения в экономику страны, а также перспективы инновационной деятель-

ности компаний. Модератором лекции выступил декан МЭО О. Пичков. «Феномен современной экономики заключается в том, — сказал А. Нечаев, министр экономики РФ (1992–1993), — что значительная часть инноваций рождается не в крупных компаниях, а в средних. Именно поэтому крайне важно создавать конкурентную среду, поддерживать малый и средний бизнес». Директор по информационным технологиям Росбанка Д. Сотин отметил, что в современном мире наблюдается постоянное развитие новых технологий, создающих среду для измене-

ния бизнес-моделей. Старший эксперт центра стратегических инноваций «Ростелеком» П. Красовский рассказал о том, как в процессе перехода от деятельности телеком-оператора к IT-компаниям пришлось провести собственный мониторинг глобальных трендов «цифровизации». Также выступили директор по развитию бизнеса IBM Восточная Европа и Азия О. Бяхов, вице-президент по GR Siemens С. Крылов, директор по инновациям Группы маркетинговых коммуникаций АДВ Э. Давыдова и другие. В конференц-зале состоялся

круглый стол «Вместе — выгоднее: зачем нужна экономика совместного потребления» (модератор — декан ФРЭК Н. Загребельная). Основной тематикой второго дня стали «Человек будущего», «Необходимые компетенции», «Востребованные профессии» и «Новые навыки». Спикеры осветили проблемы образования, адаптации человека к современным реалиям. Форум MGIMO Business Spring был организован при поддержке Эндаумента и Ассоциации выпускников.

Фото: И. Лилеев, Е. Кубышкина, А. Райкова



27–29 марта

В МГИМО прошел весенний День карьеры, в котором приняли участие представители госструктур РФ,

крупнейших российских и зарубежных частных компаний. Всего мероприятие посетило около 4500 человек. О возможностях трудоустройства студентам

рассказали представители Роспотребнадзора, ФАС и ФНС, Минобороны, МИДа, МЧС, Минюста, Минфина, госкорпорации «Росатом», Московского городско-

го суда, Следственного комитета, Росимущества, ПАО «Мосэнергосбыт», правительства Москвы, ГКУ «Центр занятости населения», Департамента труда и социальной защиты населения г. Москвы, а также ФТС. Среди коммерческих организаций присутствовали представители инвестиционной компании «Атон», туроператора Study Today, Ernst & Young, Goldman Sachs, Uniqlo, а также многочисленные юридических фирм: Baker Botts, Baker McKenzie, Cleary Gottlieb, Clifford Chance, Herbert Smith Freehills, Hogan Lovells, Latham & Watkins LLP, Morgan Lewis, Vegas Lex, White & Case.

Фото: И. Лилеев



2 марта

В МГИМО прошел день открытых дверей для поступающих на программы бакалавриата. Ректор А. Торкунов, проректоры В. Кириллов и А. Мальгин рассказали гостям об университете, особенностях поступления. «Изначально МГИМО — вуз дипломатического профиля, так и есть: только в этом году

на работу в МИД поступило 100 выпускников — 85 процентов всех, кто был принят в министерство, — сказал ректор. — Но вместе с тем большинство выпускников не идет в МИД, поэтому важно насыщать наши программы востребованным в бизнесе и госкорпорациях инновационным содержанием». Ректор сообщил, что в этом году МГИМО совместно с МФТИ на-

чал реализацию программы MBA «Цифровая экономика», кроме того, успешно действуют совместные сетевые программы MBA Горного института МИСиС и МГИМО, а также МГИМО и РГУНИГ им. И. М. Губкина. Он отметил высокий уровень конкуренции на современном рынке труда, а значит, выпускники университета должны быть максимально конкуренто-

способны. В этих целях МГИМО активно участвует в интернационализации, что предполагает наличие совместных программ с ведущими зарубежными университетами. В МГИМО сегодня действуют 23 совместные программы, в планах — открытие новых, в том числе совместных бакалаврских программ. Так, в этом году начинается реализация совместной программы с бизнес-школой Хенли. «МГИМО — вуз, который работает по своим собственным стандартам, таких вузов в России всего 19, и сегодня мы уже работаем над стандартами второго поколения, что будет предполагать серьезное обновление всех учебных планов и программ. Мы активно развиваем связи с бизнес-структурами, государственными корпорациями, подписаны десятки соглашений, действуют программы профориентации школьников, в том числе в регионах», — подчеркнул ректор.

