

МГИМО
отмечает 70-летие
Великой Победы

**Владимир
Груздев**

О губернаторском
счастье и офицерском
долге

В сетях

МГИМО запускает
сетевые программы
в Одинцово

**Турецкий
ПОТОК**

«Мягкая сила» МГИМО
на берегах Босфора

**Ксения
Черная-Скэнлон**
Эколог на шпильках

ЗАЧЕМ РОССИИ ПРОДЮСЕРЫ РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫХ ИНДУСТРИЙ?



УПРАВЛЕНИЕ В ИНДУСТРИИ РАЗВЛЕЧЕНИЙ

Новая программа Master of Business Administration
в Школе бизнеса МГИМО по заказу Гослото.

Читайте на

ANDREIAVANESOV.COM



СТАРТ

8 Эколог на шпильках

ТЕНДЕНЦИЯ

18 Анатолий Торкунов: «Нам надо менять ментальность»

Год будет сложный, считает ректор МГИМО. «Но я оптимист. Мы не раз проходили через трудные этапы и выходили из них, окрепнув. Главное, чтобы коллектив вел себя сплоченно, чтобы мы были лояльны по отношению друг к другу»

ПРОЕКТ

22 Одинцовские горизонты синергии

Продолжается процесс интеграции МГИМО и Одинцовского гуманитарного университета (ОГУ). Оба вуза еще прошлой осенью объявили набор абитуриентов на совместные, или, как их чаще называют, сетевые, программы. МГ собрал за круглым столом деканов факультетов ОГУ, проректоров, принявших участие в реализации этой инновационной формы образования

ЭКСКЛЮЗИВ

30 Наши в Турции

ГУРУ

56 Губернаторская служба Владимира Груздева

Владимира Груздева, губернатора Тульской области и члена попечительского совета МГИМО, иногда можно видеть в футболке с изображением Владимира Путина и Сергея Лаврова и с надписью «They Are Patriots. You?». «Для меня самая важная оценка, — говорит Груздев, — оценка жителей



Тульской области и президента России. Какова их оценка, таково и качество моей работы»

СОБЫТИЕ

68 Наследие Ялты

25–26 февраля в МГИМО прошла международная научная конференция, посвященная 70-летию Ялтинской конференции глав государств антигитлеровской коалиции

КАРЬЕРА

76 Вячеслав Духин: «Кризис? Прорвемся!»

Вячеслава Духина (МО, 2000 — ИЕП, 2002), гендиректора телеканала «360°», многие помнят по его работе в качестве брюссельского собкора «Вестей». Канал «360°», которым он руководит, — это попытка создать первое по-настоящему региональное ТВ. Недавно канал «360° Подмосковье» открыл в городе Одинцово свой филиал, который расположился в стенах ОГУ

МИМО EVENTS

82 День дипломатического работника

83 Встречи, переговоры, конференции

89 Дипломатический модуль

90 День открытых дверей

91 Модель ООН

92 Новости МИЭП

95 День карьеры

96 Культурная жизнь

98 Спорт

А ЧТО У ВАС?

100 Летний суп, зимний суп



«Нет, ну где я ее видел?» Открыл интервью и понял: это же телезвезда, да еще выпускница МГИМО!»

Павел С.

► Да, Павел, а еще Татьяна Ремезова — очень красивая женщина!



Юбилей МГИМО в Кремле удался! Изюминкой, конечно, было поздравление президента России. Не помню, что он сказал конкретно, но очень тепло и по-товарищески.

Геннадий П.

► Геннадий, он сказал: «Уверен, что вы будете всегда верны бесценным традициям дружбы, солидарности и взаимовыручки, заложенным в родном вузе!»



Не знал, что среди почитателей МГИМО — три губернатора, а один даже наш выпускник, Алексей Островский.

Евгений А.

► Евгений, а в этом номере — интервью с тульским губернатором Владимиром Груздевым. Он не выпускник МГИМО, но бывший офицер внешней разведки, то есть тоже международник — правда, со специфическими задачами.

С 13 по 16 февраля в Сочи проходил I Всероссийский форум добровольцев. МГИМО на форуме представляла делегация во главе с начальником управления по воспитательной работе и заместителем директора Центра поддержки волонтерского движения МГИМО **С. Суровцевым**. Главным итогом форума для МГИМО стало вступление в Ассоциацию волонтерских центров России. Университет был также награжден за значительный вклад в реализацию волонтерской программы «Сочи-2014» и развитие волонтерского движения РФ.

Начальник Управления Администрации президента РФ по общественным проектам, выпускник МГИМО **Павел Зенькович** зачитал письмо **В. Путина** к участникам и гостям форума. Владимир Владимирович особо отметил вклад волонтеров в успешное проведение зимних



Олимпийских и Паралимпийских игр-2014 и Универсиады в Казани. Наградами главы государства были отмечены 30 человек, в числе которых ректор МГИМО **А. Торкунов** и проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов**.



«Руководство МГИМО и Ассоциация выпускников сердечно поздравляют министра иностранных дел России **Сергея Викторовича Лаврова** (МО, 1972) с юбилеем! От всей души желаем здоровья, неиссякаемой энергии, новых побед в деле защиты интересов нашей страны на международной арене! Вы стали настоящим примером для молодых поколений международных, Ваш профессиональный талант поистине многогранен. Благодарим Вас за неизменное внимание к родному университету — Ваши традиционные выступления перед первокурсниками, активную деятельность на посту председателя попечительского совета МГИМО, личное участие в многочисленных проектах университета трудно переоценить. Еще раз, уважаемый Сергей Викторович, примите самые искренние поздравления от мгимовцев — Ваших верных друзей и товарищей!»

Согласно очередному, восьмому международному рейтингу исследовательских центров мира «2014 Global Go To Think Tank», составленному в Пенсильванском университете (в него вошли 6618 исследовательских центров мира), МГИМО занял высокое 102-е место среди всех центров и 85-е — среди неамериканских исследовательских центров. МГИМО также вошел в рейтинг по семи важным тематическим и региональным номинациям. В этом году



МГИМО восстановил свои позиции в номинациях «Лучшие исследовательские центры по обороне и национальной безопасности» (66-е место) и «...по влиянию на государственную политику» (36-е место). Что не в

последнюю очередь связано с активной деятельностью Центра военно-политических исследований при МГИМО. Высокие 11-е и 12-е места у МГИМО и в номинациях «Лучшие исследовательские центры Центральной и Восточной Европы» и «...на базе университетов» соответственно. Согласно рейтингу, Россия занимает 8-е место по количеству исследовательских центров (122 центра). Для сравнения: в США работают 1830 таких центров, а в Китае — 429.



В МГИМО стартовал телепроект «MGIMO 360», подготовленный инициативной группой студентов факультета МЖ. Теперь на телеэкранах университета можно увидеть анонсы главных событий и последние новости жизни МГИМО. Проект осуществляется при поддержке Фонда развития и телеканала «360° Подмосковье».

13 февраля Российский совет по международным делам в партнерстве с Союзом журналистов и журналом «Международная жизнь» подвел итоги конкурса молодых журналистов-международников. В конкурсе приняли участие преподаватели МГИМО. В финале в номинации «Лучшая аналитическая статья» 1-е место было присуждено доценту кафедры сравнительной политологии МГИМО **И. Окуневу**, а преподаватель военной кафедры **В. Аватков** стал лауреатом конкурса уже в третий раз.



Европейская научно-промышленная палата выпустила рейтинг университетов «Academic Ranking — European Standard» (ARES). МГИМО в нем занял 12-ю позицию среди 100 российских университетов и вошел в категорию А+. Рейтинг отражает европейские подходы к развитию высшего образования, построен на анализе прежде всего качества учебного процесса и научных исследований. Категория А (AAA, AA+, AA, A+) означает высокое качество образовательной и исследовательской деятельности.



Анна Мелькина (4МО) стала победительницей конкурса «Особенности восприятия России и россиянами японцами — прошлое и настоящее». Конкурс проводился в МГИМО по инициативе Международного фонда Шодиева среди студентов бакалавриата и магистратуры, изучающих японский язык. Руководителем экспертной комиссии был завкафедрой дипломатии МГИМО профессор **А. Панов**. По результатам испытания президент фонда, выпускник МГИМО **Фаттах Каюмович Шодиев** принял решение о выделении А. Мелькиной гранта в 1 млн рублей для прохождения стажировки в Японии.



Компания ProQuest предоставила МГИМО возможность

тестового доступа к своим базам данных на единой платформе: ProQuest Politics Collection, которая включает в себя 430 ведущих научных журналов по политологии и международным отношениям; ProQuest

Criminal Justice с полными текстами 495 научных журналов; Digital National Security Archive (DNSA) — наиболее подробной из существующих коллекций оригинальных документов внешней и военной политики

США с 1942 года по настоящее время; ProQuest Dissertations & Theses A&I — электронному собранию магистерских и докторских диссертаций, защищенных в университетах 80 стран.



Открыть для себя «окно в Париж» — мечта многих, это вы правильно написали. И я с белой завистью смотрю на российских дипломатов, работающих во Франции.

Ален Делон (шутка)

► Дорогой Ален, а вы были в Туле? Где губернатором почитатель МГИМО Владимир Груздев? А вот поэт Александр Еременко был. Он написал: «А еще бывал я в Туле, в ее немилых грязях, где я в музее видел улей и зайца с ликом Тимирязева. Но описать ее смогу ли... И прочь тоску гоню, как флюс: ведь парижанин не был в Туле. Пускай завидует, француз!»



Год назад, когда мы готовили к изданию мартовский номер, никто не мог знать, что нас ждет за поворотом. Некоторые видели параллели с 1914 годом, некоторые просто кликушествовали, хотя мало кто воспринимал их всерьез. Но говорят же: «Не буди лиха, пока оно тихо» — спустя год опасения кликуш реализовались. Но произошло и то, о чем никто не мог даже «предположительно мечтать или мечтательно предположить» (Маяковский), — Крым вернулся в Россию! Этот исторический comeback перевесил с лихвой скопившийся за год негатив: войну у границ России, западные санкции, падение цен на нефть, обвал рубля... Хотя для одного года как-то уж слишком много. «Нас ждет турбулентный год, — сказал в интервью журналу ректор МГИМО академик А. Торкунов. — И в связи с общим экономическим кризисом, и в связи с нашими внутренними трудностями. Но я оптимист. Мы не раз проходили через трудные этапы и выходили из них, окрепнув».

Особенно приятно знать, что нас понимают и поддерживают зарубежные ассоциации выпускников МГИМО — та самая «мягкая сила», которой мы гордимся и на которую надеемся. В этом номере читайте удивительно теплые воспоминания об учебе и жизни в России турецких мгимовцев. «Если вы спросите, что мне помимо образования дал МГИМО, — сказал один из них, — то я в первую очередь скажу: моих русских друзей, с которыми у меня близкие и крепкие отношения. Хотя у нас разные религии, национальности, мы с ними — как земляки, люди одной крови».

Игорь Дробышев
igor.drobyshev@majordommedia.ru

MJ — MGIMO Journal
№ 1/2015

Главный редактор
Игорь Дробышев

Консультант
Артем Мальгин

Спецпроекты
Ольга Монахова

Корректор
Ирина Рыбакова

Дизайн и верстка
Наталия Кондратьева

Редакция благодарит:
Н. И. Чернышеву, А. В. Шестопаля,
Н. Б. Кузьмину, А. Арсеньеву, М. Петрову,
В. Воротникову, С. Шилова, Е. Грибову,
П. Амирову, В. Калашникову

В номере использованы фотографии:
И. Дробышева, И. Лилеева, Е. Кубышкиной,
А. Орлова, А. Буюевой, А. Подшивалова,
П. Кузнецовой, М. Вороновой, П. Поляковой,
М. Ковальчук, В. Раздобарина, пресс-
службы президента России, пресс-службы
губернатора Тульской области

Фото на обложке: Игорь Дробышев

Издатель
ООО «Медиадом Мажор»

**По вопросам рекламы и подписки
обращаться в редакцию по адресу:**
119454, Москва, просп. Вернадского, 76,
офис 2180, (495) 233-4081
E-mail: editorial@majordommedia.ru
www.majordommedia.ru

Журнал зарегистрирован в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций (Роскомнадзор)



Свидетельство о регистрации
ПИ N ФС77-49772 от 10 мая 2012 г.

Редакция не несет ответственности
за содержание рекламных материалов.

Перепечатка текстов и фотографий
журнала MGIMO Journal возможна только
с письменного разрешения редакции.
Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

Отпечатано в типографии
Полиграфический комплекс «Союзпечать»
Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 20А
Тираж 5000 экз.

КАК?

сделать дарение
в Эндаумент-фонд

Очень просто!

1 Способ первый
Перевести средства на **РАСЧЕТНЫЙ СЧЕТ**
РЕКВИЗИТЫ:
119454, г. Москва, пр-т Вернадского, 76
ИНН 7729439864
КПП 772901001
р/с 407038103000000118922 в ОАО АКБ «РОСБАНК» г. Москвы
к/с 30101810000000000256
БИК 044525256
ОКПО 82572526

УКАЗАТЬ НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА
«Перечисление средств по стандартному договору пожертвования
на пополнение целевого капитала»
УКАЗАТЬ ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ФОНДА
«Специализированный фонд управления целевым
капиталом для развития МГИМО»

2 Способ второй
Сделать **ЭЛЕКТРОННЫЙ ПЛАТЕЖ**
с **fund.mgimo.ru** или с **эндаумент-мгимо.рф**
1. Кредитные карты   
2. Электронные деньги WebMoney
3. Электронные деньги ROBOXchange

3 Способ третий
Просто позвонить по телефону **433-23-47**
Эндаумент направит вам **уже заполненный договор** пожертвования,
Вам же мы предлагаем лишь **вписать сумму**, которой Вы хотите
поддержать развитие МГИМО, и **подписать его**.

СОЗДАДИМ БУДУЩЕЕ МГИМО ВМЕСТЕ!

A black and white close-up portrait of a woman with short, light-colored hair, looking slightly to the side. She is wearing a dark, sleeveless top. The background is blurred, showing an indoor setting with a lamp.

CLOSE-UP

ЭКОЛОГ НА ШПИЛЬКАХ

Интервью и фото: Игорь Дробышев

У Ксении Черной-Скэнлон (МИ/МЖ, 2001) любовь совпала с профессией два раза: во-первых, она не только очень любит слонов, жирафов и носорогов, но и защищает их, будучи дипломатом-экологом. А во-вторых, делает это вместе с мужем, австралийцем Джоном Скэнлоном, с которым познакомилась в организации, где они оба работали, — в Международном союзе охраны природы (МСОП).

А еще Ксения — член Швейцарской ассоциации выпускников МГИМО, поскольку в далеком уже 2001 году, приехав по окончании университета на трехмесячную практику в штаб-квартиру МСОП в швейцарском городке Гланд (расположенном между Женевой и Лозанной), она поняла, что ей очень нравятся и работа, и страна. По истечении трех месяцев ей предложили годовой контракт, который потом неоднократно продлевался. А после замужества оказался, так сказать, бессрочным.

МЖ: Обычно у русских девушек получается «бессрочно», если они выходят замуж за богатого иностранца. Но это, как я вижу, не ваш случай?
Не мой. Стереотип, о котором вы говорите, распространен не только в России, но и в Европе. Я приехала сюда в возрасте 22 лет, и, хотя у меня была работа и я материально ни от кого не зависела, швейцарские власти все равно время от времени, так скажем, интересовались у меня: а вы уверены, что добились благосостояния собственными силами?

МЖ: Как это? Вызывали повесткой?
Конечно, нет. Но когда я, скажем, проходила пограничный контроль, меня иногда спрашивали: «У вас точно все нормально? Вы не находитесь здесь против своей воли?» — намекая на то, что я, возможно, танцую в каком-либо кабаре, а деньги отдаю «импресарию». Но уже давно не спрашивают... Муж у меня действительно далеко не миллионер, он возглавляет секретариат Конвенции СИТЕС (Конвенция о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения). Однако мы живем в достатке (хотя он, конечно, несопоставим с заработками в бизнесе) благодаря тому, что активно занимаемся своей профессией и любим ее.

МЖ: А как вы познакомились?
Обычно. Джон работал в другом офисе МСОП, в Германии. В конце 2001 года он приехал в Ганд на деловую встречу, мы случайно столкнулись на лестнице, и все. Довольно долго нас разделяла география, которая даже ставила наш роман под угрозу, но в какой-то момент мы поняли, что все это неспроста, и спустя три года поженились.

МЖ: Каким качеством должен обладать мужчина, чтобы вы пошли за ним?
В первую очередь, наверное, своей открытостью. И тем, что он полностью поддерживает мое стремление к самореализации. Джон с самого начала говорил, что увидел во мне огромный потенциал в плане работы, поскольку я активный человек, и что он обязательно раскроется — это лишь вопрос времени... У нас общие интересы и ценности, нам интересно с друг другом разговаривать, спорить на самые разные темы, о политике любим поспорить.

МЖ: Это скользкая почва. В России семьи распадаются из-за споров о санкциях или событиях на Украине. Люди разводятся, детей бабушкам отдают.
У нас споры бывают бурные, но до дележки имущества и передачи детей бабушкам дело

не доходит! Еще мне нравится, что Джон любит Россию. Он шутит, что был в ней до того, как там оказалась я. Но это правда! Дело в том, что в далеких 70-х он вместе с родителями (его мама — шведка, а отец — англичанин) летал из Австралии, где они жили, навестить родственников в Стокгольме и Лондоне через Токио и Москву. И у него есть фото, где он маленький стоит на Красной площади с сестренкой. Позже он стал юристом и приезжал в Москву с лекциями в рамках программы Всемирного банка, преподавал международное экологическое право, Россия всегда его интересовала, и это, конечно, было важно для меня. Поженившись, мы решили начать новую жизнь и переехали в Австралию, в Сидней. Муж работал на госслужбе, в правительстве штата Новый Южный Уэльс. Я возглавляла группу репортеров на конференциях ООН в области устойчивого развития и экологии, на других мероприятиях. А через два с половиной года мы переехали в Кению.

Я увлекаюсь эко-модой — это растущая тенденция в фэшн-индустрии. Друзья даже прозвали меня «эколог на шпильках»

МЖ: В Австралии не понравилось?
Очень понравилось, но, к сожалению, там не очень-то нужны международники. Я могла работать в пиар-агентстве, разрабатывать кампании для местных фирм, но мне было интересно применить свое образование и развиваться в этом направлении. В Австралии международная сфера ограничена странами АТР, к тому же иностранцу получить такую работу сложнее, впрочем, как и в любой другой стране. Поэтому, когда мужу предложили работу в Программе ООН по окружающей среде (ЮНЕП) в Кении, мы переехали туда. Я тоже нашла работу в ЮНЕП, в департаменте информации и коммуникации, так мы с ним опять стали коллегами. А в 2008 году в Найроби у нас родился сын Эрик. Он горд тем, что африканец. Недавно в школе его попросили сделать презентацию о родной стране, и у нас были трудности с ее определением, потому что папа из Австралии, мама из России, он родился в Кении, а растет здесь, в Швейцарии...

МЖ: Получается, гражданин мира?
Наверное. Хотя и у него, и у дочери папорта австралийские — по отцу. Может быть, со временем они захотят получить и российское гражданство.

МЖ: Но для этого они должны знать русский язык.
Они его знают, у нас русскоязычная няня, а в международной школе, куда сын ходит в Женеве, у него есть уроки русского. Так что с бабушкой, моей мамой, которая иногда приезжает из Москвы, дети общаются по-русски. Мы всячески пытаемся привить детям понимание того, что языки — это богатство. Например, у дочери Евы первый язык — французский. Она родилась в Женеве, разговаривает на нем в садике и даже с папой, который не очень хорошо знает французский, предпочитает говорить только на этом языке. Я ведь тоже с малых лет учила французский в спецшколе при московском инязе, которая потом стала гуманитарным лингвистическим лицеем. Мы изучали два иностранных языка плюс латынь.

МЖ: Почему же поступили в МГИМО, а не в иняз?
В начале 90-х, когда началось радикальное изменение мира, пересмотр границ и ценностей, я очень заинтересовалась дипломатией. В 13-летнем возрасте вступила в Клуб юных дипломатов при Горбачев-фонде и сразу поехала в Великобританию и США по программе обмена школьниками. Это было время удивительной открытости! Мы, например, стали первыми русскими, кто попал на ядерную подлодку «Наутилус» в Коннектикуте. Везде, куда мы приезжали, американцам было интересно про нас буквально все: что мы носим, что едим. Эта поездка дала мне сильный импульс к тому, чтобы связать свою жизнь с международными отношениями. А поскольку мой старший брат в то время уже учился в МГИМО, изучая языки хинди и урду, другой вариант я не рассматривала. Однако, узнав, что в 1996 году на факультете международной информации открылось новое отделение по связям с общественностью, я подала документы туда. Основным языком мне дали французский, хотя я хотела какой-нибудь поэкзотичнее, но потом смирилась, здраво рассудив, что французский — моя страховка, за него меня никогда не отчислят! Диплом писала по экологическому пиару в России. Моим научным руководителем был Андрей Владимирович Силантьев, нынешний проректор МГИМО, а тогда — декан нашего факультета. С тех пор я и занимаюсь этой сферой. А в последнее время меня увлекает направление эко-моды.



**МЖ: А если подробнее?**

Меня всегда привлекали как природный мир, так и мир моды. Друзья даже прозвали меня «эколог на шпильках». Три года назад я серьезно задумалась о том, каким образом могу совместить эти два моих увлечения, и основала блог greenstilettos.com, посвященный идеям, сочетающим в себе «зеленое» и гламурное. Экомода — растущая тенденция в фэшн-индустрии, зародившаяся в 60-х годах XX века и уже достигнувшая определенной зрелости. Многие ведущие дизайнеры — Стелла Маккартни, Вивьен Вествуд, Валентино — все больше обращают внимание на этичную и экологическую составляющие своих брендов. Какие материалы являются наиболее щадящими для окружающей среды? В каких условиях произведены их творения? Какие ценности заложены в конечный продукт? В конечном итоге речь идет о возможности потратить деньги не только со вкусом, но и со спокойной совестью. В настоящее время я сотрудничаю с международными бизнес- и потребительскими инициативами в этой области, способствуя тем самым продвижению позитивных изменений в индустрии моды. Выступаю на конференциях, даю интервью и всячески стараюсь улучшить имидж экомоды в глазах покупателя.

Китайцы знамениты своей «пандодипломатией»: в ходе первого визита президента США Ричарда Никсона в КНР в 1972 году Китай подарил США пару панд

МЖ: Когда вы писали диплом по экологическому пиару, он был развит на Западе. А в России? Наверное, находился в зачаточном состоянии? Напротив, международное экологическое сотрудничество существовало давно, просто работа по его продвижению называлась несколько иначе. Конвенции и договоры в области сохранения природного наследия подписывались и в годы холодной войны.

Даже в сложные периоды отношений эта тематика позволяла строить мосты между странами. Так, СССР и США подписали массу международных договоров по всемирному наследию ЮНЕСКО, по контролю за торговлей дикими животными и растениями и т. п. И сейчас Россия довольно активна в этой области, часто выдвигает глобальные экологические инициативы. Так, в 2010 году в Санкт-Петербурге проходил Тигринный саммит под председательством Владимира Путина, который в то время был премьером. В саммите помимо России участвовали на уровне глав государств такие страны, как Индия, Китай, Бангладеш, Малайзия, Мьянма, Вьетнам, Таиланд, Индонезия, Камбоджа, Непал, Бутан и Лаос. Россия запустила тогда программу «Амурский тигр». В ноябре прошлого года Международный союз охраны природы, где я работаю, подготовил и провел в Сиднее Всемирный конгресс парков. Этот форум собирается раз в десять лет, мне посчастливилось побывать и на предыдущем, который состоялся в ЮАР. Это было последнее крупное событие, в котором участвовал Нельсон Мандела. Он его патронировал, по его инициативе состоялся обмен слонами с соседним Мозамбиком — настолько высоко он ценил значение национальных парков и трансграничных территорий в деле развития отношений между соседними стра-



CLOSE-UP

*Когда я говорю, что
окончила тот же ин-
ститут, что и генди-
ректор ЮНЕСКО Ирина
Бокова, бывший директор
Европейского отделения
ООН Касым-Жомарт
Токаев, наконец, министр
иностраных дел России
Сергей Лавров, — люди по-
нимают, что это достой-
ное образование*

нами. Да и в древние времена, когда цари или султаны хотели успеха переговорам, они очень часто направляли другим монархам с послами в качестве подарков животных и растения. Например, китайцы знамениты своей «пандодипломатией»: в ходе первого визита президента США Ричарда Никсона в КНР в 1972 году Китай подарил США пару панд, что было расценено как огромный дипломатический успех и внесло свою лепту в нормализацию отношений между двумя странами. Кто-то дарил диких кошек. Кстати, сейчас Россия и Иран ведут активную работу по восстановлению популяции леопарда.



МЖ: Лейла Алиева, наша выпускница, занимается этим в Азербайджане.
Да, она президент азербайджанской экологической организации IDEA. В 2014 году я как раз приезжала в Баку, где представляла МСОП на саммите по кавказским леопардам, и там с ней познакомилась. Кстати, Лейла Алиева также была с выступлением на сиднейском конгрессе парков.

МЖ: Целый саммит по леопардам? Им сейчас что-то угрожает?
В последнее время обострилась проблема браконьерства, которое становится все более мощным источником финансирования криминальных синдикатов, террористов. Уже доказано, что часть средств они получают от контрабанды шкур редких кошек, бивней слонов, рогов носорогов — на черном рынке они дороже золота.

МЖ: А какая главная проблема парков?
В настоящее время существует более 200 тысяч национальных парков, заповедников, разных охраняемых природных территорий.

Они под угрозой браконьерства, преступной эксплуатации ресурсов, последствий изменения климата. Защита природной среды страдает от недостаточного финансирования, несмотря на то что треть из 100 крупнейших городов мира берет воду с охраняемых природных территорий. Кстати, эти вопросы как раз обсуждались на конгрессе в Сиднее, в нем приняли участие главы государств и министры из 30 стран, в том числе российский министр природных ресурсов Дмитрий Донской, которые высказывали идеи по поддержке и охране национальных природных богатств. В России

в последние годы было создано много заповедников и национальных парков, в частности наращивается природоохранная деятельность в Арктике. Также на территории нашей страны находится 10 природных объектов всемирного наследия, таких как озеро Байкал и вулканы Камчатки. Итогом конгресса я бы назвала возросшую степень понимания того, что мир может развиваться умнее и гармоничнее.

МЖ: Вы часто вспоминаете свою учебу в МГИМО? Как вам помогло в жизни и работе это образование?
Преимущество нашего (и вообще российского) образования в том, что оно дает большой обзорный набор знаний, который делает нас культурными, образованными людьми. Помню удивление многих своих коллег, когда выяснилось, что я знаю, что, например, столица Мозамбика — Мапуту. А для меня знать это — нормально и естественно. А вот для выпускника американского вуза, который зачастую получает узкую специализацию, было бы нормальным заглянуть в справочник или в Интернет, чтобы это узнать. У нас же считается, что если

ты интеллигентный человек, то это стыдно не знать. То же касается и языковой подготовки. Мне до сих пор делают комплименты как спичрайтеру и редактору, работающему с французским и английским языками. И я каждый раз вспоминаю Глеба Ивановича Семенова и Марию Вячеславовну Тарасову — людей, которым буду всю жизнь благодарна за ту языковую общекультурную начинку, которую они в нас вложили! Коллеги и знакомые обращаются ко мне за консультацией всякий раз, когда дело касается протокола, их интересуют принципы проведения международных встреч, правила

Помню удивление коллег, когда выяснилось, что я знаю, что столица Мозамбика — Мапуту. А для меня, как выпускницы МГИМО, знать это — нормально и естественно

этикета, порядок соблюдения дипломатических протокольных тонкостей. Эти знания я тоже получила в МГИМО. Хотелось бы, чтобы наш университет был более известен за рубежом. Он этого заслуживает. Нигде в мире не нужно объяснять, что такое, скажем, Оксфорд и Кембридж, они пользуются международной репутацией. А вот о МГИМО и его уровне образования знают мало. Но, когда я говорю, что оканчивала тот же институт, что и гендиректор ЮНЕСКО Ирина Бокова, бывший директор Европейского отделения ООН Касым-Жомарт Токаев, наконец, министр иностранных дел России Сергей Лавров, — люди понимают, что это достойное образование.

МЖ: После Кении вы осели в Швейцарии?
Насчет «осели» — совсем не уверена. Мы не знаем, где будем через несколько лет. Еще до рождения детей у меня каждые три года, так сказать, чесались пятки. Да и сейчас мы абсолютно готовы к тому, чтобы куда-нибудь переехать, освоиться в другом месте, на другом континенте. Мы — граждане мира, международные путешественники. ☑





Интервью: Игорь Дробышев
Фото: Игорь Дробышев, Александр Шалгин

АНАТОЛИЙ ТОРКУНОВ: «НАМ НАДО МЕНЯТЬ МЕНТАЛЬНОСТЬ»

Когда-то, более 30 лет назад, МГИМО страдал от раздробленности — у нас в Москве было сразу несколько учебных площадок. К 80-м годам институт эту раздробленность преодолел, все учебные мощности были собраны в едином месте — в здании на проспекте Вернадского.

Возможно, кто-то скажет, что с появлением в 2014 году филиала МГИМО в Одинцово это единство было нарушено, однако, по сути, произошло как раз противоположное — не дробление мощностей, а, наоборот, их приращение.

Прошлый год прошел для МГИМО под знаком Одинцово. Объединительные усилия, слившие МГИМО и Одинцовский гуманитарный университет (ОГУ) в пока еще аморфную, но общую структуру, в наступившем году должны сцепить их еще прочнее общей задачей — приемом абитуриентов на совместные, или, как говорят, сетевые, программы под общим мгимовским брендом.

Ректор МГИМО академик А. В. Торкунов считает, что будущий учебный год должен стать этапом серьезного продвижения в развитии этой новой образовательной сети.

МЖ: Насколько закономерно объединение этих двух структур — МГИМО и ОГУ?

Сегодня любому крупному университету тесновато в его, казалось бы, большой «одежке». У нас в генплане развития заложено строительство еще одного учебного корпуса, но мы должны быть реалистами и понимать, что в нынешних условиях это весьма отдаленная перспектива. Но дело ведь не только в количестве зданий. Одинцово дает МГИМО выход на очень важный для нас рынок образовательных услуг Московской области, а также позволяет расширить рынок образовательных услуг путем удовлетворения региональных потребностей.

МЖ: Но МГИМО и так выполнял эту работу.

Это так, но теперь с помощью одинцовской базы мы могли бы сфокусировать наши усилия на подготовке специалистов для реализации тех амбициозных проектов, которые есть практически у всех регионов. Я имею в виду поддержку их планов расширения международных связей, осуществления совместных проектов, привлечения иностранных инвестиций, проведения экологической экспертизы на международном уровне — в интересах решения проблем развития того или иного регионального предприятия или целой отрасли. С помощью ОГУ мы также сможем реализовывать программы, связанные с подготовкой управленцев регионального и муниципаль-

НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ НУЖНО МАКСИМАЛЬНО ЭФФЕКТИВНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА НАШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И РОСТА БЛАГОСОСТОЯНИЯ ПРОФЕССОРОВ, ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ И СОТРУДНИКОВ МГИМО

ного уровня. Мало кто об этом знает, но сегодня практически у каждого председателя правительства или губернатора большого субъекта РФ есть заместители, которые отвечают за вопросы международных отношений. МГИМО в последнее время много занимается и международной тематикой, проблемами конфликтологии в широком смысле — не только международной, но и социальной и этнической. Мы могли бы на базе Одинцово организовывать для регионов долгосрочные и краткосрочные образовательные программы этой направленности. Заинтересованность в них очень серьезная.

МЖ: Это и понятно: страна большая — многоконфессиональная и многонациональная.

В этом смысле важно, чтобы определением линии в области национальной политики и международных отношений занимались профессионалы. А у нас в этой области есть существенные наработки, и мы готовы эту работу значительно расширить.

МЖ: Одинцово — очень удобное место для того, чтобы начать, так сказать, образовательное наступление на регионы.

Конечно! Во-первых, это один из лучших с точки зрения развития инфраструктуры, ресурсов, экологии, если не лучший город Подмосковья. Во-вторых, у него много достижений в различных областях, и на каких-то направлениях он может служить хорошим примером для других муниципальных образований. Наконец, его местоположение очень удобно логистически.

