

МГИМО

отмечает
75-летие Победы

Анатолий Торкунов

«МГИМО –
человекоцентричный
университет»

Плот, мой плот

Из каких песен и слов
свил его Сергей Лавров

В Ташкенте – учить

Филиал МГИМО в Узбекистане
заработал в полную силу

НАШИ ЛЮДИ

Геннадий Гатилев
Елена Козловская
Бахтиер Исламов
Матёкуб Бакоев
Вероника Носова

Любовь Ступакова- Вильденштайн

MBA & Executive MBA

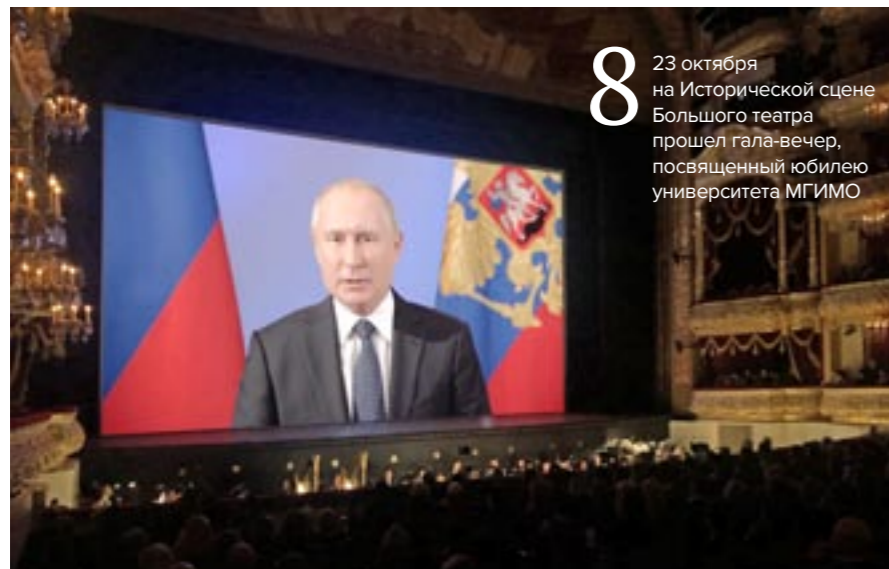
mba.mgimo.ru

реклама

Учим взрослых Учим по-взрослому



Школа бизнеса
и международных
компетенций МГИМО



8 23 октября на Исторической сцене Большого театра прошел гала-вечер, посвященный юбилею университета МГИМО



16



92



102

В разное время в МГИМО учились дети и внуки маршалов Победы — Жукова, Рокоссовского, Василевского, Баграмяна и других военачальников. МЖ публикует их воспоминания о героях-победителях



112

В ноябре в Париже прошла «Трианонская неделя» — серия мероприятий, организованных российско-французским форумом совместно с МГИМО

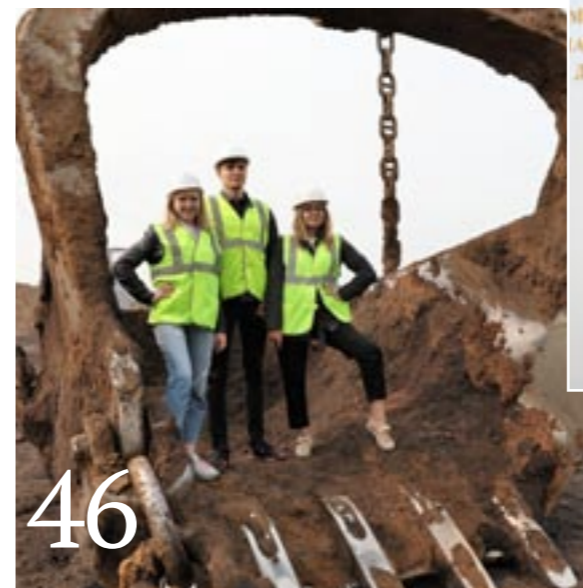


52

Когда Любовь Ступакову-Вильденштайн (МП, 1995) спрашивают, получила ли она от МГИМО то, что ожидала, она отвечает: «Я получила то, чего совсем не ожидала, и это превзошло все мои ожидания!»



124



46

28

«... ОБРАТЯСЬ КЪ БОГАТЫМ ДИПЛОМАТИИ, ШИРЕ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ОПЫТ РАЗВИТЫХ СТРАН, ПЕРЕЛОВОМЕ ДОСТИЖЕНИЯ ДИПЛОМАТИЧЕСКОЙ НАУКИ» ШАВКАТ МИРЗИЕВ

В Ташкенте начал в полную силу работать узбекский филиал МГИМО



68

СТАРТ

8 МГИМО — 75

ТЕНДЕНЦИЯ

16 Анатолий Торкунов: «МГИМО — человекоцентричный университет» МГИМО начал реализацию новой стратегии своего развития, рассчитанной до 2025 года

24 Одинцово — цифровой плацдарм МГИМО Директор Одинцовского филиала МГИМО Е. Козловская о задачах,

поставленных перед подразделением в новой Стратегии МГИМО

ЭКСКЛЮЗИВ

28 В Ташкенте — учить

ВЫЕЗД

36 МГИМО в Женеве Четыре года назад в столице международного права международно-правовой факультет МГИМО и Swiss School for International Relations открыли программу «Международное право и сравнительное правоведение»

ДЕТАЛИ

46 Даешь стране угля! Программа «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний», которую МГИМО реализует совместно с МИСиС

CLOSE UP

52 Налутуеша, или Женщина, Приносящая Дождь

ЮБИЛЕЙ

68 Лавровская кругосветка Репортажи о дипломатической кругосветке Сергея Лаврова публиковались в МЖ в течение почти 15 лет

88 Но мой плот... Дипломатия Лаврова — это лавирование в бурных водах мировой политики, преодоление порогов конфликтности

ГУРУ

92 Геннадий Гатиллов: «Готов работать дальше. Вместе с Министром» Геннадий Гатиллов принадлежит к славному курсу МГИМО, выпускниками которого в 1972 году стали нынешние министр иностранных дел России Сергей Лавров, ректор университета Анатолий Торкунов и другие видные международники

ВЕЛИКАЯ ИСТОРИЯ

102 Отблеск Победы

ТРИАНОН

112 «Трианонский диалог» на Форуме мира В ноябре в Париже прошла «Трианонская неделя» — серия мероприятий, организованных российско-французским форумом совместно с МГИМО

124 Колокольчик «Трианона» звучит соль-диезом В феврале в Музее Пушкина собрались стартаперы

из Франции. Под сенью великого французского искусства, собранного в Москве, они презентовали свои идеи крупному российскому бизнесу

МИМО EVENTS

136 Встречи, переговоры, конференции

148 Новости МИЭП

А ЧТО У ВАС?

152 Рахманинов: путь домой



Детский рисунок ракеты на обложке — неожиданная, но правильная мысль!

Елена П.

► *Елена, в год 75-летия МГИМО как не задуматься об эстафете поколений — кому мы передадим накопленное.*

7 ноября в Кремле состоялась церемония вручения госнаград и поощрений Президента РФ. В церемонии принял участие директор МИЭП МГИМО В. И. Салыгин. Распоряжением Президента РФ В. В. Путина № 93-рп В. И. Салыгину объявлена благодарность за заслуги в научной и педагогической деятельности, подготовке высококвалифицированных специалистов. Поздравляем!



Указом Президента РФ от 30.03.2020 № 230 «О награждении государственными наградами Российской Федерации» ректору МГИМО А. В. Торкунову присвоено почетное звание «Заслуженный работник дипломатической службы». Поздравляем Анатолия Васильевича!



Юбилейный вечер 75-летия в Большом театре получился камерным и одновременно величественным. История МГИМО пересеклась здесь с историей театра, которой дышат стены и ложи.

Сергей А.

► *Сергей, по нашему скромному мнению, это, пожалуй, пока лучший юбилей в истории МГИМО! Читайте репортаж о нем в этом номере.*



По результатам исследования «Российские вузы глазами студентов» МГИМО получил диплом «Зеленая метка». Исследование проводится агентством «Социальный навигатор» МИА «Россия сегодня» и проектом «Табитуриент» на основе анонимных опросов студентов и выпускников. В рамках опроса оцениваются качество образования, удобство расположения кампусов, возможность для внеучебной активности, качество условий проживания в общежитиях, организация общественного питания, работа административного аппарата, с точки зрения студентов, деканата, доступ к информации, вежливость сотрудников.

Опубликован 14-й ежегодный всемирный рейтинг исследовательских центров Global Go To Think Tank Index Report 2019. Его составляют специалисты Пенсильванского университета (США) при поддержке и по заказу ООН на основе экспертизы около 7 тысяч исследовательских центров мира. В ключевой для нас номинации — «Лучший научно-исследовательский центр на базе университета» — МГИМО существенно улучшил свой показатель, заняв 8-е место в мире (11-е место в 2018 году). Кроме того, МГИМО сохранил 16-ю позицию среди научно-исследовательских центров Центральной и Восточной Европы. По показателю влияния экспертных центров на государственную политику



МГИМО поднялся на одну строчку и занял 33-е место в мире. Университет улучшил свои позиции по ряду научно-исследовательских направлений: «Научно-технологическая политика» — 43-е место; «Изучение мировой экономики» — 54-е место; «Изучение национальной экономики» — 57-е место; «Оборона и национальная безопасность» — 69-е место, «Лучшие научно-исследовательские центры с точки зрения качества управления» — 72-е место.



Охватывает реальная гордость за родной МГИМО, когда видишь вместе двух выпускников — президентов государств: Ильхама Алиева и Касым-Жомарта Токаева. Их большие интервью — мощный аккорд в начале юбилейного номера, это удача, поздравляю!

Валерий С.

► *Валерий, спасибо!*



20 февраля Школа бизнеса МГИМО получила сертификат о международной аккредитации AMBA (Association of MBAs, UK) сроком на пять лет. Сертификат является подтверждением высокого уровня программ, реализуемых в Школе

бизнеса и международных компетенций. Процесс аккредитации состоял из нескольких этапов, включающих в себя представление отчетов о самопроверке и официальный визит членов комиссии AMBA в МГИМО. Эксперты оценивали миссию и стратегию развития бизнес-школы, финансовые показатели, главные задачи MBA, качество образовательных продуктов, их соответствие ожиданиям слушателей, квалификацию преподавателей, влияние учебы в Школе бизнеса на карьерный рост выпускников. Аккредитованные бизнес-школы образуют элитарную международную сеть с благоприятными возможностями сотрудничества как для университетов, так и для выпускников MBA.



«Российская газета» опубликовала топ-10 наиболее перспективных специальностей в вузах на сегодняшний день и ближайшее будущее. Среди них — программа факультета управления и политики МГИМО «Управление умными городами». Обучение длится два года, из которых один семестр студенты проходят стажировки в правительстве Москвы, Минэкономразвития, Минприроды, Минсвязи, «Газпром Автоматизации», Фонде «Сколково» и других структурах.