Фото: А. Бахтин



28 марта

В МГИМО состоялся традиционный день открытых дверей магистратуры. Проректоры А. Байков и А. Мальгин, член попечительского совета, за кафедрой мировых сырьевых рынков Г. Краснянский представили абитуриентам новые магистерские программы университета и подробно осветили особенности приемной кампании 2018 года. А. Байков рассказал о новых магистерских программах, стартовых в следующем учебном году. В частности, открывается блок совместных программ с Институтом подготовки и исследований ООН (ЮНИТАР), который будет состоять из англоязычной программы «Многосторонняя дипломатия» и модулей ЮНИТАР на программах «Международное гуманитарное сотрудничество и внешние связи ре-

гионов» и «Государственное управление» (профиль «Управление международными проектами») факультета управления и политики. Г. Краснянский представил новую программу «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний», реализуемую совместно с НИТУ «МИСиС». Он заметил, что программа направлена на подготовку специалистов для всего минерально-сырьевого комплекса, что очень актуально для российского

рынка. А. Мальгин рассказал об особенностях магистерских программ, реализуемых в Одинцовском филиале МГИМО. Так, направления подготовки «Бизнес-информатика», «Управление персоналом» и «Психология» существуют только в Один-

цове, их нет в кампусе на проспекте Вернадского. Достижением нового учебного года является запуск магистерской программы по искусственному интеллекту совместно с группой АДВ и компанией «Майкрософт».

Фото: И. Лилеев



Директор Департамента государственного протокола МИД России **И. Богдашев** прочитал лекцию **«Повседневная деятельность государственного протокола МИД России»**. «Протокол, — сказал он, — церемониал, этикет — все это в той или иной степени



существовало во все времена. Однако только с XVII века посольства Московского царства в других странах стали постоянными и государственный протокол приобрел очертания, близкие к современному. Главными в нашей работе являются следующие сюжеты: информационно-аналитическая работа, работа с дипломатическим корпусом, в основном носящая юридический характер, а также подготовка визитов государственных деятелей высокого и высшего уровня и делегаций».

Директор Историко-документального департамента МИД России **Н. Барина** прочитала слушателям



лекцию на тему **«Историко-архивная деятельность МИД России»**. «Магистральными в нашей работе, — сказала она, — являются следующие сюжеты: хранение международных договоров и документов — исполнение функций страны-депозитария, подписание различных документов, которые требуются другим департаментам МИД России для подготовки к переговорам с иностранными партнерами, аналитическая деятельность ретроспективного характера, а также содействие архивным ведомствам зарубежных стран и различных международных и региональных организаций».

Директор Второго Европейского департамента МИД России **И. Неверов** прочитал слушателям лекцию на тему **«Отношения со странами Северной Европы и Балтии»**. Говоря о странах Балтии, гость пояснил, что самые сложные и напряженные отношения в данный момент у России с Литвой, а «наиболее развитые и продвинутые» —

с Латвией. «Однако по некоторым вопросам Россия не поддерживает наших партнеров, особенно это касается института «неграждан», то есть выдачи серых паспортов, которые лишают их обладателей ряда прав, например права избираться», — подчеркнул дипломат. Отношения со странами Северной Европы, сказал лектор, «к сожалению, под-



рываются разным родом обстоятельств. Отношения с Норвегией осложнены ее членством в НАТО, в Финляндии мы строим атомную электростанцию, однако по причине проведения транзакций через американские банки могут возникнуть задержки с выплатами, что не может не повлиять на диалог». Отдельно дипломат остановился на отношениях с Великобританией. С ней у нас существуют «противоречия, подпитываемые нашими партнерами, мы же рассматриваем эти действия как пропаганду и не собираемся давать им лишние поводы».