МЖ: ОГУ расположен буквально в десяти минутах езды от МКАД. Студенты учатся и живут, по сути, в Москве.

Это важное практическое наблюдение. Дело в том, что в МГИМО все общежития очень плотно заселены, у нас нет сезона, когда возможна разрядка этой плотности, а в Одинцовском университете есть комфортабельная гостиница, а в ближайших планах —

строительство за счет инвестиционных денег современного общежития... Город действительно удобно расположен — и для тех, кто живет в Московской области, и для тех, кто может приехать за образованием из регионов и из-за рубежа. Там для полноценной жизни созданы все условия. А прекрасный спортцентр, где можно отдыхать и здоровьем заниматься! Такого рода комплекс, как мне кажется, сделает МГИМО еще более привлекательным.

МЖ: Звучит прекрасно! Но не все ведь так просто.

Конечно, проблем много. Профессионалов, которых хотелось бы привлечь, придется еще заинтересовать, создать логистическую цепочку, которая позволила бы нашим лучшим профессорам и преподавателям без проблем ездить туда на работу. Надо сделать так, чтобы мы могли эффективно использовать и лучших преподавателей, которые работают сегодня в Одинцово, а если понадобится — провести повышение квалификации. Наконец, немаловажно, что ОГУ принадлежит лицей. Эта школа всегда считалась одной из лучших в Подмосковье, наша задача — сделать ее лучшей! Для этого нам придется реализовать инновационные образовательные программы, использовать совершенно новые педагогические инструменты. Эта школа должна стать важнейшим ресурсом пополнения нашего университета хорошими студентами. Работы, как видите, много, но я уверен, что по мере продвижения к цели наш энтузиазм будет возрастать, и я думаю, что идею создания продвинутого филиала мы реализовать сумеем.

МЖ: Важно еще, чтобы как-то нивелировалась грань между теми, кто поступит в филиал, и теми, кто будет учиться в основном здании на Вернадского.

Конечно, ведь мы ведем дело к тому, чтобы это был единый коллектив. Но я не думаю, что этой грани надо придавать какое-то особое значение. Нивелирование будет происходить за счет того, что какая-то часть занятий у одинцовских ребят будет проходить в основном здании, а наши будут ездить в Одинцово. Студенты должны быть равны и получать одинаковый объем знаний и компетенций, соответствующих тем, которые прописаны в дипломе.

МЖ: И пользоваться всеми мощностями основного здания, библиотекой, ресурсами.

Несомненно. Они получат доступ ко всем нашим электронным ресурсам — не только к нашей миллионной библиотеке, но и к тем огромным информационным и научным базам, на которые мы подписаны. Студенты ведь сегодня больше пользуются электрон-

ными ресурсами, нежели книгами. Я в библиотеке только в сессию вижу много народу, а так студент изучает материалы через электронные гаджеты.

МЖ: С этого года МГИМО может стать федеральным автономным государственным образовательным учреждением высшего образования. Смена юридической формы как-то связана с объединением МГИМО и ОГУ?

Нет, не связана, это был один из аргументов, но не главный. Университет просто становится автономным госучреждением.

Год будет очень сложный, но я оптимист. Мы не раз проходили через трудные этапы и выходили из них, окрепнув. Сложности преодолимы, надо только немного ментальность поменять, осознать свою ответственность, трудиться побольше

МЖ: Что это означает для нас?

С одной стороны, получение некоторых свобод, а с другой — гораздо более жесткую ответственность и контроль: за распоряжением собственными средствами, их расходованием, за определением нашего штатного расписания, наших возможностей с точки зрения использования персонала — как педагогического, так и вспомогательного. Короче говоря, мы должны стать более рачительными хозяевами. Потому что мы, конечно, много лет жили очень вольготно. И хотя преподаватели и сотрудники всегда недовольны, скажем, уровнем оплаты труда, должен сказать, что мы все это время постоянно решали этот вопрос в их пользу, создавали условия, чтобы у них было время заниматься и наукой, и собой. Перегрузки у них не было никогда. К сожалению, экономическая ситуация не позволяет нам продолжать жить вольготно, мы должны сконцентрироваться.

МЖ: То есть новая форма — не антикризисный шаг, он как бы удачно совпал с непростыми временами?

Нет, не антикризисный шаг, это общий тренд сегодня — переходить на новые, бо-

лее оптимальные формы. Причем для нас это не означает свободу по принципу «что хочу, то и ворочу» — скажем, те же тендеры на приобретение материальных ценностей сохраняются. Просто появится возможность некоторого маневра со средствами, инвестирования их в какие-то проекты, которые могут принести университету выгоду. Между прочим, это серьезный вызов. У нас, кстати, уже были такие возможности в 90-е годы. В известной степени именно благодаря им мы и выжили, ведь денег тогда не было вообще! Даже сохранили наше здание, потому что оно начало физически разваливаться в середине 90-х. Но сейчас эти возможности появляются у нас уже в других условиях, когда мы достаточно твердо стоим на ногах. И нам необходимо максимально эффективно использовать их в целях, во-первых, повышения качества нашего образования, а во-вторых, роста благосостояния профессоров, преподавателей и сотрудников МГИМО.

МЖ: Значит, пришло время опять начать, как в 90-е, крутиться, но не чтобы выжить, а чтобы не упустить возможности, которые дает новая форма?

Да, но только крутиться придется всем! А не только одной администрации. Переход к новой организационной форме должен побудить нас к серьезной реконструкции всей нашей системы управления. Всего большого комплекса отношений — как внутри самой администрации, так и в плоскостях: администрация — деканаты, администрация — преподаватели, администрация — вспомогательный учебно-методический состав. Причем я хотел бы подчеркнуть: у нас нет желания каждый раз перетряхивать устоявшийся порядок — мы не сторонники регулярных «культурных революций». Но дело в том, что многие наши структуры складывались на переходном этапе, когда появлялись новые формы обучения — магистратура, аспирантура, которая преобразовывалась в третью ступень высшего образования, двойные магистратуры, школа бизнеса... Зачастую они создавались, так сказать, ad hoc, то есть специальным образом: возникала проблема — возникала и структура. И все это время в управленческом аппарате плодились механизмы, которых там быть не должно, потому что из-за них аппарат не всегда работает эффективно, часто себя дублирует.

МЖ: И как это устранить?

Недавно мы успешно прошли государственную аккредитацию на следующие пять лет, очень жесткую. Так вот она выявила много недостатков. И это хорошо. Это должно стать стимулом для разумной реорганизации нашей управленческой системы.

МЖ: В октябре в Ереване состоится III Форум выпускников МГИМО.

Первый прошел два года назад в Баку на очень высоком уровне — его патронировал президент Азербайджана И. Алиев, наш выпускник. Не могли бы вы рассказать о предстоящем форуме и его идее?

Организатором и распорядителем форума будет МИД Армении; его глава, наш выпускник Эдвард Налбандян, уже издал соответствующий приказ. В министерстве работают наши выпускники, которые совместно с армянской ассоциацией выпускников МГИМО окажут помощь в подготовке и проведении форума. Думаю, его уровень будет достаточно высоким. Правда, это событие не станет таким же массовым, как предыдущие форумы, планируется, что в Ереван в качестве участников приедет человек двести — как из России, так и из-за рубежа.

МЖ: Действительно, немного. Это объясняется давлением Запада?

Нет, не этим. Мне кажется, праздники не должны быть частыми. Мы провели два действительно больших форума, особенно в связи с 70-летием университета, когда из-за рубежа приехало почти 600 человек! Ереванский форум будет более рабочим. В этом году исполняется 200 лет Лазаревскому училищу восточных языков, основателями которого были известные армянские меценаты братья Лазаревы. МГИМО продолжил традиции училища, объединившись в 50-е годы с его реинкарнацией — Институтом востоковедения. Мы хотим посвятить форум нашим восточведческим традициям. Этим продиктован выбор и места, и темы, которую мы хотели бы обсудить: Ближний Восток, Средний Восток, Иран, Закавказье. И постараться собрать не только выпускников МГИМО с восточными языками, ведь эта тематика многих сейчас волнует. Надеюсь, форум будет очень интересным содержательно. Будут и товарищеские встречи, и — как это и положено, когда встречаются друзья, — застолья с армянским коньяком! Мы хотим, чтобы эта традиция поддерживалась и сохранялась.

МЖ: Анатолий Васильевич, год будет сложный?

Год будет очень сложный. Думаю, что, к сожалению, впереди у нас турбулентные годы. И так быстро, как нам сначала казалось, ситуация, может быть, и не стабилизируется. Конечно, очень многое будет зависеть не только от общеэкономических или политических процессов, но и от лидерских качеств, которыми обладает политическая элита той или иной страны, да и мира в целом. Я не стал бы недооценивать субъективного фактора и роли «вождей». Мы прекрасно знаем, что они играют огромную роль в процессах общественного развития. Это не значит, конечно, что они могут



развернуть их на 180 градусов. Хотя Дэн Сяопину, например, удалось развернуть китайский корабль. После столько тяжелых лет такое невозможно было себе даже представить: казалось, Китай будет идти вразнос еще очень долго. А по историческим меркам его преобразования уложились в очень короткий срок. Страна на глазах стала совершенно другой, и поворот этот совершил Дэн Сяопин.

МЖ: С Китаем понятно, а как будет жить страна под названием МГИМО?

Главное, нам всем нужно понять: сложности преодолимы, но только для этого надо много ментальность поменять, осознать свою ответственность, трудиться побольше, а не заниматься, извините, спихотехникой.

МЖ: Спихотехникой?

Да, друг на друга спихивать работу и ответственность! Повторяю, год будет сложный, прежде всего в финансовом плане. И в связи с общим экономическим кризисом, и в связи с нашими внутренними трудностями. Но я оптимист. Мы не раз проходили через трудные этапы и выходили из них, окрепнув. Главное, чтобы коллектив вел себя сплоченно, чтобы мы были лояльны по отношению друг к другу. Потому что раздай — это самое страшное. Мы это видим на примере Украины. Да и для любой семьи раздай — самое страшное, поэтому надо: а) крепить семью; б) создавать ее там, где ее нет. Хочу всем нам пожелать крепить коллектив и таким образом крепить страну. 🇷🇺

ОДИНЦОВСКИЕ ГОРИЗОНТЫ СИНЕРГИИ



Продолжается процесс интеграции МГИМО и Одинцовского гуманитарного университета (ОГУ). Оба вуза еще прошлой осенью объявили набор абитуриентов на совместные, или, как их чаще называют, сетевые, программы. Они заработают в полную силу с 1 сентября. Пять факультетов ОГУ и четыре МГИМО (факультеты МЭО, МП, МБДА и один институт — МИУ) разработали под руководством ректора ОГУ Артема Мальгина программы по сетевой форме реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата по направлениям подготовки «Юриспруденция», «Экономика», «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление», а также программ магистратуры по направлениям подготовки «Юриспруденция», «Педагогическое образование», «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление». Что важно, выпускники этих программ будут получать диплом МГИМО. МГ собрал за круглым столом деканов факультетов ОГУ, проректоров и директора спорткомплекса, принявших участие в реализации этой инновационной формы образования, чтобы они поделились своими ожиданиями.

МГ: Соединение потенциалов таких довольно разных вузов — дело необычное, в чем-то инновационное. Как вы видите свою роль в этом проекте?

Декан факультета экономики Владимир Бойков: Нам очень нравится этот великолепный проект, в котором участвуют МГИМО и ОГУ. Если можно допустить такое сравнение, он мне напоминает фешенебельный корабль, на котором мы отправимся в интересное путешествие. И от нас зависит, чтобы он не оказался «Титаником». А если серьезно, то нашему факультету выпала честь реализовать программу бакалавриата по направлению подготовки «Экономика» с интересным профилем — «Информационные технологии в бизнесе». При разработке учебных планов мы опирались на стандарты МГИМО. При этом добавили свою специфику. Объем иностранного языка у нас будет такой же, как в МГИМО, и, что важно, запланировано изучение студентами второго иностранного языка.

МГ: А в чем заключается ваша специфика?

В. Бойков: Наш вклад в проект — мощная кафедра прикладной информатики с огромным количеством предметов и с опытными преподавателями, отдавшими этой науке большую часть своей жизни. Выпускник новой программы станет, так сказать, комплексным продуктом, то есть, зная прежде всего экономику, иностранные языки, он будет хорошо вооружен современными информационными технологиями.

Декан юридического факультета Николай Андрухин: Мы реализуем две совместные с МГИМО бакалаврские программы: «Административное и финансовое право» в сотрудничестве с международно-правовым факультетом и «Муниципальное право» — с Международным институтом управления. Какие нюансы? Ранее у ОГУ был большой заказ на подготовку муниципальных специалистов, которые в настоящее время работают не только в муниципалитетах, но и в правительстве Московской области, федеральных органах исполнительной власти, суде, проку-

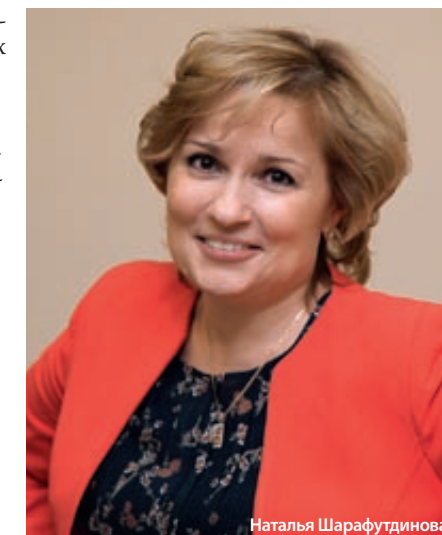
ратуре. Дополнительные возможности, которые дает ресурс МГИМО, безусловно, повысят качество образования и, соответственно, востребованность наших выпускников, ведь преподавать многие профессиональные дис-

ЭТОТ ПРОЕКТ НАПОМИНАЕТ НАМ ФЕШЕНЕБЕЛЬНЫЙ КОРАБЛЬ, НА КОТОРОМ МЫ ОТПРАВИМСЯ В ИНТЕРЕСНОЕ ПУТЕШЕСТВИЕ

циплины будут авторы учебников, которые рекомендованы для использования во всех вузах страны! Проведя маркетинговый анализ, мы пришли к выводу, что благодаря совместным программам и объединенным возможностям мы сможем, например, готовить на качественно более высоком уровне юридически грамотных управленцев. Потенциал профессорско-преподавательского состава МГИМО позволяет модернизировать содержание учебных дисциплин и расширить объем преподавания за счет более глубокого изучения зарубежного и международного законодательства. Здесь мы получаем большой системный плюс, поскольку в современной мировой юриспруденции аксиомой является вывод о том, что законодательство различных стран будет перманентно унифицироваться. Тем самым конкурентоспособность выпускников сетевых программ на рынке труда существенно повысится. Что мы можем дать со своей стороны? На юридическом факультете ОГУ сформировался близкий к оптимальному состав преподавателей. Многие переняли опыт преподавания в ведущих вузах Москвы, почти 20 процентов преподавателей-практиков ранее трудились в системе конституционного, арбитражного, гражданского и уголовного судопроизводства. В ОГУ оборудованы одни

из лучших в системе высшего юридического образования России учебных помещений. Прежде всего это касается учебного зала судебных заседаний, а также криминалистической лаборатории. Зал оборудован в полном соответствии с нормативными предписаниями — от совещательной комнаты до камеры для подсудимого. На базе криминалистической лаборатории имеется возможность проводить более пяти видов наиболее распространенных и сложных судебных экспертиз.

Если к этому добавить то, что у нас сложились партнерские отношения с территориальными органами государственной власти, судами, органами юстиции, то станет понятным, что практическая направленность



Наталья Шарафутдинова

обучения является очень высокой. Поэтому у наших выпускников, своевременно выбравших будущую профессию, проблем с трудоустройством не возникает.

МГ: Что касается лабораторий, то факультет МЭО может похвастать кабинетом товароведения.

Там представлены товары, которые студенты учатся сертифицировать.
В. Бойков: Это интересно, у нас такого нет. Но у нас на факультете экономики есть две лаборатории — вычислительной техники и информационных технологий, где наши студенты занимаются решением практических задач. В прошлом году на базе этих лабораторий наши выпускники разработали под руководством профессоров кафедры информационную систему для медучреждений Одинцовского района. Она получила хорошие отзывы и уже внедрена.
Н. Андрюхин: У нас на факультете существует постоянно действующая юридическая консультация, где студенты под руководством преподавателей оказывают жителям Одинцовского района бесплатную правовую помощь. Она разнообразна: от консультирования и составления процессуальных документов до представительства в суде. Это наш конкретный вклад в развитие гражданского общества, и, судя по отзывам населения, он довольно весом. Так, в прошедшем году юридическую помощь у нас получили почти 300 человек. Для сравнения, примерно такое же количество лиц обращается за правовой защитой в Общественную палату Одинцовского муниципального района.

МЖ: И студенты юрфака МГИМО могут участвовать в такой практике?
Н. Андрюхин: Конечно, мы будем только рады!



Декан факультета управления Ольга Склюева: На нашем факультете совместно с МГИМО было подготовлено пять сетевых программ. Бакалавриата — три, в том числе «Менеджмент» с МБДА, «Менеджмент в энергетической области» с МИЭП и

«Управление и маркетинг территорий» в сотрудничестве с МИУ. А также две магистерские программы: «Управление проектами и программами» и «Государственное и муниципальное управление» (ГМУ). Как видите, наши связи с МГИМО довольно многосторонние — наши программы в МГИМО разведены по разным структурам, хотя на выходе выпускники имеют единую квалификацию — менеджер. Поэтому все должны получить знания, умения, навыки и компетенции в области управления, экономики и юриспруденции. Но в каждой программе заложена и своя специфика: обучающиеся на ГМУ получают дополнительно блок социально-политических дисциплин, менеджеры должны уметь сами формулировать цели и разрабатывать стратегии их достижения, а те, кто мечтает развивать энергетику, естественно, должны знать специфику отрасли. Разница состоит и в области применения их знаний в будущем.



Возможности, которые дает ресурс МГИМО, повысят качество образования и востребованность наших выпускников

Те, кто учится по направлению ГМУ, будут работать в органах государственной власти, это чиновники. Те, кто завершит обучение по направлению подготовки «Менеджмент», станут руководителями собственного бизнеса либо администраторами, а те, кто изучит



менеджмент в энергетике, будут строить карьеру, скажем, в «Роснефти». Какова наша специфика? У нас сформировались тесные связи с органами государственной власти Одинцовского района, администрациями городских и сельских поселений, управлением образования, отделом судебных приставов УФССП по Московской области, Одинцовской торгово-промышленной палатой.

МЖ: А как совместный характер программ будет практически отражен в учебных планах? Преподаватели МГИМО будут приезжать сюда вести часть курса, а другую его часть студенты прослушают в МГИМО?
О. Склюева: Да, часть курса пройдет на нашей площадке, а часть — в МГИМО.



Например, заведующая кафедрой английского языка, встречу с которой для меня организовал декан МБДА В. Н. Шитов, предложила использовать для выездных занятий небольшие, технически оборудованные лингвистические аудитории МГИМО.
Первый проректор по учебной работе Наталья Шарафутдинова: Это касается не только учебных планов. Студенты сетевых программ будут участвовать в совместных мероприятиях научного, воспитательного, общественного, культурного характера, которые будут проводиться как в здании на проспекте Вернадского, так и в ОГУ. Это позволит им чувствовать себя полноценными студентами МГИМО.

МЖ: И они будут приезжать в МГИМО не только на занятия, но и для того, чтобы, скажем, посидеть в читальном зале уникальной мгимовской библиотеки, зайти в Студсоюз, помочь в качестве волонтеров Ассоциации выпускников, Фонду развития МГИМО и другим организациям.
О. Склюева: Мы в курсе, что у вас и театральная студия хорошая, развита самодеятельность. Одним словом, надеемся, что



такой совместный формат учебной и внеучебной жизни будет способствовать установлению контактов между студентами. Мы знаем, насколько крепки и длительны связи между выпускниками МГИМО, видели это в октябре прошлого года на праздновании

Совместный формат будет способствовать установлению контактов между студентами. Мы знаем, насколько крепки и длительны связи между выпускниками МГИМО, видели это на праздновании 70-летия университета

70-летия университета. Студенты сетевых программ тоже должны встраиваться в эту общность, интегрируясь полностью в структуру МГИМО, а после окончания вступать в университетскую Ассоциацию выпускников.



Проректор по организационным вопросам Наталья Чернер: У нас, кстати, тоже существует театральная студия — уверена, наши театралы смогут найти общий творческий язык; есть также танцевальный коллектив и команда КВН. В университете работает военно-патриотический клуб «Феникс», который организует и проводит военно-спортивные и туристические мероприятия, соревнования и сборы. Упомяну и студенческий волонтерский отряд «Помощь», который постоянно участвует в социальных акциях и мероприятиях, помогает детям в трудной жизненной ситуации, оказывает помощь ветеранам, работает с приютами для животных и т. п.

Декан филологического факультета Елена Белик: У нас уникальная ситуация. Несмотря на то что лингвистический компонент в МГИМО развит настолько, что может позавидовать иной специализированный языковой вуз, отдельного филологического факультета в МГИМО нет. Но это понятно: его выпускники — международники разного профиля с усиленной языковой подготовкой. Мы же готовим учителей, лингвистов. И это позволило нам с этого года создать во взаимодействии с МГИМО совместную магистерскую программу «Подготовка переводчиков в сфере экономики и управления». На мой взгляд, это будет хорошая интеграционная образовательная программа, сочетаю-



щая наработки обоих университетов — как в области лингвистической теории и практики, так и связанные с подготовкой международных. У нас сейчас довольно плотное взаимодействие: мы проводим семинары, модули, научные мероприятия. Прошлым летом для преподавателей иностранных языков ОГУ, а также для учителей гимназии, которая является частью университета, МГИМО

проводил совместный модуль с целью повышения квалификации с учетом современных новаций в области преподавания иностранных языков. МГИМО — вуз классический, за десятилетия в нем была создана очень сильная материальная и учебно-методическая база, накоплен огромный пласт аудиовизуальных материалов. Поэтому у нас очень большой интерес к технологиям преподавания иностранных языков в МГИМО. Мы взаимодействуем не только с преподавателями языковых кафедр, которые владеют методиками и хорошо знают ресурс, но и с представителями администрации, например с Г. И. Гладковым, начальником управления языковой подготовки и Болонского процесса МГИМО. Отдельно хотелось сказать о нашем интересе к иностранцам — носителям языка, которые учатся в МГИМО. Нам бы хотелось использовать этот мгимовский ресурс в интересах не только филфака, но и гимназии, которую мы сейчас также приводим в соответствие со стандартами МГИМО, усиливая преподавание иностранных языков.

МЖ: В МГИМО насчитывается около 30 иностранных землячеств. Они, уверен, готовы к сотрудничеству, поскольку всегда ищут новые формы сближения со страной изучаемого языка.

Е. Белик: Это очень хорошо! Хотелось бы приглашать иностранцев для проведения занятий, а также для неформального общения. Надеемся, что и иностранные профессора и преподаватели тоже будут нашими гостями.

Н. Чернер: У нас созданы отличные условия для размещения как иностранных преподавателей, так и гостей университета. Помимо прекрасно оснащенного учебного корпуса с современными специализированными кабинетами, учебными аудиториями и библиотекой ОГУ располагает гостиницей с 59 номерами на 119 мест.

В. Бойков: Вопрос преподавания языков для нашей специализации мы обсудили с деканом факультета МЭО А. В. Холоповым, который пригласил на нашу встречу завкафедрой английского языка № 2 А. С. Пичкову. Выяснилось, что у нее помимо диплома языкового вуза есть еще и степень кандидата экономических наук! Поэтому на факультете налажена прекрасная система преподавания профессионального английского языка. Она предложила интересную схему взаимодействия между преподавателями английского языка МГИМО и ОГУ, в частности повышение квалификации в области английского языка для экономистов.

МЖ: В МГИМО обучают десяткам языков.

Н. Шарафутдинова: Мы обсуждаем с МГИМО введение в программу редких языков, но не как вторых, а в качестве дополнительной опции для студента. Речь идет о турецком, арабском и китайском языках. А в качестве вторых будем вводить немецкий, французский и испанский.

МЖ: Кстати, языки и их разнообразие — это всегда было и будет, как сейчас говорят, фишкой МГИМО, это даже зафиксировано в Книге рекордов Гиннеса. А в чем фишка ОГУ?

Е. Белик: Думаю, в ступенчатости образования. В состав университета входят также колледж и гимназия, что дает преемственность в образовании: учащийся может пройти в одном вузе все ступеньки (гимназия — колледж — бакалавриат — магистратура) образования и успешного профессионального становления. Подробнее об этом может рассказать Галина Николаевна.

Директор колледжа Галина Павлова: Да, такой системой образования мало кто может похвастать. Причем мы постоянно ее развиваем. Если вначале в колледже было три специальности, то сейчас — восемь образовательных программ базовой и углубленной подготовки. Учащиеся колледжа находятся под наблюдением вузовских преподавателей, которые нередко ведут у них занятия, отслеживая таким образом способных учеников, в чем также выражается преемственность. А в этом году у выпускников колледжа будет возможность поступить на сетевые про-

граммы МГИМО-ОГУ, причем без сдачи ЕГЭ, по внутренним испытаниям. Думаю, интерес будет высокий, поскольку последние полгода к нам приезжают преподаватели МГИМО, участвуют в днях открытых дверей и других профориентационных мероприятиях, рассказывая о профессиях и специфике программ.

Н. Шарафутдинова: Наверное, некая фишка ОГУ еще и в том, что наш университет — камерный, небольшой. Поэтому каждый студент на виду, он и сам знает, что находится в поле нашего зрения, что ему готовы в любой момент прийти на помощь, ну и порадоваться вместе с ним его успехам!

МЖ: Это, кстати, роднит ОГУ с МГИМО, который тоже всегда считался камерным, поскольку — особенно в советские годы — специалистов готовили по разнарядке МИДа, это был, так сказать, штучный товар. И языковые группы — основная ячейка мгимовского образования — всегда были маленькие: по пять–семь человек. Сейчас МГИМО уже не камерный ин-

ститут, а полноценный университет, в котором учится почти 6 тысяч человек. А в ОГУ, кстати, сколько?

Н. Шарафутдинова: У нас 3 тысячи обучающихся: чуть меньше тысячи в гимназии, около 600 — в колледже и примерно 1500 человек обучается по программам высшего образования. Камерность, которая роднит наши вузы, созвучна последней тенденции в образовании — большей индивидуализации обучения. Это и реализация индивидуальных планов обучения, и развитие инклюзивного образования, и внедрение курсов по выбору обучающихся, преимущественно практической направленности, развитие языковой подготовки. Поэтому, продумывая планы по сетевой форме реализации образовательных программ, мы хотели заложить в их основу больше свободы для студента, чтобы он выбирал предметы в соответствии с собственными потребностями и способностями, а не потому, что нам удобно дать ему тот курс, который у нас лучше разработан.

МЖ: Кстати, на нашей встрече присутствует декан факультета психологии,



Фишка ОГУ — в ступенчатости образования. В состав университета входят также колледж и гимназия, это дает преемственность в образовании

выпускники которого вполне востребованы. Эта специальность пока не реализуется в сетевых программах, хотя психология важна для международной сферы.

Декан факультета психологии Ольга Лобза: Это так. Причем важность разработки психологических аспектов международных отношений, переговорных процессов, межэтнических конфликтов и т. п. особенно возрастает в свете последних событий в мире. Такие аспекты, насколько я знаю, в сфере подготовки международных еще недостаточно проработаны.

МЖ: Я видел только одну книжку по психологии дипломатии — ее написал Р. Ф. Додельцев, профессор кафедры философии МГИМО.
О. Лобза: Совершенно верно. Это замечательная книга, и мы ее тоже читали. Это коллективный труд МГИМО и МИДа, свидетельствующий о необходимости интеграции психологии и дипломатии. Книга представляет в основном теоретическое и практическое обоснование проведения комплексных серьезных научных исследований, необходимых для дипломатии. В сотрудничестве с преподавателями МГИМО мы могли бы проработать методологические и эмпирические основы психологии дипломатической деятельности и готовить специалистов в области психологии дипломатии. Наши специалисты имеют большой опыт работы в ФСБ, в военных структурах, где они занимались профессиональным отбором, а потому прекрасно владеют диагностикой личностных особенностей. С помощью этих наработок можно определить личностные характеристики, которыми должен обладать, например, дипломат. У нас есть мультиметр — аппаратно-диагностический комплекс, по сути, компьютерная программа, включающая в себя более 300 диагностических методик, которые позволяют изучать и индивидуально-типологические особенности, и стратегии поведения в конфликтах. Словом, такие исследования под силу факультету психологии, которого в МГИМО нет.
Н. Шарафутдинова: Отсутствие этого направления в сетевом сотрудничестве с МГИМО объясняется тем, что в лицензии



МГИМО программы по психологии, к сожалению, нет. Хотя на уровне ректората университета шла речь о том, что студенты МГИМО могли бы заинтересоваться ее изучением — и не только в рамках сетевого

формата, но и по основным программам. Тем не менее мы добавили психологию как отдельную дисциплину в каждую сетевую программу с целью расширения знаний и умений студентов по социальной психологии, психологии конфликта, психологии управления, психологии общения и т. п. Надеемся, что направление подготовки «Психология» все же будет отлицензировано.

МЖ: А это долгая история?
Н. Шарафутдинова: Нет, просто для этого должно быть принято стратегическое решение в МГИМО.
О. Лобза: А еще у нас на факультете существует служба психологического консультирования, где студенты и преподаватели могут получить бесплатную психологическую помощь

В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С ПРЕПОДАВАТЕЛЯМИ МГИМО МЫ МОГЛИ БЫ ПРОРАБОТАТЬ ОСНОВЫ ПСИХОЛОГИИ ДИПЛОМАТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ГОТОВИТЬ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ПСИХОЛОГИИ ДИПЛОМАТИИ

в решении широкого спектра психологических проблем.

МЖ: Это хорошо, потому что в МГИМО тоже есть служба медико-психологической помощи. Вы можете объединить усилия с коллегами.
О. Лобза: Конечно! Мы рады сотрудничать! Тем более что у нас есть масса полезных наработок. Психологи службы используют наиболее эффективные методы психологического консультирования, позволяющие решить многие проблемы в течение нескольких консультативных встреч. К таким методам, например, относятся аналитическая психология, символ-драма, арт-терапия, сказкотерапия, песочная терапия и т. п.
О. Склеюва: Наши психологи выявляют лидеров в студенческих группах, и мне, как декану, это очень помогает. Специалисты службы психологического консультирования поддерживают студентов в трудных ситуациях адаптации в вузе. Это очень важно для первокурсников.

МЖ: А в МГИМО одной из важных наработок является Старостат. Это практика выезда первокурсников в какой-



нибудь подмосковный пансионат, где они в течение нескольких дней под руководством старшекурсников и психологов занимаются тимбилдингом, участвуют в разного рода тренингах, которые выявляют лидеров, и т. п.
О. Лобза: Как интересно! Мы об этом пока не слышали. Кстати, такие выезды можно проводить и в Одинцовском районе, да и на базе ОГУ: у нас есть прекрасный современный спортивный комплекс, где проводятся крупные турниры, а студенты и преподаватели бесплатно занимаются спортом с утра до поздней ночи.

МЖ: В МГИМО тоже хорошая спортивная база, бассейн шикарный — с озонированной водой!
О. Склеюва: А у нас в бассейне очистка воды — серебром, никакой хлорки!
Сергей Пономарев, директор департамента «Спортивно-оздоровительный комплекс» ОГУ: Университет располагает современными спортивными сооружениями, полностью оборудованными, включая вентиляцию и кондиционирование в каждом из 11 специализированных спортзалов — акробатики, бокса, дзюдо, танцев, тайского бокса, тэквондо, фитнеса, фехтования, игровых видов спорта. А также 25-метровым плавательным бассейном с водоподготовкой без хлора и огромным универсальным спортивным залом (площадь 1880 кв. м, 888 посадочных кресел), который сертифицирован уполномоченной Минспортом России организацией для проведения соревнований любого уровня по различным видам спорта. До интеграции с МГИМО в ОГУ не существовало ни одной спортивной секции, студенческой команды. Студенты университета не участвовали в Московских студенческих играх,



в которых соревнуются студенты МГИМО наряду с учащимися других вузов Москвы и области. Они лишь посещали учебные занятия по предмету «Физвоспитание», а спортзалы руководство СОК сдавало в аренду спортивным школам и федерациям района и области. Нынешнее руководство университета полностью поменяло ориентиры. Учебные и внеучебные занятия физкультурой и спортом стали приоритетными. С 1 января студенты, преподаватели и сотрудники получили возможность бесплатно или с 50-процентной скидкой посещать спортивные сооружения. Ректором ОГУ выделены средства для оплаты тренеров новых спортивных секций. Создана и тренируется сборная команда преподавателей и сотрудников ОГУ по футболу, она планирует дебютировать в традиционном XV Кубке ректора МГИМО в июне.
Н. Андрюхин: Хотел бы затронуть еще один важный вопрос. Большие конкурентные преимущества могут открыться у ОГУ, если студенты, набираемые на сетевую форму обучения, получат возможность пройти, как и студенты МГИМО, военную подготовку. Ведь у нас военной кафедры нет.