4 марта международное агентство QS опубликовало очередной выпуск предметных рейтингов — QS University Rankings: By Subject. В этом году эксперты QS оценили 1369 вузов из 158 стран мира по 48 узким и пяти широким областям науки. МГИМО вошел в первую сотню университетов по ключевому для себя направлению «Политика и международные отношения» и в список лучших по направлению «Юриспруденция».



Книга «Будущее благотворительности в России» представляет собой осмысление истории и тенденций благотворительности в России. Что движет состоятельными людьми в желании помогать слабым? Как происходит переход от влечения души к системной благотворительной деятельности? Каков запрос общества на милосердие? Как государство может поддержать благотворителей?... Автор книги Ольга Монахова (МП, 1976), директор спецпроектов MJ, 15 лет возглавляет российское представительство одного из первых и крупнейших благотворительных фондов России — Международного фонда Шодиева. Исследуя историю российской и международной благотворительности, а также анализируя опыт деятельности фонда, О. Монахова пытается ответить на сложные вопросы российской и международной филантропии.



С одним из героев журнала президентом Сербии А. Вучичем на Форуме мира в Париже

Мы начали готовить этот номер, не подозревая о том, что через считанные недели международная повестка опрокинется, будет стерта с картины мира, будто ластиком, невидимым врагом человечества — новым коронавирусом.

Правда, для меня звоночек прозвенел еще в декабре, когда пришлось переболеть каким-то непривычно жестким гриппом, давшим осложнение на бронхи, хотя врачи говорили: пневмония. И если бы не пятилетняя прививка от пневмококка, которую случайно сделал полтора года назад, возможно, не читали бы вы сейчас эти строки...

Но то было в декабре, а в конце февраля мы легкомысленно собирались во Францию, в Тулузу и Ниццу, чтобы сделать репортаж о мероприятиях «Трианонского диалога». Однако новости о первых смертях от коронавируса в Париже, слава богу, заставили нас, трезво рассудив, сдать билеты и остаться дома. И вот теперь мы с ужасом читаем сводки о почти полтора тысячах французов, которых вирус убивает ежедневно!

Но жизнь продолжается, свидетельством чему — наш номер.

Новый год МГИМО начинается реализацией амбициозной Стратегии развития до 2025 года. В докладе ректора А. Торкунова на заседании попечительского и наблюдательного советов даже прозвучал термин «МГИМО 3.0». Эту «версию» университета мы все надеемся увидеть к 2030 году.

Май, каким бы он из-за всеобщей самоизоляции ни оказался, — месяц Великой Победы. МГИМО — ее ровесник, нам тоже 75. И хотя празднования перенесены, мы отметим долгожданную годовщину в номере, и это будет материал о маршалах Победы по воспоминаниям их внуков — выпускников МГИМО. А поднять чарку за Победителей и пройти в «Бессмертном полку» мы сможем несколько позже, как только победим вирусную напасть.

Для этого нам надо быть «внимательными, осторожными, осмотрительными» — именно к этому призвал студентов и преподавателей МГИМО наш ректор. «Ситуация сложная, — сказал А. Торкунов, — и усилия по ее преодолению для многих, особенно молодого поколения, кажутся абсолютно беспрецедентными... Надо безопаснее тратить молодую энергию в этот период и инвестировать время и энергию в учебу, в знания».

Присоединяюсь к этому совету.

Игорь Дробышев
igor.drobyshev@majordommedia.ru

MJ — MGIMO Journal
№ 1/2020

Главный редактор
Игорь Дробышев

Консультант
Артем Мальгин

Спецпроекты
Ольга Монахова

Корректор
Ирина Рыбакова

Дизайн и верстка
Наталья Кондратьева

Редакция благодарит
Н. Чернышеву, А. Шестопала,
М. Петрову, И. Арсеньеву, Х. Улугову,
В. Калашникову

В номере использованы фотографии
Издательства АСТ, А. Бахтина,
F. Gousset, И. Дробышева,
Е. Кубышкиной, А. Левина, И. Лилеева,
Ю. Лукина, W. Maser, А. Орлова,
А. Райковой, М. Rubinel, В. Сычева,
А. Терехова

Фото на обложке: Michel Rubinel

Издатель
ООО «Медиадом Мажор»

По вопросам рекламы и подписки
обращаться в редакцию по адресу:
119454, Москва, просп. Вернадского, 76,
офис 2180, (495) 233-4081
E-mail: editorial@majordommedia.ru
www.majordommedia.ru

Журнал зарегистрирован
в Федеральной службе по надзору
в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций
(Роскомнадзор)

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-49772 от 10 мая 2012 года

Редакция не несет ответственности
за содержание рекламных материалов

Перепечатка текстов и фотографий
журнала MGIMO Journal возможна
только с письменного разрешения
редакции. Мнения авторов могут
не совпадать с мнением редакции



Ассоциация
выпускников
МГИМО



Эндаумент
МГИМО

Отпечатано в типографии
Полиграфический комплекс
«Союзпечать»
Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 20А
Тираж 5000 экз.



Эндаумент
МГИМО

СОТРУДНИЧЕСТВО УНИВЕРСИТЕТА
С БИЗНЕС-СООБЩЕСТВОМ



информационная
поддержка



деловые и научные
мероприятия



подготовка
кадров



повышение квалификации
в Школе бизнеса
и международных
компетенций



совместные исследования
и экспертиза профессоров
и преподавателей
МГИМО

ПРОЕКТЫ
"СДЕЛАНО В МГИМО"
ГРАНТЫ ДЛЯ СТУДЕНТОВ
И ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ



целевой капитал
1,7 млрд. рублей



инвестиционный
доход

СТАНЬ ПАРТНЕРОМ МГИМО!



fund@inno.mgimo.ru



fund.mgmo.ru



+7 (495) 229-41-37



МГИМО — 75

23 октября в центре Москвы, на Исторической сцене Большого театра, прошел гала-вечер, посвященный юбилею университета МГИМО. Полторы тысячи преподавателей, ветеранов, известных выпускников, в том числе зарубежных, собрались в зале главного театра России.



В стенах Большого, где за 250 лет его существования звучали большие произведения оперы и балета, оркестр сыграл гимн МГИМО, написанный, кстати, министром иностранных дел России Сергеем Лавровым, выпускником 1972 года.

С огромного экрана с поздравлением к мгимовцам обратился президент России Владимир Путин. «За прошедшие семь с половиной десятилетий МГИМО превратился в ведущий центр подготовки специалистов в области международных отношений... Выпускники МГИМО составляют кадровую основу российской дипломатической службы. Защищая внеш-

неполитические интересы нашей страны, они проявляют высочайший профессионализм, патриотизм и верность долгу, достойно представляют Россию на международной арене. И конечно, МГИМО — известный центр подготовки зарубежных специалистов. Граждане многих стран с теплотой и благодарностью вспоминают годы, проведенные в вузе, гордятся тем, что обрели не только востребованную профессию, но и бесценные уроки товарищества и взаимовыручки. Отрадно, что МГИМО сегодня динамично развивается, а его преподаватели, аспиранты и студенты живут яркой, интересной, насыщенной событиями жизнью.



Владимир Путин: «За прошедшие семь с половиной десятилетий МГИМО превратился в ведущий центр подготовки специалистов в области международных отношений»

Уверен, что коллектив университета продолжит делать все необходимое, чтобы МГИМО был в лидерах, а его диплом служил знаком качества рос-

сийского образования, отечественной высшей школы».

Далее залу продемонстрировали видеоанонс фильма о МГИМО, полная версия которого несколькими часами позже была показана на Первом канале российского телевидения. Фильм состоит из воспоминаний известных выпускников МГИМО: президента Азербайджана Ильхама Алиева, президента Казахстана Касыма-Жомарта Токаева, министра иностранных дел России Сергея Лаврова, крупных бизнесменов и меценатов, основателей Эндаумента МГИМО — Алишера Усманова, Владимира Потанина и Фаттаха Шодиева, губернатора Смоленской области Алексея Островского, министра культуры России Владимира Мединского, председателя ОБСЕ, министра ино-



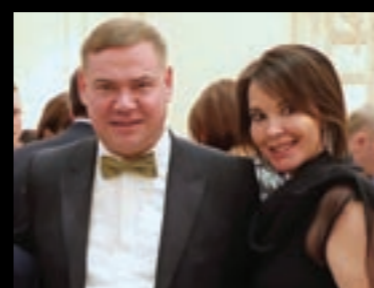


странных дел Словакии Мирослава Лайчака, гендиректора одного из крупнейших мировых информационных агентств, ТАСС, Сергея Михайлова, президента ФИДЕ (1995–2018) Кирсана Илюмжинова и других.

После этого на сцену Большого вышел ректор МГИМО Анатолий Торкунов. Он высказал слова благодарности президенту за высокую оценку деятельности университета и особо поблагодарил его за добрые

За 250 лет существования Большого в его стенах звучали великие произведения оперы и балета, в тот же вечер оркестр сыграл гимн МГИМО

слова в адрес профессоров и преподавателей МГИМО, которые были накануне награждены государственными наградами. «Я не собираюсь делать отчетного доклада, — сказал ректор, — но не могу не сказать о том, что мы благодарны всем, кто создавал университет, даже тем, кто работал в предтече МГИМО — Лазаревском училище, созданном в 1815 году, 200-летие которого мы отмечаем три года назад. Не могу не выразить благодарность Московскому университету,



который создал факультет международных отношений и передал его в самостоятельный институт. Не могу не сказать и о нашей благодарности Министерству иностранных дел, которое стало инициатором создания нашего университета и которое на протяжении всей его истории поддерживало нас и поддерживает по сей день. Я абсолютно уверен в том, что марка МГИМО будет всегда надежной, известной и притягательной для многих. Для университета 75 лет — детский возраст, юность. Но сегодня у нас праздник, просто праздник. Мы никакие итоги не подводим, докладов

Анатолий Торкунов: «Мы благодарны Министерству иностранных дел, которое стало инициатором создания нашего МГИМО и которое поддерживало и поддерживает нас по сей день»





Ректор предложил насладиться балетом «Раймонда» в исполнении артистов Большого театра, который стал «подарком для всех»



не делаем, а просто радуемся тому, что мы все вместе собрались». Ректор предложил насладиться балетом «Раймонда» в исполнении артистов Большого театра, который стал «подарком для всех». В антрактах выпускники, друзья МГИМО наслаждались общением и угощениями, которые в тот вечер были изумительными. 🍷



АНАТОЛИЙ ТОРКУНОВ: «МГИМО — ЧЕЛОВЕКОЦЕНТРИЧНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

К 2020 году, началу своей новой пятилетки, МГИМО подошел как самый рыночно ориентированный и самый человекоцентричный университет России. Казалось бы, противоречие? Наоборот, в этом уникальность МГИМО.

Это «противоречие» существовало и в советские годы: самый идеологический вуз страны, МГИМО был, пожалуй, одним из самых либеральных островков в образовательном море. Сочетание гибкости, связанной с природой дипломатической профессии, и камерности образования, когда в небольших языковых группах студент всегда был в центре заботы преподавателя, создавало удивительное образовательное качество, которое во все времена ценилось работодателем.