Директор Департамента азиатского и тихоокеанского сотрудничества МИД России **А. Овчинников** выступил с лекцией на тему **«Практические аспекты дипломатической работы на многосторонних площадках в АТР»**. Дипломат подробно остановился на взаимодействии с АТЭС. Он пояснил, что работа в рамках этой организации позволяет «компенсировать потери и недоработки в двусторонних отношениях». В настоящее время происходит переосмысление роли ШОС. «Эта структура и пространство, которое охватывают государства — ее члены, превращают ШОС в транзитный перешеек между Европой и Азией». Говоря о стратегии США в регионе, дипломат отметил: «Наши партнеры прилагают усилия к тому, чтобы реализовать концепцию Индо-Тихоокеанского региона. Однако, на наш взгляд, создание искусственных «многоугольников» по типу Индия — Япония — Австралия — США не принесет каких-либо ощутимых результатов».



19–23 марта

В рамках партнерства со Школой дипломатии и права Флетчера в МГИМО прошел совместный образовательный модуль. В течение недели 30 студентов обоих вузов

работали над аналитическими проектами, посвященными ситуации на Корейском полуострове и вопросам информационной безопасности. Они представили свои доклады авторитетной группе экспертов МГИМО во главе

с проректором **А. Байковым**. Целью программы было углубление взаимопонимания между студентами МГИМО и Школы Флетчера по актуальным вопросам международной повестки дня. В программу модуля также

вошли мероприятия на внешних площадках — экспертная дискуссия в РСМД, посещение Департамента стран Северной Америки МИД России и посольства США в Москве.

Фото: РСМД, А. Райкова



12 января

В Международном институте энергетической политики и дипломатии МГИМО состоялось совещание с участием представителей МГИМО, МИЭП и ПАО «НК «Роснефть», посвященное реализации российско-норвежско-итальянской программы МВА «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли». Совещание провел научный руководитель МИЭП МГИМО, член-корреспондент РАН, профессор **В. И. Салыгин**.

Программа МВА реализуется МИЭП в сотрудничестве с Высшей школой бизнеса Университета Норд (Норвегия) и Туринским политехническим университетом (Италия). Обучение по этой программе в настоящее время проходят 39 слушателей — руководители и ведущие специалисты ключевых департаментов компании «Роснефть», а также ее дочерних обществ «Варьеганнефтегаз», «РН-Юганскнефтегаз», «Самотлорнефтегаз», «Восточно-Сибирская

нефтегазовая компания», «Новокуйбышевский НПЗ», «Сызранский НПЗ», «Воронежнефтепродукт»,

«Роснефтефлот», «Арктический научный центр» и других.



14 февраля

МИЭП МГИМО в соответствии с Соглашением о стратегическом партнерстве между ПАО «НК «Роснефть», МГИМО и МИЭП продолжает реализацию Российско-норвежско-итальянской программы МВА «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли» для слушателей шестого набора — руководителей высшего и среднего звена компании «Роснефть». Научный руководитель МИЭП профессор **В. И. Салыгин** провел совещание с

представителями ПАО «НК «Роснефть» и Туринского политехнического университета по вопросу проведения в рамках программы МВА выездного зарубежного модуля «Инновационный, технологический и экологический менеджмент в секторе «апстрим». Экологическая экономика».



Выездной модуль будет организован на базе Туринского политехнического университета и Корпоративного университета корпорации «ЭНИ» в июле этого года. В рамках модуля планируется посещение штаб-квартиры и Корпоративного университета «ЭНИ». Участники совещания также

уделили особое внимание обсуждению перспектив реализации совместных научных исследований, в частности по актуальным вопросам российско-итальянского энергетического сотрудничества и проблемам цифровой экономики, а также возможности организации стажировок аспирантов.