МЖ: Да, это, прямо скажем, полезное приращение, которое вы можете получить при интеграции с МГИМО!

СЕТЕВАЯ ФОРМА — ОЧЕНЬ УДОБНЫЙ И ГИБКИЙ СПОСОБ УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ПОТРЕБНОСТЕЙ НА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ РЫНКЕ

Н. Шарафутдинова: Сейчас прорабатывается вопрос введения дисциплины «Военное дело» в сетевые программы по направлению подготовки «Юриспруденция», и вроде бы возражений нет.

МЖ: Завершая беседу, давайте уточним: какой объем совместных программ ОГУ будет реализовывать с МГИМО?
Н. Шарафутдинова: Наверное, процентов двадцать. Но это только начало, сетевая форма реализации образовательных программ была разрешена совсем недавно по новому закону «Об образовании в Российской Федерации». Это принципиально новое дело. Если раньше вузы, как

правило, сотрудничали с базами практик, где теория изучалась в вузе в лекционных курсах и закреплялась практическими навыками, то теперь университеты могут совместно на комплексной основе реализовать программу в части как лекционных занятий, так и практики.

МЖ: 1 сентября инновационный проект МГИМО-ОГУ заработает в полную силу. Что вы ждете от этой синергии?
Н. Шарафутдинова: Больше творчества, больше интересных совместных находок! И как результат — новых, более востребованных на рынке программ, уникальных образовательных продуктов. В частности, у нас появится возможность предлагать помимо основных программ и дополнительные услуги для работающих людей — бизнесменов и чиновников, у которых уже есть базовое образование, нужны лишь дополнительные курсы. В этом смысле сетевая форма — очень удобный и гибкий способ удовлетворения потребностей на образовательном рынке. Сотрудничество ОГУ и МГИМО позволит нам использовать лучшие силы для качественной реализации образовательных услуг.

НАШИ В ТУРЦИИ

Текст и фото: Игорь Дробышев

— В среду у нас в красном уголке ваша лекция «Нью-Йорк — город контрастов».

— А я не был в Нью-Йорке.

— А где ж вы были?

— Я был в Стамбуле, в Марселе...

— Пожалуйста, «Стамбул — город контрастов» — какая разница, объявление перепишем! А что у вас с рукой, вы говорите?..

Да с рукой все в порядке! Дотянулась до Турции «рука Москвы»: турецкие мгимовцы — это та самая «мягкая сила», которой мы гордимся и на которую надеемся.



БАТУР ДУРМАЙ

(МЭО, 1999)
владелец ресторана Asitane, Стамбул

Батур Дурмай — первый турецкий выпускник МГИМО. Он поступил на подфак института через год после распада Советского Союза, в сентябре 1992-го. А ровно через год был зачислен на факультет МЭО. Тогда этот выбор мог показаться странным, ведь те же венгры, восточные немцы, болгары, которые раньше считали за привилегию учиться в МГИМО, ехали за образованием на Запад. «У меня тоже была возможность уехать в Америку или Швейцарию, но мой отец настоятельно посоветовал отправиться Москву. Дело в том, что он сам в 1967 году окончил МГУ, став первым турецким выпускником экономического факультета. В России, сказал он, ты, во-первых, выучишь русский язык, что само по себе полезно, а во-вторых, эта великая страна переживает сейчас полную смену режима, общество открывается для внешнего мира, ты станешь свидетелем этого уникального исторического процесса. Так в возрасте 18 лет я оказался в Москве».

МЖ: Почему факультет МЭО?
Наш основной семейный бизнес — торговля. А Россия в то время была абсолютно новым огромным рынком, где почти не было своей легкой промышленности. Вообще, самое забавное, что коммерция меня тогда совершенно не привлекала. Я еще в школе хотел стать архитектором, мечтал о том, как буду придумывать необычные идеи и проектировать красивые здания. Я даже поступил на архитектурный факультет Стамбульского университета. Правда, через несколько месяцев ушел оттуда в полном разочаровании. Оказывается, чтобы осуществить эту мечту, надо очень много и долго работать: пять лет учиться в университете, пять лет трудиться в архитектурном бюро, потом открыть собственный офис и еще лет десять зарабатывать себе имя. То есть на это уйдет минимум 20 лет! А когда же испытывать счастье от творчества?

МЖ: А в МГИМО не было подобного ощущения?
Да нет, все было как-то необычно, интересно. Первыми людьми, с которыми я познакомился в первый же день, были азербайджанцы Шахмар Мовсумов (ныне директор Нефтяного фонда Азербайджана) и Исрафил Мамадов (один из сотрудников фонда). Сажу в общежитии, и тут стук в дверь. Заходят эти двое и говорят: «Турок, земляк, здорово!» Мы же из одного, так сказать, корня исходим, и языки практически одинаковые. А по-русски я не знал ни слова...

МЖ: А в чем разница между азербайджанским и турецким?
Я могу понимать практический все, что говорит азербайджанец. Разница в том, что в их языке много русских слов, а в турецком их всего несколько, например «шапка», «айва»...

МЖ: Ну «айва» — не совсем русское слово. Наверняка «спутник» у вас так и будет?

А вот и нет. «Спутник» у нас почему-то не по-русски звучит: «уйду».

МЖ: Уйду? То есть он на орбиту как бы уйдет? Ну в этом есть логика... А как началась ваша учеба в МГИМО?
Хотелось бы вспомнить Сергея Владимировича Жданова, декана по работе с иностранными студентами. Он мне очень помогал, хотя я не был хорошим студентом. Мне, наверное, всей жизни не хватит, чтобы вернуть ему долг. У нас была удивительная учительница русского языка, фамилии которой я, к сожалению, не помню. На самом первом занятии она сразу начала говорить с нами по-русски, хотя мы (в моей группе были американец, вьетнамцы, японцы, албанцы и другие) ничего не могли понять. Выяснилось, что это методика погружения... По совету Сергея Владимировича я первый год жил в общежитии с русским соседом. Его звали Сергеем. У нас постоянно собирались компании. Первое время я сидел как ваза, ничего не понимал — ни что они говорили, ни то, о чем смотрели по телевизору. Но через два-три месяца я уже рассказывал русские анекдоты. Люди смеялись, и я понял, что эта система дает плоды.

МЖ: Какой предмет нравился больше всего?
Статистика. Ее у нас вела преподаватель Фролкина.

МЖ: Чем же вас привлек этот сухой предмет?
Статистика очень полезна, если вы принимаете важные решения, причем в любой сфере жизни, в том числе в быту. Скажем, ваш сын собирается поступать в университет. Чтобы понять, насколько это хороший вуз, вы делаете простое сопоставление: сколько человек в нем отучилось и сколько выпускников стали известными профессионалами. Если вы узнаете, что из 500 выпускников 100

попали в тюрьму, отдадите ли вы своего ребенка в это учебное заведение? Вот что такое статистика! То же самое в бизнесе. Эта наука помогает отличить правду от лжи. Если у вас есть навыки статистического анализа, ваши партнеры или сотрудники могут показать вам баланс, где все прекрасно сходится, но вам достаточно одного взгляда на цифры, чтобы быстро понять, правда это или нет.

МЖ: Как вы пережили кризис 1998 года?
При мне были и две девальвации — 1993-го и 1998 годов, я видел своими глазами, в каких муках строилась экономика переходного периода, и это тоже было образованием, которое я вряд ли получил бы в какой-либо другой стране.

МЖ: Окончив МГИМО, вы вернулись в семейный бизнес?
Нет, я опять, как в случае с архитектурой, по-иному взглянул на свое призвание. Я захотел стать дипломатом. В Москве я был связан с турецким посольством, часто там бывал и понял одну важную вещь: Турция, как и весь мир, оказалась не готова к распаду Советского Союза и к возникновению постсоветского пространства. Среди турецких дипломатов не было, например, ни одного человека, который мог разговаривать по-русски. Я воспринимал это как катастрофу. Во мне зыграли патриотические чувства, я понял, что могу быть полезен своей стране на этом направлении. Однако, когда я приехал в Анкару и обратился в МИД с рекомендательным письмом из посольства, в котором среди прочего было указано, что я выпускник МГИМО, мне сказали, что, во-первых, такого университета не знают, а во-вторых, не знакомы со специальностью «международные экономические отношения». В Турции есть отдельные специальности, в которых заинтересован МИД, а именно: экономика и внешняя торговля. Ну еще политология. Что поделаешь, я был



первым турецким выпускником МГИМО. Переведя свой диплом на турецкий язык, я пошел с ним в управление всех университетов Турции. Поскольку факультетов МЭО в стране нет, мне предложили: давайте мы будем оценивать вас с точки зрения программы «международные отношения». Если каких-то предметов у вас в дипломе нет, вы можете доучиться в университете, а потом мы вам дадим дипломы по двум специальностям: «международные отношения» и «экономика». Я всячески пытался убедить их, что я нужен МИДу как специалист по России, да еще с таким важным преимуществом, как русский язык, но все было бесполезно. Этот бюрократический пинг-понг продолжался почти полтора года. Когда они наконец поменяли решение в мою пользу и в 2001 году выдали мне диплом на турецком языке без дополнительного образования, мне уже было 27 лет. Я потерял время, потому что в этом возрасте МИД уже не нанимает на работу. Но главное, я вдруг понял, что больше не хочу быть дипломатом. Я разочаровался в этой профессии, насмотревшись на то, как работает бюрократическая машина, и понимая, что не смогу применить в дипломатии свою креативность. Как и в случае с архитектурой.



МЖ: И куда же вы направили свою креативность?
Если говорить о творчестве, то заниматься им получается в семейном ресторане, которым я руковожу. Это единственный наш бизнес, который существует не с целью получения прибыли, а ради поддержания престижа семьи. Раньше мы водили своих партнеров — поставщиков или покупателей — в другие ре-

стораны, а потом подумали: а почему бы не открыть свое заведение? И угощать гостей тем, чего нет нигде!

МЖ: Интересно, чего же нет нигде, но есть у вас?
Ресторан был открыт в 1991 году. Называется он Asitane. Это одно из названий Стамбула, в переводе с персидского — «порог». Стамбул действительно будто мост или порог между Азией и Европой. Концепция ресторана строится на дворцовой кухне османских султанов XV–XVIII веков.

УЧЕБА В МГИМО ДАЛА МНЕ МЕТОДОЛОГИЮ ИЗУЧЕНИЯ ЖИЗНИ. МЕНЯ НАУЧИЛИ ВИДЕТЬ ДЕТАЛИ И МЕРИТЬ МАЛЕНЬКОЙ МЕРОЙ, МИЛЛИМЕТРАМИ ТАМ, ГДЕ Я ПРИВЫК МЕРИТЬ МЕТРАМИ

МЖ: Любопытно. Блюда в том виде, в каком их подавали к столу султанам?
Да. У нас есть консультанты — трое профессоров-историков, которые уже вышли на пенсию, но работают на нас: изучают архивы, ищут рецепты блюд. Наши повара тестируют их, а потом мы вводим кушанья в меню. Наш ресторан — единственное место в мире, где можно попробовать аутентичные

блюда дворцовой кухни. Например, горячий миндалевый суп (рецепт 1539 года) или капак-бюрек с бараньей начинкой в приправе какуле (кардамон) и с шалгамом (свеклой) в рассоле (рецепт 1844 года).

МЖ: В чем особенность османской кухни?
Одно из ее качеств — контрастность, как вкусовая, так и цветовая. В сладкое блюдо добавляется что-нибудь острое или кислое. В сладковатый белый миндалевый суп мы кладем красные кислые зерна граната. Этот суп очень любит принц Чарльз, он дважды обедал у нас... Вино в нашем ресторане только турецкое, Турция практически его не экспортирует, производит для местного потребления.

МЖ: Значит, чтобы успешно завершить переговоры, вы угощаете партнеров, как османских султанов?
Да, хороший ужин расслабляет, снижает нервный настрой, общение становится легким, приятным. Поэтому во всем мире контракты в основном заключаются за столом.

МЖ: И с русскими партнерами?
С русскими бизнес делать непросто. Завоевать их доверие нелегко. Но, если это удастся, мы не только контракты заключаем, но и многие годы поддерживаем отношения искренней дружбы.

МЖ: Ресторан не для прибыли, это понятно. Но он хотя бы окупает себя?
Да, он зарабатывает и сам себя финансирует, хотя это непросто. У нас большой штат: на 76 мест в зале приходится 16 человек только на кухне... Раньше, чтобы клиенты о нас знали, мы участвовали в выставках, но последние десять лет этого не делаем, знакомимся с ними уже в ресторане. Каждого гостя по фейсбуку отсматриваем, я получаю доклад о том, кто к нам пришел провести вечер. Такая система — неплохой генератор бизнеса. Я ведь еще гендиректор нашей внешнеторговой фирмы. А консультантом у меня работает отец — как я иногда шучу: «Прекрасный сотрудник, который не получает зарплату, не уходит на пенсию, отказывается переходить к конкурентам и всегда говорит только правду». Отец основал эту фирму в начале 80-х годов, она торговала всем, в чем мы понимали толк: это и высоковольтное электрооборудование, и асфальтоукладчики, и электрокабели для нефтяных насосов, и пеностекло для теплоизоляции нефте- и газопроводов.

МЖ: С Россией торгуете?
Основным нашим рынком всегда были страны Северной Африки, но сейчас там не очень спокойно, поэтому мы занимаем выжидательную позицию. А пока торгуем с другими регионами, в том числе с Россией:





покупаем у нее то, что попросит заказчик, в основном продукцию тяжелого машиностроения. Это может быть и локомотив, и турбина...

МЖ: Недавно Турция заключила контракт на строительство «Турецкого потока», по которому российский газ пойдет в Европу. Не хотели бы поставлять пеноизоляцию для труб?

Наши материалы используются в Сибири, где проложены тысячи километров труб, которые перекачивают нефть и газ при температуре минус 70, вот там наше пеностекло востребовано. А в Турции спроса на него нет, у нас тепло.

КОГДА ТЫ УЗНАЕШЬ, ЧТО ТВОЙ БУДУЩИЙ ПАРТНЕР — ВЫПУСКНИК МГИМО, ВСЕ МЕНЯЕТСЯ, ВСЕ БАРЬЕРЫ ПОДНИМАЮТСЯ. МГИМО — ЭТО В ХОРОШЕМ СМЫСЛЕ МАФИЯ, ОСОБЫЙ ДУХ

МЖ: Что думаете о западных санкциях в отношении России?

Мне кажется, западный бизнес, Евросоюз потеряли от них намного больше, чем Россия. Я знаю, что западные производители — не акционеры, а топ-менеджмент — каждый день сидят в приемных министров в Италии, Франции и Германии, требуя что-нибудь предпринять, потому что без доступа к российскому рынку им грозит банкротство. А Россия от этого не столько страдает, сколько выигрывает. Когда я приехал в Москву в 1992 году, на весь город было лишь два иностранных супермаркета: «Садко-Аркада» да Irish House. В них продавалось два-три сорта колбасы и сыра, хотя еще за год до того в магазинах были пустые полки. Сегодня благодаря торговле с ЕС в российских магазинах 55 сортов этой еды. К чему такой широкий выбор! Если из-за санкций Россия вернется на 20 лет назад, к тем двум-трем сортам колбасы, покупатель не сильно расстроится! Но зато руководство России возьмет курс на развитие экономики, начнет стимулировать внутренних инвесторов, субсидировать развитие, например, легкой промышленности, станет бесплатно раздавать земли и подключать бизнес к газу и электроснабжению, а также объявит налоговые каникулы!

МЖ: Русские и турки — есть между нами что-нибудь общее?

В чем-то мы похожи — прежде всего своим патриотизмом... Турция и Россия — два уникальных государства, которые в своей истории ни дня не жили под контролем другой страны. В этом — источник гордости, он отражается в наших национальных характерах, нас сложно согнуть. Турки упрямы — этим они похожи на русских. Мы «производим» сильных личностей, лидеров: у вас это Ленин, Путин; у нас — Ататюрк, Эрдоган. У них могут быть разные идеи, но они могут увлечь за собой миллионы одним взмахом руки... Чем мы отличаемся? Многим. Религией, языком, внешностью, обычаями... Но знаете, сколько смешанных браков между турками и русскими возникло у нас за последние 15–20 лет? 124 тысячи! В каждом из них родился минимум один ребенок, у которого турецкая и русская кровь. А следующее поколение — кто это будет? Турки или русские? Мало кто из нас может сказать, что он чистокровный турок. Чистокровными мы были в Монголии, откуда пришли 1500 лет назад. Там и сейчас живут наши предки — уйгуры, алтайские турки. Мы прошли тысячи километров до территории сегодняшней Турции, и с кем мы только не смешались на этом пути! Поэтому я даже не знаю, кто я — турок или нет?.. Не надо думать о различиях.

МЖ: Что вам дал МГИМО?

Во-первых, учеба в институте дала мне более широкий взгляд на мир, а во-вторых, методологию изучения жизни. Перед поездкой в Москву мой мир был ограничен Стамбулом и маленьким кругом друзей. Оказавшись в Москве, я понял, что Турция — это небольшая страна. Прежде всего по сравнению с Россией, территория которой протянулась от Калининграда до Владивостока более чем на 7 тысяч километров. МГИМО научил меня видеть детали и мерить маленькой мерой, миллиметрами там, где я привык мерить метрами.

МЖ: Когда-то ваш отец посоветовал вам ехать в Россию за образованием, потому что в свое время он сделал это сам. Вы дадите такой совет своим детям?

Дам. Сто процентов! За последние годы я осознал, какие двери открывает образование МГИМО. Если использовать футбольную аналогию, вы начинаете каждый свой матч с форой сразу в три очка — 3:0! Когда ты узнаешь, что твой будущий партнер — выпускник МГИМО, все меняется, все барьеры поднимаются. МГИМО — это в хорошем смысле мафия, особый дух. Что его характеризует? Если ко мне обратится за помощью наш выпускник, я скажу: «Сделаю для тебя все, что смогу». Но не потому, что это мой долг, а потому, что я так настроен. 

МЕХМЕТ АКБАШ

(МО, 2008)
генеральный директор Mercan International, Стамбул

До кризиса 1998 года у моего отца в России был текстильный бизнес, который довольно хорошо развивался. Кризис его разрушил, но мы не ушли, просто поменяли профиль: занялись торговлей. Я жил в Москве, с 7-го по 11-й класс учился в русско-турецком интернате, поэтому русский язык знал хорошо. Но не на уровне, позволявшем учиться в университете, поэтому, решив пойти в МГИМО, я в 2003 году сначала поступил туда на подфак. Я выбрал этот вуз по совету своих близких знакомых, выпускников МГИМО. Они сказали, что это хороший институт, в нем престижно учиться, а после окончания остаются крепкие отношения с сокурсниками. Мне это понравилось. Но, честно говоря, я хотел сначала пойти на факультет МБДА, поскольку связывал свое будущее с бизнесом. Однако на вступительных экзаменах я недобрал нужных баллов и не прошел на МБДА. Помню, у меня потом была беседа с Владимиром Николаевичем Шишкиным, деканом по работе с иностранцами, мы целый час думали, выбирали другой факультет и пришли к выводу, что самый лучший для меня — факультет МО. Так я стал студентом МГИМО.

Мне дали русский и английский языки, однако на третьем курсе от английского пришлось отказаться. Тормозила учебу особенность языкового обучения у иностранцев. Дело в том, что смысл английской фразы нам в отличие от русских студентов невозможно было понять без перевода ее сначала на русский язык. Получался двойной перевод, и мы буксовали. Первые два курса было терпимо, а на третьем учиться стало сложновато.

У нас всегда были прекрасные отношения с сотрудниками деканата, мы могли обсуждать с ними любые проблемы. А Ирина Михайловна Приведенцева, куратор иностранных студентов на МО, вообще была нам как мать. Она, например, помогла мне разрешить ситуацию со сдачей регионоведения. Этот несложный предмет почему-то мне не давался. Зато по душе была история международных отношений, я прежде всего интересовался периодом холодной войны, темой создания СНГ после развала Советского Союза, турецко-российскими отношениями начиная с периода Османской империи, которые, кстати, стали предметом моей дипломной работы.

Между тем наш бизнес развивался, в подмосковном Воскресенске у нас появился завод по производству канализационных труб для ЖКХ, поэтому, окончив МГИМО в 2008 году, я полтора года занимался этим, живя в Москве. Сейчас я работаю в нашем центральном офисе

в Стамбуле, отвечаю за координацию нашего бизнеса в странах СНГ, часто езжу на воскресенский завод, а также в Киргизстан, где у нас торговля, в Казахстан и Узбекистан. Могу уверенно сказать, что знания специфики СНГ, которые я получил на семинарах по ИМО, а также русский язык очень помогли мне в этой работе, чем я, конечно, доволен. Имей я турецкое образование, у меня не было бы такого важного преимущества и работать в этом регионе мне было бы неизмеримо труднее.

Главное достоинство образования в МГИМО заключается в том, что его выпускник обладает широтой взглядов и подходов, благодаря которой, в какую область его ни направь, он быстро себя там найдет. Это замечают и мои партнеры, и клиенты в СНГ. А когда я им говорю, что я, турок, окончил МГИМО, у них широко открываются глаза, отношение ко мне сразу меняется, потому что в этих странах все знают о нашем университете. Люди начинают интересоваться тем, как мне удалось поступить, как шла учеба... Но если вы спросите, что мне помимо обра-

ГЛАВНОЕ ДОСТОИНСТВО ОБРАЗОВАНИЯ В МГИМО В ТОМ, ЧТО ВЫПУСКНИК ОБЛАДАЕТ ШИРОТОЙ ВЗГЛЯДОВ И ПОДХОДОВ, БЛАГОДАРЯ КОТОРОЙ, В КАКУЮ ОБЛАСТЬ ЕГО НИ НАПРАВЬ, ОН БЫСТРО СЕБЯ ТАМ НАЙДЕТ

зования дал МГИМО, то я в первую очередь скажу: друзей, с которыми у меня близкие и крепкие отношения. Мы с ними как земляки — одной крови, хотя у нас разная религия, национальность. Когда я приезжаю в Москву, мы обязательно встречаемся, устраиваем посиделки. А они приезжали на мою свадьбу в Стамбул. Правда, многих моих друзей в Москве уже нет, разъехались по миру. Например, Дмитрий Чернышов работает в посольстве России в Вашингтоне, мы с ним перепишемся.

Я хочу передать пламенный привет нашему преподавателю русского языка Светлане Сергеевне Захарченко, Ирине Михайловне Приведенцевой — нашей матери, и Владимиру Николаевичу — нашему отцу, и поблагодарить их за то, что они постоянно были с нами, помогали нам. В том, что мы получили отличное образование и обрели хороших друзей, есть и их большая заслуга. И журналу МЖ спасибо за то, что собрал нас вместе, потому что мы снова почувствовали себя мгимовцами!

ЛЕВЕНТ ГАРИПОГЛУ

(МП-МИЭП, 2013)
член правления «Гарипоглу групп», директор завода алкогольных напитков в Грузии

Я приехал поступать в МГИМО из Воронежа, где жил после переезда из Турции в Россию. Дело в том, что моя семья владела в этом городе дрожжевым заводом, купленным еще в 2000 году. Мы производим дрожжи в разных странах мира, но это часть бизнеса, другая включает в себя производство пластиковых труб, алкогольных и энергетических напитков, которые мы продаем в 52 странах. Фирма называется «Гарипоглу групп».

В 2006 году мы построили рядом со старым заводом новый. А за пару лет до этого я приехал в Воронеж, поскольку хотел учиться в России. Я занимался русским языком и осуществлял контроль за производством на заводе. Бизнес шел очень хорошо, но мы продали его французской дрожжевой компании «Ле Сафр», крупнейшей в мире.

У меня был выбор: МГУ или МГИМО. Но в итоге я прислушался к совету наших российских компаньонов и решил поступать в МГИМО. Интересно, что все мои братья учились в Америке, поэтому я захотел внести в наш бизнес разнообразие — получить российское образование. Поступил я сначала на подфак, чтобы дальше совершенствовать свой русский. Там я понял, что хотел бы получить юридическое образование со специализацией в области энергетики, поскольку это могло открыть для меня в будущем интересные перспективы. Поэтому я выбрал МП-МИЭП. Это было правильное решение: уметь составлять договоры, сопровождать их, разбираться в тонкостях судопроизводства необходимо в любом бизнесе, в том числе в дрожжевом. Хотелось бы отдельно поблагодарить Екатерину Андреевну Абросимову, преподавателя международного частного права, за то, что всегда мне помогала, за искренность и доброту. На третьем курсе у нас началась нефтегазовая специализация в МИЭП, читались лекции и проходили семинары с участием практиков из «Роснефти», «Газпрома».

Окончив бакалавриат, я не стал поступать в магистратуру, решил, что сначала пару лет поработаю, а потом продолжу образование. Но по полученной специализации мне поработать пока не удалось. Дело в том, что по возвращении домой я отдал свой диплом в управление, которое должно его признать в Турции, а поскольку юрисдикции разные, это довольно долгий процесс. К тому же,



Месут Кванч Пазарбаши и Сэкине Пазарбаши



чтобы получить лицензию юриста, мне придется сдать экзамены по турецкому праву. Только после этого я смогу применить свою энергетическую специализацию. Если сдам успешно 11 экзаменов, то надеюсь, что получу лицензию в июле. Сейчас я продолжаю работать в семейной компании, но занимаюсь уже не дрожжами, отвечаю за международную торговлю, контролирую процесс постройки нового завода алкогольных напитков в Грузии, курирую экспорт энергетических и алкогольных напитков. Шесть лет, которые я провел в России, дали мне конкурентное преимущество в виде русского языка, у нас среди юристов им мало кто владеет. Тем более среди тех, у кого еще и нефтегазовая специализация. А такие специалисты очень скоро будут нужны — Турция подписала с Россией договор о строительстве «Турецкого потока». Поэтому, получив лицензию, я попытаюсь благодаря своему диплому МИЭП использовать этот шанс и подключиться к реализации контракта. И за этот шанс я благодарен МГИМО.

**ДОГАН
ДАБАНЛИ**
(ИВЭС, 2011)
*руководитель департамента
глобального развития
Colin's, Стамбул*

Я приехал в Москву в начале 2000-х на работу в российское отделение турецкой компании Colin's, которая принадлежит моему дяде и производит и продает джинсы по всему миру. Как это заведено в крупных компаниях, я прошел стажировку почти в каждом отделе — в финансах, ритейле и других, а потом понял, что мне необходимо получить российское образование, чтобы общаться с нашей розницей, с партнерами, понимать местный рынок. И я выбрал МГИМО, потому что узнал о возможности вечернего образования в ИВЭС (теперь это ФПЭК. — *Ред.*). Поступил в 2005 году, отучился год на подфаке, а когда пришел в ИВЭС, вначале было трудно: на учебу ездил после работы четыре раза в неделю и занимался с 7 до 10 часов вечера. Это было полезное образование: в компании я получал практику, а в МГИМО — теорию, и я мог эту теорию в области логистики, финансов или торговли применить на рабочем месте. Предметы давались с трудом, но преподаватели и сотрудники деканата, прежде всего декан Валерий Александрович Часовой, а также Владимир Николаевич Шишкин, да и русские друзья помогали как могли. Точнее, не друзья, а подруги, потому что в классе

были в основном девушки — 20 на троих молодых людей! Для Турции такое соотношение довольно необычно, поэтому у меня осталось много подруг-однокурсниц. Но жена у меня — турчанка, поскольку я с ней встречался еще до приезда в Москву. Вскоре после окончания МГИМО я вернулся домой, руководство компании решило, что у нас будет один центральный офис в Стамбуле (раньше ведь и в Москве был центр, так как в России много наших магазинов). Работаю руководителем отдела развития Colin's по Восточной Европе, координирую наш бизнес в этом регионе. У нас в мире около 600 магазинов, из которых в России — 210, в Турции — 180, на Украине — 90, есть также сети в Белоруссии и Румынии. Мы развиваемся — недавно, например, Colin's купила обанкротившуюся международную компанию Мехх. За последний год ситуация в Восточной Европе резко изменилась, и это, конечно, не могло не повлиять на наш бизнес. У нас в Крыму было шесть магазинов, но после известных событий мы их не закрыли, а перевели в российскую юрисдикцию и прибавили к российской сети. Из-за военных действий на юго-востоке Украины наши продажи несколько сократились, хотя в центральной и западной частях страны объемы реализации остаются прежними. С другой стороны, из-за рухнувшего рубля вдвое сократились объемы наших продаж в России. Стало дороже импортировать сюда товар из Турции, хотя это, конечно, на пользу России, поскольку стимулирует инвестиции во внутреннее производство. Сейчас все говорят о санкциях Запада в отношении России, но нашего бизнеса это никак не касается. Colin's пришла на российский рынок в 1996 году, потому что Россия была огромным рынком, и утвердилась на нем, а это дорогого стоит.

**МЕСУТ КВАНЧ
ПАЗАРБАШИ**
(ИВЭС, 2008)
*руководитель отдела
бюджета и управленческого
учета Colin's, Москва*

До поступления в МГИМО я два года жил в России, а когда в 2002 году решил поступать в университет, моим выбором был факультет МБДА. Я окончил подфак, однако на экзаменах мне не хватило баллов, чтобы попасть на этот факультет, и я пошел на вечернее обучение в ИВЭС (теперь ФПЭК. — *Ред.*). Днем я работал в нашей семейной компании в Москве, а вечером ездил на занятия в университет. Было довольно тяжело, поэтому одно время я даже подумывал перейти на дневной факультет МЭО, тем более что его программа совпадала с программой ИВЭС, но тогда бы

мне пришлось бросить работу. Я очень благодарен своим преподавателям, которые помогли мне. завершить обучение на ИВЭС. После окончания МГИМО в 2008 году я перешел на работу в московское отделение компании Colin's, где и работаю до сих пор в финансовом отделе, веду финансовое планирование, учет, статистику, готовлю финансовый анализ деятельности российского отделения компании. Очень доволен, что получил образование в МГИМО, вспоминаю Владимира Николаевича Шишкина, декана по работе с иностранными учащимися, которого мы считаем своим отцом. К нему можно было подойти с любой проблемой, и он всегда помогал.