Это качество и сейчас, в условиях стремительных перемен в глобальной индустрии образования, остается достоянием, которое нельзя потерять. Наоборот, его обязательно надо использовать в новой стратегии развития. Чтобы не было «горечи от потери нереализованного шанса», как воскликнул на заседании попечительского и наблюдательного советов МГИМО ректор университета Анатолий Торкунов.

МЖ: Анатолий Васильевич, во время вашего доклада прозвучал термин «МГИМО 3.0».

Действительно, в рабочих дискуссиях о Стратегии МГИМО до 2025 года мы его использовали, понимая под «МГИМО 1.0» советский период института, под «2.0» — МГИМО первого постсоветского десятилетия и под «2.1» — последние десять лет, за которые мы накопили значительный объем количественных изменений. И мы считаем, что этот объем дает нам возможность идти к следующей «версии» нашего МГИМО — «3.0».

Жизненный цикл «3.0» начинается уже сейчас и, мы надеемся, продлится порядка десяти лет. Проработанные планы развития и обновления университета мы взяли прописать в стратегии на ближайшие пять лет. Пять лет — традиционный временной шаг в университетской среде, срок полномочий ректора, деканов, проректоров.

Да, формально стратегия рассчитана на пять лет, но мы смотрим несколько дальше. Сплав устремлений и целей формирует наше видение университета через десять лет — МГИМО-2030.

МЖ: Каким вы видите МГИМО-2030? Университетом, готовящим высокопрофессиональных специалистов для России и стран — партнеров в различных сферах: политике, экономике, юриспруденции, сельском хозяйстве, спорте, природоохранной деятельности и других.

Каким я вижу МГИМО-2030? Университетом, готовящим высокопрофессиональных специалистов для России и стран — партнеров в различных сферах: политике, экономике, юриспруденции, сельском хозяйстве, спорте, природоохранной деятельности и других

Наше представление о МГИМО-2030 опирается на традиции российской дипломатической школы и лидерство в преподавании и исследовании международных отношений, а также на международную сеть высокопрофессиональных и влиятельных выпускников. МГИМО ставит целью выйти на самый передовой международный уровень в сфере науки и образования, достигнуть самого высокого в России показателя возврата на инвестиции на студента, встать не просто в один ряд с такими признанными вузами, как Science Po, LSE, HEC, но полноценно конкурировать с ними за иностранных студентов из развитых стран.

МЖ: Насколько МГИМО готов приступить к новому этапу в своей истории?

Считаю, что вполне готов. Основы для старта, для реализации задач новой стратегии у нас хорошие, а в ряде случаев просто отличные.

МГИМО сегодня является одним из лидеров российского высшего образования, он многолетний лидер по среднему баллу ЕГЭ при поступлении на бюджет — 96,2; лидер по доле зачисленных победителей и призеров Всероссийской олимпиады школьников — 192 поступивших в про-

шлом году; 16 процентов всех студентов МГИМО — иностранцы из ближнего и дальнего зарубежья; у нас более 90 образовательных программ бакалавриата и магистратуры, 33 из которых — программы двойного диплома; МГИМО входит в топ-100 предметного рейтинга QS по политологии и международным отношениям, занимает 2-е место в рейтинге лучших вузов страны по версии Forbes,

приоритетов на ближайшие три года. Во-первых, это кардинальное обновление системы отбора и воспитания студентов в сильных традициях МГИМО. Важнейшим конкурентным преимуществом МГИМО является опробованная десятилетиями ценностно-компетентностная модель. Именно она лежит в основе успеха наших выпускников, служит знаком качества для работодателей.

тов, позволяющих распознать в школьниках задатки лидерства, находить самородки в Москве и регионах, а также за рубежом: сейчас мы создаем классы для своего узбекистанского филиала в лучших лицеях Ташкента, начинаем работу с русскоязычными школами в Монголии. Мы высоко ценим олимпиадников, уже сегодня на многих направлениях практически все бюджетные места остаются за ними. МГИМО мог бы расширить окно возможностей для талантливых, но не очень состоятельных абитуриентов — лидеров завтрашнего дня за счет создания специального фонда, а также развития с банками — партнерами МГИМО совместных кредитных продуктов для финансирования образования. Во-вторых, мы перезапустим образовательную модель, ориентированную на компетенции и вызовы будущего. Профессии, находящиеся на рынке труда в течение многих десятилетий, уходят в прошлое. Им на смену приходят специальности, требующие от работника постоянного углубления и совершенствования узкозаточенных, нишевых навыков. Исходя из этого, мы намерены запустить инвентаризацию всех образовательных программ, пересмотреть содержание и методы преподавания дисциплин, переобучить своих преподавателей, привлечь новых, включая специалистов-методологов. Пилотный проект такой инвентаризации мы запускаем на МЭО. Этот факультет выступит в качестве локомотива, который потянет за собой все экономические и менеджерские специальности на других факультетах. Фокус бакалавриата МГИМО в целом сместится в сторону модели liberal arts, на развитие универсальных компетенций, дополненных возможностью сформировать уникальный набор знаний и навыков за счет самостоятельного выбора дисциплин. Такая модель позволит повысить гибкость системы и оперативно заменять невостребованные курсы более актуальными. В магистратурах мы углубим специализацию, ориентируя их на конкретную индустрию. Все программы МГИМО будут выстроены исходя из прогноза востребованности компетенций на горизонте в три-пять лет за счет более системного вовлечения работодателей и наших партнеров в сфере образования в процесс обновления программ. Переход к новым методам преподавания означает повышение роли самостоятельной работы, подготовки студентов к кейсам, аргументированной защите своей позиции, разработке групповых и индивидуальных проектов.

Для увеличения времени студентов на эффективную самостоятельную работу МГИМО разгрузит до 25 процентов учебных планов бакалавриата, усилив фокус на качество преподавания и преподавательского состава. В магистерской подготовке МГИМО также предстоят изменения. Сейчас у нас в линейке 60 магистерских программ (по 14 направлениям подготовки), половина из которых — совместные с зарубежными вузами. МГИМО — единственный в России университет, в котором существует целый набор сетевых магистер-

Мы намерены запустить инвентаризацию всех образовательных программ, пересмотреть содержание и методы преподавания дисциплин

ном интеллекте в сфере коммуникаций. Филиал будет открывать самостоятельные и совместные с вузами и промышленными партнерами образовательные программы и станет транслятором передовых знаний в сфере инноваций и анализа данных в центральный корпус МГИМО на проспекте Вернадского. Цифровизация учебных планов «большого» МГИМО будет реализовываться через такие пилотные программы, как математическое моделирование и прогнозирование международных ситуаций, а также устойчивое развитие и инновации.



Заседание попечительского и наблюдательного советов МГИМО. Февраль 2020 года

366-е место в рейтинге лучших университетов мира по версии QS; наконец, МГИМО — один из самых узнаваемых брендов в российской образовательной системе на пространстве Евразии и Восточной Европы.

МЖ: Впечатляюще. Но и требования, которые ставят перед вузами российский и мировой рынки образования, весьма серьезные.

Мы это понимаем. Только представьте: скорость обновления знаний, компетенций и специализированных навыков сегодня такова, что они устаревают за три-пять лет, то есть быстрее, чем в среднем длится программа высшего профессионального образования! Растут индивидуализация образования и конкуренция со стороны корпоративных университетов. Идут процессы цифровизации экономики, социальной сферы, размываются национальные границы рынка образования и труда.

МЖ: Что запланировано стратегией для достижения поставленных целей? Мы определили пять стратегических

Только представьте: скорость обновления знаний, компетенций и специализированных навыков сегодня такова, что они устаревают за три-пять лет, то есть быстрее, чем в среднем длится программа высшего профессионального образования!

Мы хотим знать своих абитуриентов, понимать, что ими движет. Поэтому будем усиливать работу со школами, создавать в некоторых из них классы МГИМО, продолжим развитие нашего Горчаковского лицея, разработаем систему инструмен-



ских программ с ведущими российскими вузами: МИСиС, МФТИ, МГУ, Российским университетом физической культуры, Кубанским и Ставропольским сельскохозяйственными госуниверситетами. В дальнейшем портфель магистерских программ будет формироваться исходя из трендов на страновом и глобальном рынках труда на горизонте трех-пяти лет.

Важную роль в обновлении портфеля программ должен сыграть Одинцовский филиал, который будет развиваться как центр компетенций в сфере наук о больших данных и системном анализе в социально-экономических процессах; правовом регулировании финансовых и новых технологий; цифровых технологиях в лингвистике, а также в искусствен-

По инициативе видных деятелей и представителей системы здравоохранения прорабатывается вопрос об открытии небольшого, но высокотехнологичного медицинского центра. Если в Одинцово нашими промышленными партнерами уже стали Группа компаний «АДВ», «Майкрософт» и N-Vidia (передовая российская компа-

ния в области искусственного интеллекта), то на Вернадского мы работаем в направлении партнерства с Курчатовским институтом и Дипломатической академией Мальты.

МЖ: МГИМО — авторитетный научный центр. Какие перемены в этой области?

фильных университетов. Ускоренное наращивание академической репутации и узнаваемости МГИМО в международном научном сообществе требует целенаправленного развития пяти-шести научных направлений, соответствующих профилю и компетенциям МГИМО и имеющих высокую актуальность в мире.

В-четвертых, нам необходимо формировать корпоративную «мягкую силу» МГИМО, специфические элементы притягательности, в том числе для зарубежных абитуриентов.

МГИМО всегда выгодно отличала широкая сеть международных партнерств. Цель стратегии пяти ближайших лет — систематизация работы с партнерами и рас-



Это третий приоритет, который предполагает усиление исследовательской составляющей, научной и публикационной активности — основы формирования качественного академического климата и движущей силы университета в международных рейтингах.

Во всемирном рейтинге исследовательских центров Пенсильванского университета МГИМО занимает 11-е место в мире среди экспертно-аналитических центров на базе университетов. Это реально высокий показатель! Среди центров стран Центральной и Восточной Европы мы всегда находимся в первой пятёрке.

Сегодня МГИМО — всемирно известный вуз в сфере международных исследований и политологии, признанный авторитет в подготовке юристов международного профиля. Но этого мало для вхождения МГИМО в целевую группу успешных и сравнительно многопро-

Мы будем и дальше развивать отношения с ведущими вузами мира — от студенческого обмена до совместных программ, создавать центры притяжения в приоритетных для нас регионах мира

В новые программы мы намерены привлечь в течение ближайших трех-четырёх лет до ста новых научных сотрудников на основе открытого международного конкурса.

ширение горизонтов.

Только в 2019 году МГИМО подписал пять соглашений с зарубежными вузами с перспективой совместных образовательных программ (Университет города Урбино, Университет Никосии, Второй Пекинский университет иностранных языков (BISU), Школа бизнеса в городе Ренн, Шанхайский университет международных отношений), и это дополнение к уже существующим двумстам соглашениям с зарубежными вузами. В результате развития «Трианонского диалога» с Консерваторией наук и ремесел (CNAM) и Высшей коммерческой школой (HEC) — французскими вузами первого ранга — мы выходим на создание совместных MBA-программ.