15 февраля

В рамках приемной кампании и в целях формирования набора из числа выпускников лучших средних учебных заведений была организована встреча руководства и студентов

МИЭП МГИМО с учащимися Горчаковского лицея. Выступая перед гостями института, научный руководитель МИЭП профессор **В. И. Салыгин** отметил: «Главная особенность наших программ, основы образования, которое дает МИЭП МГИМО, — это их практико-

ориентированный характер. Наши программы ориентированы на то, чтобы выпускники МИЭП максимально соответствовали требованиям ведущих компаний-работодателей. Поэтому мы готовим студентов совместно с нашими стратегическими партнерами, среди которых такие крупные

корпорации и банки, как «Роснефть», «Норильский никель», «Транснефть», «Росгеология», Газпромбанк и целый ряд других ведущих компаний, реализующих сегодня стратегии и масштабные проекты с использованием инноваций и цифровых технологий». Особое внимание руководитель института уделил перспективам трудоустройства выпускников. Встреча с руководством МИЭП МГИМО и презентация программ бакалавриата вызвали большой интерес со стороны учащихся Горчаковского лицея.



20–22 февраля

В МГИМО на базе МИЭП МГИМО состоялась II Международная студенческая Арктическая неделя (II International Student Arctic Week, ISAW-2018).

Организатором мероприятия выступил студенческий научно-исследовательский клуб «Арктика» МИЭП.

Автором проекта ISAW-2018 является председатель клуба «Арктика», студентка магистратуры МИЭП «Правовое обеспечение энергетического сотрудничества и освоения нефтегазовых ресурсов Арктики» **В. Рузакова**, директором Секретариата ISAW-2018 — студент 3-го курса МИЭП, заместитель председателя клуба «Арктика» **А. Шиптенко**.

Участниками Арктической недели стали студенты ведущих российских вузов и представители молодежи США, Германии, Китая,

Турции и Венгрии, интересующиеся проблемами развития Арктики — международных отношений, права, социально-экономического развития, экологии, углубленно изучающие вопросы освоения энергетических ресурсов региона.

В первый день работы Арктической недели с вводной лекцией на тему «Использование реакторов малой мощности в Арктическом регионе» выступила начальник оперативного управления при президенте НИЦ «Курчатовский институт» **В. П. Кузнецова**. После лекции участникам конференции было предложено разработать решение кейса, связанного с освоением Арктического региона. В рамках второго дня ISAW-2018 с открытой лекцией на тему «Политика России в Арктическом регионе» выступил посол по особым поручениям МИД России, представитель РФ в Арктическом

совете **В. В. Барбин**. Был также проведен круглый стол на тему «Устойчивое развитие и возобновляемые источники энергии в Арктике». В работе круглого стола приняли участие заместитель гендиректора Фонда развития Дальнего Востока **Д. А. Аскинадзе** и руководитель проектной группы международного экологического фонда «Чистые моря» **О. Ю. Харьков**.

В третий день конференции состоялась лекция заведующего кафедрой междуна-

родного права МГИМО профессора **А. Н. Вылегжанина** на тему «Правовые вопросы сотрудничества арктических и неарктических государств». Итогом работы II Международной студенческой Арктической недели МГИМО стал Меморандум ISAW-2018, в котором участники отразили свое видение международных и правовых проблем региона, вопросов освоения арктических углеводородных ресурсов и перспектив развития ядерной энергетики в Арктике.



28 февраля

МИЭП МГИМО и базовая кафедра компании «Транснефть» организовали мастер-класс «Система корпоративной безопасности: современные тенденции построения», который провел советник президента ПАО «Транснефть» В. В. Сви́нарев.

Выступая перед мастер-классом, научный руководитель МИЭП профессор **В. И. Салыгин** отметил, что В. В. Сви́нарев является крупным специалистом в области международных отношений и международного права, заслуженным юристом РФ, членом Правления Ассоциации юристов

России, членом Ассоциации международного права, принимает активное участие в научных исследованиях по проблемам международной безопасности, является соавтором учебника по международному праву и автором более 40 научных работ. В рамках мастер-класса В. В. Сви́нарев рассмотрел

понятие безопасности компании, факторы, влияющие на обеспечение безопасности, а также правовые основы обеспечения безопасности. Особое внимание он уделил рискам и угрозам корпоративной безопасности и источникам их возникновения. Подробно была представлена система обеспечения корпоративной безопасности, ее задачи и функции. Мастер-класс вызвал большой интерес у студентов и магистрантов и способствовал более глубокому пониманию важнейших вопросов будущей профессиональной деятельности. ПАО «Транснефть» является стратегическим партнером МГИМО и МИЭП и одним из основных работодателей выпускников. В МИЭП с 2014 года действует базовая кафедра компании.