**СЭКИНЕ
ПАЗАРБАШИ**
(МП, 2013)
*специалист пенсионного
и страхового департамента,
Халк-банк, Стамбул*

До поступления в МГИМО в 2007 году я прожила в Москве семь лет, училась в русской школе. Первое впечатление о России — холода, мне всегда здесь было холодно, но на человеческом уровне неизменно тепло. Когда меня отдали в школу, я не знала русского языка, но мне помогали учителя и ребята, объясняли, если я чего-то не понимала, следили за тем, чтобы со мной ничего не случилось. Мы вместе гуляли, ходили в зоопарк, цирк. Я никогда не боялась русских людей, и мне было комфортно, даже когда я ходила по улицам поздно ночью одна. Почему МГИМО? Очень много о нем слышала от брата, который уже там учился на ИВЭС. Он все время говорил: давай к нам! Папа — он бизнесмен, занимается текстилем — тоже хотел, чтобы мы учились вместе. Но так получилось, что, когда я поступила, брат уже получил диплом. Сначала хотела поступать на факультет МО, но потом передумала, международное право показалось более привлекательным. Моей специализацией было публичное право, но больше всего трудностей у меня возникло с международным финансовым правом и международным частным правом, в котором очень много терминов, которые непросто даются иностранцу. Екатерина Андреевна Абросимова, преподаватель международного частного права (кстати, девушка моего возраста!), в котором я многого не понимала, отдельно занималась со мной, и я стала лучше усваивать этот предмет. Она стала моей самой любимой преподавательницей в МГИМО, а теперь и лучшей подругой. Не могу не вспомнить об активной общественной жизни, кото-

рую мы вели. Больше всего мне нравился День национальной кухни, когда разные землячества МГИМО представляли свои блюда, нравилось угощать студентов, которые приходили попробовать что-нибудь вкусненькое, фотографироваться с ними. В основном мы выставляли сладости — пахлаву и другие блюда, их, правда, готовили наши мамы: нам было некогда, мы учились. После окончания МГИМО в 2013 году я год работала в Москве, в банке «Зираат», это самый крупный государственный турецкий банк вроде российского Сбербанка. Однако работала я не по специальности — кредитным специалистом, проверяла документы, поданные клиентами, желающими взять кредит, как корпоративными, так и частными. В основном это были, конечно, турецкие фирмы и граждане, но и российские клиен-

Вспоминаем Владимира Николаевича Шишкина, которого мы считаем своим отцом. К нему можно было подойти с любой проблемой, и он всегда помогал

ты приходили. В прошлом году я вернулась в Турцию и устроилась в центральный офис Халк-банка («халк» в переводе с турецкого — «народ»), второго по величине банка после «Зираата». Кредиты больше не выдаю, оформляю пенсионные договоры в пенсионном и страховом департаменте. Это не так скучно, как может показаться, потому что оформлять пенсии приходят не только старушки, но и совсем молодые люди. Оформление пенсий мне больше нравится еще и тем, что это менее рискованное дело, нежели выдача кредитов, ответственности меньше. А если серьезно, я все-таки мечтаю реализовать образование, полученное в МГИМО, и перейти со временем в сферу международного права. Хотя и на этом месте работы у меня благодаря МГИМО есть конкурентное преимущество. Иногда банку приходится иметь дело с русскоязычными клиентами, например с русскими женщинами, которые замужем за турками. Я могу дать консультацию на их родном языке, и это мой плюс, банк ценит таких работников и платит им языковую надбавку. К тому же сейчас, когда российско-турецкие отношения на подъеме, русский язык знать престижно, и у турок с образованием, полученным в России, больше шансов хорошо устроиться в жизни. 



Слева направо: Левент Гарипоглу, Доган Дабанли, Мелиса Мурат, Сякине Пазарбаши, Мехмет Акбаш, Месут Кванч Пазарбаши



МЕЛИСА МУРАТ

(МП, 2014)

**председатель Турецкого землячества МГИМО,
специалист департамента международного сотрудничества ОАО «РЖД»**

Мелиса Мурат считает, что за ее пока еще недолгую жизнь ей повезло дважды. Первый раз — когда ее, турчанку, ребенком отдали в 90-е годы в русскую школу в Киргизии (там был бизнес ее отца) и русский язык стал ее вторым родным. А второй большой удачей стало поступление в МГИМО, куда ей, иностранке, удалось пройти, по сути, на общих основаниях благодаря российскому аттестату, полученному после окончания русской школы при консульстве РФ в Стамбуле, — случай уникальный! Сегодня Мелиса Мурат учится в магистратуре Европейского учебного института при МГИМО и работает в головном офисе ОАО «РЖД». Она с гордостью называет себя обрусевшей турчанкой, каждую зиму на Крещение окунается (как и положено, три раза с головой) в прорубь на Москве-реке.

МЖ: Для турчанки это настоящий экстрим! Не каждый русский на это способен.

У меня русская закалка! И русский менталитет, который начал складываться еще в Киргизии. Я благодарна за это учителям в Бишкеке, это была школа старого, советского типа, где не давали никаких поблажек, требовали делать прописи на кальке и т. п. Я проучилась там четыре года, а в десятилетнем возрасте была вынуждена уехать вместе с семьей назад, в Турцию, о чем очень жалею.

МЖ: Почему? Что произошло?

Начались волнения против президента Акаева. Мой отец в числе других бизнесменов-иностранцев, близких к правительственным кругам, и так вызывал аллергию у местных нуворишей, поэтому оставаться там было небезопасно... Но в Стамбуле мы столкнулись с проблемой: во всем городе не было ни одной русской школы, кроме той, что при генконсульстве. Но иностранцев туда не брали, исключение делали только для детей совместных браков. Моим родителям удалось добиться встречи с директором школы. Но это, честно говоря, была авантюра, потому что, когда она стала задавать им вопросы, они молчали, а за них говорила я. Мне хватило нескольких минут, чтобы я своим чистым русским языком ввергла директрису в шок. Оценив ситуацию, она сказала: «Я постараюсь сделать все, что в моих силах, чтобы нам разрешили взять этого ребенка!» Она написала письмо послу, который дал свое согласие. Теперь я, конечно, понимаю, что этим они спасли мое будущее! И с 5-го по 11-й класс я училась в школе при генконсульстве.

МЖ: А как возникла идея поступать в МГИМО?

О существовании МГИМО я не подозревала до 9-го класса. Как-то генконсулу Александру Ивановичу Кривенко понадобилась помощь переводчика. Отмечался День дипломата, ему нужно было переговорить с каким-то

важным лицом, но никого, что называется, под рукой не оказалось. Вызвали меня, я ему перевела, и с того момента генконсул стал время от времени просить меня о помощи, а я охотно делала эту работу, причем бесплатно. Я познакомилась с российскими дипломатами, от которых узнала, что в Москве есть вуз, который окончили многие из них. Постепенно я прониклась желанием туда поступить, это стало моей целью. Но против этого восстала моя семья.



М. Мурат и В. И. Якунин

МЖ: Почему?

Говорили: Россия далеко, это чужая страна, ты должна поступить в университет в Стамбуле. Но меня было уже не остановить. Между тем я окончила школу и столкнулась с проблемой. Школа при консульстве не давала аттестат, получить его можно было только в Москве, куда я и поехала. Родителям пришлось меня отпустить, поскольку без аттестата я была, можно сказать, никем: ни на учебу, ни на работу поступить не могла. В Москве я провела месяц. Мне удалось поспать в программу правительства Москвы для соотечественников, которые живут за

рубежом, — только так и получила право на сдачу ЕГЭ. Сдала на общих основаниях, хотя была иностранкой, и с очень неплохими результатами. Но остаться в России родители мне не позволили — я же была несовершеннолетней. Через своего знакомого они купили мне билет на самолет и вернули в Стамбул. В итоге я не подала документы ни в МГИМО, ни в Стамбульский университет — тот год был в плане учебы у меня пустым. Зато я помогала генконсулу Кривенко, выпускнику МГИМО, а также консулу-советнику Александру Александровичу Епифанову, они сделали для меня очень много. Я очень любила консульство, оно стало моим родным домом. По совпадению резиденция генконсула расположена через дом от моего — и это было очень удобно и для меня, и для дипломатов. Недавно А. И. Кривенко ушел из жизни, и я храню память о нем.

МЖ: В МГИМО и русскому-то абитуриенту трудно поступить, не говоря об иностранце.

И наш генконсул мне говорил то же самое, ведь между Россией и Турцией нет соглашения, соответственно, нет и квоты. А поступить на общих основаниях и учиться в Москве — весьма дорогое удовольствие. Но, как только мне исполнилось 18, я взяла документы, деньги, которые заработала за год, и полетела в Москву. А дальше события развивались полудетективным образом. Мне помог Батур Дурмай, первый турецкий выпускник МГИМО, он попросил одного профессора, с которым у него сохранились теплые отношения, выписать мне пропуск в университет, чтобы я могла прийти в иностранный деканат и встретиться с Владимиром Николаевичем Шишкиным. Это был мой единственный шанс, и, на мое счастье, Шишкин оказался в офисе! Я отдала ему все документы, рекомендательные письма от Кривенко и других уважаемых людей. Когда я рассказала Шишкину свою историю, он был поражен, особенно тем, что у иностранки есть аттестат русской школы и



ЕГЭ. Владимир Николаевич уделил мне очень много времени, просто разговаривая. Он сказал, что доложит ректору. А через два дня вызвал меня в МГИМО: «Ваш случай необычен для нас и уникален: получается, хоть вы и иностранка, но, формально говоря, ничто не препятствует вашему поступлению». Мне повезло, для меня открыли квоту на бюджет по президентскому набору, и в 2010 году я стала студенткой МГИМО!

МЖ: Представляю, какой шок был в Стамбуле!

Все были крайне удивлены, в генконсульстве сказали, что это невозможно, но потом нашли объяснение: «Это же наша Мелиса, только у нее может такое получиться!» Действительно, с этого момента все стало происходить самым чудесным образом: я поступила на МП, получила два языка — английский и французский, меня поселили в общежитии на Вернадского и назначили старостой в академической группе, которая в основном состояла из иностранцев. У нас была очень сплоченная группа: армяне, узбеки, молдаване, эстонцы, таджики, монголы, корейцы, азербайджанцы. Интересно, что никто в институте не верил, что я турчанка, — азербайджанцы, евреи, армяне легко принимали меня за свою, а я как рыба в воде чувствовала себя среди русских. У меня со всеми преподавателями были хорошие отношения, особенно с Александром Григорьевичем Волеводзом, преподававшим уголовное право и криминалистику. Мне нравились лекции по римскому праву Кабатова, одно появление которого вызывало у студентов огромное уважение.

МЖ: Что-нибудь из учебы запомнилось? Какой-нибудь яркий эпизод?

Это удивительно, но при всей своей удачливости я крайне неудачно вытягиваю билеты на экзаменах. Если у меня из-за нехватки времени не получается подготовить какой-либо вопрос, можно быть на сто процентов уверенным: именно он мне и попадется! Как-то у нас принимала экзамен Екатерина Анатольевна Торкунова вместе с Рустамом Альбертовичем Касьяновым, и я вытянула что-то из области финансов европейского права. Ну, думаю, сейчас поплыву... А она открывает журнал и спрашивает: «Погодите, так вы из Турции? Но откуда тогда такой русский язык?» Этот ее искренний интерес снял напряжение. Пока я рассказывала ей о себе, стресс меня отпустил, и я ответила по билету, вспомнив все — и что знала, и даже то, чего не знала!

МЖ: А как вы еще студенткой оказались в РЖД?

Этим я тоже обязана своему везению! Еще в 2010 году, сдав экзамены в МГИМО и приехав домой отдохнуть, я сразу оказалась в гуще дел. Генконсул поручил мне сопрово-

ждать в качестве переводчика небольшую делегацию из России. Приехала я в город Галиполи, что в 600 километрах от Стамбула, где должна была встретить эту делегацию. Жара — 40 градусов! Вдруг подъезжает караван из десяти огромных автобусов, из которых выходят человек четыреста! Меня подводят к руководителю этой «небольшой» делегации, которым оказывается... президент ОАО «РЖД» Владимир Иванович Якунин. Выяснилось, что он является еще и председателем попечительского совета Фонда Андрея Первозванного. В фонде родилась идея отреставрировать памятник, установленный турецким правительством в Галиполи в 1920 году в знак благодарности офицерам белой армии, бежавшим из Крыма в Турцию, за помощь в войне против английских и французских оккупантов. Русские лечили раненых, рыли колодцы... Во время землетрясения 1926 года памятник разрушился, и вот спустя 90 лет русские вновь появились в этих местах. Наряду с восстановлением па-

Большой плюс сообщества мгимовцев заключается в том, что выпускники МГИМО — везде. В любой стране они могут помочь

мятника фонд реализовал тогда еще одну интересную идею, предприняв символический морской поход из Туниса в Севастополь, посвященный 90-летию исхода частей русской армии и гражданских беженцев из Крыма. Я помогала Якунину в течение двух дней, а когда он узнал, что я поступила в МГИМО, то очень удивился. Когда делегация уезжала, он сказал: «Будешь в Москве — дай знать»... На втором курсе МГИМО я вспомнила об этом и пошла работать к нему в фонд. Должна сказать, что это был ценный опыт глубокого знакомства с русской историей и духовностью. В фонде все ко мне очень хорошо относились. Я работала в управлении международных связей, а начальником у меня была Елена Альбертовна Парфенова, выпускница МГИМО. Кстати, наш институт окончили и ее отец и муж, и дочка. Три поколения мгимовцев! А ее однокурсник Алексей Владимирович Ерхов — нынешний генконсул в Стамбуле. Елена Альбертовна дала мне важные профессиональные навыки, научила меня дипломатическому протоколу, служебной переписке и т. п. Могу назвать Елену Альбертовну своей второй матерью. Фонд был для меня идеальной школой, я участвовала в реализации интересных

идей — так, четыре года подряд принимала участие в принесении Благодатного огня из храма Гроба Господня в Иерусалиме на Пасху. Моей ролью было встречать делегацию в аэропорту Внуково.

МЖ: Мне всегда было интересно, как этот огонь перевозится в самолете?

Он находится в нескольких специальных шахтерских лампах, конструкция которых позволяет перевозить в самолете живой огонь. Перевозка огня — сложный процесс даже в плане оформления разрешения на перевозку: каждый раз пишутся огромные письма в инстанции. Так вот, я была одной из первых, кто принимал огонь в аэропорту. Мне давали одну лампу для раздачи верующим, которые приезжали в аэропорт встречать огонь, а также представителям епархий из регионов России, прибывшим во Внуково, чтобы забрать огонь. Другую лампу В. И. Якунин лично доставляет патриарху Московскому и всея Руси на пасхальную службу в храм Христа Спасителя, ну и каждый член делегации получает по лампадке.

МЖ: Это серьезная работа. А как же учеба?

Ну я ведь не весь день работала в фонде: утром училась, а потом бежала на работу. Да, я не была отличницей. Дело в том, что в моем характере относиться ко всему в жизни легко, я всегда стремилась к балансу, к гармонии, чтобы одна сторона жизни не давила бы на другую. И МГИМО я благодарна не только за образование, но и за хороших друзей, которых я обрела как среди студентов, так и среди преподавателей. Ни один красный диплом этого не даст.

МЖ: Значит, диплом был синий?

Да, синий диплом — красное лицо! На мой выпускной прилетела из Турции целая армия: родители, дядя, знакомые, даже наш сосед и его друг, который узнал позже о моей церемонии вручения диплома и приехал с тремя охранниками, и многие другие. Пришел и Михаил Ильич Якушев, тогда мой начальник, первый вице-президент Фонда Андрея Первозванного. Все прошло очень хорошо!

МЖ: Значит, в магистратуре Европейского учебного института МГИМО вы сейчас учитесь, параллельно работая в РЖД?

Да, в департаменте международного сотрудничества, в восточноевропейском отделе, где я сейчас занимаюсь вопросами сотрудничества с Болгарией и Турцией. У нас прекрасная молодая команда, в которой так интересно работать. Я очень рада, что работаю в РЖД, где мне нравится набираться профессионального опыта. Хотя мне логичнее было бы оказаться, скажем, в «Газпроме». Ведь диплом я писала о правовом положе-

нии трубопроводов, которые проходят по дну Черного моря, про «Голубой поток» и «Южный поток».

МЖ: Сейчас актуальна тема «Турецкого потока». Не жалеете, что предпочли железные дороги газу?
Нет, РЖД — это такая неповторимая школа! Я, иностранка, получила уникальную возможность работать в одной из крупнейших российских и мировых компаний. Это дорогого стоит!

МЖ: В чем заключается сотрудничество РЖД с другими странами, которое вы продвигаете?
Я занимаюсь вопросами развития двустороннего сотрудничества в области железнодорожного транспорта с Турцией, Болгарией, Боснией и Герцеговиной, а также веду различного рода вопросы, связанные с развитием железнодорожных перевозок со странами региона. Участвую в работе департаментов и управлений ОАО «РЖД» по подготовке и рассмотрению многосторонних или двусторонних международных соглашений со странами восточноевропейского региона, предложений по внесению изменений и дополнений в эти соглашения, а также в правила и инструкции по международным грузовым перевозкам.
Недавно я представляла РЖД на международной выставке «Евразийские железные дороги» в моем родном Стамбуле, где обсуждала с нашими партнерами вопросы сотрудничества. Большой плюс РЖД заключается в том, что, подписав соглашение о строительстве дорог, компания приходит в страну и строит там не только дорогу, но и создает всю инфраструктуру.

МЖ: А как идет учеба в магистратуре?
В магистратуре ЕУИ я выбрала в качестве специализации право. Это и таможенное и налоговое право ЕС, и бюджетная политика ЕС, а также другие сферы. Темы сложные, учеба дается тяжело, мы же приходим в институт каждый день после работы по вечерам. Признаюсь, что иногда не очень-то получается соответствовать требованиям, приходится бороться, но у меня легкий характер — выживу. Да и как иначе, после того как мой главный наставник Владимир Иванович Якунин дал мне наказ: «Учеба и еще раз учеба!» А я его очень уважаю, вообще мне повезло в жизни на Владимиров. Это и декан, и шеф, и Владимир Евгеньевич Ивановский, бывший посол России в Турции, — самые близкие для меня люди, которых я называю своими ангелами-хранителями.

МЖ: А как же спорт? Вы же, я знаю, профессиональная пловчиха.
Да, в Турции я профессионально плавала много лет, мои стили — баттерфляй и кроль. В МГИМО пошла в сборную, занимала

первые места, собрала почти все призы на соревнованиях землячеств. В бакалавриате я поймала баланс между учебой и работой, но на первом курсе магистратуры это сделать пока не удастся. Прошлой зимой я поспорила со своим другом, что пробегу марафон и буду заниматься тайским боксом. Но с началом учебы немного выпала из графика. Когда оказываюсь в спортзале, иногда от усталости руки опускаются, приходится обниматься с грушей. В таком жестком режиме мне нужно дожить до декабря, потом начнется практика, будет полегче. Но, несмотря на это, я люблю свою работу и учебу.

МЖ: Почему вы вообще выбрали юриспруденцию?
В юности я считала, что все, чем занимаются люди, — и бизнес, и политика, и экономика — основано на праве и законе. Без знания закона успех невозможен. Я уверена в этом до сих пор. В юности моей мечтой было стать прокурором.

МЖ: Мечтали сажать людей в тюрьму?
Характер у меня такой. Да, я улыбчивая, но грозная. Кто бы еще смог пять лет держать в руках Турецкое землячество МГИМО? Владимир Николаевич Шишкин как-то подошел и сказал: «Мелиса, хорошо бы турецкие студенты были представлены в Совете землячеств, надо бы создать землячество». Я сказала: «Не вопрос». Подготовила документы, разработала устав, и 20 декабря 2010 года мы в присутствии нового посла Турции в России учредили свое землячество. А в марте состоялся визит в Москву Эрдогана, который стал почетным доктором МГИМО, и меня попросили на этой церемонии представлять в университете Турцию. Вот уже пять лет я — глава Турецкого землячества.

МЖ: А теперь существует и Ассоциация турецких выпускников МГИМО.
Да, мы создали ее к 70-летию МГИМО. И у нас уже много планов сотрудничества с московской ассоциацией: будем вместе координировать в этом году празднование 70-летия Победы, юбилея российско-турецких отношений, пятилетия нашего землячества... Большой плюс сообщества мгимовцев заключается в том, что выпускники МГИМО — везде. В любой стране они могут помочь, предоставить площадку для проведения мероприятий, в этом смысле я надеюсь и на родное генконсульство в Стамбуле. У нас в ассоциации около десяти человек. Если не считать тех, кто по каким-то причинам не доучился, хотя все равно считает себя мгимовцем. Я надеюсь, что по работе мне нужно будет довольно часто бывать в Турции, тогда я смогу активнее собирать здесь наше мгимовское сообщество. 



АЙЛИН САНТЕЙ

*первый вице-президент Газпромбанка,
руководитель доверительного управления*

Когда весной 2013 года Айлин Сантей пришла на работу в Газпромбанк в качестве топ-менеджера, отвечающего за бизнес доверительного управления, под ее контролем оказалось крупнейшее в России направление университетских эндаументов, в том числе и Фонд развития МГИМО — лидер на этом рынке, а также другие тридцать с лишним целевых вузовских капиталов (целых 70 процентов рынка!). «Вообще-то эндаументы, — говорит Айлин, — это только одна группа наших клиентов, мы также управляем активами пенсионных фондов, страховых компаний, саморегулируемых организаций и корпоративных клиентов».

Потратив первые полгода на актуализацию базы своих зарубежных контактов и оптимизацию московских бизнес-процессов, Айлин начала ездить в командировки с презентациями трастового бизнеса Газпромбанка, привлекая активы иностранных инвесторов. Лучшие ее, турчанки по гражданству, прошедшей 20-летнюю школу финансового менеджмента в США, Великобритании и Швейцарии, эту задачу выполнить, пожалуй, никто и не мог. Однако весной 2014 года возникли непредвиденные трудности, связанные с событиями вокруг Украины и антироссийскими санкциями. Это потребовало внести коррективы в стратегию развития международного бизнеса и перейти от активного поиска новых инвесторов к сохранению и развитию существующих. Потом стала падать цена на нефть, в конце года резко обвалился рубль, что вызвало серьезный кризис финансового рынка.

МЖ: Не жалеете, что оказались на этом витке своей карьеры именно в России?

Нет, мне это очень нравится! К тому же меня нанимали не только для того, чтобы я управляла активами, которые хорошо растут, но и чтобы в любой момент была готова принять вызов рынка. Вы знаете, я занималась этим бизнесом и в комфортные времена, когда ни о чем не надо было беспокоиться. Но только эффективность при этом падала, бдительность притуплялась, поэтому даже не знаю, что лучше: подъем или кризис... Но мне повезло — у меня хорошая закалка. До переезда в Москву я работала в Швейцарии, в банке Pictet — это один из самых больших частных банков страны. Так вот, швейцарцы известны тем, что они очень эффективно контролируют риски. В Москве я создала отличную команду, в хорошем смысле любящую риск. В ней четыре человека, которые на ежедневной основе принимают инвестиционные решения, оценивая риски, которые за ними стоят. Каждый день приносит им новые вызовы, и они знают, что нужно делать. И я им всегда говорю: у вас есть право на риск, но сначала подумайте, стоит ли рисковать, трезво оцените ту стоимость, которую вы в результате этого риска добавите к активу.

МЖ: Какой подход вы избрали для управления целевым капиталом МГИМО?

Если говорить об эндаументе МГИМО, то первым делом я встретила клиента — ректором университета Анатолием Торкуновым. Это было в ноябре. Необходимо было понять его видение, цели,

которые он ставит перед нами как управляющим фондом, на какие доходы рассчитывает, на какие риски готов пойти. Буквально через день мой портфельный управляющий встретился с проректором Артемом Мальгиным и исполнительным директором Фонда развития МГИМО Мариной Петровой. Он

ЭНДАУМЕНТОМ МГИМО УПРАВЛЯЕТ ОЧЕНЬ СИЛЬНАЯ КОМАНДА, ЭФФЕКТИВНАЯ В ПЛАНЕ ПОСТАНОВКИ ЦЕЛЕЙ, ВЫБОРА СТРАТЕГИИ, ПОНИМАНИЯ, ДЛЯ ЧЕГО НУЖНЫ ДОХОДЫ УНИВЕРСИТЕТУ

обсудил с ними наши ожидания на 2015 год и то, как это повлияет на инвестиционную стратегию. Дело в том, что четвертый квартал — наиболее удобное время для того, чтобы сделать коррекцию инвестиционной стратегии исходя из видимых результатов управления портфелем в текущем году и имеющихся прогнозов и ожиданий на следующий год.

МЖ: В ноябре рубль уже катился под откос.

Для рынка чрезвычайно сложным был декабрь. Мы можем долго обсуждать, на-

сколько эффективными были действия Центробанка, но в результате резкой девальвации рубля в декабре рынок оказался в острой фазе кризиса со всеми негативными последствиями.

МЖ: Девальвация, как мне кажется, планировалась руководством страны давно, эксперты говорили: рубль слишком переоценен, а для экономики хорошо, чтобы он был дешевым. Однако сделать это не решались: девальвация даже на 20 процентов чревата социальными волнениями. А тут и санкции подоспели. Плюс цена на нефть пошла вниз, и рубль подешевел почти в два раза! Но на фоне патриотического подъема, связанного с Крымом и событиями на Донбассе, общество стоически смирилось с этим фактом.

Я не согласна, что девальвация рубля планировалась руководством страны. На фоне шагов ЦБ по переходу к свободному курсообразованию рубля было логично ожидать, что рубль будет в целом следовать динамике рынка нефти, и, как мы видим, в конечном итоге так и получилось. Другой вопрос, что отдельные факторы спровоцировали панику на рынке, которую не сразу удалось погасить, что и привело к настолько резким колебаниям курса, которые действительно невозможно было спрогнозировать и которые и вызвали шок.

МЖ: Ситуация вышла из-под контроля. И очень быстро! Мы-то с университетом уже обговорили стратегию, которая к концу 2015 года может обеспечить ему определен-





ный уровень дохода. Но в условиях острой фазы кризиса, которая наступила в декабре, ликвидность на рынке резко упала, что сильно ограничило возможности управляющего, что называется, за ночь репозиционировать инвестиционные портфели.

МЖ: Во что мы инвестируем средства?
В текущих условиях мы отдаем предпочтение облигациям, депозитам и в некоторых случаях отдельным акциям, в которых мы видим инвестиционные возможности в текущий момент.

МЖ: Какую стратегию используем?
Сейчас мы сфокусированы на консервативной стратегии, поскольку в настоящий момент текущая ситуация в экономике и на финансовых рынках не позволяет нам рассчитывать на стабильный рост рискованных финансовых активов, а инвестиционные риски по-прежнему высоки. Вкладываем в высококачественные бумаги, ограничиваем рыночные риски за счет сокращения дюраций и увеличения доли депозитов в портфелях.

МЖ: А если оценить показатели за несколько последних спокойных лет, насколько эффективным было управление эндаументом МГИМО? Какая была доходность?

Если мы посмотрим показатели за последние два года или раньше, то ежегодный доход был в среднем на уровне 10 процентов, его можно назвать лучшим показателем, если брать средние значения по рынку. Прошлый год, как я уже сказала, был очень негативным, мы знаем, что многие наши конкуренты на рынке эндаументов потеряли деньги. У нас же, поскольку мы управляем самыми большими целевыми капиталами, результаты лучше, но все равно меньше 5 процентов. Если говорить о наших планах на 2015 год, то наша цель — получить доход выше 10 процентов. Однако многое зависит от того, как сложится ситуация на рынке. Сейчас динамика портфеля такова, что доходность колеблется между 15 и 17 процентами. На самом деле мы столько и должны были бы получить, если бы использовали более оптимистическую стратегию. Но мы отталкиваемся от своих предположений, оценок, в которых должны учитывать многие факторы неопределенности, связанной как с дальнейшим развитием общеполитической ситуации вокруг России, так и с динамикой стоимости сырьевых товаров, а также показателей инфляции и уровня процентных ставок.

МЖ: Как вы оцениваете 2015 год, какими будут рынки?
Мы считаем, что первый и второй кварталы будут самыми тяжелыми, но после второго полугодия инфляция, по нашему мнению, начнет снижаться и у ЦБ будет возможность далее понижать ставку. Сейчас она равна 14 процентам, мы считаем, что в дальнейшем

возможно ее снижение до 11 процентов. С этого момента мы ожидаем начала стабильного восстановления рынка. Хотя надо, конечно, делать поправку на то, как будут вести себя, например, цены на нефть — они не в нашей власти. А валюта привязана к ним.

МЖ: В чем особенности управления средствами эндаумента?
Мы управляем всеми эндаументами по более или менее схожей схеме, если только у клиента нет каких-либо специальных пожеланий, скажем: «Мы хотим больше средств вложить в валюту» или «У нас должно быть больше средств на депозитах». Конечно, мы высказываем свои оценки, советуем, делаем предложение руководителю эндаумента относительно того, каким мы видим лучший вариант, но окончательное решение — за инвестиционным комитетом эндаумента. Он

Я ВСЕГДА ГОВОРЮ СВОЕЙ КОМАНДЕ: У ВАС ЕСТЬ ПРАВО НА РИСК, НО СНАЧАЛА ПОДУМАЙТЕ, СТОИТ ЛИ РИСКОВАТЬ, ТРЕЗВО ОЦЕНИТЕ ТУ СТОИМОСТЬ, КОТОРУЮ ВЫ В РЕЗУЛЬТАТЕ ЭТОГО РИСКА ДОБАВИТЕ К АКТИВУ

может наложить вето на наши рекомендации или согласиться. Бывают непривычные конфигурации. Например, для одного клиента мы управляем двумя разными эндаументами, а для другого даже четырьмя.

МЖ: Зачем так много?
Если вы хотите знать мое мнение, то я не вижу смысла в таком количестве. Разумнее складывать деньги, так сказать, в одну корзину. Но клиент хотел, чтобы менеджеры этих эндаументов конкурировали между собой. У них был даже более интересный подход. Когда один из четверых менеджеров перестал справляться, они сказали нам: «Мы хотим отдать вам в управление еще один фонд». Я предложила: давайте их сольем, ведь наша команда управляет всеми фондами в соответствии с единой стратегией. Однако клиент настаивал, он хотел иметь разные результаты. В конце концов мы предложили для одного фонда консервативную, а для другого более рискованную стратегию, предупредив клиента о том, что в конце года он получит разные результаты. Но, повторяю, рискованная стратегия принесет существенно

больше дохода, только если рынок будет на позитивном тренде, а игроки — в «бычьем» настроении. Консервативная стратегия тоже покажет рост, но гораздо меньший, так как инвестиции были сделаны в качественные инструменты.

МЖ: Два фонда с различной стратегией? Напоминает казино, блек-джек: одна ставка — сто долларов, а другая — пять.
Да, риск разный, но я бы не стала сравнивать финансовый рынок с блек-джеком. Рынок может быть негативным, но на то и существуют управляющие активами, рекомендуемые, скажем, не вкладываться в высокодоходные, рискованные бумаги, на которых, например, в этом году клиент может потерять до сорока процентов! Для меня важно, что в отличие от, скажем, взаимных фондов, где вы не знаете, кто конечный годоприобретатель, клиентов с эндаументами мы знаем в лицо. На доходы, которые мы обеспечиваем университетам, они решают вопросы своего развития, выплачивают зарплаты профессорам, поэтому средствами этих фондов мы управляем с особой ответственностью.

МЖ: Что вам мешает в работе с российскими клиентами?
Их краткосрочное видение, стремление получить результат здесь и сейчас. А в начале этого года мы почувствовали — это, правда, не касается эндаументов — настроение, которое я бы назвала алчным. Люди приходят и спрашивают: «Если мы доверим вам наши активы, какой доход вы нам гарантируете?»

МЖ: И что вы на это отвечаете?
Я говорю: «Послушайте, мы не даем гарантий, это неправильное отношение!»

МЖ: Мы молодой рынок, культуры еще нет.
Я думаю, дело не в культуре, это скорее вопрос инвестиционного образования. И как раз эндаументы могут стать частью такого образования, поскольку для них важно иметь долгосрочный горизонт планирования. И если вуз не тратит свои свободные деньги, а направляет их в целевой капитал и отдает в управление, это означает, что каждый год он рассчитывает получать определенный доход, соответственно, планирует свою деятельность на долгий период. Таким вузом и является МГИМО. Вашим эндаументом управляет очень сильная команда, эффективная в плане постановки целей, выбора стратегии, понимания, для чего нужны эти доходы. МГИМО — пример для других университетов, лидер. Это видно даже по вашему корпоративному журналу MGIMO Journal и по тому альбому, который мы выпустили к своему 70-летию. Это свидетельствует о том, насколько активно

университет работает как со своими выпускниками, так и со студентами, попечительствами и крупными компаниями. Например, Газпромбанк сотрудничает с МГИМО по многим направлениям: готовит специалистов на корпоративной кафедре, принимает участие в образовательном процессе и в научных мероприятиях. Многие университеты могли бы на вас равняться.

МЖ: Что вы ждете от 2015 года?
Если говорить о нашем рынке — управляющих компаний, то в этот год выживут только самые сильные. Это можно прогнозировать, даже отталкиваясь от показателей прошлого года. Вот есть открытая отчетность по сберегательной части государственных пенсионных фондов. В соответствии с ней на конец 2014 года у Сбербанка — минус 0,53 процента, у банка «Уралсиб» — минус 0,45 процента, у «Капитала» — 2,68 процента. То есть из троих двое потеряли. Хотя эти потери и незначительны.

МЖ: А сколько у вас?
У нас пока 3 процента роста. Это говорит о том, что мы сильные, а значит, выживем.