Университет будет и дальше развивать отношения с ведущими вузами мира — от студенческого обмена до совместных программ, системно реализовывать концепцию «мягкой силы» МГИМО и со-



здавать центры притяжения в приоритетных для нас регионах мира. Ключевым элементом развития международного бренда МГИМО станут зарубежные хабы и представительства. Филиал в Ташкенте станет первым таким хабом — центром отбора и привлечения студентов со всего региона.

Мы исходим из того, что к концу 2025 года будет сформировано еще два-три новых хаба и три-четыре представительства в странах Европы и Азии. Среди первых претендентов на включение в международную сеть МГИМО отмечу Швейцарию, Францию, Италию, Вьетнам, Монголию, Сербию. Опорой для этих хабов станут или конгломераты совместных программ (более пяти в одной стране, как это существует во Франции и Италии); или сильные ассоциации выпускников (как во Вьетнаме и Монголии); или крепкие бизнес-партнеры (Сербия). Возможно сочетание нескольких факторов (как в Швейцарии). Наконец, в-пятых, надлежит обеспечить более быстрый и таргетированный карьерный старт выпускников и активнее вовлекать высокопрофессиональных и влиятельных выпускников в жизнь вуза.

Филиал в Ташкенте станет первым хабом — центром отбора и привлечения студентов со всего региона. Зарубежные хабы и представительства станут ключевым элементом развития международного бренда МГИМО

Мы все знаем присловье, что «после МГИМО безработных не бывает», но анализ показывает, что рост конкуренции со стороны выпускников других вузов создает элемент задержки на старте наших выпускников.

Да, мгимовцы нагоняют потом своих конкурентов, но эффективность старта очень важна для работодателя.

Задержанный старт объясняется тем, что выпускники других вузов начинают работу по профессии, постоянную занятость у своего первого работодателя, еще будучи студентами. В нашем случае — с огромным объемом иностранных языков, контактных часов — это невозможно. Нужно искать другие механизмы ускорения старта.

Карьерный успех наших выпускников, увеличение возврата на инвестиции, если говорить языком финансистов, — один из приоритетов разработанной стратегии. Успех выпускников чрезвычайно важен для нас, поскольку он привлекает в МГИМО новые поколения талантливых абитуриентов. Формирование влиятельного выпускника начинается с первых лет обучения за счет системы профориентации, трудоустройства и поддержки выпускников, построенной на основе тесного взаимодействия с работодателями и выпускниками.

Для успешного трудоустройства выпускников необходимо вовлекать их в подготовку к карьере еще студентами. Для этого МГИМО уже в текущем году сформирует Карьерный центр полного цикла (от профориентации до трудоустройства в конкретной компании).

Наша задача состоит в том, чтобы к 2025 году 100 процентов студентов участвовали бы в мероприятиях профориентации, а 30–40 процентов прошли специализированные курсы и нашли благодаря центру первую работу. МГИМО и Ассоциация выпускников готовят программу по вовлечению выпускников во все сферы деятельности

команды, а возможно, и формирования нового отряда управленцев-единомышленников. Конечно. Сильная команда — это группа сотрудников с высоким уровнем мотивации и вовлеченности в жизнь вуза. С их помощью мы сможем выявлять острые проблемы развития МГИМО и успешно их решать.

лении и формировании новых образовательных курсов будет заниматься другая новая структура — Центр академических компетенций. Он поможет и в подборе оптимальных форматов и методов подачи информации для внешних потребителей образовательных услуг МГИМО, и в записи онлайн-курсов МГИМО.

Мы внедрим систему трех карьерных треков — научного, преподавательского и административного — с соответствующей системой мотивации и критериями. Сотрудники смогут выбрать наиболее подходящий для них путь, не обязывающий распылять усилия по всем фронтам

МЖ: Сотрудники, причастные к подготовке стратегии, часто говорят о некоем проектном офисе. Что это за структура?

Проектный офис — ключевой элемент в реализации Стратегии развития МГИМО. Он обеспечит прозрачность при управлении стратегическими проектами, позволит повысить эффективность управления ими за счет привнесения лучших бизнес-практик, а также создать в университете новую управленческую культуру. Офис не участвует в оперативном управлении, он обеспечивает и контролирует качественное планирование проектов, эффективное использование ресурсов, соблюдение регламентов, выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ/КРП). Проектные офисы университетов доказали свою ценность на практике в рамках реализации Программы повышения конкурентоспособности ведущих российских университетов 5–100, в которой МГИМО планирует участвовать с 2020 года.

МЖ: Сегодня эффективность процессов в немалой степени достигается

применением IT-решений. Как обстоит дело с этим разделом стратегии?

Еще в рамках прошлой стратегии мы начали работу по цифровизации университета, новая стратегия продолжит этот курс. Мы полностью перейдем на электронную систему управления учебным процессом, электронное формирование расписания и использование личных кабинетов. МГИМО внедрит систему электронного документооборота, оцифрует и создаст единую базу научных и педагогических знаний университета, а также интегрирует системы в единый механизм для упрощения процесса обмена данными между подразделениями.

МЖ: В стратегии встречается слово «человекоцентричность». Это часть концепции. МГИМО — человекоцентричный университет, мы гордимся этим и будем всячески углублять это

МГИМО — человекоцентричный университет, это часть концепции новой стратегии. Мы гордимся этим и будем всячески углублять это качество, создавая удобную физическую среду для групповой и самостоятельной работы студентов и сотрудников университета

МГИМО. Первоначальный ее дизайн-проект, выполненный международной консалтинговой группой VCG, мы представили самой широкой аудитории мгимовцев на Форуме выпускников МГИМО в Ташкенте, и с ней могли ознакомиться почти шестьсот наших выпускников разных лет. Были проведены более десятка фокус-групп разного уровня, многочисленные интервью с руководством МГИМО, профессорами, студентами, выпускниками и работодателями. Огромную роль сыграли социологические опросы студентов и преподавателей, которые позволили охватить 25 и 30 процентов соответствующих групп. В целом в процессе написания стратегии участвовало более полутора тысяч человек! Хотел бы, пользуясь случаем, поблагодарить их за заинтересованное отношение к будущему нашего МГИМО.

МЖ: Нельзя не коснуться ситуации, в которой мы оказались из-за пандемии коронавируса.

Ситуация сложная, и усилия по ее преодолению для многих, особенно молодого поколения, кажутся абсолютно беспрецедентными. Процесс получения знаний — одно из важнейших «непрерывных производств». Подавляющее большинство преподавателей МГИМО нашли возможность, а главное, проявили искреннее желание работать со студентами в период самоизоляции. Я хочу поблагодарить их за это, нам удалось сохранить обучение непрерывным! Я обратился к студентам, призвал их быть внимательными, осторожными, осмотрительными. Каждое свое действие рассматривать через призму минимизации риска заражения коронавирусом. Постараться такой же подход внушить родным, близким, друзьям. В молодом возрасте трудно смириться с ограничениями. Тем не менее надо безопаснее тратить молодую энергию в этот период.

Что касается учебы, то в каких-то группах это онлайн-занятия в режиме реального времени, а какие-то дисциплины требуют большего объема самоподготовки в сочетании с индивидуальными удаленными консультациями со стороны преподавателя. Впрочем, не буду сейчас останавливаться на деталях, которые бесконечно разнообразны для нашего многолетнего студенческого коллектива. Надо инвестировать время и энергию в учебу, в знания — вот мой совет!

МЖ: Человекоцентричным я бы назвал и сам процесс создания стратегии, который был не кулуарным, а весьма демократичным. Так и есть. Стратегия — результат многомесячной работы всего сообщества



вуза, рассматривая их как потенциальных преподавателей, заказчиков или исследователей, работодателей, инвесторов, а не участников разовых мероприятий и фандрайзинговых кампаний. Вуз разработает линейку онлайн-продуктов и тренинговых мероприятий для выпускников, позволяющих им развивать и обновлять передовые умения и знания.

Наша цель — вовлечь к 2024 году не менее 15 процентов вчерашних выпускников в стабильное сотрудничество с университетом и продолжить наращивать уровень вовлеченности выпускников разных лет. Так, очередной Форум выпускников в Монголии в сентябре мы постараемся сделать сугубо деловым и попробуем донести послысодержательного сотрудничества с университетом до сообщества выпускников. Прелюдией к монгольской встрече могли бы стать специальные сессии, целенаправленно организованные выпускниками в интересах МГИМО на Столыпинском форуме, ПМЭФ, Московском урбанистическом форуме и ВЭФ.

МЖ: Эти задачи невозможно будет решить без укрепления существующей

В этом смысле одной из наиболее важных инициатив станет внедрение системы трех карьерных треков — научного, преподавательского и административного — с соответствующей системой мотивации и критериями. Сотрудники смогут выбрать наиболее подходящий для них путь, не обязывающий распылять усилия по всем фронтам, что позволит каждому заниматься тем, к чему у него есть склонность или интерес, и получать за это адекватное вознаграждение.

Научный трек будет насыщаться кадрами за счет вновь созданного Рекрутингового центра, задачей которого станут систематические усилия по привлечению внешнего преподавательского и исследовательского контингента. Мы исходим из того, что к 2025 году центр позволит привлечь до 15–20 процентов новых высококлассных профессоров и преподавателей в образовательные программы МГИМО и до сотни научных сотрудников и исследователей.

Координацией и контролем за эффективностью работы по повышению квалификации сотрудников, а также оказанием методологической поддержки при обнов-



качество, создавая удобную физическую среду для групповой и самостоятельной работы студентов и сотрудников университета. Физическая и IT-инфраструктура — один из ключевых поддерживающих элементов стратегии, во многом предопределяющий успех реализации большинства инициатив. Пилотным проектом реорганизации образовательной среды станет научная библиотека МГИМО. Нами уже подготовлены первичный содержательный

ОДИНЦОВО – ЦИФРОВОЙ ПЛАЦДАРМ МГИМО

Елена Козловская была назначена директором Одинцовского филиала МГИМО 1 февраля. Но входить в курс дела ей не понадобилось. Она довольно долго была в роли заместителя директора Одинцовской площадки и ведала всей ее образовательной вертикалью (лицей — колледж — бакалавриат — магистратура — ДПО).

Но ответственности, конечно, добавилось: в Стратегии МГИМО, рассчитанной до 2025 года, перед руководством филиала поставлена задача сделать Одинцово инновационным цифровым плацдармом.

МЖ: Что будет происходить на этом плацдарме?

Обкатка новых программ, проверка гипотез, которые касаются образовательных методов и подходов к обучению на всех уровнях; создание центра экспертизы в области цифровой экономики и цифровых технологий. Цифровизация образования затрагивает несколько пластов: во-первых, то, чему мы учим, — содержание, во-вторых, то, как мы учим, — методики преподавания и, наконец, то, в какой среде это происходит. Выстраиванием этой системы мы и занимаемся сейчас. Цифровая компонента появляется во всех программах кампуса в той или иной мере, будь то новые дисциплины в учебных планах или совершенно новые программы. Мы фактически перезапускаем факультет финансовой экономики под руководством нового декана, полностью обновив пакет бакалаврских программ нового набора, которые строятся при активном участии партнеров МГИМО — будущих работодателей.