9 марта

Во Флетчеровской школе права и дипломатии Университета Тафтса состоялась VII конференция Fletcher Arctic, посвященная вопросам устойчивого развития и инноваций в Арктическом регионе.

В мероприятии в составе делегации МГИМО приняла участие магистрантка МИЭП, председатель студенческого научно-исследовательского клуба «Арктика» **В. Рузакова**. В рамках сессии «Инновационные подходы к развитию Арктического региона» она выступила с докладом «Моделирование Арктического совета как перспективный

формат вовлечения молодежи в международное сотрудничество в Арктическом регионе». Визит делегации МГИМО состоялся в рамках реализации соглашения, заключенного между МГИМО и Флетчеровской школой права и дипломатии Университета Тафтса, и стартовавшей в начале этого учебного года программы двустороннего сотрудничества дипломатических школ России и США. Научно-исследовательский клуб «Арктика» МИЭП участвует в реализации соглашения по линии студенческих обменов: в феврале клуб «Арктика» принял делегацию школы Флетчер в рамках

II Международной студенческой Арктической недели (ISAW-2018).

Помимо участия в конференции В. Рузакова выступила с презентацией деятельности клуба «Арктика» МИЭП перед



студентами Гарвардского, Йельского университетов, а также Университета Тафтса, которые выразили большую заинтересованность в участии в международных конференциях клуба.

20 марта

В МГИМО состоялась презентация новой магистерской программы «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний» (направление «Менеджмент»), обучение по которой начинается в сентябре 2018 года. Программа является пилотным проектом Межвузовского образовательного центра по подготовке специалистов-управленцев для горнодобывающих отраслей промышленности России и не имеет аналогов в России. Базовыми участниками центра являются МГИМО, НИТУ МИСиС и

Некоммерческое партнерство содействия развитию горнодобывающих отраслей промышленности. На презентации новую магистерскую программу представили заместители заведующего кафедрой мировых сырьевых рынков МИЭП **А. Е. Сарычев** и **М. А. Максакова**, директор Горного института НИТУ МИСиС А. В. Мясков и начальник отдела экспертизы магистерских программ управления магистерской подготовки МГИМО **Е. Я. Арапова**. В мероприятии приняли участие более 80 студентов старших курсов бакалав-

риата, заинтересованных в продолжении обучения в магистратуре. В ходе презентации магистерской программы было отмечено, что в условиях глобализации и усиления взаимовлияния международных рынков, а также усиления конкуренции исключительно важна подготовка для российских компаний минерально-сырьевого комплекса специалистов нового уровня. Со стороны работодателей повышается спрос на специалистов, знающих не только бизнес-процессы и экономику добычи твердых полезных ископаемых, но также владеющих вопросами конъюнктуры и динамики развития мировых рынков, их влияния на деятельность конкретного предприятия сегодня и в стратегической перспективе; специалистов, способных перенимать и применять в России лучший зарубежный опыт, продвигать на мировые рынки новейшие российские технологии, успешно развивать отношения с партнерами в других странах. Представители МГИМО, МИЭП и НИТУ МИСиС рассказали студентам об основных преимуществах программы, которые заключаются пре-

жде всего в том, что данный проект объединяет ключевые компетенции ведущих университетов России. Выпускники получают два диплома о высшем образовании — МГИМО и МИСиС. Магистерской программой предусмотрено проведение регулярных мастер-классов известных специалистов-практиков — представителей государственных структур, крупных компаний, аналитических центров. Учебный процесс позволит магистрантам совмещать учебу с работой или стажировкой, которая будет организована для всех желающих в крупнейших минерально-сырьевых компаниях на весь период обучения. Заведующий кафедрой мировых и сырьевых рынков МИЭП, член попечительского совета МГИМО, председатель Совета директоров ООО «КАРАКАН ИНВЕСТ» **Г. Л. Краснянский** принял решение о предоставлении пяти персональных грантов на бесплатное обучение в новой магистратуре наиболее талантливым абитуриентам, которые определяются по результатам собеседования.