МЖ: Почему вы решили стать финансовым менеджером, а не журналистом или, например, художником?
Вообще то у меня в семье все врачи, и когда я сказала родителям, что хочу изучать экономику в университете, они чуть не лишились чувств. А когда пришли в себя, предупредили: «Но никто из нас в этом ничего не понимает, мы не сможем тебе помочь». Однако я твердо решила сделать карьеру самостоятельно. К тому же меня всегда привлекали цифры. Помню, когда я росла, в Турции были большие проблемы с экономикой, в семье постоянно говорили об инфляции, о том, в какой валюте хранить сбережения, во что инвестировать. В 1993 году я, окончив университет, устроилась аналитиком в одну фирму, а в следующем году в стране начался серьезный кризис, лира рухнула на 50 процентов, инфляция подскочила на 149,9 процента. То время дало мне хороший опыт, а главное — я получила драйв от этой работы. Однако вскоре меня постигло разочарование: неинтересно давать советы, не неся за них никакой ответственности. И я занялась финансовым менеджментом, стала принимать собственные решения. Работала в крупном фонде в Сан-Диего, Калифорния, потом вернулась в Турцию, где занималась рынками стран Восточной Европы. Про свой швейцарский период, который предшествовал переезду в Россию, я уже упоминала.

МЖ: Вы следите за ситуацией в турецкой экономике?
Слежу по долгу службы. У нас есть фонд, который инвестирует в Турции и Восточной

Европе, поэтому Газпромбанк представлен на турецком финансовом рынке. В среде финансовых менеджеров Турция считается лакомым куском. Во-первых, потому, что это страна с идеальной демографией: доля молодежи в 75-миллионном населении Турции по сравнению с соседней Европой, которая неуклонно стареет, довольно высока, мы молодая страна. Поэтому в Турции очень динамичный и емкий потребительский рынок. Молодежь много работает, много потребляет, в том числе финансовые услуги. Второе важное преимущество Турции состоит в том, что она сильно привязана к количественному смягчению, которое мы наблюдаем в США. Если вы взглянете на графики, показывающие динамику турецкого рынка, и наложите на них количественное смягчение в США, то вы увидите, что движение показателей турецких рынков очень связано, например, с решениями ФРС по процентной ставке. Турция, будучи одним из развивающихся рынков, выигрывает от роста на американских рынках.

МЖ: В чем для вас преимущество жизни и работы в России?
Приехав сюда на год, уже после трех месяцев, проведенных в Москве, я поняла, что мне очень нравится здесь жить и я хочу остаться. Несмотря на пробки, неважный воздух и другие проблемы. Оказалось, что наши страны близки не только географически, но и в культурном плане. Россия многим напоминает мне Турцию, прежде всего культом семьи. Для русских, как и для турок, важно заботиться о своих близких, они много делают для своих семей. Так, некоторые члены моей команды в каникулы отказываются от поездок, если не могут взять с собой родителей. Когда говорят, что русские мало улыбаются, этому есть свое разумное объяснение: у вас очень большая и холодная страна, у которой очень сложная, драматичная история. Поэтому немного странно ожидать от русских, чтобы они каждую минуту улыбались, как итальянцы. Но, как только ты узнаешь русских поближе, ты понимаешь, что это очень теплые, душевные люди.

МЖ: А есть ли общая черта, которую хотелось бы исправить?
Есть. Турки и русские часто видят мир в черно-белом свете. Мужчины — и здесь, и в Турции — зачастую чувствуют себя мачо более, чем следовало бы. А еще в людях много эгоизма и чванства. Я знаю одного турецкого министра, который, выйдя в Москве из самолета и не увидев своего российского визави, обиделся и улетел домой. Если мы задвинем в дальний ящик свои эгоизмы, заменим их на открытость и доброжелательность, никто не сможет помешать туркам и русским дружно жить и работать вместе. 



ГУБЕРНАТОРСКАЯ СЛУЖБА ВЛАДИМИРА ГРУЗДЕВА

Интервью: Игорь Дробышев
Фото: пресс-служба губернатора
Тульской области

Владимир Груздев, губернатор Тульской области и член Попечительского совета МГИМО, вошел в зал неформально одетым: джинсы, мокасины и футболка. На ней — изображения Владимира Путина и Сергея Лаврова и надпись «They Are Patriots. You?». «Подарили друзья на 23 февраля», — сказал Груздев, заметив мой интерес. Когда кадровый в прошлом офицер внешней разведки говорит «друзья», понимаешь, что круг их узок и надежен. Поэтому начало разговора уже не могло быть другим.

МЖ: Это факт, что последние полтора десятка лет самые высокие посты в России занимают выходцы из спецслужб.

Мне кажется, не худший вариант.

МЖ: Я тоже так считаю. Они при всех режимах — patriots. Теперь, когда появилась реальная угроза национальным интересам страны, это как раз лучший вариант. Спецслужбы для того и созданы, чтобы эти интересы отстаивать, кто бы ни находился у власти.

Это так. Суверенитет предполагает наличие национальных интересов, национальной идентичности. И дело тут не только в выходах из спецслужб. Вот Сергей Викторович Лавров, например, не менее эффективно отстаивает наши национальные интересы, а он выходец из МГИМО.

МЖ: Вы тоже принадлежите к этой в хорошем смысле касте, окончили Краснознаменный институт КГБ СССР, который носит имя Ю. В. Андропова. Несколько лет назад интервью журналу давал Леонид Владимирович Шебаршин, выпускник МГИМО и бывший директор советской внешней разведки, который, к сожалению, уже ушел от нас. Помню, на стене у него в офисе висел портрет Дзержинского, но говорил он как раз о значении Андропова для службы и для страны. У вас нет ощущения, что обострение обстановки вокруг России делает наследие Андропова актуальным?

Мне сложно с этой точки зрения оценивать. Юрий Владимирович занимался госбезопасностью, у него были в этой области довольно четкие и понятные задачи, но он не отвечал за экономику, за ее развитие. А когда он стал

руководителем страны, то был на этом посту недолго и в это время болел. Полностью раскрыть себя в работе по двум самым важным направлениям, о которых думает руководитель любой страны, — социально-экономическое развитие и обеспечение политической стабильности — у него просто не хватило времени. И потом, важно понимать, что история развивается по спирали и на каждом новом витке

ДЛЯ МЕНЯ САМАЯ ВАЖНАЯ ОЦЕНКА — ОЦЕНКА ЖИТЕЛЕЙ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ. КАКОВА ИХ ОЦЕНКА, ТАКОВО И КАЧЕСТВО МОЕЙ РАБОТЫ

руководство страны принимает решения в новых условиях. Разница между временем, когда работал Юрий Владимирович, и настоящим днем в том, что сегодня политический процесс стал публичнее. Сегодня вертикальные связи гораздо менее сильны, нежели горизонтальные. Информационная доступность требует совершенно другого уровня открытости от органов госвласти и управления. Иногда публичные люди, даже не занимающие должностей во власти, имеют более серьезное влияние. Это лидеры общественного мнения, потому что у них в подписчиках в социальной сети миллион человек! Публичность стирает грань между номенклатурным аппаратом и простыми гражданами, что предполагает большую ответственность со стороны власти.

Если вернуться к личности Юрия Владимировича Андропова, он для меня непререкаемый авторитет. Я не знал его лично, и давать оценки его наследию будет с моей стороны не совсем правильно. Могу лишь сказать, что с его именем у нас в тот период были связаны ожидания, оказавшиеся в конечном счете нереализованными. Думаю, оценивать наследие Юрия Владимировича должны историки, изучающие его деятельность в тот период. Кстати, в прошлом году мы отметили 100-летие со дня его рождения, мы его помним.

МЖ: На Западе Андропова называли рыцарем холодной войны. Спустя 30 лет после его смерти на территориях, прилегающих к нашим границам, идет уже горячая война, гибнут люди... Вы видели, как выглядит трагедия под названием «гражданская война», когда помогали воевать нашим тогдашним союзникам в Анголе и Мозамбике в конце 80-х. Я не люблю об этом рассказывать.

МЖ: Почему?

Когда я вернулся оттуда, первое время носил по привычке боевые награды. Я и не думал, что это может на кого-то произвести впечатление. Но в метро мне дети стали место уступать, как ветерану, хотя мне было всего 22 года! Я почувствовал себя не в своей тарелке. Такое же чувство я испытываю всякий раз, когда кто-то просит рассказать о том периоде моей жизни. Могу лишь сказать, что это была моя работа и я ее честно выполнял.

МЖ: Когда вы вспоминаете тот период, могли ли вы, видя смерть и горе в далеком африканском краю, предположить, что это может случиться на нашей земле, ведь Украина была в составе СССР? Да, теперь это другая



страна, но люди-то те же. Жили в мире, и вдруг снаряды рвутся в огороде...

К войне привыкнуть невозможно. Я помню, в Анголе нас обстреляли в первую же ночь. Но повезло, снаряд разорвался в десяти метрах от нашего дома. Это все очень быстро происходит — вспышка, и снаряд ложится рядышком... Причем животные хорошо чувствуют эту опасность: за минуту до обстрела собаки начинают выть и прячутся. После первой ночи мы вырыли для себя убежища, установили дежурство... Я служил военным переводчиком. Кстати, вместе с Игорем Сечиным, который был старшим переводчиком группы советников ВМФ. Когда мы не знали, как перевести какой-то термин, шли к нему. Помню, Игорь Иванович славился еще и тем, что умело ставил уколы от малярии.... А про обстрелы: между прочим, в Анголе по нам тоже били ракетами с кассетной начинкой, хотя по конвенции ООН их использование запрещено. Я шарики шрапнели привез домой, на память.



МЖ: Насколько, по-вашему, велика вероятность перерастания событий на Донбассе в войну между Россией и Западом?

Могу сказать только одно: хочешь мира — готовься к войне. Государство должно быть сильным и иметь возможность защищать своих граждан и себя. Ну и патриотическое воспитание должно быть на высоком уровне. А что касается событий на Украине, гражданская война — наихудший вариант любых столкновений. Уже около миллиона беженцев. Как еще можно к этому относиться?!

МЖ: Ваш коллега, смоленский губернатор и попечитель МГИМО Алексей Островский, рассказывал, что для него беженцы — проблема.

Мы не воспринимаем это как проблему. Это дополнительная нагрузка, с которой мы с честью справляемся.

МЖ: Но он-то на западной границе находится, а вы на юге, в подбрюшье у Москвы.

Ну и что? В Тульской области 8 тысяч беженцев.

МЖ: Для вас это много?

Немало. Разместить их непросто, люди среди них разные: дети, старики. Их надо кормить и лечить. Но размещение и питание — это самое простое, а что дальше? Детей ведь надо определить в школы, в училища, а взрослым помочь с работой.

МЖ: Кстати о работе. Островский говорил, что у него есть некоторое социальное напряжение, беженцам ведь надо работу дать, а в области существует безработица. Некоторые смоляне недовольны. Да и среди

МЖ: Если без раскачки, то каким был первый шаг?

С кадров начал. Вообще, служба губернатора — это прежде всего правильная работа с кадрами, правильная расстановка людей. Очень важно подобрать для каждого человека место, где его работа, с одной стороны, была бы максимально эффективна, а с другой — приносила бы ему удовлетворение. Когда я познакомился с Юрием Владимировичем Никулиным, то спросил его: «Юрий Владимирович, а что такое счастье?» «Счастье, — ответил он, — это когда ты с удовольствием идешь на работу и с работы домой». То есть когда у тебя и на работе, и в семье гармония. Вот это — человеческое счастье. Если человек идет на службу в органы государственной власти, он от этого должен получать драйв, удовольствие!

МЖ: А в чем губернаторское счастье?

Когда ты помогаешь человеку, решаешь его проблему, вопрос, который для него не решался, быть может, десятилетиями. Я убеж-

ОЩУЩЕНИЕ, ЧТО Я ВОЕННЫЙ, ЖИВЕТ ВО МНЕ ДО СИХ ПОР. ПОНЯТИЯ ЧЕСТИ, СОВЕСТИ, ДИСЦИПЛИНЫ ИДУТ СО МНОЙ ПО ЖИЗНИ ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ТОГО, ЧЕМ Я ЗАНИМАЮСЬ

ден, что любой человек — губернатор или простой административный служащий — должен сеять добро.

МЖ: Какая главная проблема в Тульской области?

Демография. К сожалению, Тульская область — регион с большим количеством людей пенсионного возраста. 35–36 процентов. Для бюджета эта нагрузка очень ощутима. С другой стороны, восполнение населения идет недостаточно высокими темпами. Наша основная цель — добиться того, чтобы демография пошла в плюс, произошло сокращение смертности, а рождаемость превысила смертность. Интересно, что эта проблема существовала у нас не всегда. Минус возник в 1980 году. Мы долго разбирались, почему именно тогда, и поняли: в 1979 году наши войска вошли в Афганистан, а Тульская область — оружейная, и многие у нас работают на оборонку, на армию, поэтому женщины стали бояться рожать детей. Они на уровне психологии почувствовали (тогда ведь мало



об этом писали), что страна вошла в полноценную войну, впоследствии приведшую к экономическому краху Советского Союза и развалу СССР. Пик этой негативной тенденции пришелся на 1996 год, когда разница между рождаемостью и смертностью составила почти 35 тысяч человек.

МЖ: А сейчас сколько?

Три года назад, когда я пришел, было 15 тысяч. Сейчас — 10 700.

МЖ: Это существенное улучшение. А за счет чего?

За счет поддержки молодых семей и более качественного медобслуживания пожилых людей. Чтобы выйти на ноль, сделать предстоит много. В планах у нас — получить чистый плюс к 2030 году. А миграция должна восполнить уже утерянное население. Вот в прошлом году к нам приехало 7500 наших соотечественников из бывших советских республик, надеемся принять еще.

МЖ: Есть ли другая цель, которой вы хотели бы добиться к 2030 году?

Демография — основная цель, потому что она тянет за собой все остальное, всю экономику. Все взаимосвязано. Рождаемость — отражение ожиданий людей, прежде всего женщин, когда они принимают решение родить ребенка.

Я посчитал, что, если у меня есть силы и желание служить своему народу, я должен это делать. Начав эту службу в вооруженных силах, я ее, по сути, и не заканчивал

МЖ: Я знаю, что 25 февраля у вас родился четвертый ребенок.

Да, в моей семье родилась дочь.

МЖ: Вы тоже выполняете эту программу, улучшаете демографию?

Нет, просто всегда хотел большую семью.

МЖ: У поэта Александра Еременко есть четверостишие: «А еще бывал я в Туле, в ее неминеральных грязях, где я в музее видел улей и зайца с ликом Тимирязева». А у Ильфа и Петрова в «12 стульях» Остап го-

ворит: «Шиншилловый палантин — это русский заяц, умерщвленный в Тульской губернии». Может, у вас зайцы какие-то особенные — все их упоминают?

Интересное наблюдение. Улей поэт, может быть, и видел в нашем краеведческом музее. А вот что касается зайцев... Действительно, у нас в Тульской области фауна добрая: ни волка, ни медведя никогда не было, самый страшный зверь — кабан. Правда, и его в связи с африканской чумой стало меньше... Помимо краеведческого музея я бы посоветовал гостям Тульской области посетить Куликово поле, усадьбу Поленово, ну и саму Тулу. Кстати, недавно мы открыли в городе очень интересный Музей оружия. Его экспозицию не стыдно показать самым высоким гостям.

МЖ: Что является ее гвоздем? Пулемет Максим? Хотя это западная разработка...

Да, американская, но выпускали Максим и тульские оружейники. Они внесли в него более 200 изменений, поэтому в гражданскую войну использовалась уже не американская, а скорее тульская версия. Можно вспомнить и винтовку Мосина, и берданку. Кстати, все оружие, которое использовалось в войне 1812 года, а это более 600 тысяч пушек и ружей, было произведено на тульской земле.



СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА — ЭТО ПРЕЖДЕ ВСЕГО ПРАВИЛЬНАЯ РАБОТА С КАДРАМИ, ПРАВИЛЬНАЯ РАССТАНОВКА ЛЮДЕЙ. ОЧЕНЬ ВАЖНО ПОДОБРАТЬ ДЛЯ КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА МЕСТО, ГДЕ ЕГО РАБОТА, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, БЫЛА БЫ МАКСИМАЛЬНО ЭФФЕКТИВНА, А С ДРУГОЙ — ПРИНОСИЛА ЕМУ УДОВОЛЕТВОРЕНИЕ

МЖ: Просто рука судьбы направила вас на губернаторский пост в край оружейников! Вы же, что называется, военная косточка, кадровый офицер. Учились в трех военных учебных заведениях: в Суворовском училище, в Военном институте иностранных языков и в Краснознаменном институте КГБ. Не хватает только военной академии. Почему, институт имени Андропова и был, по сути, академией.

МЖ: Что дало вам такое фундаментальное военное образование?



Дисциплину. Четкое отношение к поставленной задаче, ее выполнению, ну и стратегическое мышление. Правда, у меня образование было не командное, а специальное. Хотя Суворовское училище и считается командным, но мы же были пацанами... А вот ВИИЯ и КИ имени Андропова — это специализированное образование, оно расширило мой профессиональный кругозор, научило мыслить не только с оперативно-тактической, но и со стратегической точки зрения. Безусловно, тот набор военных знаний, которым я обладаю, во многом мне помогал и в бизнесе, и в политике, и в нынешней работе.

МЖ: А как вы встали на военную стезю? Я вырос в одном из военных городков, располагавшихся в Королеве Московской области. Отец — военнослужащий, мать преподавала биологию и химию в школе. У 80 процентов ребятшек отцы были военными, мы выросли среди них и с молоком матери впитали понимание, что будем защитниками Родины.

ПУБЛИЧНОСТЬ СТИРАЕТ ГРАНЬ МЕЖДУ НОМЕНКЛАТУРНЫМ АППАРАТОМ И ПРОСТЫМИ ГРАЖДАНАМИ, ЧТО ПРЕДПОЛАГАЕТ БОЛЬШУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СО СТОРОНЫ ВЛАСТИ

МЖ: И выбора не было? Кто-то мечтает в МГИМО, например, поступить. Социум, в котором вы живете, формирует и ваше сознание. Для кого-то престижно было стать дипломатом, а для меня — офицером. Знаете, есть такой фильм — «Офицеры», так вот он для меня родной. И отношение, скажем, к боевым наградам у меня иное, нежели у гражданского человека. Для военного награда — одна из вершин карьеры, за каждой — свой Исмаил.

МЖ: А бывает, и литр пролитой крови... Ну чаще, конечно, литр пота, а крови хорошо бы поменьше... У меня вся жизнь была построена на службе, и я бы до сих пор служил, если бы не те стремительные перемены, которые привели к развалу Советского Союза. Когда мы выпускались в 1993 году, на тот момент министр иностранных дел Козырев сократил должности для офицеров внешней разведки в посольствах. Поэтому у многих

из нас просто не осталось возможности служить дальше, и большинство ребят, оказавшись в такой ситуации, увольнялись. И я был среди них.

МЖ: А как получилось, что вы ушли именно в торговлю, а не открыли, скажем, бюро переводов? У вас же английский и португальский. Мой близкий друг дружил с известным в то время предпринимателем Олегом Бойко, который как раз тогда начал развивать новый проект в рамках концерна «Олби» — торговлю. Он-то меня и пригласил на должность одного из заместителей директора по торговле. Я добился неплохих результатов, а через год ушел в самостоятельный бизнес.

МЖ: Откуда у офицера сноровка торговать? Учился! Я же был молодой, в 1993 году мне исполнилось 26 лет, в этом возрасте впитываешь все как губка. И потом, волка, как говорится, ноги кормят! Да и рынок был пустой — никакой конкуренции. Видишь, какого товара людям не хватает, и предлагаешь нужный ассортимент.

МЖ: Все-таки вы элитный военный, не было ощущения, что чем-то не тем занимаетесь? Естественно, я мечтал быть генералом! Но жизнь заставила заниматься бизнесом, а ощущение, что я военный, во мне живет до сих пор.

МЖ: Значит, живете по законам военного человека? Понятия чести, совести, дисциплины идут со мной по жизни вне зависимости от того, чем я занимаюсь. Кто-то, возможно, считает, что это минус, но я считаю, что это плюс. Когда ты в команде — во взводе, батальоне или дивизии, — от слаженности действий всех участников военных действий зависит результат: выполнение боевой задачи. И будешь ли ты жив. Я вам так скажу: и у нас в службе, и в Афганистане у людей, которые оказывались трусами и предателями, будущее было несчастливое.

МЖ: Но в мире бизнеса начала 90-х понятия чести и слова отсутствовали. Мне часто задают вопрос: «Как же вам удалось в те годы избежать внешнего воздействия, той же братвы?» Вы знаете, я свой бизнес создавал вместе со своими товарищами, с теми, с кем учился и служил. А для нас, выходцев из спецслужб, этой проблемы вообще не существовало. Мы умели и сейчас умеем за себя постоять.

МЖ: Лихие люди чувствовали, что к вам нельзя подходить? Ну вы же всегда чувствуете, к кому можно подходить, а к кому нельзя. Есть собака, которая лает, а есть — которая кусает.





МЖ: Почему вы пошли в политику?

Я посчитал, что, если у меня есть силы и желание служить своему народу, я должен это делать. Ведь я всегда продолжал служить государству. Начав эту службу в вооруженных силах, я ее, по сути, и не заканчивал. Но в политику вошел не сразу. В 1995 году сделал первую попытку избраться по одномандатным округам на юге и юго-западе Москвы — в Бутово и Чертаново. Но стал депутатом только с пятой попытки.

МЖ: Почему именно на юге Москвы?

У меня центральный офис находился рядом с «Седьмым континентом», моим первым магазином. Соответственно, избирался там, но три раза проигрывал.

МЖ: Я чертановский избиратель.

Голосовали за меня?

МЖ: Не помню, давно это было.

Может быть, вашего голоса мне и не хватило? Так или иначе, в 2001 году у нас были довыборы. Тогда депутат Сергей Шохин ушел в Счетную палату, и я на довыборах по Чертановскому округу набрал 72 процента! Однако выборы были признаны несостоявшимися — не хватило 3 процентов явки (ее порог был 25 процентов).

МЖ: У меня с явкой всегда было хорошо.

Тем не менее в том же году я избрался депутатом Московской городской думы, представляя все те же округа. Ну а в 2003 году стал депутатом Госдумы.

МЖ: Насколько законы бизнеса отличаются от законов политики?

Это разные законы. Цель любого бизнеса — заработать деньги и получить прибыль. Причем не только для себя, но и для людей, которые на тебя работают, для акционеров. Прибыль может быть направлена на собственное потребление в виде дивидендов и на инвестиции — в целях открытия новых производств, расширения существующих. Ключевые показатели эффективности предпринимателя — KPI (Key Performance Indicators) — всегда должны быть положительными. А в политике KPI может быть и в минусе. Скажем, ты построил детский сад — это твой плюс: появляются дополнительные места для детей, мамы могут выйти на работу. Но, с другой стороны, чтобы его построить, ты взял кредит, что может не нравиться определенной группе общества, оппозиции, которая на этом делает политику.

МЖ: У нас демократия.

Да, но при этом важно уметь работать с общественным мнением, потому что иногда необходимо принимать рациональные, не всегда популярные решения. И результат, который, на твой взгляд, позитивен, может вдруг оказаться твоей ахиллесовой пятой.

МЖ: И сколько раз ныла ваша ахиллеса пята?

Дело не в ней, потому что это вопрос оценки. А для меня самая важная оценка — оценка жителей Тульской области и президента России. Какова их оценка, таково и качество моей работы.

МЖ: Маяковский написал: «Юноше, обдумывающему житье, решающему, делать жизнь с кого, скажу, не

жил мечтой о полете, но не мог ее реализовать — по возрасту, по здоровью. За него это сделал Гагарин. А я из поколения мальчишек, которые выросли с мечтой о покорении космоса. Я тоже мечтал об этом, а мечты иногда сбываются.

МЖ: И ваша мечта сбылась, но вы вышли в другой космос, погрузившись в 2007 году на дно Северного Ледовитого океана в точке



Г УБЕРНАТОРСКОЕ СЧАСТЬЕ — ЭТО КОГДА ТЫ ПОМОГАЕШЬ ЧЕЛОВЕКУ, РЕШАЕШЬ ЕГО ПРОБЛЕМУ, ВОПРОС, КОТОРЫЙ ДЛЯ НЕГО НЕ РЕШАЛСЯ, БЫТЬ МОЖЕТ, ДЕСЯТИЛЕТИЯМИ

задумываясь — делай ее с товарища Дзержинского!» А у вас есть образец для подражания?

В Библии сказано: «Не сотвори себе кумира». Но есть люди, на которых можно равняться и у которых можно учиться. Например, у Юрия Гагарина. Мне он близок. Я вырос в военном городке, который как раз работал на космос. Он, правда, носит имя другого человека — Сергея Королева. Того, кто отправил Гагарина на орбиту. Но это как раз тот случай, когда один человек не смог бы себя выразить без другого. Королев

Северного полюса. Как вы ощущали себя в батискафе?

Поправка: не в батискафе, а в глубоководном управляемом аппарате «Мир». Батискаф — это когда вас на тросе спускают с подачей воздуха. А «Мир» — это мини-подлодка, полностью автономный аппарат. Мы были первыми людьми, которые легли на грунт в географической точке Северного полюса.

МЖ: Но там же льдины мигрируют. Как определить это место?

Я храню памятный знак, который за меня во Всемирной ассоциации путешественников в Нью-Йорке получил Артур Чилингаров (я не смог поехать — был занят). На этом знаке сказано «Real North Pole». Это означает, что, несмотря на миграцию льда, мы зафиксировали географическую точку Северного полюса, погрузившись на глубину 4261 метр — это самая близкая точка к центру Земли. Оказывается, Земля по форме напоминает яблоко и в районе Северного полюса немного приплюснута, поэтому реальная глубина в этом месте чуть больше расчетной.



МЖ: В Попечительском совете МГИМО есть капитаны бизнеса, их роль понятна: они помогают университету финансировать перспективные учебные программы. А губернатор — каково его участие? Ну мы тоже деньгами помогаем, но главное — это сотрудничество между МГИМО и субъектами РФ. Вот Московская область реализует совместно с университетом проект создания филиала МГИМО



Блиц Любимое

Книга
«Трилогия желания» Драйзера: «Финансист», «Титан», «Стоик». Несколько раз в юности перечитывал. Рекомендую всем — до сих пор актуально.

Фильм
«Офицеры» и фраза из него: «Есть такая профессия — Родину защищать».

Увлечение
Во-первых, получаю удовлетворение от работы. Убежден: если ты его не получаешь, то занимаешь чужое место. Главное увлечение — спорт: плавание, в меньшей степени лыжи. Спорт дает возможность отвлечься, позволяет организму включить свой защитный ресурс.

Жизненный принцип
Их два. «Бороться и искать, найти и не сдаваться» («Два капитана» Каверина) и библейский «Не сотвори себе кумира».

МЖ: Приземление было мягким? Нет, хотя там и довольно большой слой ила. Профессор Сагалевиц, который управлял «Миром», так переживал — для него это было очень важное событие, — что посадил аппарат резковато.

МЖ: Вот интересно: чем успешнее, состоятельнее человек, тем более рискованными почему-то бывают его увлечения. Ведь случись что-нибудь на этой глубине — 4261 метр! — вы бы могли не выбраться. И потеряли бы все, чего добились за многие годы. Вы фаталист?

Мне кажется, вопрос лежит не в плоскости «фаталист — не фаталист». Вот есть в обществе активные люди, лидеры, их 3–5 процентов населения, они двигают науку, исследования, бизнес и т. п. Я думаю, перво-причина именно в этом, а не в том, что человек сначала чего-то добился, а потом у него от нехватки адреналина, острых ощу-

щений возникает желание что-то такое предпринять. Мне кажется, причинно-следственная связь обратная: тот, кто стал успешным, добился своего успеха именно потому, что настроен на поступки. Таким человеком, настроенным на подвиг, является, например, Артур Чилингаров, Герой Советского Союза и Герой России. Первую Звезду он получил за спасение погибавшего ледокола, а вторую — за это погружение. Приведу и другой пример: наш президент и на истребителе летал, и стратегический бомбардировщик Ту-160 пилотировал, и на том же «Мире» на дно Байкала погружался.

МЖ: Кстати, как и другой попечитель МГИМО — миллиардер Фредерик Паулсен. Да, Фредерик в составе второго экипажа погружался на дно в точке Северного полюса, а потом был награжден за это орденом Дружбы народов.



в Одинцово. Посмотрим, как этот проект заработает, и, может, предложим что-нибудь подобное. Например, для нас было бы почетно и интересно видеть отделение МГИМО в Тульской области. Многие хотели бы получать образование в МГИМО, но в Москве учиться дорого. Если количество студентов университета будет расти, может возникнуть вопрос о создании дополнительной учебной базы. Тула для этого удобное место: она находится недалеко от Москвы, транспортная доступность хорошая.

МЖ: Мы живем во времена стремительных перемен. Кто бы мог себе представить всего год назад, что Крым вернется в Россию? Вы в силу своего положения человек информированный, видящий с высоты своего губернаторского роста не много больше, чем другие. Не могли бы вы поделиться своим прогнозом: что ждет Россию в ближайшей перспективе?

Сила России в том, что это многонациональное и многоконфессиональное государство. В этом и есть гарантия его выживания. И успешная реализация указов президента Путина — действенный драйвер нашего развития

Наше государство существует уже не одну сотню лет. У него большая территория, которую непросто защитить. Но сила России в том, что это многонациональное и многоконфессиональное государство. В этом и есть

гарантия его выживания. Поэтому у нас нет другого варианта — только вперед по пути дальнейшего социального и экономического развития. Уверен, успешная реализация указов президента Путина — действенный драйвер такого развития. Наверное, самое важное на этом пути — не потерять то, что нам досталось от предков. Важно, с одной стороны, заботиться о тех, кто слабее: о детях, сиротах, стариках, людях, живущих в аварийном жилье. А с другой — формировать современный средний класс, который станет основой и опорой политической системы государства. Помните слова Столыпина: «Дайте нам десять лет без потрясений, и вы не узнаете страну»? Эти слова сохранили свою актуальность. Но для этого нам нужно работать и работать.

МЖ: Значит, как минимум не растерять накопленное предками, а как максимум — его приумножить? Нет, я считаю, что как минимум приумножать, а как максимум — приумножать быстрее и больше! ☑

Фото: Игорь Алексеев, Александр Шалгин

НАСЛЕДИЕ ЯЛТЫ

25–26 февраля в МГИМО прошла международная научная конференция, посвященная 70-летию Ялтинской конференции глав государств антигитлеровской коалиции



Конференция началась с примечательного казуса. Открывать пленарное заседание должен был на правах хозяина ректор МГИМО академик А. В. Торкунов. Однако к трибуне решительно подошел китайский гость — профессор Института мировой истории Китая Ли Чунфанг. Он поприветствовал аудиторию и, не обращая внимания на оживление в зале, стал читать свой доклад.

Однако, если вдуматься, в этом был некий символизм. Китай, который не был великой державой в 1945 году, — он и независимость получил лишь через четыре года после Ялты! — сегодня ощущает себя ведущим игроком на мировой площадке, локомотивом АТР, к которому мечтают подцепиться комфортабельные международные вагоны. Как справедливо пошутил А. В. Торкунов,

КИТАЙ, КОТОРЫЙ НЕ БЫЛ ВЕЛИКОЙ ДЕРЖАВОЙ В 1945 ГОДУ, СЕГОДНЯ ОЩУЩАЕТ СЕБЯ ВЕДУЩИМ ИГРОКОМ НА МИРОВОЙ ПЛОЩАДКЕ, ЛОКОМОТИВОМ АТР, К КОТОРОМУ МЕЧТАЮТ ПОДЦЕПИТЬСЯ КОМФОРТАБЕЛЬНЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ВАГОНЫ

вышедший к трибуне после китайца: «Не случайно наша конференция началась с восточного фланга».

Если Ли Чунфанг отметил огромную роль Ялты в решении судеб Китая и Дальнего Востока, академик Торкунов вернул обсуждение к европейским делам. Известно, что главными приоритетами для Сталина в Ялте были германский и польский вопросы.

Принципиальные позиции по этим проблемам были определены задолго до самой встречи: Германию предстояло разоружить, оккупировать совместно с союзниками, ликвидировать ее военный потенциал, заставить возместить нанесенный ею ущерб. В польском вопросе советская сторона взяла курс на признание Временного правительства и закрепление новых границ на востоке и на западе страны. Советская дипломатия стремилась к такому соглашению с союзниками, которое обеспечивало бы преимущественное влияние СССР в регионе, но без серьезного обострения отношений с западными

А. В. Торкунов основал на материалах нового двухтомного издания переписки участников «большой тройки» — И. Сталина, Ф. Рузвельта и У. Черчилля, которое было подготовлено профессором МГИМО В. Печатновым и его коллегами к 70-летию Победы.