Программы факультета лингвистики и межкультурных коммуникаций также подверглись «пересборке», и это связано с тем, что сегодня от переводчика на рынке труда хотят владения современными лингвистическими инструментами, представления о том, как развиваются технологии, связанные с языком, умения работать с данными, а классическая программа ему этого не дает. Нет, мы не отходим от классической лингвистики! Новая магистерская программа по лингвистике будет выпускать не просто переводчиков, но людей, которые понимают, что такое лингвистический продукт, как он создается. Мы уже в этом году поняли, что эта специальность нужна, когда к нам пришли ребята с первым техническим образованием из Бауманки и изъявили желание свои технические навыки и знание технологий совместить с переводческим об-

разованием. Мы привлекли с этой целью промышленных партнеров («Ашманов и партнеры») и параллельно реформируем лингвистический бакалавриат.

МЖ: Мы по-прежнему готовим международных студентов?

Мы по-прежнему готовим людей с международным кругозором, но не дипломатов. У нас остается, так сказать, мгимовский каркас, дисциплины мгимовского минимума — прежде всего языковая под-

Мы готовим не программистов, а специалистов, которые будут работать на стыке технологий и бизнеса. Разумеется, с кругозором международного

готовка, дисциплины по международному праву, мировой экономике, мировой политике и международным отношениям, но меняется содержательное наполнение специальными дисциплинами. На факультете финансовой экономики мы запускаем программу финансового менеджмента, одновременно начиная процесс аккредитации в АССА (Ассоциация сертифицированных бухгалтеров. — МЖ), для того чтобы наши выпускники получали международно признанное образование. Программа «Финансовая экономика и финансовые технологии» редкая: к традиционному направлению «финансы и кредит» здесь добавляются большой правовой блок и блок информационных технологий. Мы не видим в России аналогов таких программ.

Есть у нас и программа «Информационные технологии в международном бизнесе» по направлению «бизнес-информатика». Мы впервые запустили ее в бакалавриате два года назад, а в прошлом году масштабировали ее в Ташкентском филиале МГИМО.

МЖ: Кого она будет выпускать — программистов-международников?

Нет, специалистов, которые будут работать на стыке технологии и бизнеса, то есть говорить на языке ИТ и на языке бизнеса, профессионально работающих с данными. Разумеется, с кругозором международного. Это люди, которые в будущем смогут возглавить цифровую трансформацию, — CDO (Chief Digital Officer).

У меня вчера была студентка, которая перевелась к нам с другого факультета МГИМО, и она спросила: «А что я буду уметь, когда окончу бакалавриат по бизнес-информатике?» И когда я стала ей рассказывать, мне самой захотелось пойти учиться на эту программу!

МЖ: Что же вы такого ей рассказали?

Что в зависимости от того, насколько глубоко она захочет погрузиться в информационные технологии, она может выбрать совершенно разные роли — это и финансы и маркетинг, и HR, и управленческие операции. Но главное, в этой роли она будет понимать, как влияют технологии на работу функции. Иными словами, можно выбрать консалтинг, а можно — функциональное направление, пойти по пути прожект-менеджера, который собирает воедино проект, понимая, с одной стороны, как работает бизнес (на основе полученных hard skills), а с другой — как работает технология, при этом разговаривая (не будучи узким программистом) на одном языке с айтишниками.

МЖ: Какова доля искусственного интеллекта в образовательной линейке Одинцовского кампуса?

Тема искусственного интеллекта проходит сквозным образом через все программы факультета финэкономики. Глубина погружения разная, но одна магистратура полностью посвящена ИИ, она так и называется — «Искусственный интеллект» — и дает представление о том, какие задачи он решает в блоке современных технологий, связанных с цифровой экономикой, большими данными, и как эти задачи ре-

альный обмен: сначала к нам на семестр приезжают студенты, которые изучают лингвистику и Russian Studies в Милане, а затем наши едут на семестр в Италию. Тему искусственного интеллекта мы развиваем в партнерстве с МФТИ, Microsoft, nVidia и АДВ. И если раньше МГИМО с искусственным интеллектом никак не соприкасался, то сейчас нас приглашают в качестве экспертов в рабочую группу программы «Искусственный интеллект» нацпроекта «Образование». Мы создаем информационно-



шать. Повторяю, у нас нет задачи готовить программистов. Выпускник программы будет знать принципы разработки, развития, продвижения технологических продуктов, сможет решать нестандартные стратегические задачи из реальной практики, создавать новые бизнес-модели сложных систем.

МЖ: Вы сказали, что у этих программ есть партнеры.

Да. Например, у нас есть соглашение с КПМГ о практике студентов факультета финэкономики. В интересах лингвистического направления мы подписали соглашение об академической мобильности с Миланским университетом дизайна и медиа, которое предполагает последова-

аналитический центр, который будет собирать экспертизу в науке о данных, искусственном интеллекте, цифровой экономике, чтобы наши студенты могли исследовать гипотезы и готовить исследования.

МЖ: Какой подход в обучении, на ваш взгляд, наиболее эффективен?

В нормальных условиях это, конечно, blended learning — смешанная форма обучения. Мы отработали его, например, в Ташкентском филиале МГИМО. Наши одинцовские преподаватели часть лекционных занятий проводят онлайн, общаясь с аудиторией, которую они видят. А аудитория видит их, студенты могут задавать вопросы. Потом мы при-

езжаем в Ташкент и проводим очные занятия в форме деловых игр. Такой формат гораздо эффективнее, нежели лекция, которую вы записали, где-то выложили, а потом предложили студенту ее прослушать и прийти подготовленным на семинар. К сожалению, у современного студента недостаточно мотивации тратить на это личное время. Если люди полностью учатся онлайн, на внутренней мотивации, вы никогда не поймете, какой процент из них дойдет до конца. А мы не можем себе позволить читать курсы, не понимая этого. Поэтому наш метод — смешанное обучение.

Другая гипотеза, которую мы отработали на нашей площадке, — насколько эффективен модульный формат, при котором мы даем дисциплину концентрированно: приезжает преподаватель в Ташкентский филиал и две недели читает курс в бакалавриате, затем перерыв на самостоятельную работу — и снова очный модуль.

МЖ: Как отразились на вашей работе события, связанные с пандемией коронавируса?

Конечно, это стало для нас всех серьезным вызовом. За считанные дни командам факультетов, лицей, колледжа при поддержке ИТ-службы, Учебно-методического управления и других подразделений университета удалось перевести наши образовательные процессы в цифровой формат. В нормальном режиме такой переход занимает около года. Преподаватели и деканаты буквально за два-три дня освоили новые для них платформы и инструменты, активно помогали друг другу. Эта ситуация сильно сплотила нашу команду, мы убедились, что готовы к вызовам. Тем не менее эти две недели наглядно показали нам, насколько важна очная работа преподавателей со студентами — в малых группах, один на один. По сравнению с другими вузами мы маленький кампус и считаем очень важным нашим преимуществом возможность работать практически индивидуально с каждым студентом. Поэтому задача электронной образовательной среды (в нормальное время) не заменить, но поддержать и усилить очный формат обучения.

МЖ: Какой вы видите свою задачу в перспективе?

Обеспечить высокое качество образования на Одинцовском кампусе, задуманном как цифровой площадка МГИМО. Но при этом не потерять в погоне за цифровой формой самое главное — то содержание, которое делает МГИМО — МГИМО. ■



Фото: Игорь Дробышев

В ТАШКЕНТЕ — УЧИТЬ

16 января в Узбекистан, завершая свое турне по Индостану, приехал с официальным визитом министр иностранных дел России Сергей Лавров. Эта поездка включала и посещение видным выпускником МГИМО нашего филиала, открытого в декабре прошлого года в Ташкенте.

Начал вояж С. Лавров в своей привычной должности, однако 15 января в связи с неожиданной отправкой всего кабинета министров в отставку ступил на узбекскую землю в качестве исполняющего обязанности министра.

По легкому снежку Лавров обошел территорию кампуса, зайдя в компьютерный класс, читальный зал, бросил заинтересованный взгляд на футбольное поле Университета дипломатии (УМЭД),

которое его студенты по-братски делят с мгимовцами, и резюмировал: «Вижу, очень достойно все».

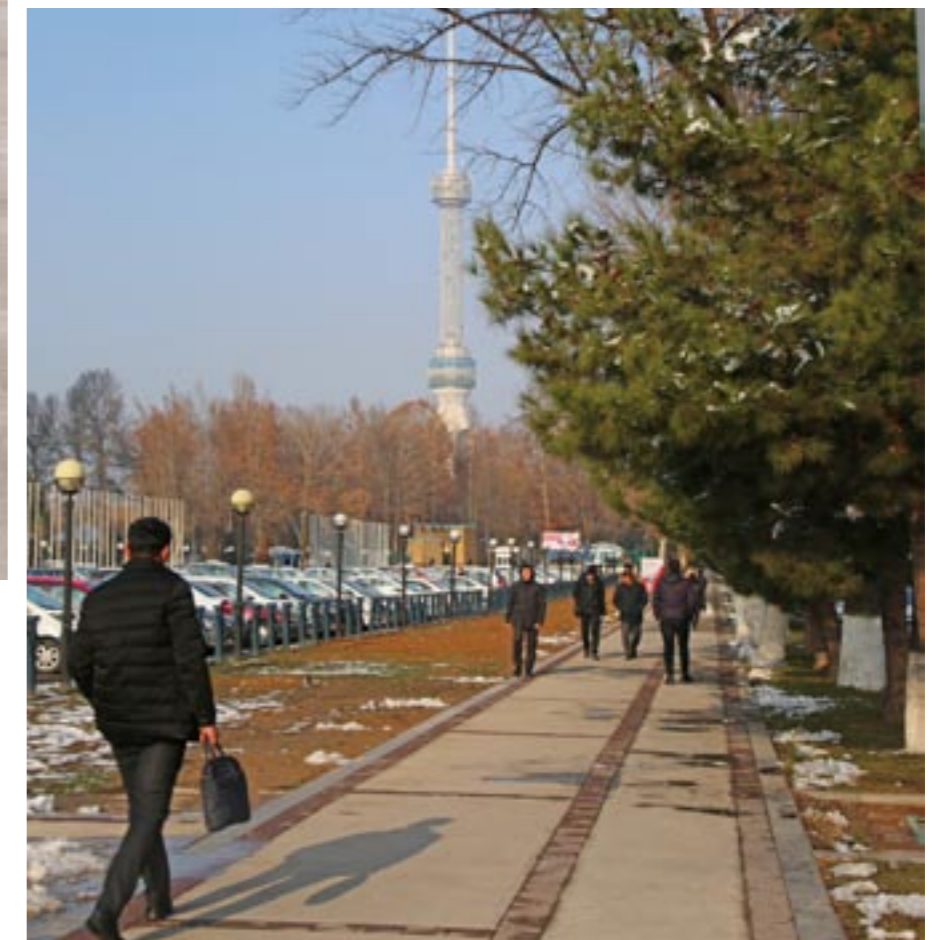
В сопровождении министра иностранных дел Узбекистана Абдулазиза Камилова и советника президента Узбекистана, ректора УМЭД Абдухабар Абдувахитова высокий гость вошел в конференц-зал ташкентского МГИМО. Хотя по численности студентов и преподавателей филиал не идет в сравнение с УМЭД, в котором учатся 3 тысячи моло-

дых людей и девушек, степень заполненности зала впечатляла.