16–17 марта

Студенты 4-го курса МИЭП МГИМО в составе российской делегации приняли участие в европейской конференции Driving Innovation Across the Energy Industry, которая проходила в Политехническом университете Мадрида. Делегатами от МИЭП стали председатель научно-студенческого клуба «Мировая энергетическая политика», капитан команды телевизионного интеллектуального клуба «Что? Где? Когда?» **Борис Белозеров** и заместитель председателя клуба МЭП **Елена Рыбкина**.

Конференция проводилась международной организацией «Молодые лидеры Европы в области энергетики и устойчивого развития» (Young Leaders in Energy and Sustainability Europe, EESN). Студенты МИЭП представили обзор состояния российской энергетической отрасли и перспективы ее инновационного развития. На прошедшей в рамках конференции pitch-сессии (серия пятиминутных докладов на тему проекта или идеи) **Е. Рыбкина** рассмотрела в своем выступлении важнейшие тренды развития российской энерге-

тики и была в итоге признана лучшей из более чем 100 делегатов, приехавших из 10 стран Европы. В ходе участия в конференции было выдвинуто большое

количество идей по совместной работе клуба МЭП с европейскими студенческими объединениями, занимающимися проблемами энергетики и устойчивого развития.



22 марта

МИЭП МГИМО посетили преподаватели и учащиеся Первой Московской гимназии. Встреча была организована по просьбе руководства гимназии и с учетом большого интереса учеников старших классов к программам МИЭП. Научный руководитель МИЭП

профессор **В. И. Салыгин** рассказал гостям института о программах бакалавриата и магистратуры МИЭП, реализуемых на двух площадках МГИМО — на проспекте Вернадского и в Одинцовском кампусе. Перед учащимися гимназии выступили лучшие студенты МИЭП — **Борис Белозеров**, **Наталья Быкова**, **Влада Ого-**

родникова и **Кирилл Семенов**, которые рассказали о том, почему для получения высшего образования они выбрали именно МИЭП МГИМО, об особенностях программ бакалавриата, мастер-классах президентов ведущих компаний, яркой студенческой жизни и перспективах дальнейшего обучения по международным магистерским

программам МИЭП. Руководство, преподаватели и учащиеся гимназии выразили признательность научному руководителю и сотрудникам МИЭП. В благодарственном письме на имя **В. И. Салыгина** директор гимназии **Д. Б. Лихачев** отметил: «Для наших старшеклассников, которые были приглашены на встречу, посещение МГИМО стало важным мероприятием по профориентации, а также мотивирующим фактором, стимулом к достижению высоких результатов в учебе. Выражаем надежду на дальнейшее укрепление связей и плодотворное сотрудничество с МИЭП МГИМО».



29 марта

МИЭП МГИМО и базовая кафедра компании «Транснефть» «Внешнеэкономическая деятельность в области транспорта энергоресурсов» организовали мастер-класс директора Департамента управления персоналом ПАО «Транснефть» **Е. В. Щуровой** для магистрантов и студентов МИЭП и других институтов и факультетов МГИМО. Открыв мастер-класс, научный руководитель МИЭП профессор **В. И. Салыгин**

отметил, что институт тесно взаимодействует с департаментом в рамках развития совместных образовательных программ и подготовки кадров для компании «Транснефть», организации практики и стажировок студентов МИЭП, а также в сфере дополнительного образования и повышения квалификации сотрудников ПАО «Транснефть». Мастер-класс **Е. В. Щуровой** на тему «Корпоративные модели управления подготовкой кадров» вызвал

большой интерес у студенческой аудитории. Мастер-класс организован в рамках реализации Соглашения о

стратегическом партнерстве с ПАО «Транснефть» — одним из основных работодателей выпускников МИЭП МГИМО.