Эти материалы проливают свет на интересные детали подготовки конференции. Например, известно, что идея встречи с участием «большой тройки» созревала давно, но окончательно сроки были определены в декабре 1944 года. Непосредственная инициатива принадлежала Ф. Рузвельту, который через

политикой, — демилитаризации Германии и Японии, легитимации советских границ и зон влияния за их пределами, получения экономической и финансовой помощи для восстановления разрушенного хозяйства страны. Накануне Ялты Вашингтон получил из Москвы заявку на долгосрочный шестимиллиардный кредит для закупки американского промышленного оборудования. Тогда же постановлением советского правительства была создана межведомственная комиссия по подготовке вступления СССР в создаваемый при советском участии Международный валютный фонд и Всемирный банк.

В организации форума помимо МГИМО приняли участие Институт всеобщей истории РАН и Фонд поддержки публичной дипломатии им. А. М. Горчакова. Партнерами конференции выступили Российское историческое общество (РИО) и Фонд Де Гаспери (Италия). В обсуждении на пленарном заседании и на круглом столе приняли участие ученые-

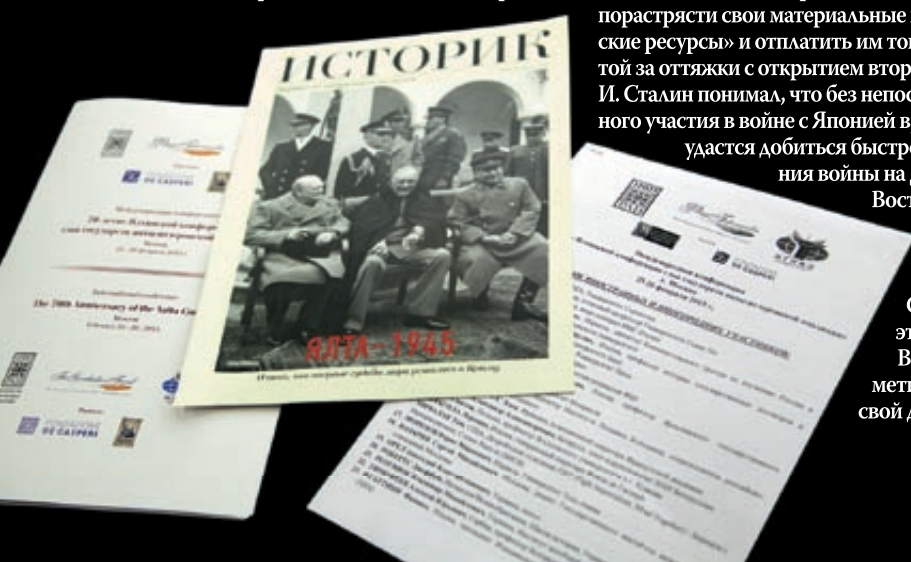
ИНИЦИАТИВА ПРОВЕДЕНИЯ ВСТРЕЧИ В ОДНОМ ИЗ ЧЕРНОМОРСКИХ ПОРТОВ ПРИНАДЛЕЖАЛА Ф. РУЗВЕЛЬТУ. СТАЛИН УХВАТИЛСЯ ЗА ЭТУ ИДЕЮ И ПРЕДЛОЖИЛ ЯЛТУ

своего помощника Г. Гопкинса в разговоре с послом СССР в США А. Громыко сделал предложение провести конференцию в одном из черноморских портов России. Сталин ухватился за это предложение и сделал со своей стороны все возможное для того, чтобы создать в Ялте условия для встречи, хотя Рузвельт позднее стремился перенести ее в Средиземноморье. Для Сталина выбор Ялты в качестве места дипломатических переговоров был вопросом международного престижа и обеспечения постоянной связи с войсками.

Детальной проработки основных вопросов, предназначенных для обсуждения на конференции, в Москве проведено не было. Тем не менее общий настрой и приоритеты советского руководства накануне Ялты просматривались достаточно явно и определялись военно-стратегической ситуацией на фронтах войны. В настрое советской стороны не было эйфории и чувства пренебрежения по отношению к союзникам. Напротив, была надежда на дальнейшее взаимодействие с ними, необходимое для реализации тех задач, которые стояли перед советской внешней

партнерами, — такому соглашению, которое обеспечивало бы безопасность страны на десятилетия. Дальневосточный вопрос, условия вступления Советского Союза в войну с Японией тоже были важны. Несмотря на позицию председателя Межсоюзнической репарационной комиссии И. Майского и других дипломатов, связанную с желанием «заставить англо-американских союзников порастрашить свои материальные и человеческие ресурсы» и отплатить им той же монетой за оттяжки с открытием второго фронта, И. Сталин понимал, что без непосредственного участия в войне с Японией вряд ли удастся добиться быстро окончания войны на Дальнем

Востоке и укрепления позиций Советского Союза в этом регионе. Важно отметить, что свой доклад



«Парадоксально, — сказал он, — с какой легкостью американские и британские ученые вычеркивают из собственной истории и из истории мировой дипломатии один из самых лучших и благородных ее моментов».

В 1945 году, отметил спикер Госдумы, ни у кого не было сомнений в том, какая страна внесла самый существенный вклад в победу над врагом. Не все надежды, порожденные победой в войне антигитлеровской коалиции, стали реальностью. Но дает ли это право спустя 70 лет критиковать Ялтинскую систему так, как это делают сейчас? С. Нарышкин напомнил, что атомные бомбардировки Хиросимы и Нагасаки до сих пор не получили должной правовой оценки, несмотря на то что у преступлений против человечности нет срока давности. «На конференции в Крыму лидеры трех держав не обходили принципиальные разногласия и пытались найти взаимоприемлемые пути их разрешения. Более того, сумели создать новую систему разрешения будущих международных споров. В этом заключается непреходящее международное значение Ялты», — добавил С. Нарышкин.

конференцию с идеей более справедливого послевоенного мира.

Андрей Артизов, руководитель Федерального архивного агентства России (Росархив), высказал озабоченность попытками пересмотра истории на примере Ялтинской конференции. «На наших глазах разворачивается кампания по пересмотру итогов Второй мировой войны, и

У СОВЕТСКОЙ ДЕЛЕГАЦИИ НЕ БЫЛО ЭЙФОРИИ И ЧУВСТВА ПРЕНЕБРЕЖЕНИЯ ПО ОТНОШЕНИЮ К СОЮЗНИКАМ. НАПРОТИВ — НАДЕЖДА НА ДАЛЬНЕЙШЕЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ



По словам Элен Каррер д'Анкокс, постоянного секретаря Французской академии, Ялтинская конференция гораздо больше изменила мир, нежели Венская конференция 1814–1815 годов или Парижская мирная конференция 1919 года. «Это событие такого масштаба, которое плохо видно в рамках исторической памяти отдельных стран и народов», — сказала она, подчеркнув значение исторической памяти для человеческого общества. Но если в сознании среднего европейца Ялта ассоциируется с переделом мира, в котором приняли участие три мировых лидера, то в Советском Союзе и в странах, входивших в Варшавский блок, люди связывают



в этом смысле необходимо противостоять попыткам фальсификации исторических фактов, защищать правду о войне». Он рассказал о вкладе, сделанном российскими архивистами и их зарубежными коллегами в освещение спорных страниц Второй мировой войны и международных отношений этого периода. В Ялте, считает руководитель Росархива, была предпринята попытка найти компромисс по наиболее принципиальным вопросам политического мироустройства. Важную роль в донесении до общественности правды о тех годах играют федеральные архивы, которые становятся все более доступными для широкой публики. Причем ставка делается на открытость. Так, в год 70-летия Победы принято

С. НАРЫШКИН НАПОМНИЛ, ЧТО АТОМНЫЕ БОМБАРДИРОВКИ ХИРОСИМЫ И НАГАСАКИ ДО СИХ ПОР НЕ ПОЛУЧИЛИ ДОЛЖНОЙ ПРАВОВОЙ ОЦЕНКИ, ХОТЯ У ПРЕСТУПЛЕНИЙ ПРОТИВ ЧЕЛОВЕЧНОСТИ НЕТ СРОКА ДАВНОСТИ

решение опубликовать документы по теме коллаборационизма, которая ранее была закрыта. В частности, в июле будут изданы три тома документов, посвященных генералу А. Власову и власовскому движению. А в мае будет завершена полная оцифровка документов Государственного комитета обороны. Готовится к печати сборник документов о взаимоотношениях советского командования со структурами Армии крайовой, что позволит дать ответы на ряд сложных вопросов, касающихся советско-польских отношений в период Второй мировой войны.

По словам директора Фонда поддержки публичной дипломатии им. А. М. Горчакова Леонида Драчевского, за последние годы появилось большое количество недобро-



послужили ли ялтинские события фактором, приведшим к холодной войне и разделению мира на Восток и Запад? Директор Института всеобщей истории академик Александр Чубарьян заметил, что ялтинские решения не предполагали биполярного мира, жесткого противостояния. Лидеры держав стремились сохранить сотрудничество. Но уже в Ялте наблюдались некоторые «напряжения» в отношениях между странами — участницами коалиции. «Это были союзники с абсолютно разными системами. Рузвельт олицетворял собой демократию, для Черчилля империя была смыслом всей его жизни, Сталин же был диктатором. Сотрудничество между ними ради достижения одной цели неизбежно должно было подвергаться эрозии с появлением других задач... Ялта важна была не только тем, что

«ДАЖЕ ПРИ ТОТАЛЬНОМ ПРОТИВОСТОЯНИИ МОЖНО НАХОДИТЬ РЕШЕНИЯ ЗА СТОЛОМ ПЕРЕГОВОРОВ. В ЭТОМ СМЫСЛЕ ЯЛТА, КАК И ПОТСДАМ, ПОКАЗАЛА, ЧТО ЭТО ХОРОШИЙ ИНСТРУМЕНТ, КОТОРЫЙ СУЩЕСТВУЕТ И СЕГОДНЯ»

совестных публицистов, высказывающихся по данной теме, которые не обладают должной компетентностью. В этом смысле форум в МГИМО имеет еще большее значение, он призван вернуть событиям 70-летней давности, исторической встрече в Крыму, истинный смысл и значение.

Директор Института Европы Алексей Громько призвал не забывать, что Ялтинская конференция представляет собой пример «живой истории, в которой мы продолжаем жить и в наше время». В частности, современное международное право основано на международно-договорной системе, возникшей в результате победы во Второй мировой войне, главным результатом которой стало создание ООН. Наконец, самый важный урок Ялты — это учет интересов безопасности друг друга. Однако, к сожалению, после падения биполярной системы западные державы занялись открытым реваншизмом, ставя России перед необходимостью обеспечить безопасность своих западных границ. Все последние 25 лет осуществлялось медленное, но планомерное расширение НАТО на восток. Разменной монетой геополитического



противоборства стала Украина. Для того чтобы предупредить партию войны, которая доминирует в Киеве, Варшаве и Вашингтоне, как воздух становится необходимой новая Ялта, отметил А. Громько.

Многие из выступивших на конференции задавались одним и тем же вопросом:

стала одним из завершающих мероприятий Второй мировой войны. Она закладывала основы новой международно-политической системы... Ялта показала, что даже при тотальном противостоянии можно находить решения за столом переговоров. В этом смысле Ялта, как и Потсдам, показала, что это хороший инструмент. И этот инструмент существует и сегодня». [1]



Франко Фраттини, экс-министр иностранных дел Италии, модератор круглого стола:

Значение Ялты заключается, во-первых, в том, что это был единственный случай в истории, когда трое глобальных лидеров того времени встретились, чтобы серьезным образом обсудить мировой порядок. Сегодня, в период «глобального беспорядка», когда США больше не являются единственным игроком, а мир многополюсен, даже аполарен, нам придется собрать за столом не троих, а 30–35 участников! Во-вторых (и этот момент иногда недооценивают), трое лидеров пришли к единому мнению относительно создания

ООН, а система голосования в Совете Безопасности, которую сейчас многие критикуют, явилась компромиссом Ялты: в то время это был единственный инструмент общей доброй воли для того, чтобы регулировать применение силы. Впервые трое лидеров великих держав договорились о том, как регулировать использование силы. Семьдесят лет назад, когда мир вышел из ужасной мировой войны, это было весьма актуально.

В условиях происходящего на Украине нам, я уверен, необходима не конфронтация, а сотрудничество на глобальном уровне. Нельзя допустить новую холодную войну между Россией и Западом, это будет большой ошибкой и абсолютно контрпродуктивным явлением, причем прежде всего для Европы. Она слаба, разъединена, и у нее, к сожалению, нет единой внешней политики. В этом, кстати, одна из причин, в силу которых мы не смогли предотвратить опасную ситуацию на Украине. Я думаю, что Италия, Франция и Германия вместе в состоянии продвигать Европу к деэскалации этого кризиса.





Интервью: Борис Королев
Фото: пресс-служба канала «360°»

ВЯЧЕСЛАВ ДУХИН: «КРИЗИС? ПРОРВЕМСЯ!»

Вячеслава Духина (МО, 2000 — ИЕП, 2002) многие помнят по его работе в качестве брюссельского собкора «Вестей». Несколько раз в неделю он появлялся в кадре, рассказывая о европейских делах. И так в течение шести лет! «Мой приезд в Брюссель связан с семейной легендой. Я помню, как еще дошкольником гулял с мамой в центре Москвы, где мы жили, и в один прекрасный день, когда мы проходили мимо красивого особняка со львами в Хлебном переулке, в котором находилась резиденция посла Бельгии, мама сказала: «Вот будешь прилежно учиться, учить иностранные языки — и возможно, поедешь на работу, скажем, в Бельгию». Но, окончив МГИМО с английским и немецким, я, молодой сотрудник ВГТРК, если и рассчитывал на работу в зарубежном корпункте, то в Германии, Великобритании или США — по языковому принципу. А меня отправили именно в Брюссель!»

До сих пор 34-летний Вячеслав Духин, гендиректор телеканала «360°», видит судьбоносный смысл в том эпизоде из детства: «После этого начинаешь верить в некую мистическую материнскую энергию, которая программирует твою дальнейшую судьбу».

Учиться в МГИМО Вячеслав хотел с тех пор, как помнит себя. «Для меня важным ориентиром был отец, тоже Вячеслав Духин, который окончил институт и работал в МИДе. Он китаист, как и мама, да и сам я родился в Китае и прожил там семь лет. Родители хотели, чтобы я тоже изучал китайский, но в местную школу меня не приняли, в 80-х годах таких вольностей иностранцам не позволялось. А после Китая мы прожили три года во Вьетнаме, так что на момент поступления в МГИМО в 1996 году я больше половины жизни провел за границей».

Впрочем, до третьего курса у студента факультета МО Духина не было уверенности в том, что он хотел бы стать дипломатом, не говоря о том, чтобы пойти в журналистику. Это получилось «по странному сплетению обстоятельств». «Мне хотелось начать зарабатывать, чтобы появились свои деньги, и мой приятель, работавший редактором-международником на НТВ, посоветовал попробовать устроиться на телевидение. Попасть на НТВ я не надеялся — на тот момент это была вершина информационной журналистики. Просто набрал номер телефона, который был указан в титрах выпуска «Вестей», меня позвали на собеседование на «Российское телевидение» (тогда еще РТР), а через две недели взяли на работу».

Первый год Вячеслав работал по ночам. «Я приходил к трем часам ночи, готовил материалы для утренних новостей, а потом ехал на метро на учебу. Конечно, спать хотелось, иногда просыпал свою остановку и даже уезжал в депо, но занятия не пропускал. Мне нравилось, что теория мировой политики, политология, международное право — многое из того, что мы изучали в институте, — стыковались с новостями, о которых я писал свои сюжеты. Это были и кризис в Косово, и интифада на Ближнем Востоке, и разворот самолета Евгения Примакова над Атлантикой». Может быть, поэтому на семинаре по политологии Вячеслав вступал в дискуссию с преподавателем, зачастую превращая (на радость сокурсникам) занятие в полемическую дуэль, — ему было что сказать. А потом он опять ехал в ночь, где готовил сюжеты, которые потом озвучивал, отбирая для них в агентствах «картинку», и пускал их в эфир. «В конце 90-х редактор-международник играл более активную роль, чем сейчас. Корреспондентов, которые работали с места, было не так много, как сегодня, и я получил хорошую возможность набить руку на редакционных материалах».

С благодарностью вспоминает Духин языковую подготовку в МГИМО. «Мне повезло, я оказался в специальной группе, в которой готовили кадры, ориентированные на работу в Департаменте лингвистического обеспечения МИДа. Сильнейшие преподаватели давали нам на самом высоком уровне юридический и политический перевод. Мы усиленно занимались синхронно. В общем, из нас делали языковую элиту. Благодаря этим занятиям я

впоследствии всегда ощущал себя в приличном отрыве от конкурентов».

Со временем Вячеслав почувствовал вкус к новостной профессии, к работе с прямым эфиром. Дело спорилось, к тому же с точки зрения «международки» конкурировать с ним могли немногие, что открывало возможности для быстрого продвижения. Поэтому к концу четвертого курса он определился. Но еще нужно было пройти практику в МИДе. Это был полезный опыт, считает Духин, хотя там он утвердился в своем выборе карьеры: «Консервативная, размеренная мидовская система не подходила моему характеру так, как стремительный, нервный, остроконкурентный и наполненный адреналином мир информационной журналистики».

«Я ОКОНЧИЛ МГИМО СПЕЦИАЛИСТОМ С ДОВОЛЬНО ШИРОКИМ КРУГОЗОРОМ, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, И С ОПЫТОМ РАБОТЫ НА ПЕРЕДНЕМ КРАЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СФЕРЫ — С ДРУГОЙ. ПАЗЛ СЛОЖИЛСЯ»

Поскольку выбор был сделан не в пользу дипломатической карьеры, Вячеславу захотелось расширить свое образование. Он поступил в магистратуру Института европейского права МГИМО. «Мне было интересно работать на стыке областей, и международное право подходило для этого больше всего. В этом я, кстати, вижу большой плюс образования в МГИМО: я вышел из института специалистом с довольно широким кругозором, с одной стороны, и с опытом работы на переднем крае информационной сферы — с другой. Пазл сложился».

А дальше, видимо, заработала как раз та самая сила «мистической материнской энергии». Она запустила Вячеслава на высокую профессиональную орбиту, даже чересчур высокую для недавнего выпускника МГИМО: 23-летний Духин неожиданно для себя получил предложение стать заведующим европейским бюро ВГТРК в Брюсселе. А произошло это так.

В 2003 году началась вторая иракская война, и Духина отправили в короткую командировку в Катар, где находились одна из американских баз и пресс-центр центрального командования. «Война всегда дает журналисту шанс себя проявить. Мне удавались прямые включения, и начальство это быстро заметило. Вскоре из Москвы позвонили: «Есть

возможность поехать в Брюссель — как у тебя с французским?» Я наврал, что французский был у меня третьим в МГИМО, а вернувшись в Москву, немедленно отправился на языковые курсы «Альянс Франсез». Занимался в интенсивном режиме, три часа каждый день без выходных, — и так несколько месяцев».

Назначение в Брюссель было и редким, и неожиданным — даже по стандартам российского телевидения, которое в то время стремительно трансформировалось. «Наша семья всегда была довольно политизированной, я с детства смотрел вместе с отцом новости, помню, как менялись заставки программы «Время», помню репортажи маститых журналистов-международников. Естественно, начав карьеру на ТВ, я думал, что зарубежный собкор — это реальная, но отдаленная цель. До нее еще надо было дорасти. К тому же в творческом плане это вершина репортерской карьеры, после нее журналисту и желать-то уже нечего. А мне было всего 23. Но Владимира Михайловича Кулистика, который руководил на ВГТРК информацией (тоже, кстати, выпускник МГИМО), это не смущало. Он меня в Брюссель и отправил».

А следом за Духиным — еще нескольких его ровесников. Скоро почти во всех корпунктах ВГТРК работали репортеры, родившиеся в 80-м году. «Скорость перемен в стране была такова, что старшее поколение телевизионщиков, людей возраста моих родителей, оказалось не у дел. Они, с одной стороны, не смогли вписаться в новую профессиональную среду, а с другой — иногда становились жертвами откровенной несправедливости. История грустная, но в результате мы, молодые, получили шанс».

Интересно, что в Брюсселе, где, кстати, сосредоточен самый большой журналистский корпус в мире, средний возраст корреспондентов колебался около 50 лет. «Это были достойные люди, которые находились в завершающей фазе своей карьеры, с их точки зрения, 23-летний собкор выглядел странно. Но мне это не мешало. Правда, первое время за главного в съемочной группе принимали моего оператора Евгения Полуйко, который чуть старше меня, и диалог, случалось, начинали с ним».

Но вскоре выяснилось, что возраст был, наоборот, скорее преимуществом молодого корреспондента. «Работа в корпункте требует больших энергетических и физических затрат, бессонных ночей, долгого ожидания, иногда на холоде, под дождем, когда ты не можешь даже нормально поесть. Это хорошая школа для начинающего репортера. 50-летний ветеран с семьей и жизненными обязательствами не сможет работать с такой же отдачей. К тому же ВГТРК рассматривала Брюссель в качестве «базы подскока», откуда можно было оперативно добраться до любой точки в Европе и даже в мире. Такой возможностью мог в полную силу воспользоваться только жаждущий впечатлений молодой собкор. Где я только не





побывал за эти шесть лет: и на космодроме во Французской Гвиане, и в индийском Мумбае во время терактов, и в Ливане во время конфликта, когда израильская авиация бомбила Бейрут! Мне удалось поработать на трех Олимпиадах — туринской, афинской и пекинской, хотя считается, что на репортерский век обычно приходится максимум две».

Какой репортаж запомнился больше других? Духин на несколько секунд задумался и иронически усмехнулся: «Почему-то мне чаще всего вспоминается сюжет, связанный не с военными конфликтами или кризисами, а... с жабами! Лет десять назад кто-то завез их из Южной Америки во Францию. Размером они были гораздо больше лягушки — с кулак взрослого мужчины. И случился экологический перекос: поскольку у этих хищников не оказалось врагов, они с невероятной скоростью размножились и стали уничтожать лягушек. Которых, как известно, с удовольствием едят французы. И вот в стране началась кампания по отстрелу жаб, как воробьев в Китае в годы культурной революции. Представьте, по болотам бродили люди с ружьями, которые высматривали и били жаб. Ну мы тоже внесли вклад в общий идиотизм всей ситуации: готовя об этом репортаж, шатались по болотам вместе с охотниками, заставляя их для «картинки» наряжаться в камуфляж и принимать героические позы».

По степени непредсказуемости, остроты ощущений и мобильности работа европейского репортера, считает Духин, вполне тянет на похождения Джеймса Бонда. «Подозреваю, что у настоящих разведчиков жизнь устроена не как у Бонда, зато точно знаю, что у соборов она устроена именно так. Поэтому, если хочешь вести жизнь агента 007, иди в соборы!»

«КАНАЛ «360°» — ЭТО, ПО СУТИ, ПОПЫТКА СОЗДАТЬ ПЕРВОЕ ПО-НАСТОЯЩЕМУ РЕГИОНАЛЬНОЕ ТВ»

Тем не менее на пятом году своей «бондианы» Вячеслав почувствовал, что получил от нее в профессиональном плане все, что мог. Пришла пора изменить свою жизнь, и он начал «активно лоббировать в руководстве ВГТРК свой отзыв из Брюсселя». Однако боссы были им довольны, «да и мама очень хотела, чтобы я как можно дольше оставался в Бельгии», поэтому вернуться в Москву Духину удалось только в 2009 году.

Что могло быть логичным продолжением карьеры после такого профессионального взлета? Либо ведение новостной программы, либо менеджмент, руководство телепроектами. «Какое-то время я побыл ведущим, но скоро понял, что звезд с неба не хватаю. Нет, мне искренне нравилось быть в кадре: та доза адреналина, которую ты получаешь в прямом эфире, ни с чем не сравнится, но не только адреналин определяет, насколько ты хорош в студии. А хороший ведущий, как я считаю, тот, кто чувствует себя в кадре — комфортнее, чем в жизни. Я же по психотипу скорее интроверт, и мне стоило больших усилий привыкнуть к этому профессиональному вызову. Наконец, я видел в деле тех, кто

действительно рожден для кадра, и не мог не чувствовать определенную дистанцию между ними и собой. Обычно никто добровольно из кадра не уходит, но я решил судьбе не перечить и принял осознанное решение сосредоточиться на телевизионном менеджменте. А руководство ВГТРК мне в этом помогло».

На «России 2» Вячеслав Духин сначала поработал заместителем главного редактора службы новостей, потом стал продюсировать документальные фильмы и развлекательные программы. Два года он отдал проекту «Вести.ги», на котором почувствовал, что созрел как менеджер. «Я собрал команду из очень юных мальчиков и девочек — выпускников провинциальных вузов, которые показали себя не хуже опытных репортеров. Благодаря им программа удалась, она собирала хорошие цифры, они и сами выросли настолько, что, когда через два года проект выработал свой ресурс и его закрыли, их быстро разобрали по другим проектам».

Серьезным опытом Духин считает большое дневное ток-шоу на «России 1». «Если «Вести.ги» были довольно компактной историей — творческий штат проекта не превышал 30 человек, то в большом дневном ток-шоу у меня трудилось порядка 70 человек. Такой стрессовой и нервной работы у меня никогда не было. Представьте, шесть бригад снимают шоу пакетами, то есть мы собираемся раз в три недели и в течение двух-трех дней пишем друг за другом девять программ! Проблема на проблеме, куча переменных, которые путают карты и мешают следовать супержесткому графику. Но именно такая стрессовая история дает неоценимый опыт управления большой командой».

А потом поступило предложение возглавить целый канал. Но не просто прийти и сесть в руководящее кресло, а кардинально реформировать уже известный, знакомый зрителю бренд «Подмосковье», дать ему новую концепцию, а главное, новое название. «Я очень обрадовался такой возможности: строить с нуля новый телеканал — это же мечта!» «360°». Кто скреативил такое оригинальное название, уж не сам ли гендиректор Духин? «Нет, мы постарались системно подойти к неймингу, озадачили несколько агентств. У нас было около 50 вариантов, мы советовались с губернатором Московской области А. Воробьевым, с областным правительством. Постепенно все названия отсеялись, и осталось это — «360°». Мне оно видится достаточно точным для нашей концепции, уникальность которой в том, что это, по сути, попытка создать первое по-настоящему региональное ТВ. 360° — это наше желание смотреть вокруг Москвы и дальше. Быть телеканалом столичного региона (Москва сюда тоже входит), сравнимого по площади с территорией Бельгии, где больше 100 городов, где живут очень разные люди: кто-то занят сельским хозяйством, кто-то — на производстве, кто-то работает в наукограде».

Новый канал был запущен 19 мая 2014 года, ему нет еще и года. Его специфика в том, что он тесно связан с областным правительством, оно его основной акционер. «Конечно, приходится искать компромиссы, потому что правительство — это в хорошем смысле чиновничий мир, который живет по своим законам. Эти отношения развивались не просто, но мне очень помогла зампред регионального правительства Наталья Виртуозова — тоже, между прочим, выпускница МГИМО (кстати, с китайским языком!), которая является главным куратором проекта. Именно она играла ключевую роль в самые тяжелые моменты, которые предшествовали запуску проекта: каждый раз, когда казалось, что все рухнет и отодвигается на неопределенный срок, появлялась Наташа и принимала правильное решение. В общем, стресса было много, но стресс — это и полезный опыт, на котором ты учишься».

Духин не считает, что, заняв свой пост, он стал телевизионным политиком. «Да нет, все-таки это именно менеджерская работа, я отвечаю за рост компании, который измеряется рейтингами, цитируемостью, рекламными доходами — целым рядом показателей, применимых к СМИ. Интересно наблюдать, как проект развивается, как формируется команда, как она спланируется. Я думаю, что сейчас мы переживаем такой золотой век, когда тех, кто у нас работает — а они все моложе меня, средний возраст 27 лет, — интересуют не столько деньги, сколько ощущение причастности к большому интересному делу, им это, как сейчас принято говорить, по приколу. Конечно, я отдаю себе отчет в том, что такое состояние не может длиться всегда. И моя

задача — зафиксировать его, использовать для продвижения проекта как можно дальше, поскольку именно сейчас он способен идти вперед семимильными шагами». Вячеслав признается, что редакция обеспечена «всеми, что только можно пожелать, поэтому решение амбициозной задачи зависит от нас: мы должны делать качественный контент, чтобы люди нас смотрели».

Но в этом-то и главная сложность. У зрителей огромный выбор каналов — как эфирных, так и кабельных. Чем продукт, который делает канал «360°», должен отличаться от других? «Мы с самого начала не хотели делать информационный канал, потому что

тем, что происходит за рубежом, а фокусировать свое внимание на внутренних новостях. Когда мы по этому принципу собираем выпуск новостей, делаем кулинарное шоу или программу о путешествиях, мы обнаруживаем, что у нас получается канал не столько про подмосковную, сколько про российскую жизнь. И этим наш канал уникален. Конечно, мне, как выпускнику МГИМО и международнику, важно, что происходит в Сирии или на экономическом форуме в Давосе, но интересы довольно большого сегмента аудитории связаны с теми вещами, которые люди обсуждают в семейном кругу. А это никак не ИГИЛ и не ООН».



Наталья Виртуозова и Вячеслав Духин

«СЛОГАН КАНАЛА — «КРИЗИС? ПРОРВЕМСЯ!». МЫ ХОТИМ, ЧТОБЫ ЗРИТЕЛЬ ОТНОСИЛСЯ К КРИЗИСУ ПОЗИТИВНО, ВЕДЬ ЭТО И ВРЕМЯ НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

таких много, мы задумали канал универсальный, где есть и информация, и развлечения. И наш выбор оказался правильным: нас стали брать кабельные операторы за пределами Московского региона, то есть наша повестка оказалась не чуждой для регионов России. Я бы назвал этот феномен просвещенным изоляционизмом. На наш взгляд, в такой большой стране, как Россия, существует значительная аудитория, которая имеет право не интересоваться или мало интересоваться

Какая же главная тема семейного обсуждения, которая красной строкой проходит через всю сетку канала «360°»?

Огромный баннер «Кризис? Прорвемся!» красуется даже на сайте телекомпании. «Да, это наш слоган, и все программы им брендированы. К кризису мы стараемся относиться позитивно, ведь это и время новых возможностей, когда старое и неэффективное гибнет, а на его месте создается что-то новое. Мы не просто советуем зрителю, как сэкономить, есть темы и поважнее, например заводить ли в кризис детей».

Между прочим, Духин сам знает ответ на этот вопрос — в прошлом, олимпийском, году у него родился сын. Кстати, Вячеслав тоже ребенок Олимпиады — той, московской 1980 года. Над именем долго не думал — сына тоже назвал Вячеслав. «Другие варианты даже не рассматривались», — улыбается Духин и возвращается к своей мысли: — Так вот, наша задача — посоветовать зрителю, как он может повернуть кризисную ситуацию не только на пользу себе, но и, как ни парадоксно это прозвучит, на пользу стране».

11 февраля

В МГИМО впервые отметили День дипломатического работника России. Накануне, 10 февраля, состоялось торжественное возложение цветов к памятнику выдающемуся дипломату А. Горчакову, в котором приняли участие студенты, преподаватели и сотрудники университета, в том числе ректор **А. Торкунов**, проректоры **И. Логинов**, **В. Морозов**, **С. Шитков**, начальник управления по воспитательной работе **С. Суровцев**, председатель профкома **С. Баринов**. В конференц-зале МГИМО состоялась торжественная церемония награждения сотрудников

и преподавателей университета государственными наградами президента России. Награды вручили ректор **А. Торкунов** и заместитель министра иностранных дел России **С. Рябков**. В своем обращении Сергей Алексеевич отметил, как много значит МГИМО для сотрудников министерства: «МГИМО всегда как символ, как кладезь научного знания, как знак того, что Россия стоит на передовых рубежах развития». Он отметил, что МИД и МГИМО — это «часть одной кровеносной системы» и именно мгимовским духом всегда особо дорожат в МИДе, стараясь передать его новому поколению дипломатов. Концертная программа вечера была представлена выступлениями стипендиатов

благотворительного фонда «Новые имена» Дениса Мацуева и Большого сводного академического хора МГИМО и РГУ под управлением Б. Тараканова совместно с симфоническим оркестром под управлением maestro В. Керна. В исполнении хора прозвучали студенческий гимн «Gaudeamus» и кантата С. Прокофьева «Александр Невский». Высокие государственные награды были присвоены: орден Почета — декану факультета МП **Г. П. Толстопятенко**, орден Дружбы — завкафедрой прикладной экономики доценту **В. А. Часовому**, завкафедрой философии профессору **А. В. Шестопалу**; медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени — завкафедрой срав-

нительной политологии профессору **О. В. Гаман-Голутвиной**, специалисту управления учебно-организационной работы **Н. В. Головиной**, проректору по общим вопросам **А. В. Мальгину**, директору Института международных исследований **А. А. Орлову**; Почетная грамота Президента Российской Федерации — профессору кафедры государственного управления и права **Е. В. Охотскому**, декану факультета МЖ **Я. Л. Скворцову**, почетное звание «Заслуженный деятель науки Российской Федерации» — завкафедрой всемирной и отечественной истории профессору **В. И. Уколовой**.