Выступление и. о. российского министра предварил А. Камилев, сказав всего несколько слов, но весьма важных: «На сегодняшний день между Россией и Узбекистаном сформирована такая всеобъемлющая повестка дня, что, как сказал сегодня наш уважаемый президент, нет сфер, где обе стороны не сотрудничали бы. И в этой большой программе важное место занимает наше взаимодействие

в сфере гуманитарной, особенно образовательной. Поэтому визит С. В. Лаврова в филиал МГИМО является знаковым».

Открытие филиала МГИМО в Ташкенте, подчеркнул в начале выступления Сергей Лавров, — это «очень важный этап в нашем внешнеполитическом взаимодействии в сфере образования, координации наших действий. Оно также отражает растущий и активно поддерживаемый президентом Узбекистана Ш. М. Мирзиёевым интерес к русскому языку и образованию.



Как я понимаю, у вас теперь восемь филиалов российских вузов. Это не предел».

Лавров напомнил, что в прошлом году МГИМО отметил 75-летие. «За эти три четверти века он прошел большой путь, сформировал по-настоящему уникальную научную и педагогическую школу. Я уверен, что вы продолжите славные традиции подготовки высококвалифицированных специалистов-международников по самому широкому спектру направлений, прежде всего, конечно, для дипломатической службы, но и не только для нее, потому что выпускники МГИМО пользуются спросом и на других направлениях государственной деятельности, и в частном бизнесе».

Гость рассказал о своем видении острых тем международной повестки. «В современном мире происходят тектонические процессы, которые связаны с продолжающимся перераспределением глобального баланса сил и формированием принципиально новой, более демократичной и плюралистичной, многополярной системы мироустройства... Западные страны — как принято говорить, «исторический Запад» — доминировали в мире на протяжении, наверное, как минимум пяти столетий. Эта эпоха уходит в прошлое. Нужно делиться властью и влиянием, нужно договариваться с новыми сильными игроками».

В этих условиях необходимо, отметил он, «вырабатывать формы взаимодействия, сотрудничества. Возрастает необходимость в качественно новом уровне доверия и координации всех этих ведущих мировых игроков с тем, чтобы отвечать на острейшие вызовы и угрозы, которые сегодня носят трансграничный характер. От них не спрятаться в национальных границах, не отгородиться никаким забором: терроризм, наркотрафик и другие формы организованной преступности, киберпреступность... К этим угрозам и рискам добавляется проблема изменения климата». Решать эти проблемы можно только коллективно и под «единой крышей» ООН, на основе взаимного уважения, равноправия, поиска баланса интересов, выработки культуры компромисса. Россия вносит в это свой вклад, работая в таких объединениях, как СНГ, ШОС, БРИКС, в «треугольнике» РИК (Россия, Индия, Китай), «Группе двадцати».

Однако «безрассудные, прямо назовем их, действия наших американских коллег», отметил Лавров, и их ближайших союзников привели к катастрофическим последствиям в Ближневосточном регионе. «Мне кажется, что все-таки будущее...

IT-технологии — один из ведущих трендов в современном Узбекистане. Вот и в Ташкентском филиале МГИМО образовательный приоритет отдан бизнес-информатике. «Сегодня бизнес и экономика невозможны без информационных технологий, — говорит Матёкуб Бакоев, академический руководитель филиала. — Объем информации огромный, поэтому бизнес-решения необходимо принимать, основываясь на цифре!»



М.Л.: Как поставлено дело с IT-образованием в Узбекистане?

Обучение информационным технологиям и компьютерному программированию у нас очень востребовано. Недавно по инициативе нашего президента Ш. М. Мирзиёева была запущена программа подготовки миллиона программистов. По всей республике открываются спецшколы, в которых обучают информатике, математике и программированию. В двух автобусных остановках от филиала МГИМО открывается IT-парк, где будут работать программисты и компьютерщики. Мы будем сотрудничать с этим парком, совместные проекты запускать на его базе. Там могут быть востребованы наши выпускники. Ведь в филиале наша задача — дать основы программирования, а в более сложных, тонких вопросах IT-парк может помочь нам обучать студентов. Хотя мы тоже можем оказаться им полезными — думаю, они могут привлечь нас для создания сложных эконометрических, математических моделей.

М.Л.: В Ташкенте работают ваши конкуренты из других стран?

Да, работают. Бизнес-информатику преподают здесь в филиалах корейского института Инха и Туринского технического университета, но у каждого из них своя довольно узкая инженерная специфика. Например, в Туринском — автомобильная, его выпускники знают только то, как работают механизмы в машине. Есть еще Университет информационных технологий, но там коммуникационная специфика. Экономикой и бизнесом, кроме МГИМО, нигде не занимаются, и это наш плюс. Прибавьте к этому обучение нескольким иностранным языкам, познания в области всемирной истории — с таким универсальным образованием у нашего выпускника на рынке очевидные преимущества.

М.Л.: Уникальность МГИМО — в мощном международном аспекте образования.

Конечно, и это делает филиал привлекательным для желающих получить IT-образование. Ведь в эру вездесущего интернета цифровая экономика носит глобальный характер, бурно развиваются международные финансы. Поэтому мы в дальнейшем планируем открыть также магистратуру «Международные финансовые технологии». Кстати, это новое направление важно и для самого МГИМО, который сейчас выходит на международную арену, развивая IT-образование через Одинцовский филиал: там также существует программа по бизнес-информатике. Это требование времени: кто быстрее овладеет рынком информационных технологий, тот и будет успешен в современном мире.

М.Л.: Что в себя включает курс бизнес-информатики?

Несколько блоков. Фундаментальная математика, алгебра, матанализ, математическая статистика, теория вероятности — это один блок. Второй — информационные технологии, то есть компьютеры, языки программирования. Третье — экономика, экономическая теория, моделирование. На этих трех основах строится бизнес-информатика. На старших курсах добавятся системный анализ и принятие решений в бизнесе. На этом этапе студент уже задумывается о создании собственного бизнеса, и ему полезно выстраивать его системно — анализируя, прогнозируя.

М.Л.: МГИМО заполнил важную нишу в образовательной сфере Узбекистана. Кто-то даже назвал это прорывом.

Не знаю, можно ли это назвать прорывом, но, открыв здесь филиал МГИМО, мы впервые ввели в образовательную сферу Узбекистана понятие «сетевая программа». Теперь и другие вузы, глядя на наш опыт, встали на этот путь.



за методами выстраивания сотрудничества при отказе от диктата и угроз, от игр с «нулевой суммой». Как я уже сказал, необходимо воспитывать ценности диалога, консенсуса и взаимного уважения. Только так можно двигаться по пути поиска действительно устойчивых, а не сиюминутных, рассчитанных на некие внутри-

политические события и электоральные циклы решений глобальных проблем». Внешняя политика России ориентируется на «прагматизм, на поиск реалистичных решений, а не на выдвигание громогласных инициатив, рассчитанных на немедленный пропагандистский эффект... наши инициативы нацелены

на объединение усилий, возможностей самых различных государств». «Нас весьма удовлетворяет, — отметил Лавров, — что Россию и страны Центральной Азии связывают отношения союзничества, стратегического партнерства, базирующиеся на принципах международного права, уважения и учета

интересов друг друга, поиска баланса интересов при рассмотрении любых вопросов».

Это в полной мере касается союзничества и стратегического партнерства России с Узбекистаном. Устойчиво растет товарооборот, развиваются масштабные совместные проекты — от энергетики, включая ядерную, до машиностроения. Есть тесное взаимодействие на различных многосторонних площадках, в том числе в ООН, СНГ, где сейчас Узбекистан

Филиал удачно расположен бок о бок с УМЭД. Это позволяет мгимовцам пользоваться инфраструктурой университета

председательствует, в ШОС. Идет полезный диалог с узбекистанскими коллегами о том, в каких формах можно было бы максимально эффективно налаживать практическое взаимодействие с ЕАЭС.

В год 75-летия Победы в Великой Отечественной войне народы России и Узбекистана, подчеркнул и. о. министра, бережно хранят память о подвиге отцов и дедов, считают своим долгом не позволять никому переписывать историю, подвергать сомнению итоги войны.



Специализированные знания по международному бизнесу предлагает в Узбекистане только филиал МГИМО

В заключение С. Лавров пожелал студентам успехов в учебе, добавив, что им «предстоит обеспечивать преемственность нашего внешнеполитического сотрудничества, прежде всего внешнеполитического курса своего государства... Рассчитываю, что те знания, опыт, навыки, которые вы приобретете в филиале МГИМО, помогут вам во всех ваших начинаниях».

У микрофонов в зале моментально выстроились очереди желающих задать вопрос. Ответы С. Лаврова изобиливали важной и полезной информацией. Так, студенты узнали, что «Узбекистан, наверное, одна из наиболее представленных стран, когда речь идет об обучении в российских



вузах. Свыше 29 тысяч студентов из Узбекистана обучаются в России, из них более 6 тысяч — за счет средств федерального бюджета. От президента Республики Узбекистан Ш. М. Мирзиёева поступила просьба увеличить количество стипендий, которые мы ежегодно предостав-

ляем. Мы наверняка такую просьбу поддержим».

Не обошлось и без «злости дня». Журналист из местного интернет-издания спросил: «Вы находитесь в Узбекистане с официальным визитом как и. о. министра иностранных дел России. Какую должность вы можете занять в будущем?»

Последовал мгновенный «выпад рапиры»: «Вы журналист? Поступайте в МГИМО». Но дипломатический этикет требовал ответить на неудачный вопрос: «Все эти годы, сразу после окончания института, я не просто занимал какие-то должности, а всегда честно исполнял свои обязанности. Продолжаю это делать и сейчас».

И что характерно, через несколько дней распоряжение президента России о переназначении С. В. Лаврова на пост министра иностранных дел зафиксировало эту его позицию.

Филиал МГИМО в Ташкенте разместили в трехэтажном здании, весьма подходящем для целей обучения большого количества студентов. Оно было возведено давно, сразу после войны, поэтому построено качественно: стены почти метровые, поэтому летом в помещении прохладно без кондиционера, а зимой — очень тепло, уютно и комфортно. Мощности здания — лекционные аудитории, лингафонные



По общему мнению, открытие филиала МГИМО заполняет нишу бизнес-образования с уклоном в IT, которая в Узбекистане пока свободна

и компьютерные кабинеты — рассчитаны на тысячу человек, обучающихся в две смены.