11 апреля

В конференц-зале университета прошел финал конкурса «Мисс МГИМО». Десять студенток сражались за звание самой красивой, умной, одаренной и творческой девушки. Конкурс был организован Студсоюзом, управлением по воспитательной работе и

реализован при поддержке Эндаумента МГИМО. В каждом из конкурсов девушки проявили креативность и нестандартность. Выступления участниц оценивало компетентное жюри, председателем которого был проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов**. Принимать решения ему помогли началь-

ник управления по воспитательной работе **С. Суровцев**, директор Ассоциации выпускников МГИМО **И. Арсеньев**, а также приглашенные гости — директор модельного агентства Avant **Юлия Шавырина**, певица **Люся Чеботина**, организатор «Мисс МГИМО 2016» **Екатерина Шувалова**, гендиректор группы компаний

«Главкино» **Илья Бачурин**. В напряженной борьбе победу одержала **Влада Огородникова** (3 МЭО-МИЭП), которая выбрала для своих выступлений тему «Агент 007». Она блестяще исполнила песню Skyfall, а ее оригинальная визитка запомнилась многим зрителям.

Фото: И. Лилеев



23 марта

В МГИМО прошел Кубок КВН, организованный при поддержке Студсоюза. В нем приняли участие пять команд: сборная Одинцовского кампуса «Ой, все», команда факультета МО «Китайские палочки», факульте-

та управления и политики GQ, МП-факультета «Правовой акт» и сборная разных факультетов «Упс». Главным призом была путевка в Московскую студенческую лигу 2. Определить победителя предстояло жюри, которое возглавил проректор по социальной и воспитатель-

ной работе **И. Логинов**. Игра прошла в три этапа. В первом туре, «визитной карточке», команды в юмористической форме представляли своих участников. Заключительным этапом стал «биатлон», в котором участники по очереди «стреляли» шутками, а жюри

после каждого раунда снимало с дистанции одну из сборных. По итогам игры победила команда «Правовой акт», всего на 0,3 балла опередив команду GQ и тем самым получив путевку в Московскую студенческую лигу 2.





ВИЛЛА ПЕТРОЛЕА

В 1870 году шведский предприниматель Роберт Нобель в поисках деревянного материала для приклада винтовки Бердана приехал в Азербайджан. Однако очень скоро его внимание привлекли нефтяные возможности Баку. В 1879 году он вместе со своими братьями основал «Товарищество нефтяного производства братьев Нобель», которое стало вести нефтедобычу и нефтепереработку, заложив основу азербайджанской нефтяной промышленности.

В 1882 году братья основали семейную резиденцию Нобелей в Баку, которую назвали Вилла Петролеа (Villa Petrolea). В этом особняке в 2008 году был открыт Музей братьев Нобелей, ставший центром Бакинского фонда наследия Нобелей, а также Бакинский Нобелевский нефтяной клуб. В музее собраны предметы быта и интерьера, которыми пользовалась семья Нобель.

В один из дней своего пребывания в Баку музей посетила группа слушателей модуля «Международный нефтегазовый бизнес» Школы бизнеса МГИМО. 



Фото: Игорь Дробышев

Квартиры и офисы в аренду в Москве

В дипломатических кварталах и зданиях
ГлавУпДК при МИД России



Формула цивилизованной аренды

Без посредников и комиссий
Большой выбор помещений
Прямые долгосрочные договоры
Профессиональное управление зданиями
Охраняемая территория и парковка



ГЛАВУПДК
ПРИ МИД РОССИИ

arenda.updk.ru
495 770 3535



Ассоциация выпускников МГИМО

MGIMO Alumni Association



Основанная в 1991 г. Ассоциация выпускников сохраняет и преумножает традиции Университета, укрепляя связи между выпускниками, вовлекая их в жизнь Alma Mater.

Ассоциация выпускников участвует в реализации проектов развития МГИМО, содействует бизнес-проектам выпускников, укрепляет престиж университета в российском и международном образовательном пространстве.

Мы гордимся каждым выпускником и приглашаем присоединиться к дружной семье МГИМО!

Ассоциация выпускников

11 000 членов

27 зарубежных Ассоциаций

40 мероприятий в год

Фонд развития (Эндаумент)

Размер целевого капитала: 1 млрд. 500 млн руб.

Суммарно за 2008-2016 гг. из Фонда

в Университет передано: 670 млн руб.



alumni.mgimo.ru



facebook.com/mgimo.club



vk.com/mgimoclub



twitter.com/MGIMOAlumni



instagram.com/alumni_mgimo