Фото: Е. Кубышкина, И. Лилеев



11 февраля

В МГИМО в рамках празднования Дня дипломатического работника состоялась встреча членов Клуба послов государств — соседей России. Она прошла в обновленном Музее истории МГИМО. Такие встречи регулярно организуются МГИМО

и фондом содействия развитию международных связей и сотрудничества «Добрососедство». В этом году встреча прошла в нетрадиционном формате: представители посольств посетили обновленный Музей истории МГИМО и Музей редкой книги. На встрече также присутствовал заместитель министра иностранных дел России **С. Рябков**. Ректор

МГИМО академик **А. Торкунов** рассказал о тесной связи университета с Лазаревским институтом восточных языков, 200-летие которого будет отмечаться в этом году. Наиболее ценные издания из его библиотеки удалось сохранить в МГИМО — таким образом было заложено начало истории московского востоковедения. Ректор также проин-

формировал гостей о некоторых крупных общенаучных проектах университета, запланированных на 2015 год. А. Торкунов отметил, что, «несмотря на турбулентность сложившейся в стране и мире ситуации», дальнейшая интернационализация образования остается приоритетным направлением развития МГИМО.

Фото: И. Лилеев, Е. Кубышкина



26 февраля

МГИМО посетил президент Республики Кипр Никос Анастасиадис. Приветствуя гостя, ректор университета **А. Торкунов** рассказал о российско-кипрских отношениях в различных областях. Президент

Анастасиадис выступил перед студентами с лекцией, посвященной проблемам европейского сотрудничества и кипрского урегулирования. Несмотря на непростую международную ситуацию, отношения Республики Кипр и Российской Федерации продолжают развиваться. «Наши народы

связывают многовековые отношения дружбы и партнерства», — отметил президент. В подтверждение слов А. Торкунов и президент Научно-исследовательского фонда Университета Никосии Андреас Деметриу подписали Соглашение о сотрудничестве МГИМО и Университета Никосии.

Фото: И. Лилеев, Е. Кубышкина



17 февраля

МГИМО посетил президент компании «Ашан Россия» Жан-Пьер Жермен. Инициатором встречи выступило Французское землячество, встреча прошла при поддержке секретариата, Ассоциации выпускников и Фонда развития МГИМО. Господин Жермен выступил с лекцией, которая была посвящена истории успеха одной из самых влиятельных французских компаний на российском рынке.

Президент «Ашан Россия» посвятил работе в корпорации без малого 40 лет. С 2001 года успешно развивает бизнес в России. Чтобы понять, чем российский потребитель отличается от европейского, команда Жан-Пьера «внедрила» в российские семьи французских студентов, которые каждую субботу представляли отчет о ежедневной жизни среднестатистической семьи: что покупают, чем питаются и как проводят свободное время. Это помогло сформировать ассортимент. Первый российский

магазин сети «Ашан» открылся в Мытищах. Поначалу, вспоминает господин Жермен, конкуренты откровенно смеялись: «Кто поедет за МКАД, чтобы купить продукты?» Но широкий ассортимент, внимание к клиенту и доступные цены не могли не привлечь покупателей. Философия корпорации основывается на внимании к людям, причем как к покупателям, так и к сотрудникам. Господин Жермен раскрыл студентам секрет эффективной рекламы в России, проверенный

собственным опытом: «Если вы хотите открыть какое-то предприятие, смотрите в первую очередь на клиента. В России в магазин сначала приходят бабушки, они покупают морковь, картофель и потом рассказывают всем своим знакомым, что купили это дешево». Жан-Пьер Жермен поделился идеями по развитию компании, сказав, что к 2016 году планируется открытие сотого гипермаркета сети.

Фото: Е. Кубышкина



27 февраля

В МГИМО состоялась встреча ректора университета А. Торкунова с делегацией ученых из Республики Корея, которую возглавил пре-

зидент Института будущего Азии профессор Пак Чин. В состав делегации также вошли директор Центра изучения политики в области объединения Кореянского института национального объединения (KINU)

Ким Суам, директор отдела планирования и координации KINU **Чон Бёнгон** и научный сотрудник KINU **Хён Сонсу**. Также в беседе участвовали заведующий кафедрой востоковедения профессор **Д. Стрельцов** и старший

преподаватель кафедры японского, корейского, индонезийского и монгольского языков **И. Дьячков**. Стороны обсудили ряд актуальных вопросов российско-корейских отношений и международной повестки дня, перспективы и формы взаимодействия между KINU, МГИМО и Русско-корейским обществом, которое возглавляет А. Торкунов. В завершение встречи А. Торкунов и Чон Бёнгон подписали Соглашение о сотрудничестве между Русско-корейским обществом и KINU.

Фото: Е. Кубышкина



23 января

Состоялось заседание совета Ассоциации выпускников.

Собрание открыл председатель совета, ректор МГИМО академик **А. Торкунов**, который подвел итоги реализации проектов юбилейного года и развития ассоциации в 2012–2014 годах. Ректор отметил масштабность юбилейной издательской программы, высокий уровень организации мероприятий, посвященных 70-летию университета, и активизацию серьезной работы ассоциаций выпускников МГИМО за рубежом, которые представлены уже в более чем 60 странах. Он не только поздравил с учреждением новые ассоциации, но и отметил, как важно стимулировать объединение выпускников вокруг российской ассоциации. В своей речи ректор затронул и план мероприятий на 2015 год, в частности празднование 200-летия Лазаревского института восточных языков — первого специализированного дипломатического училища. «Семья Лазаревых имела армянское происхождение, и



в этом контексте, — подчеркнул Анатолий Васильевич, — закономерен выбор места проведения III Международного форума выпускников МГИМО — Ереван. Наступивший год ознаменован 70-летней годовщиной Победы в Великой Отечественной войне, в связи с чем в университете планируется выпуск 14-томного издания с историческими исследованиями военных событий, а на базе обновленного Музея истории МГИМО пройдет выставка, посвященная ветеранам-мгимовцам. А. Торкунов положительно оценил опыт реформирования системы финансирования Ассоциации выпускников и взаимодействие в этом направлении с Фондом

развития МГИМО. Отдельной темой его выступления стали будущее функционирование эндаумента и фандрайзинг. Он отметил, что в прошлом году в университет из фонда поступило 80 млн рублей. Несмотря на предрекаемую сложность в финансовом секторе в новом году, ректор с оптимизмом высказался о перспективах развития эндаумента и сборе средств в целевой капитал фонда, особенно ввиду последних послаблений, предложенных президентом России. Президент Ассоциации выпускников **А. Бессмертных** также отметил многочисленную и сплоченную сеть представительств МГИМО по миру. Он предложил шире использовать возможности

сети выпускников МГИМО для проведения глубокого анализа международной обстановки. Более подробно предстоящие в этом году мероприятия осветил проректор по общим вопросам, заместитель председателя совета ассоциации **А. Мальгин**. Директор Ассоциации выпускников **И. Арсеньев** представил совету подробный отчет о реализации проектов и обще-университетских мероприятий прошлого года. Он осветил прошедшие в апреле Глобальный университетский форум и Конвент РАМИ, празднование юбилеев МИУ и МЖ и участие делегации МГИМО в работе Конвента ISA.

20 марта

Чрезвычайный и полномочный посол Франции в России Жан-Морис Рипер встретился со студентами МГИМО. Встреча

была организована Французским клубом МГИМО и посвящена проблематике свободы прессы, мнений и высказываний. Во встрече принял участие проректор по общим вопросам **А. Мальгин**. В ходе обсуж-

дений были затронуты вопросы религиозных, социальных прав и свобод, необходимости самоограничения ради сохранения социальной стабильности. После лекции состоялась продолжительная бесе-

да господина Ж.-М. Рипера с ректором МГИМО **А. Торкуновым**, во время которой были обозначены планы сотрудничества Посольства Франции в России с МГИМО на текущий год.



17 марта

Студенты МГИМО, изучающие испанский язык, встретились с чрезвычайным и полномочным послом Аргентины в России Пабло Ансельмо Теттаманти. Гость выступил с лекцией о своей стране. П. А. Теттаманти рассказал о политической ситуации и экономическом положении Аргентины, а также о двусторонних отношениях между нашими странами. Во

встрече приняли участие завкафедрой философии **А. Шестопал** и профессор кафедры дипломатии **Е. Астахов**, который был

послом России в Аргентине (2000–2004), а также завкафедрой испанского языка **В. Иовенко**.

Фото: Е. Кубышкина



25 февраля

МГИМО посетил министр искусств и культуры ЮАР Нати Мтетва. Он выступил перед студентами с лекцией, посвященной истории борьбы с апар-

теидом. Посол ЮАР в России **М. Мпахлуа** поблагодарил МГИМО за оказанное гостеприимство и обратил внимание на важность сотрудничества двух стран. Проректор МГИМО **А. Силантьев**, в свою очередь,

отметил, что южноафриканская делегация прибыла в Москву по важному поводу, связанному с государственной программой ЮАР по перезахоронению национальных героев ЮАР — Мозеса Котане и Джона Бивера

Маркса, которые скончались в СССР. «Россия всегда оказывала нашей борьбе вестороннюю поддержку», — отметил Н. Мтетва, выразив глабокую благодарность нашей стране.

Фото: Е. Кубышкина



11–12 марта

В Ханты-Мансийске прошло десятое заседание Форума Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), ор-

ганизованное российским Национальным исследовательским центром ШОС — Центром исследований Восточной Азии и ШОС МГИМО, который в 2014–2015 годах председательствует на форуме. Заседание открыл ректор

МГИМО академик **А. Торкунов**, с приветствиями к участникам заседания обратились заместитель министра иностранных дел РФ **И. Моргулов**, генсекретарь ШОС **Д. Мезенцев** и временно исполняющая обязанности гу-

бернатора Ханты-Мансийского автономного округа — Югры **Н. Комарова**. В заседании форума приняли участие более 80 экспертов. Они обсудили ряд вопросов, в том числе основные достижения и проблемы сотрудничества в рамках ШОС в области безопасности, проблемы углубления экономического сотрудничества в рамках ШОС, а также перспективы расширения ШОС и отношения с другими международными организациями. Кроме того, члены делегаций рассмотрели ряд приоритетных направлений сотрудничества в гуманитарной сфере.



18 февраля

В Центре истории российской дипломатической службы состоялось заседание Центра патриотического воспитания (ЦПВ) МИД России, которое прошло под руководством ректора МГИМО академика А. Торкунова. На заседании члены ЦПВ обсудили итоги деятельности центра в 2014 году. Приоритетными направлениями работы министерства в области патриотического воспитания являются разъяснение населению внешней политики нашей страны, противодействие попыткам фальсификации истории в ущерб интересам России на международной арене, издание исторической и мемуарной литературы, проведение акций, способствующих формированию чувства гордости за свою великую страну. Руководитель

центра А. Торкунов отметил знаковые события прошлого года, носящие патриотический характер, среди которых торжественное открытие скульптурного панно на здании НКВД СССР (Кузнецкий Мост, 21/5), посвященного памяти сотрудников НКВД СССР, добровольно вступивших 5 июля 1941 года в состав 6-й дивизии народного ополчения города Москвы, и памятника выдающемуся

русскому дипломату, министру иностранных дел Российской империи А. Горчакову на территории МГИМО. Была организована юбилейная встреча участников строительных отрядов МГИМО разных лет, участвовавших в проведении восстановительных работ и благоустройстве Посольского Спасо-Преображенского мужского монастыря на Байкале, основанного на месте убиения

российских послов в 1650 году. Также состоялось празднование юбилеев Дипломатической академии МИД России и МГИМО — главных кузниц дипломатических кадров России. Лейтмотив всех мероприятий — мысль о том, что ответственный дипломат — это и защитник Отечества, и настоящий гражданин, и патриот, и профессионал. Об этом говорили проректор по социальной и воспитательной работе МГИМО И. Логинов, председатель совета Ассоциации российских дипломатов МИД России **И. Халевинский**, заместитель директора Историко-документального департамента МИД России **А. Рудницкий**. «Мы надеемся, что планируемые мероприятия центра будут эффективны. А для этого нам надо вложить душу!» — такими словами завершил заседание А. Торкунов.



27 февраля

В МГИМО состоялось заседание российско-турецкой научно-образовательной комиссии в рамках Форума общественности. В работе комиссии приняли участие ректоры крупнейших вузов Турции и России, представители академических кругов, а также профильных министерств и комитетов. Открыл заседание проректор МГИМО **А. Силантьев**. Председатель Комитета Совета

Федерации по международным делам **К. Косачев**, который является и сопредседателем Форума общественности России и Турции, обратил внимание на то, что за последние два года Турция вышла на передний план в числе приоритетных партнеров России. «Сегодня наши страны находятся в беспрецедентной в истории ситуации: Россию и Турцию больше объединяет, чем разделяет», — подчеркнул сенатор. В рамках заседания состоялись выступления секретарей комис-

сии — директора Центра исследований Евразии, России и Восточной Европы Анкарского университета **Т. Тюркера** и старшего преподавателя военной кафедры МГИМО **В. Аваткова**. Турецкую сторону представляли первый секретарь посольства Турции в России **М. А. Коч**, а также ректор Анкарского университета профессор **Э. Ибиш**, ректор Университета 19 мая профессор **Х. Акан**, ректор Измирского института высоких технологий профессор **М. Гюден**, ректор Университета

Чукурова профессор **М. Кибар**, ректор Городского университета Стамбула профессор **А. Адэмоглу**, директор Центра исследований Евразии, России и Восточной Европы Анкарского университета **Т. Тюркер**. В работе семинара также приняли участие представители МГИМО, СПбГУ, КФУ, ИСАА МГУ им. М. В. Ломоносова, НИЯУ МИФИ, «Сколково». Были подписаны рамочный договор о сотрудничестве между МГИМО и Анкарским университетом и рамочный договор о сотрудничестве между КФУ и Анкарским университетом. Кроме того, принято решение, что МГИМО может стать хабом сотрудничества российских и турецких вузов. В скором времени продолжатся переговоры о создании летнего лагеря для студентов России в Турции и студентов Турции в России и о научном обмене.

Фото: Е. Кубышкина



20 марта

В МГИМО состоялась встреча ректора университета академик А. Торкунова с первым заместителем председателя Центрального банка России К. Юдаевой. На встрече также присутствовали проректор по общим вопросам **А. Мальгин**

и директор Фонда развития МГИМО **М. Петрова**. ЦБ России является давним партнером МГИМО по многим направлениям. Преподаватели университета на регулярной основе готовят исследования для банка, а его сотрудники проходят обучение в Школе бизнеса и международных компетенций МГИМО по различ-

ным программам повышения квалификации. Представители МГИМО и Центробанка в ходе встречи обсудили новые темы совместных научных и исследовательских проектов. Ключевой темой дискуссии стал Фонд развития МГИМО. М. Петрова рассказала К. Юдаевой об итогах управления

целевым капиталом фонда за последние несколько лет и текущей инвестиционной стратегии. Гостя дала свои комментарии о современной экономической ситуации и прогнозах ЦБ на среднесрочную перспективу, а затем выступила с лекцией перед студентами.

Фото: Е. Кубышкина, А. Буева



17 марта

В МГИМО состоялся круглый стол «Вероятность дестабилизации Ближнего и Среднего Востока: российский и европейский взгляд», организованный кафедрой прикладного анализа международных проблем и редакцией журнала «Международные процессы». Целью проведения семинара стал анализ современной ситуации на Ближнем и Среднем Востоке, перспектив появления новых вызовов и угроз в регионе, участия внерегиональных

игроков, возможных стратегий реагирования на конфликтные ситуации. Председателем семинара выступила завкафедрой ПАМП **Т. Шаклеина**. Доклады представили проректор МГИМО по кадровой политике доцент кафедры дипломатии **В. Морозов**, доцент кафедры ПАМП и факультета мировой политики МГУ **А. Фененко**, гость МГИМО — ведущий научный сотрудник Королевского колледжа Лондона **Э. Карагианнис**. В дискуссии приняли участие преподаватели, аспиранты, студенты МГИМО, а также других московских вузов.

Фото: Е. Кубышкина



16 января

В университете состоялась встреча проректора МГИМО А. Мальгина с ректором Международного университета Монако профессором Жаном Филиппом Мюллером. В ходе встречи представители двух университетов обсудили направления взаимодействия по линии дополнительного профессионального образования. Основным направлением сотрудничества станет взаи-

модействие в области программ MBA и DBA, а также повышения квалификации и переподготовки специалистов в области финансов и управления частным капиталом

(wealth management). Участники встречи договорились о подготовке двустороннего соглашения о сотрудничестве между МГИМО и Международным университе-

том Монако с целью реализации совместных программ на базе Школы бизнеса и международных компетенций.

Фото: Е. Кубышкина, И. Лилеев



12–13 марта

В городе Марбелья (Испания) состоялся III Международный экологический форум, в котором приняли участие делегации из 16 стран. Форум проводится под эгидой Российской ассоциации содействия ООН (РАСООН) при поддержке МГИМО. Тема форума в этом году — «Устойчивое сельское хозяйство. Международные перспективы развития». Заместитель председателя Российской ассоциации содействия ООН, заведующий кафедрой ЮНЕСКО

МГИМО **А. Борисов** приветствовал участников форума от имени ректора МГИМО **А. Торкунова**, председателя РАСООН, а также отметил актуальность темы

и эффективность выбранной организаторами формы обсуждения проблем. Мэр города Марбелья **Мария Анхелес Муньос Уриоль** в своем выступ-

лении выразила надежду, что форум и в дальнейшем будет являться важной площадкой для встречи экспертов и предпринимателей из многих стран. МГИМО на мероприятии представлял **Р. Алиев**, завкафедрой международных комплексных проблем природопользования и экологии. В рамках круглого стола, посвященного органическому сельскому хозяйству, студенты МГИМО представили результаты своей научной работы, проводившейся в течение полутора лет в рамках гранта кафедры МКППЭ.



25–26 февраля

В МГИМО прошел II Кубок экологических кейсов Eco Solution Cup-2015. Мероприятие, организованное студенческим движением MGIMO Goes Green, кафедрой международных комплексных проблем природопользования и экологии и ФПЭК, является продолжением начатого студентами в 2014 году проекта, в этом году прошедшего при поддержке Фонда развития МГИМО.

В Межуниверситетском кубке, включающем в себя представление решений заранее высланных кейсов, разработанных студентами-экологами под научным руководством кафедры МКППиЭ, приняли участие команды НИУ ВШЭ, РУДН и МГИМО — всего 66 человек. Декан ФПЭК **А. Свищев** отметил важность введения в МГИМО нового направления подготовки бакалавров по специализации в экологии природопользования, а также анонсировал введение новой программы магистерской под-

готовки для заканчивающего в этом году обучение дебютного набора экологов. В состав жюри помимо других специалистов вошел чрезвычайный и полномочный посол Республики Никарагуа в РФ **Хуан Эрнесто Васкес Арайя**, который судил команду НИУ ВШЭ, решавшую кейс об экологических последствиях строительства Никарагуанского канала. Главным требованием было решение проблемы комплексным образом, в нем должны учитываться экологические, экономические, социальные и, конечно,

политические аспекты. Команда МГИМО «Гагарин» решала кейс по трансграничному парку «Пасвик», расположенному между Россией, Норвегией и Финляндией. С успешной реализацией проекта Екатерину Новикову (ЗФПЭК) поздравила команда НИУ ВШЭ, решавшую кейс по Мумбаи. В Межуниверситетском кубке места распределились следующим образом: 1-е место заняла команда МГИМО, на 2-м месте оказались представители НИУ ВШЭ, на 3-м расположились выпускники РУДН. Победителям вручили кубок. Решение кейса по трансграничному парку «Пасвик» будет отправлено директору российского заповедника «Пасвик», по чьей инициативе он и был разработан и одобрен в рамках кубка.



27 января — 5 февраля

Группа преподавателей кафедры немецкого языка и декан факультета МЖ Я. Скворцов участвовали в семинаре по вопросам в области культуры и образования по приглашению международного института политики и экономики Haus Rissen Hamburg. Семинар проводился с целью обмена мнениями по актуальным вопросам политики и культуры, а также расширения методиче-

ской компетенции, укрепления культурного обмена. В рамках семинара участники обсуждали такие темы, как «Политика в России и Германии: основные положения и тенденции развития»,



«Глобализация образования (Болонский процесс в России и Германии)», «Миграция и интеграция в Германии и России», «Перспективы молодежи в Германии и России», «Роль церк-



ви в социально-политической жизни Германии и России». Участники семинара посетили пленарный зал Бундестага, Исторический музей Берлина, Ратушу Гамбурга, где встретились с представителями отдела международного сотрудничества. Дискуссии по различным темам часто сводились к обсуждению ситуации на Украине, поэтому преподавателям МГИМО пришлось не только представлять наш вуз и нашу методическую школу, но и аргументированно отстаивать интересы России и политический курс руководства нашей страны.

26 февраля

В Гостином дворе состоялась Московская международная выставка «Образование и карьера», в которой принял участие МГИМО. «Карьера — это путь вверх, — подчеркнул постоянный посетитель выставки, лидер партии ЛДПР В. Жириновский, — и чтобы покорить эту вершину, необходимо хорошо думать. И для начала я вам советую понять, чем вы хотите заниматься в жизни. И только

после этого выбирать вуз. Обратная последовательность может испортить вам жизнь». Стенд МГИМО традиционно пользовался популярностью — подходили и заинтересованные, и любопытные. Выставка проводится при поддержке Министерства образования и науки РФ, правительства Москвы, Министерства образования Московской области, Совета ректоров вузов Москвы и Московской области.

Фото: М. Ковальчук



1 февраля

В МГИМО состоялся финал XIV Российского национального чемпионата конкурса по международному праву им. Ф. Джессопа. В этом году команды из 40 российских вузов, от Томска до Калининграда и от Архангельска до Сочи, состязались в национальном чемпионате за право представлять нашу страну на международных раундах конкурса в США. По итогам национального чемпионата представители

четырех лучших команд — Уральского государственного юридического университета (Екатеринбург), МГИМО, Всероссийской академии внешней торговли (Москва) и Санкт-Петербургского государственного университета — присоединятся к своим сверстникам из более чем 90 стран мира в борьбе за международный кубок «White & Case Джессоп» в Вашингтоне. Команда МГИМО заняла 3-е место. В команду МГИМО в этом году вошли студенты

первого курса магистратуры МП Ольга Зинченко, Николай Грызунов, студенты четвертого курса Николай Ряшин и Ксения Коротеева, а также третьекурсница Ирина Котанова. Наставниками команды стали профессор кафедры международного права Дмитрий Иванов, аспирантка кафедры Евгения Неверова, а также выпускница факультета МП Полина Тулупова. Конкурсное задание этого года было посвящено актуальным вопросам ответственности

государств в международном праве, влиянию изменившихся обстоятельств на толкование и соблюдение международных договоров и международно-правовому регулированию контрмер. Российский национальный чемпионат конкурса им. Джессопа был основан московским офисом White & Case в 2002 году. Конкурс им. Ф. Джессопа, учрежденный в 1959 году Международной ассоциацией студентов-юристов, сегодня собирает до 700 команд из более чем 90 стран мира.



4 марта

В МГИМО состоялся день открытых дверей для поступающих на программы бакалавриата. Возле информационных стендов в фойе конференц-зала представители факультетов и институтов университета предоставляли гостям информационные буклеты и проспекты, а также отвечали на вопросы

абитуриентов. Официальную часть открыл ректор МГИМО академик А. Торкунов. Он рассказал об особенностях обучения в МГИМО, главная из которых заключается в международной составляющей всех преподаваемых учебных курсов, а также в изучении как минимум двух иностранных языков. «В этом году мы отмечаем 200-летие Лазаревского училища, основан-

ного в 1815 году. Это событие положило начало развитию востоковедения в России, а впоследствии Лазаревский институт был объединен с МГИМО», — отметил ректор, подчеркивая высокий уровень преподавания восточных языков. Ректор также обратил внимание на то, что 80% выпускников трудоустраиваются в МИД РФ, но это не единствен-

ный вариант для построения карьеры. Мгимовцев ждут также в других государственных учреждениях и в бизнесе. О порядке приема на первый курс бакалавриата подробно рассказал проректор по учебной работе В. Кириллов. Он остановился на особенностях поступления на некоторые факультеты в этом году.

Фото: И. Лилеев, Е. Кубышкина



12 марта

В МГИМО состоялся день открытых дверей для абитуриентов, поступающих на международные магистерские программы и программы двойного диплома университета. В мероприятии приняли участие заместитель директора МИЭП С. Васильев, заместитель начальника отдела управле-

ния магистерской подготовки М. Апанович, координатор программ Д. Скворцова. В университете реализуются две международные магистерские программы — «Управление и глобальные проблемы» по направлению «Международные отношения» и «Политика и экономика в Евразии» по направлению «Политология». А также 18 программ двойного диплома по семи направлениям подготов-

ки — менеджменту, экономике, международным отношениям, политологии, социально-культурной деятельности, юриспруденции и государственному и муниципальному управлению. Партнерские отношения осуществляются с 19 университетами в десяти странах — во Франции, Италии, Германии, Испании, Норвегии, Швеции, Великобритании, Швейцарии, Мексике и Китае. В числе партнеров МГИМО по

линии программ двойного диплома — Международный университет гуманитарных и социальных наук Сьянс По (Франция), Университет Женевы (Швейцария), Высшая школа коммерции HEC Paris (Франция), университет Сент-Эндрюс (Великобритания), Университет Рединга (Великобритания), Университет Луиджи Боккони (Италия).

Фото: Е. Кубышкина



13–15 февраля

Делегация МГИМО приняла участие в Модели ООН, которая прошла в городе Осло (Норвегия), — OsloMUN. На эту модель, которой всего три года,

приехали 74 делегата более чем из десятка стран. Заседания проводились в Университете Осло, в котором работал великий Фритьоф Нансен. В этом году студенты МГИМО приняли участие в работе Совета по правам

человека. Повесткой дня стали темы «Смертная казнь» и «Право на мирный протест». Члены секретариата Московской международной модели ООН принимали самое активное участие в дебатах с американцами, немцами и фран-

цузами. В ходе напряженных дебатов они проявили все свои переговорные навыки, сыграв важную роль в разработке и принятии финальной версии резолюции Совета по правам человека.



13 февраля

В Доме приемов МИД РФ состоялось первое заседание членов Российского общественного комитета по празднованию 70-летия ООН. В состав общественного комитета вошли представители современной школы дипломатии, бизнеса, политики, средств массовой информации, науки и творчества, общественные деятели.

Координирующую работу в комитете осуществляет Российская ассоциация содействия ООН, возглавляемая ректором МГИМО академиком А. Торкуновым. Анатолий Васильевич отметил, что роль ООН в современном мире трудно переоценить. Юбилей — это повод привлечь внимание широкой общественности к таким важным аспектам работы ООН, как поддержание мира и обеспечение безопасно-

сти. На мероприятии было зачитано приветствие от министра иностранных дел РФ С. Лаврова. Заместитель министра иностранных дел Г. Гатиллов отметил особую связь двух судьбоносных исторических моментов — 70-летия Победы советского народа в Великой Отечественной войне и 70-летия ООН. В ходе встречи участники рассмотрели ряд конкретных предложений по вопросам работы

Российского общественного комитета «ООН-70». Они обратили отдельное внимание на необходимость активной и конструктивной деятельности в целях противодействия фальсификации истории Второй мировой войны. Руководство рабочей группой оргкомитета «ООН-70» возложено на заместителя председателя РАС ООН, заведующего кафедрой ЮНЕСКО А. Борисова.



3–6 марта

Делегация МГИМО в составе студентов Марины Ватрасовой (второй курс магистратуры МП) и Александра Рыбина (2МЖ) приняла участие в XX Модели ООН, которая прошла в Гаване (Республика Куба). Гаванская модель ООН, HAVMUN, является одной из крупнейших во всей Латинской Америке и ежегодно собирает около трех сотен студентов со всего света. Студенты МГИМО оказались единственными делегатами, для которых испанский язык был родным. Помимо работы на засе-

даниях студенты активно изучали Гавану, а в один из дней оказались в посольстве РФ на Кубе, где они познакомились с послом РФ на Кубе М. Камыниным и его заместителями (как оказалось — выпускниками МГИМО),

с которыми они поговорили о геополитике, работе за границей, прошлом и будущем Кубы. Опыт, приобретенный на Кубинской модели, позволит Марине совершенствовать работу впер- вые моделируемого на испан-

ском языке Третьего комитета Генеральной Ассамблеи ООН, председателем которого она является. А Александр продолжит издавать газету «Вестник Московской международной модели ООН», в том числе на испанском.



Директор Четвертого Европейского департамента МИД России А. Боцан-Харченко посвятил свое выступление внешней политике России в Юго-Восточной Европе (ЮВЕ). Он отметил, что инициированные США и под-

держанные Евросоюзом санкции против России выявили зависимость балканских стран от Брюсселя и Вашингтона: «С сожалением приходится констатировать, что среди балканских стран главным тормозом в реализации совместных проектов стала Болгария, которая наряду с Румынией и Черногорией активно поддерживает антироссийские санкции». В качестве позитивных примеров продуктивного диалога России со странами ЮВЕ А. Боцан-Харченко назвал отношения нашей страны с Кипром, Словенией, Грецией и Сербией.

Заместитель директора Департамента по вопросам нераспространения и контроля над вооружениями МИД России В. Ермаков выступил с лекцией «Проблематика нераспространения и контроля над вооружениями». Гость рассказал слушателям о международно-правовой базе нераспространения оружия массового уничтожения (ОМУ), опирающейся на три основных документа: Договор о нераспространении ядерного оружия (ДНЯО), Конвенцию о запрещении биологического и токсинного оружия и Конвенцию о запрещении химического оружия. Он также отметил, что серьезным фактором, ослабляющим режим



ДНЯО, является неучастие в договоре таких стран, как Индия, Пакистан и Израиль. На настоящем этапе основным является полноформатное выполнение российско-американского Договора о дальнейшем сокращении и ограничении стратегических наступательных вооружений, вступившего в силу в феврале 2011 года.



Директор Департамента Ближнего Востока и Северной Африки МИД России С. Вершинин выступил на тему «Российские оценки ситуации на Ближнем Востоке».



Директор Центра партнерства цивилизаций МГИМО, видный российский дипломат В. Попов выступил с докладом «Роль исламского фактора в мировой политике». Как отметил В. Попов, с начала нового века наблюдается значительный рост религиозного, прежде всего исламского, фактора в международных делах. Ислам из

всех монотеистических религий — самая молодая, она возникла в VII веке н. э. В числе ее особенностей следует отметить всеохватывающий характер: религиозные каноны четко определяют многие стороны повседневной жизни и поведение верующих. Кроме того, в целом ряде стран религия не отделена от государства. «Ислам — это не просто религия, а образ жизни», — подчеркнул В. Попов. В последней четверти XX века исламский фактор все сильнее ощущается в международных делах в связи с тем, что движение радикалов не только не ослабевает, но и ширится. «Процесс консолидации исламского мира будет продолжаться», — заключил В. Попов.

Заместитель директора Департамента информации и печати (ДИП) МИД России Мария Захарова выступила с лекцией «Информационная работа МИД России в современных условиях». В начале своего выступления М. Захарова отметила, что на ДИП возложены важные задачи, качество выполнения которых в немалой степени определяет международный имидж государства. Сотрудники ДИПа ежедневно выпускают сообщения для СМИ, которые отображаются в единой новостной ленте на сайте МИДа. «Однако присутствие МИДа в сети Интернет не исчерпы-



вается одним лишь официальным сайтом. МИД был первым из государственных ведомств, начавших масштабно заниматься работой в социальных сетях». Министерство имеет аккаунты в Twitter, Facebook и YouTube. В 2014 году МИД вышел и во Flickr (сервер для размещения фотографий и видео).