Но заполнить их еще только предстоит. Пока в филиале обучается около ста человек. «В прошлом году мы набрали 44 бакалавра на специальность «информационные технологии в международном бизнесе», или, если коротко, «бизнес-информатика», а также 44 магистра на две специальности: «бизнес-информатика» и «международное частное право», — говорит директор филиала Бахтиер Исламов (МО, 1977). — В следующем году наберем сто бакалавров по двум этим направлениям. Чтобы готовить хороших юристов, одной магистратуры права недостаточно, нужна базовая бакалаврская ступень».



Филиал МГИМО расположен бок о бок с УМЭД, нашим партнером и «коллегой». Удачное расположение позволяет мгимовцам не только пользоваться инфраструктурой Университета дипломатии — оба вуза дополняют друг друга и в образовательном плане. Это сотрудничество в чем-то схоже с синергией, существующей между кампусом МГИМО

мы не конкурируем с УМЭД, — говорит Б. Исламов, — просто даем ребятам попробовать разные варианты. Я недавно проводил социологический опрос, и оказалось, что треть студентов нашего филиала все-таки хотели бы после МГИМО пойти на госслужбу, стать дипломатами. Другая часть мечтает стать предпринимателями, такими как наши земляки — вы-

дающиеся бизнесмены Алишер Усманов и Фаттах Шодиев. И есть небольшая часть, которая хотела бы заняться наукой, что радует».

По общему мнению, открытие филиала заполняет нишу бизнес-образования с уклоном в IT, которая в Узбекистане пока свободна. В Ташкенте, правда, функционирует Вестминстерский университет,



на Вернадского и его Одинцовским филиалом, который дополняет программы основных мгимовских факультетов. Если в УМЭД готовят специалистов в области международных и экономических отношений и международного публичного права, то есть с прицелом на госслужбу, то мгимовский филиал ориентирован на потребности рынка, обучает аспектам международного бизнеса, ведь в последние несколько лет в Узбекистане развивается международный бизнес, сюда приезжает много крупных инвесторов со всего мира. И если бакалавр УМЭД хочет получить знания в области рыночных отношений, частного права и инфотехнологий, у него есть возможность выбора — он может пройти несколько десятков метров и подать документы в МГИМО. «Поэтому





но в нем бизнес-информатику преподают на английском языке, а в корейском институте Инха ее дают в узкоинженерном формате. Специализированные знания по международному бизнесу предлагает только филиал МГИМО. К неоспоримым преимуществам МГИМО относится также традиционно сильная языковая подготовка.

После первого семестра разрешился вопрос, который волновал многих: смогут ли выпускники узбекских школ потянуть программу МГИМО? Но волнения оказались напрасными. По итогам срезов и экзаменов стало понятно: потянули.

Во многом это объясняется тем, что отбор ребят проводился российскими преподавателями во главе с проректором МГИМО А. Мальгиным, а также преподавателями Одинцовского филиала, и этот отбор был хорошим. «Надо отдать им должное, — говорит Б. Исламов, — отбрали стремящихся к новым знаниям,

«Филиал МГИМО в Узбекистане — большое благо, в том числе и потому, что дети остаются под крылом родителей. Это важно для менталитета узбеков»

способных. Конечно, материал они осваивают огромный, но в МГИМО всегда с напряжением учились, помню это по своим студенческим годам. Выпускник МГИМО получает, по сути, два диплома в одном: скажем, выпускник МЭО — экономическое образование, как на экономфаке МГУ,

а языковое — как в инязе. Я недавно читал нашим студентам лекцию по мировой экономике на английском языке — ребята воспринимают, преподавать приятно».

Немаловажным обстоятельством в пользу открытия филиала МГИМО в Ташкенте студенты называют близость к дому. «Я очень хотела поступить в МГИМО, — говорит Аревик Багдасарова. — Моя бабушка, учитель истории с 50-летним стажем, мечтала учиться в МГИМО, я с детства слышала от нее: «Ты должна отучиться в хорошем вузе, например в МГИМО». Но мой папа, очень консервативный человек, не хотел меня отпускать: где родилась, говорил он, там и пригодишься. Я рвалась за границу, но он шутил: «Заграница нам поможет!» А тут стало известно, что у нас открывается филиал МГИМО. И я подумала: прав отец, зачем куда-то уезжать из родного дома?»

баллов. Но немаловажную роль сыграла и моя активность. Поскольку мне нравится заниматься вокалом, я предложил выступить на открытии филиала, спеть песню Don't Stop Me Now группы Queen. И хотя выступить не получилось, видимо, куратор бакалавриата меня запомнила».

Куратор — это Шохсанам Умарова, ее роль в формировании потока очень важна, фактически она староста филиала. Однако в МГИМО она оказалась волею судьбы. «Я окончила бакалавриат и магистратуру в Москве — в юракадемии Кутафина. Вернулась на родину в 2016 году, вышла замуж... И тут ко мне обратилась моя сестра Хилола Улугова, начальник секретариата ректора МГИМО, она попросила помочь в ходе приемки абитуриентов — с коорди-

но, что в Ташкенте открывают филиал МГИМО с магистратурой, и как раз мое направление — юриспруденция!» Камила учится на программе «Международное частное и торговое право», а в качестве куратора проверяет посещаемость, составляет расписание, заполняет ведомости.

Прошел семестр. «В целом плодотворно, — говорит Шохсанам. — Уровень не у всех одинаковый, кто-то может хорошо письменные работы писать, но выступает слабее устно, не всегда может формулировать мысли, и таким надо помочь. Преподаватели из Москвы это понимали, оставались после занятий — помогали. Как и наши отличники, которые оказались очень отзывчивыми ребятами. Они зачастую сидели все вместе допоздна



нацией, контактами. Коллеги из Москвы не знали языка, и я стала для них как бы проводником в узбекскую культуру. В результате мне предложили работать в филиале. А ребят — теперешних студентов — я помню с приемки, они стали мне как родные детки».

У Шохсанам есть помощница Камила Ачилова — единственная выпускница МГИМО среди студентов филиала, магистрантка. «Когда в 2019 году я получала диплом факультета МП, мне стало извест-

но, что в Ташкенте открывают филиал МГИМО с магистратурой, и как раз мое направление — юриспруденция!» Камила учится на программе «Международное частное и торговое право», а в качестве куратора проверяет посещаемость, составляет расписание, заполняет ведомости. Прошел семестр. «В целом плодотворно, — говорит Шохсанам. — Уровень не у всех одинаковый, кто-то может хорошо письменные работы писать, но выступает слабее устно, не всегда может формулировать мысли, и таким надо помочь. Преподаватели из Москвы это понимали, оставались после занятий — помогали. Как и наши отличники, которые оказались очень отзывчивыми ребятами. Они зачастую сидели все вместе допоздна



МГИМО В ЖЕНЕВЕ



Женева — столица международного права. Здесь находится более 25 международных организаций, недалеко Лозанна, где базируется МОК, и Страсбург, где размещаются Совет Европы и Европарламент. Именно здесь четыре года назад международно-правовой факультет МГИМО и Swiss School for International Relations совместно разработали и открыли программу «Международное право и сравнительное правоведение».

«Основная идея программы в том, — говорит Наталья Пономарева, директор образовательных программ школы, — что она задумана МГИМО как мостик для выпускника российского бакалавриата в европейскую магистратуру. Ведь выпускники российских школ не могут поступить в европейский университет с российским аттестатом, поскольку он не признается Европой. Эта программа привлекательна для тех, кто хочет продолжить учиться в Европе и строить международную карьеру. А это многие из тех, кто поступает в МГИМО».

Уникальность этого образования в том, что студенты половину срока учатся в Москве и получают классическое российское образование,

Уникальность этого образования в том, что студенты половину срока учатся в Москве и получают классическое российское образование, а другую половину учатся в Женеве — на иностранных языках, получая знания от их носителей в европейской мультикультурной среде

применять индивидуальный подход к изучению языков. Начиная с третьего курса вводится преподавание дисциплин на английском языке: в течение двух курсов проходят лекции и семинары с участием иностранных профессоров права, представителей международных организаций, таких как ООН, МАГАТЭ, ВОИС, ВТО, банков UBS, Julius Baer, партнеров юридических фирм. Помимо этого студенты осваивают уникальный авторский профессионально-ориентированный курс английского юридического языка Legal English Course. Его основной задачей является развитие навыков и умений свободно ориентироваться в англоязычной литературе в области международного права и англо-американской системы права.

Выпускник программы может, поступив в магистратуру любого университета Европы и США, начать учебу без раскочки и привыкания к местным особенностям жизни, поскольку они ему знакомы, получает профессиональную способность работать в мультикультурной среде.

Программа осуществляется по модульной схеме с учетом европейских образовательных традиций, включает в себя помимо аудиторных занятий встречи с практиками. Есть уникальные курсы, которых нет на МП-факультете, например по мировому англоязычному кинематографу — курс, позволяющий студенту впитать культурные коды европейской среды, обрести понимание того, как формируется менталитет студентов, учащихся на юрфаках западноевропейских университетов. Знание культурных кодов европейской среды, понимание того, как формируется менталитет студентов



а другую половину учатся в Женеве — на иностранных языках, получая знания от их носителей в европейской мультикультурной среде. Но главное, они изучают международное право в городе, где оно рождается и практикуется — в десятках международных организаций. А это позволяет общаться со специалистами и экспертами, которые там работают, посещать международные конференции.

Образовательный процесс построен в соответствии с правилами Болонского процесса, основной целью которого является повышение мобильности студентов, преподавателей, укрепление связей между университетами Европы и мира.

Число студентов в группе не превышает шесть-восемь человек, что позволяет





Выпускник программы может, поступив в магистратуру любого университета Европы и США, начать учебу без раскочки и привыкания к местным особенностям жизни

юридических факультетах западноевропейских университетов, — все это будет во многом определять уровень профессиональной культуры выпускника, позволит ему успешно интегрироваться в бизнес-среду страны пребывания. Поэтому курс этот содержит специальным образом подобранные лекции и фильмотеку.

Наконец, смешанная (семестр в Москве, семестр — в Женеве) полноценная четырехлетняя программа, адаптируя студентов к международной среде, позволяет их родителям продолжительное время видеть своих детей в России, что для них очень важно.



ВЕРОНИКА НОСОВА (4-й курс, МП-МСП)

О существовании программы «Международное право и сравнительное правоведение» первыми узнали мои родители. Им показалось идеальным, что в центре Европы находится вуз, в котором русскоязычные атмосфера и обстановка, а правовые и другие предметы изучаются на английском и французском языках. К тому же Швейцария — нейтральная страна, в которой множество международных организаций, а значит, учеба будет сопровождаться насыщенной практикой.

Мне повезло, в 2016 году я оказалась в самом первом наборе студентов на эту программу. Учеба началась в Москве, а продолжилась в Женеве.

Не верится, что прошло четыре года и бакалавриат завершается. Уже сейчас могу сказать, что мои ожидания оправдались полностью. Я мечтала учиться на юриста, пойти по стопам отца, который работает адвокатом, и мне это удалось с помощью нашего прекрасного МГИМО!