5 марта

В МГИМО прошел международный День культуры стран Балтии Pax Baltica. В конференции приняли участие деятели

культуры, искусства и науки России, Латвии, Литвы и Эстонии, представители посольств. Открыл мероприятие приветствием ректора академика А. Торкунова его помощник, научный сотруд-

ник Центра североамериканских и балтийских исследований (ЦСЕБИ) В. Воротников. Далее выступили заместитель директора ИМИ А. Чечевишников, представители дипломатического

корпуса стран Балтии, а также председатель Эстонского клуба МГИМО и оргкомитета конференции, студент магистратуры П. Осколков.

Фото: И. Лилеев, Е. Кубышкина



10 декабря

Директор Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО(У) МИД России, вице-президент Международной академии ТЭК член-корреспондент РАН, профессор В. И. Салыгин выступил на пленарном заседании Девятой Международной энергетической недели с докладом на тему «Новые векторы развития и задачи российского ТЭК в свете изменения геополитической ситуации».

В рамках пленарного заседания «Экономика глобальной и ответственной энергетики. Прогнозы, проблемы, решения» особое внимание было уделено тенденциям и прогнозам экспортных возможностей мировых энергетических рынков, позициям России на мировых рынках газа и в мировой атомной энергетике, новым возможностям деятельности российских компаний на мировых рынках минерального сырья, новым рынкам сбыта нефтегазового сырья, перспективам развития



возобновляемой энергетики, новым векторам развития международного сотрудничества в сфере технологий. Активное участие в мероприятиях Девятой Международной энергетической недели, которая проходила 10–11 декабря 2014 года в Москве, приняли ведущие аналитики Центра стратегических исследований и геополитики в области энергетики МИЭП и лучшие студенты Международного института энергетической политики и дипломатии.

18 декабря

В МИЭП МГИМО состоялся мастер-класс вице-президента ОАО «НК «Роснефть», заведующего кафедрой глобальной энергетической политики и энергетической безопасности

(базовой кафедры ОАО «НК «Роснефть» в МИЭП МГИМО) А. Н. Шишкина. Тема мастер-класса — «Российская Арктика: текущее состояние и перспективы освоения». В ходе мастер-класса, вызвавшего большой интерес

у студентов и магистрантов, А. Н. Шишкин осветил ключевые этапы в истории изучения Арктики, подчеркнув значимость освоения этого региона в контексте государственного развития. Были отмечены достижения России в освоении Арктики, открытие в Карском



море месторождения Победа, ставшего самой северной скважиной, где обнаружена нефть для промышленного производства. А. Н. Шишкин подробно остановился на международных проблемах разграничения арктических месторождений. Большое внимание было также уделено вопросам, связанным с интересом неарктических стран к освоению ресурсов Арктики.

22 декабря

МИЭП МГИМО и Институт экономики энергетики Японии провели в Москве, в университете МГИМО, V российско-японскую конференцию «Перспективы российско-японского энергетического сотрудничества».

С приветственным словом к участникам конференции обратился директор МИЭП профессор В. И. Салыгин, который отметил:

«Мы видим значительный потенциал в развитии российско-японского энергетического сотрудничества и то, что непростая обстановка в мире не останавливает наши страны на пути к конструктивному диалогу и развитию деловых связей. Уверен, что наша конференция внесет реальный вклад в обеспечение эффективного российско-японского сотрудничества в энергетической сфере, реализацию крупных энергопроектов, развитие диалога официальных



ведомств, деловых и научных кругов». От японской делегации с приветствием выступил исполнительный директор Института экономики энергетики Японии М. Тойода. В работе российско-японской конференции приняли участие представители МИД России, Минэнерго России, Посольства Японии в Российской Федерации, крупнейших российских и японских компаний «Газпром», «Роснефть», «Лукойл», «ЕН+ Групп», Mitsubishi Chemical Corporation,

Kawasaki Heavy Industries, Toyota Motor Corporation, Nikki и других организаций, ведущие эксперты университета МГИМО, МИЭП, Института экономики энергетики Японии, института Кайтеки (Япония) и других вузов. В рамках конференции состоялось конструктивное обсуждение состояния и перспектив российско-японского сотрудничества в сфере энергетики с учетом геополитической ситуации, основных энергетических проектов, представляющих интерес для двух стран. Совместная конференция МИЭП МГИМО и Института экономики энергетики Японии способствовала продвижению взаимовыгодных проектов и инициатив, дальнейшей реализации потенциала российско-японского энергетического сотрудничества, обеспечению стабильности и энергетической безопасности в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

23 декабря

Состоялся визит президента Республики Татарстан Р. Н. Минниханова в МГИМО и МИЭП.

В рамках визита президента Татарстана ректор МГИМО(У) МИД России академик РАН А. В. Торкунов, директор МИЭП МГИМО В. И. Салыгин и ректор Казанского государственного энергетического университета (КГЭУ) Э. Ю. Абдуллизанов в торжественной обстановке подписали Соглашение о сотрудничестве между МГИМО, МИЭП и КГЭУ. Соглашение предусматривает сотрудничество в подготовке, переподготовке и повышении квалификации специалистов в области энергетической дипломатии, международного права, мировой экономики, финансов, менеджмента, связей с общественностью в интересах государственных организаций и ведущих компаний энергетического комплекса, развитие новых направлений подготовки кадров в области международного энергетического сотрудничества, реализацию совместной программы магистерской подготовки и совместных программ учебных и научных стажировок, подготовку научных кадров для компаний и



организаций энергетического комплекса. Особое внимание будет уделено осуществлению совместных научных программ и проектов по важнейшим направлениям развития международной деятельности энергетического комплекса. В составе делегации Республики Татарстан МГИМО также посетили заместитель премьер-министра — полномочный представитель Республики Татарстан в РФ Р. К. Ахметшин, заместитель премьер-министра — министр информатизации и связи Республики Татарстан Р. А. Шайхутдинов, заместитель премьер-министра — министр образования и науки Республики Татарстан Э. Н. Фаттахов, заместитель премьер-министра — министр промышленности и торговли

Республики Татарстан Р. Х. Зарипов, гендиректор особой экономической зоны «Алабуга», выпускник МГИМО Т. Н. Шагивалеев. Во встрече приняла участие вице-президент РАН, председатель российской общественной организации «Землячество Татарстана» профессор кафедры конституционного права МГИМО, академик РАН Т. Я. Хабриева. Президент Республики Татарстан Р. Н. Минниханов в ходе своего визита в МГИМО встретился со студентами МГИМО из Республики Татарстан и ответил на многочисленные вопросы. Во встрече с президентом Республики Татарстан приняли активное участие студенты Международного института энергетической политики и дипломатии

МГИМО А. Зарипова (4МИЭП МЖ), А. Кормишин (1МИЭП МЭО), К. Саблин (3МИЭП МЭО), Д. Исламова (3МИЭП МЖ), Л. Слепченко (2МИЭП МЖ), Д. Мусин (4МИЭП МБДА), Н. Кузьмин (1МИЭП МО), Б. Нуреев (3МИЭП МБДА), Б. Халилов (3МИЭП МП), Э. Ямилова (1МИЭП МП).

Визит президента Татарстана Р. Н. Минниханова в МГИМО и подписание Соглашения о сотруд-



ничестве между университетом МГИМО, Международным институтом энергетической политики и дипломатии МГИМО и Казанским государственным энергетическим университетом открыли новые значительные возможности в развитии сотрудничества с одним из ключевых регионов страны в области подготовки специалистов-международников для энергетической сферы.

24 декабря

В МИЭП МГИМО состоялось торжественное заключительное собрание научно-студенческого клуба «Мировая энергетическая политика» (МЭП) в 2014 году.

Торжественное собрание открыл директор МИЭП МГИМО В. И. Салыгин, который подчеркнул важность направлений исследовательской работы клуба МЭП, в первую очередь изучения проблем международно-

го сотрудничества в рамках освоения энергетических ресурсов Арктики, тенденций развития мировых энергетических рынков, прогнозов развития российского топливно-энергетического комплекса с учетом влияния западных санкций, перспектив перехода на альтернативные источники энергии и других. В. И. Салыгин особо отметил среди наиболее интересных и перспективных проектов клуба МЭП в 2014 году проведение модели ОПЕК и модели МАГАТЭ.



На собрании были подведены итоги деятельности клуба МЭП в первом семестре 2014/15 учебного года и состоялось обсуждение основных направлений работы в следующем учебном семестре. Директор МИЭП МГИМО В. И. Салыгин поблагодарил студентов за плодотворную работу и вручил грамоты наиболее активным, инициативным и способным членам научно-студенческого клуба «Мировая

энергетическая политика» — Н. Болониной (2МИЭП МЭО), З. Бенку (4МИЭП МП), Ф. Григоренко (4МИЭП МЭО), А. Джангиряну (4МИЭП МП), А. Карасевой (2МИЭП МЭО), Д. Калинин (3МИЭП МЭО), Е. Колобовой (2МИЭП МЭО), А. Мамеди (3МИЭП МП), И. Мешкову (4МИЭП МЭО), В. Рузаковой (2МИЭП МО), А. Стрельницкому (2МИЭП МЭО), П. Турчиновой (2МИЭП МЖ), О. Шульге (2МИЭП МЖ).

2 марта

В МИЭП МГИМО состоялась встреча председателя Постоянного форума коренных народов ООН доцента Университета Аляски, Анкоридж, доктора Д. Дара с руководством и студентами МИЭП.

Директор МИЭП профессор В. И. Салыгин в своем приветственном слове рассказал об активном участии доктора Д. Дара в процессе разработки и принятия Генассамблеей ООН Декларации о правах коренных народов, а также о ее деятельности в качестве председателя Постоянного форума коренных народов ООН и члена попечительского совета Добровольного фонда ООН для коренных народов. Доктор Д. Дара выступила перед магистрантами и студентами МИЭП с лекцией по проблемам развития арктических исследований и перспективам международного сотрудничества в Арктическом регионе. Особое внимание она уделила развитию Аляски и вопросам устойчивого развития.

Активное участие во встрече приняли магистранты и студенты МИЭП, в первую очередь члены научно-студенческого клуба «Мировая энергетическая политика». Студенты Иван Мешков и Валерия Рузакова выступили с сообщениями о реализации научного студенческого проекта МИЭП по исследованиям международных аспектов освоения энергоресурсов Арктики. По завершении выступлений состоялась дискуссия, в ходе которой студентами МИЭП были заданы вопросы о проблемах международно-



го права, возникающих в ходе реализации арктических проектов, перспективах освоения

углеводородных ресурсов Аляски, заинтересованности неарктических стран в проектах по освоению ресурсов Арктики. Студенты МИЭП также выступили с предложением о проведении модели Молодежного арктического совета. В ходе переговоров В. И. Салыгина с Д. Дара были обсуждены возможности сотрудничества, в частности установления контактов между студенческими научными клубами и ассоциациями МИЭП и Университета Аляски, реализации программ студенческого обмена, совместных исследований.



23 января

В Научной библиотеке им. И. Г. Тюлина состоялось торжественное открытие обновленного Музея истории МГИМО.

Открывая церемонию, ректор МГИМО академик А.Торкунов напомнил, что в прошлом году музей отметил свой 30-летний юбилей. В течение этого периода накапливался его документальный архив, велась активная мемуарная работа, работа по созданию учебников по истории университета (издания к 60-, 65- и 70-летию МГИМО). А. Торкунов выразил благодарность основоположнику музея — Р. Сергееву и А. Ахтамзяну, всем тем, кто вместе с ними создавал первые экспозиции музея, а также И. Павленко, его многолетнему директору. Отметив кропотли-



вую работу по воссозданию экспозиции музея, заместитель министра иностранных дел России А. Мешков сказал, что МГИМО, как и прежде, остается знаком качества, а также передал поздравления от министра иностранных дел РФ С. Лаврова. Президент Ассоциации выпускников МГИМО отметил, что МГИМО всегда славился поддержанием своих традиций, а руководитель клуба «Первенец» Р. Сергеев заявил, что на протяжении всей исто-

рии университет отличался высоким профессионализмом преподавательского состава. В завершение торжественной церемонии А. Бессмертных и А. Мешков открыли музей, перерезав красную ленточку. На церемонии присутствовали члены попечительского совета МГИМО: губернатор Тульской области В. Груздев, заместитель министра финансов России С. Сторчак, председатель совета директоров ЗАО «Русская холдинговая компания» А. Рязанов, бизнесмен А. Ломакин; многие

ветераны, выпускники и студенты. Министр культуры РФ В. Мединский направил в адрес МГИМО официальную телеграмму, отметив, что страницы истории нашей alma mater интересны не только преподавателям, сотрудникам, студентам, аспирантам и выпускникам МГИМО, но и всем, кому небезразлична история отечественной внешней политики и становления российской дипломатии. Ассоциация выпускников и Фонд развития МГИМО выразили благодарность за организационную и техническую помощь в реализации проекта КВЦ «Скольчихи» в лице президента А. Шабурова, СК «МАКС» в лице исполнительного директора А. Мартыанова и ГМК «Норильский никель» в лице президента В. Потанина.

Фото: И. Лилеев

12 марта

Весенний День международной карьеры был проведен в МГИМО в 18-й раз.

Проректор МГИМО по кадровой политике В. Морозов открыл мероприятие, отметив, что XVIII День карьеры стал самым интерактивным за всю историю мероприятия: восемь компаний выступили со свои-

ми презентациями и мастер-классами. Генеральным партнером мероприятия стала одна из ведущих компаний FMCG-сектора Unilever. Представители 29 ведущих российских и международных организаций, а также госструктур Российской Федерации рассказали студентам о возможностях трудоустройства. Во время мастер-классов и презентаций студенты

и гости университета смогли получить необходимую информацию о компаниях-работодателях, задать интересующие их вопросы о стажировках, перспективах трудоустройства, а также подать резюме, заполнить анкеты на участие в программах набора сотрудников. Традиционно в стендовой сессии приняли участие сотрудники ведущих

консалтинговых компаний и адвокатских бюро: Unilever, Baker Botts, VEGAS LEX, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP, EY, White & Case, Baker & McKenzie, Debevoise and Plimpton LLP, Clifford Chance, LVMH Perfumes & Cosmetics Russia, Linklaters, ОАО «СОГАЗ», Imperial Tobacco, Lidings, Morgan Lewis, Hogan Lowells, Hyundai.

Фото: Е. Кубышкина



17 марта

Студенты МГИМО в четвертый раз приняли участие в традиционном Диктанте генерального консула, организованном посольством Франции в рамках международной недели франкофонии. В этом году конкурс проводился в известной всем московской франкофонии школы № 1215 им. Р. Роллана. В команде МГИМО под руководством до-

цента кафедры Л. Читаховой было девять человек. Диктант был очень непростым, но мгимовцы оказались на высоте: два призовых места из трех у команды МГИМО! Полина Блинова (ЗМП), неоднократный призер этого конкурса в предыдущие годы, заняла 1-е место, а Александра Кулакова (4МО), для которой участие в таком соревновании стало новым опытом, — 2-е.



7 февраля

Во Дворце культуры Московского государственного университета путей сообщения прошли тради-

ционные Всероссийские студенческие спартианские игры (СПАРТ: спорт, духовность, искусство). Команда МГИМО под руководством доцента кафедры физического

воспитания **М. Орешкина** стала лауреатом игр, продемонстрировав высокий уровень спортивного и художественного мастерства. Университет завоевал кубок Спартианского

движения, дипломы за 1-е место в СПАРТ-искусстве в номинациях «Командный дух, коллективизм, сплоченность» и «Образованность и интеллект».



20 февраля

Студентки МГИМО поздравили студентов с Днем защитника Отечества, проведя MGIMO Men's Day. В роли организатора мероприятия выступил Студенческий союз МГИМО. Второй этаж учебного корпуса превратился в настоя-

щую игровую площадку: дартс, настольный футбол, гонки на радиоуправляемых машинках — это лишь часть развлекательной программы, подготовленной организаторами мероприятия. Всего в атриуме расположилось восемь площадок. Парням предложили проверить свою меткость в Рарег

Toss, интеллектуальные способности — за шахматной доской, ловкость рук — в настольной игре «Дженга», гибкость — на площадке «Лимбо», а в самом оригинальном конкурсе — без помощи рук откусить яблоко, подвешенное на веревочке. Стоит отметить, что все съедобные призы были приготовлены

заботливыми студентками МГИМО, которые захотели проявить кулинарные способности и порадовать молодых людей. В свою очередь, ребята тепло поблагодарили организаторов и пообещали не остаться в долгу к 8 Марта.

Фото: Е. Кубышкина, В. Раздобарин



6 марта

В атриуме нового корпуса МГИМО состоялся Women's Day. Для девушек был подготовлен ряд мастер-классов и конкурсов, победительницы которых получили специальные

призы от спонсоров. Праздник был подготовлен Студсоюзом. В течение всего мероприятия в атриуме работали приглашенный мастер по росписи хной (мехенди) и парикмахер, который заплетал девушкам косы. В рамках MGIMO Women's

Day состоялся мастер-класс по профессиональному нанесению макияжа. Кроме того, все девушки могли попытаться счастье и найти свою вторую половинку, приняв участие в Speed Dating. За победу в конкурсах организаторы вручали

участницам ценные призы: букеты, коробки с цветами, сертификаты на услуги салона красоты. Праздник получился по-настоящему добрым, эмоциональным и радостным.

Фото: Е. Кубышкина, П. Кузнецова



25 февраля

В Музее истории МГИМО состоялось открытие воссозданного Поэтического клуба. Возродить клуб удалось благодаря поддержке управления по воспитательной работе и Студсоюза МГИМО. Клуб изначально был создан послевоенным поколением студентов. По словам организаторов клуба, целью его воссоздания было не привлечение огромной аудитории, а собрание самых талантливых, самых увлеченных поэзией ребят. Вечер начался со стихотворения «Посольский приказ», написанного министром иностранных дел России С. Лавровым.

Его прочитали организаторы вечера **А. Подольский** и **Э. Зубова**. Вечер был посвящен патриотической тематике и приурочен сразу к двум праздникам — Дню защитника Отечества и Дню дипломатического работника. Всего на вечере выступили 14 молодых членов клуба,

среди которых **К. Семенов** (1МО-МИЭП), **Д. Алексеева** (ЗМО), **И. Ютяева** (ЗМО) и другие. «Впервые здесь у нас пробились голоса, впервые здесь задумались о главном... На мой взгляд, это не просто строки из гимна С. Лаврова, это совершенно четко прописанная идеология

с подробной дорожной картой», — отметил проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов**. Вместе с начальником управления по воспитательной работе **С. Суровцевым** он пожелал клубу удачи.

Фото: Е. Кубышкина, П. Кузнецова, М. Воронова, П. Полякова



10 марта

По случаю традиционного еврейского праздника Пурим в конференц-зале состоялся благотворительный концерт, организованный Союзом израильских студентов (Еврейским клубом) МГИМО.

Это радостное событие — праздник спасения евреев от жестокого истребления во вре-

мена царя Ахашвероша — в этом году было ознaменовано благотворительным вечером, в рамках которого организаторам удалось собрать средства в поддержку двух детских домов — еврейского детского дома-пансиона «Анита-центр «Большая семья» и детского дома № 3 города Шахты Ростовской области. Праздник открыл президент Еврейского клуба МГИМО Шота Мирелли.

Перед студентами выступил проректор МГИМО по кадровой политике **В. Морозов**, а также председатель правления Еврейского музея и Центра толерантности, руководитель департамента общественных связей Федерации еврейских общин России **Борух Горин**. По его словам, это день, когда «мы должны изменить судьбу ближнего, помогая ему». Еще один специальный гость кон-

церта — руководитель благотворительного фонда «Чудо» **Б. Гаврилова** рассказала о реализуемых программах помощи детским домам. **Ш. Мирелли** торжественно объявил о создании в России Союза еврейских студентов, который объединит представителей еврейской молодежи страны для реализации просветительских, образовательных, культурных и благотворительных проектов. Концертная программа включала выступления музыкального клуба Live Music Club MGIMO, а также выпускниц МГИМО **К. Альтерман-Полтева** и **А. Топалова**.

Фото: Е. Кубышкиной



7 февраля

Завершила работу двухнедельная «Зимняя школа в Нью-Йорке», организованная МГИМО совместно с фондом «Дни России». В мероприятиях приняли участие 19 студентов университета. Участники «Зимней школы» имели возможность встретиться с постоянным представителем России при ООН **В. Чуркиным**, консулом-советником Генерального консульства России в Нью-Йорке **А. Каргаполовым**, официальным представителем Пан Ги Мунa **Стефаном Дюжарриком**,

сотрудниками миссии США при ООН, известными американскими бизнесменами, юристами, общественными деятелями и журналистами. В ходе встреч студенты познакомились с особенностями работы ООН,

мировотворческой и правовой деятельностью организации, обсудили с экспертами и дипломатами российско-американские отношения, а также ряд актуальных проблем международных отношений. Кроме того,

участники программы посетили Федеральный резервный банк Нью-Йорка, входящий в ФРС США, Генконсульство РФ в Нью-Йорке, Штаб-квартиру ООН, ознакомились с особенностями работы Нью-Йоркской биржи.



13 февраля

В Шахматном клубе МГИМО прошел I Кубок президента FIDE по шахматам среди представителей дипломатического корпуса и международных организаций, приуроченный к Дню дипломатического работника. Мероприятие было организовано при поддержке Международной шахматной федерации (FIDE), Ассоциации выпускников и Фонда развития МГИМО.

От имени ректора МГИМО академика **А. Торкунова** турнир торжественно открыл проректор **А. Мальгин**. С приветственными словами к участникам и гостям мероприятия обратились президент FIDE **К. Илюмжинов** (МО 89), вице-президент FIDE и президент Российской шахматной федерации **А. Филатов** и заместитель председателя Комитета Государственной думы по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока **Б. Хамчиев**. В приветственном

обращении **К. Илюмжинов** поблагодарил руководство МГИМО за развитие шахматного движения в стенах университета, а также рассказал собравшимся о дальнейших планах по поддержке организуемых Шахматным клубом МГИМО соревнований, в том числе открытии шахматного центра на базе Одинцовского гуманитарного университета (ОГУ). С результатом шесть с половиной очков из семи победу в турнире одержал мастер FIDE **С. Бабарыкин**, студент МГИМО-

ОГУ. Лучшим среди представителей дипломатического корпуса, заняв 2-е место в общем зачете (шесть очков из семи), оказался временный поверенный в делах Республики Македония в РФ, мастер FIDE **Я. Богоевский**. Дальнейшие места распределились следующим образом: 3-е место — **Д. Замега** (ГД РФ), 4-е — **О. Кушнерев** (МГИМО), 5-е — **К. Димитриадис** (Посольство Греческой Республики в РФ).

Фото: И. Лилеев, П. Кузнецова



14 февраля

На Лазутинской трассе города Одинцово состоялся большой зимний праздник — «Лыжня МГИМО-ОГУ». В забеге приняли участие почти 200 выпускников, студентов и друзей МГИМО и ОГУ. Фестиваль открыли ректор ОГУ, проректор МГИМО **А. Мальгин**,

исполнительный директор СК «МАКС» **А. Мартыанов** и другие. Гонка была организована с парным раздельным стартом для мужчин (6 км) и для женщин (3 км). Победителями среди мужчин стали: **Дмитрий Махов** — 1-е место; **Анатолий Андрияш** — 2-е место; **Иван Жучков** — 3-е место. Среди женщин места распределились

следующим образом: **Светлана Воропаева** — 1-е место; **Наталья Махова** — 2-е место; **Пати Караева** — 3-е место. Отдельной награды за командное участие удостоилась группа телеканала «360° Подмосковье». В то время пока участники забега преодолевали сложности и препятствия Лазутинской трассы, для

болельщиков была организована яркая и разнообразная развлекательная программа: конкурсы «Парные лыжи», «Богатырская сила», «Прыжки в мешках» и даже «Керлинг с чайниками». А по окончании забега все присутствующие отправили в небо чучело Масленицы из воздушных шаров.

Фото: А. Орлов, И. Алексеев



6 марта

Заключительный матч группового этапа мужского волейбольного турнира состоялся в стенах спортивного комплекса МГИМО в рамках Московских студенческих спортивных игр. Хозяева площадки принимали гостей из НИУ ВШЭ. Команда университета выиграла первую партию — 25:21. Во второй сете спортсмены из Высшей школы экономики не смогли навязать борьбу волейболистам из МГИМО. С самого начала партии

«дипломаты» показывали уверенные и слаженные действия, что заставило гостей часто ошибаться. Это наглядно отразилось на табло. Счет партии — 25:15. Сборная

МГИМО к началу третьего сета поймала кураж. Но соперники из ВШЭ показывали мастерство постановки блока. Все эти старания к середине партии привели к почти

равному счету — 11:10. Но после этого, как и в предыдущих партиях, хозяева взяли игру под свой контроль и уверенно довели партию до победы. Итог — 25:14.



27 февраля

В спортивном центре МГИМО прошло традиционное силовое двоеборье: подтягивания на перекладине и жим штанги весом 60 кг. Лучшее всех выступил **Максим Гриньков**, подтянувшийся 26 раз. Но и остальные участники не ударили в грязь лицом и показали приличные результаты. На втором этапе вперед вырвался **Алексей Джигоев**, сумевший поднять штангу весом 60 кг

45 раз. По итогам традиционного спортивного двоеборья 3-е место занял **Максим Гриньков**, 2-е — **Роман Гришанов**, а

звание победителя досталось **Алексю Джигоеву**. Мероприятие было организовано Студенческим

спортклубом МГИМО при поддержке кафедры физического воспитания.

Фото: В. Раздобарин



14 марта

В спорткомплексе МГИМО прошел первый товарищеский турнир по мини-футболу, полностью проведенный на французском языке. В мастерстве игры в футбол и

знании языка соревновались команды МГЛУ и МГИМО. Наш университет, представленный российскими и французскими студентами, в упорной борьбе одержал уверенную победу. «Франкофутбол» — это проект, созданный Французским институ-

том в России в рамках подготовки к чемпионату Европы по футболу, который пройдет во Франции в 2016 году, и чемпионату мира по футболу, который пройдет в России в 2018 году. В матче против МГЛУ вышли мгимовцы-второкурсники вместе с серьез-

ной французской поддержкой. Наша команда уверенно провела первую половину матча, ведя в счете, но в самой концовке легионер из Сирии сравнял счет. Победитель должен был определиться в серии пенальти. Счет игры составил 1:2 в пользу команды МГИМО. «Французское землячество МГИМО старается продвигать французскую культуру в стенах нашего института, и этот турнир полностью вписывается в рамки нашей цели. В соревновательной, но добродушной атмосфере я получил большое удовольствие, разделив этот вечер франкофонии с моими русскими товарищами», — поделился своими впечатлениями глава Французского землячества **Адам Кулакесзыян**.



17 марта

В спортивном комплексе МГИМО состоялись соревнования по борьбе, посвященные 70-летию Победы в Великой Отечественной войне. На торжественном открытии выступил

академический хор МГИМО под руководством **А. Токовина**. На соревнованиях также присутствовали проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов** и заведующий кафедрой физического воспитания **С. Баринков**. Спортсмены боролись в трех весовых категориях. Победители

и призеры в категории до 75 кг: 1-е место — **Инал Кабардов** (1МБДА); 2-е место — **Мадар Мазакеев** (1МБДА); 3-е место — **Ислам Белхороев** (2ФПЭК). В категории до 85 кг: 1-е место — **Тимур Парагульгов** (1МИУ); 2-е место — **Владис Берлин** (1МИУ); 3-е место — **Инал**

Кишмария (3МЭО). В категории свыше 85 кг: 1-е место — **Омар Багомедов** (1МЭО); 2-е место — **Томас Левиев** (1МЭО); 3-е место — **Жан Жумгазиев** (1МП). Организаторами соревнований выступили кафедра физического воспитания и Студенческий спортклуб.



Летний суп, зимний суп

Стамбульский ресторан Asitane принадлежит семье Батура Дурмая — первого турецкого выпускника МГИМО, окончившего факультет МЭО в 1999 году. Аситане — одно из названий Стамбула, в переводе с персидского — «порог». Стамбул действительно будто мост или порог между Азией и Европой. «Как только вы вступаете на европейский берег пролива Босфор, все меняется — культура, архитектура, язык, религия, цвет кожи светлее становится, как будто ты не через пролив перешел, а через море. Даже взгляд людей меняется».



Концепция ресторана строится на дворцовой кухне османских султанов XV–XVIII веков. Одно из ее качеств — контраст-

ность, как вкусовая, так и цветовая. «В сладкое блюдо добавляется что-нибудь острое или кислое. В сладковатый горячий миндалевый суп (рецепт 1539 года) мы кладем красные кислые зерна граната. А вот это «зимний суп». Он состоит из трав, которые летом высушиваются и перемешиваются с мукой и сливками, превращаясь в хрустящие чипсы. А зимой их, как кубики готовых супов, разбавляют в горячей воде и подают с овощами. Таким образом этот суп готовится уже 2000 лет!»



Хасса-бюрек



Фаршированный кальмар



Холодная закуска
Gerdaniye



Сладковатый горячий миндалевый суп (рецепт 1539 года) и «зимний суп» (рецепту — 2000 лет)

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



СЕТЕВЫЕ ПРОГРАММЫ МГИМО-ОГУ
на базе Одинцовского гуманитарного университета
2015/2016 учебный год

МГИМО расширяет свою учебную базу и предлагает будущим абитуриентам сетевые программы МГИМО-ОГУ в Одинцово.

БАКАЛАВРИАТ:

- «Юриспруденция»
Административное и финансовое право.
Муниципальное право.
- «Экономика»
Информационные технологии в бизнесе.
- «Менеджмент»
Менеджмент.
Менеджмент в энергетической отрасли.
- «Государственное и муниципальное управление»
Управление и маркетинг территорий.

МАГИСТРАТУРА:

- «Юриспруденция»
Административное и финансовое право.
- «Менеджмент»
Управление проектами и программами.
- «Государственное и муниципальное управление»
Государственное и муниципальное управление.
- «Педагогическое образование»
Подготовка переводчиков в сфере экономики и управления.

Приемная комиссия МГИМО Университет • тел.: (499) 434-92-71 • www.mgimo.ru
119454 Россия, Москва, Проспект Вернадского, 76

Приемная комиссия Одинцовского гуманитарного университета • тел.: (495) 545-59-85 • www.odinuni.ru
143000 Московская область, г. Одинцово, ул. Ново-Спортивная, д. 3

ПРОГРАММЫ ОДИНЦОВСКОГО ГУМАНИТАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА 2015/2016 учебный год

БАКАЛАВРИАТ:

- «Юриспруденция»
- «Психология»
- «Управление персоналом»
- «Бизнес-информатика»
- «Педагогическое образование» –
профиль «Иностранный язык»

МАГИСТРАТУРА:

- «Психология»
- «Юриспруденция»
- «Экономика»
- «Управление персоналом»
- «Менеджмент»

Приемная комиссия Одинцовского гуманитарного университета
тел.: (495) 545-59-85 • www.odinuni.ru
143000 Московская область, г. Одинцово, ул. Ново-Спортивная, д. 3

Сроки подачи документов: с 19 июня по 24 июля 2015 года.
Для подготовки к поступлению предусмотрены курсы
довузовской и домагистерской подготовки.

Мы приглашаем Вас получить качественное профессиональное образование в самых
востребованных сферах, усовершенствовать свои навыки и ускорить процесс карьерного роста.





Ассоциация выпускников МГИМО

MGIMO Alumni Association

более 6000 членов
свыше 12000 пользователей сайта
15 зарубежных ассоциаций



Ассоциация выпускников МГИМО - это уникальный целостный организм, объединяющий выпускников как на базе профессионального общения, так и благодаря общим интересам и увлечениям. Она впитала в себя опыт и достижения клубного движения выпускников во всем мире. Именно здесь зарождаются и культивируются идеи дальнейшего развития Университета.

Объединенные и успешные, мы - выпускники МГИМО - сможем эффективно содействовать поступательному развитию Alma Mater.

тел./факс +7 (495) 434 9384
alumni@mgimo.ru
alumni.mgimo.ru

Гордимся каждым выпускником