За эти четыре года мы прослушали лекции ведущих профессоров МГИМО, швейцарских и европейских университетов, представителей международных организаций, банков, партнеров юридических фирм. У нас было 16 часов обучения французскому и английскому языкам в неделю с преподавателями — носителями языка, 240 часов занятий Legal English и курс Français Juridique, а также возможность ежедневной языковой практики и адаптации в одном из самых интернациональных, комфортных и безопасных городов мира — Женеве.

Индивидуальный подход к каждому студенту — уникальная особенность программы.

Огромную пользу принесло посещение Европейской штаб-квартиры ООН, Международной организации труда, Всемирной организации интеллектуальной собственности, ВТО и многих других организаций, где мы слушали лекции ведущих сотрудников. Мы посещали конференции по международному праву, где можно было почувствовать, как бурлит правовая мысль.

Больше всего запомнилось пребывание в ООН. Там ты полностью погружаешься в атмосферу международного права, понимаешь, что это в полном смысле слова его эпицентр — место, где

происходит чудо рождения международных норм, которые прямо или косвенно влияют на нашу жизнь.

Страсбург — настоящая европейская колыбель, здесь находятся Совет Европы, Европарламент и ЕСПЧ. В Совете Европы мы встречались с представителем России и выпускником МГИМО Артемием Карпенко, который рассказал о внутренних механизмах, структуре организации, это было очень интересно.

Благодаря тому что на третьем и четвертом курсах у нас шло преподавание на английском языке таких предметов, как международное право, европейское право, банковское право, право международных организаций, нам



Сравнительное правоведение я бы назвала изюминкой нашей программы — оно расширяет профессиональный кругозор юриста-международника

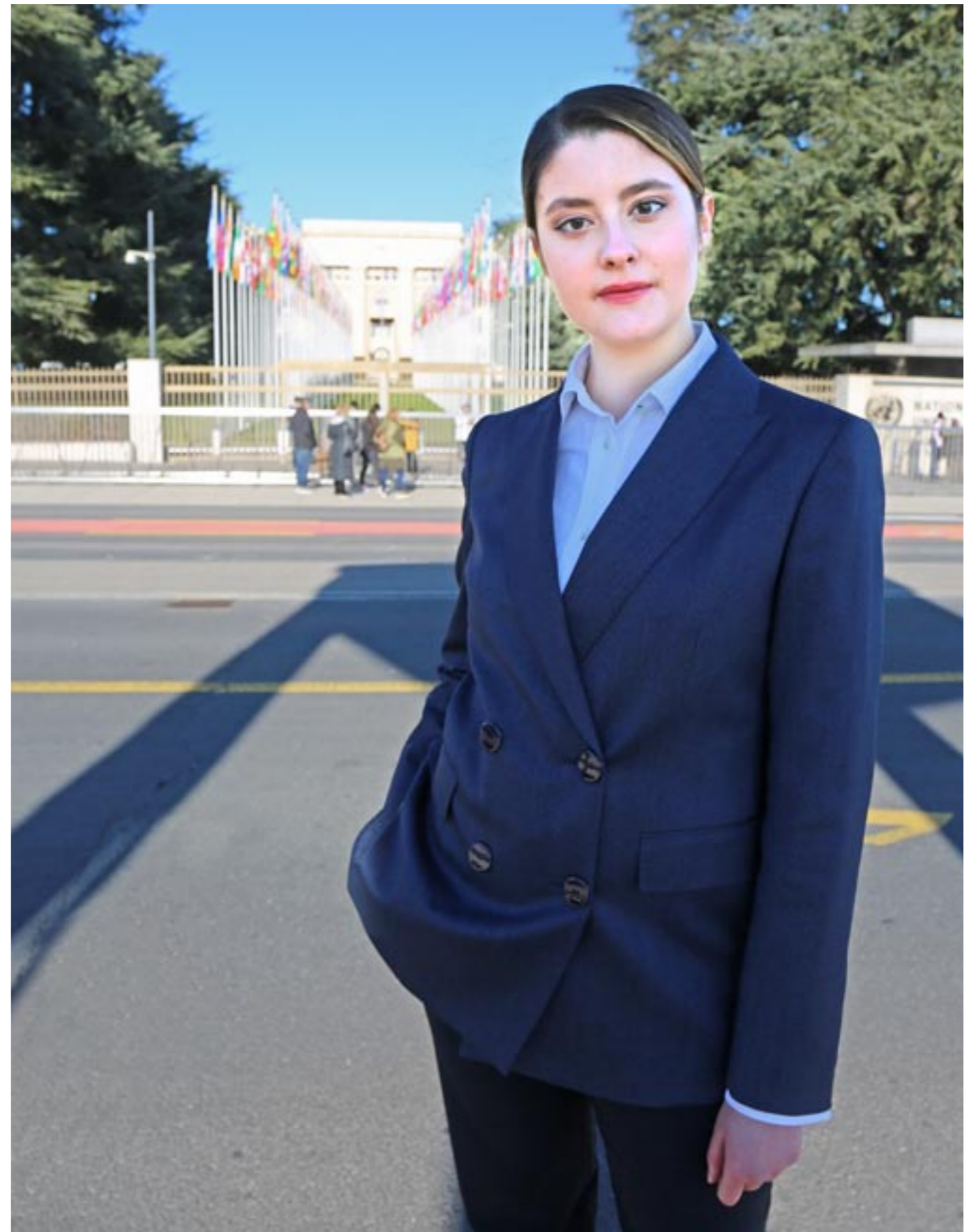
по силам были довольно сложные задачи. Под руководством преподавателей из Женевского университета мы изучали тексты важнейших международных документов, например Устава ООН, Конвенции о привилегиях и иммунитетах ООН, Венской конвенции о праве международных договоров и других.

Сравнительное правоведение я бы назвала изюминкой нашей программы, поскольку сравнение правовых систем разных государств расширяет профессиональный кругозор юриста-международника. Мы изучали большое количество зарубежных документов в рамках сравнительного правоведения — мне запомнились, например, Гражданский кодекс Швейцарии, Швейцарский обязательственный закон и многие другие. Очень интересен и познавателен факультатив «Великие режиссеры мирового кинематографа» на английском языке, на котором мы обсуждали просмотренные фильмы. Очень увлекательными были дискуссии о кинофильмах «Людвиг»

и «Малхолланд Драйв». В процессе разговора мы высказывали свои точки зрения, делились мнением, впечатлениями о вещах, которые заставили нас задуматься.

Мы также приобрели уникальный жизненный опыт, познали культуру и менталитет европейской страны — Швейцарии.

На четвертом курсе программой запланирована стажировка, и наш университет помогает ее найти. Мне была предоставлена возможность на два месяца устроиться в крупную международную юридическую компанию MCE Avocats в Лозанне. Работая там, я использовала любую возможность, чтобы реализовать ту прекрасную базу, которую я получила в университете, проявить себя как юрист-международник. Мне доверили довольно важные направления в работе: я переводила документы на французский, русский



и английский языки, а также составляла проекты договоров. Изучала различные виды организаций в Швейцарии и проводила анализ их структуры. Сотрудники компании любезно помогли мне, проверяли мою работу, подсказывали, где посмотреть нужную информацию, советовали обратить внимание на то, как та или иная правовая реальность трактуется в швейцарском праве. Важным навыком, который я получила на стажировке, было в том числе умение на практике применять знания в области международного права и международного частного права. Я узнала новые юридические термины и правовые нормы, сделала для себя правилом совершенствовать навыки перевода и умение проводить сравнительно-правовой анализ различных систем права. Мне также удалось собрать материалы для диплома по международному праву.

Наша программа — некий переходный этап от российского бакалавриата к европейской магистратуре: она дает преимущество при поступлении, поскольку мы получаем два диплома — российский и европейский.

Хотела бы, пользуясь случаем, выразить признательность и благодарность декану факультета МП Геннадию Петровичу Толстопятенко, всем преподавателям и всей администрации Swiss School for International Relations за создание такой уникальной, разноплановой и многогранной программы! Желаю всем студентам отличной учебы!

РУСТАМ ЦАХАЕВ

(3-й курс, МП-МСП)

Еще в девятом классе я решил, что хочу поступить в МГИМО: меня привлекала перспектива работы за рубежом. И когда я начал изучать информацию об образовательных программах на сайте МГИМО, меня поначалу привлек факультет МИЭП с правовой специализацией. Но, как оказалось, изучал информацию на сайте и мой отец, потому что однажды он позвонил мне и посоветовал обратить внимание на программу двойного диплома с обучением в Женеве. Я посмотрел и понял, что хочу там учиться.

Поступил в МГИМО в 2017 году, сейчас заканчиваю третий курс.

К преимуществам программы я бы отнес особенную атмосферу обу-

чения. Учеба в составе небольшой группы способствует сплочению коллектива, ведь помимо учебного процесса мы много времени проводим вместе, ежедневно видимся, общаемся. Это касается и взаимоотношений с преподавателями. В этой атмосфере они чувствуют себя комфортно и уверенно, поскольку ежедневно занимаются лишь с одной группой. Их спокойствие и уверенность передаются студентам, которые благодаря этой особенности лучше воспринимают материал и понимают то, что стремятся донести до них преподаватели.

Меня больше всего увлекают языковые занятия. У нас преподают специалисты из разных стран — Швейцарии, Франции, Англии, и каждый из них помимо обучения по программе может рассказать что-то особенное об английском и французском языках. Ценно, что за пределами университета у нас много возможностей совершенствовать языковые навыки, применять знания, посещая различные мероприятия, где можно общаться на иностранном языке. Это очень полезный опыт, я таким образом познакомился с молодежью из других стран.

Что касается занятий по специальности, то весьма полезной считаю модель судебного заседания (moot court), которую нам время от времени предлагает разыграть наш преподаватель по юридическому английскому. Это позволяет получить хорошее представление об англосаксонской системе права, понять базовую структуру судебного заседания и попрактиковаться в применении англоязычных юридических терминов.

Помимо занятий в классе мы посетили целый ряд международных организаций (ЕСПЧ, Европейский парламент, Дворец наций и другие), где общались с профессионалами международного права. Жизнь в Женеве позволила нам окунуться в другую правовую среду, узнать, как живут, работают и практикуют право люди в европейских странах.

МАХИР АЛИЕВ

(3-й курс, МП-МСП)

Я очень хотел поступить на программу двойного диплома, и когда поделился своей мечтой с отцом, он через своих друзей помог мне найти такую программу — «Международное право



и сравнительное правоведение» МГИМО в Женеве. Я поступил на нее в 2017 году.

Одним из главных преимуществ этой программы считаю модульную систему обучения, когда преподаватель приезжает к нам из Москвы и проводит в течение двух-трех недель ежедневные занятия по своему предмету. Информация усваивается и запоминается намного лучше за такой срок, нежели в течение всего семестра.

Другим преимуществом назову погружение в языковую среду. Хорошо известно, что прилично выучить иностранный язык можно, только прожив определенное время на родине этого языка. Я преодолел языковой барьер

благодаря постоянной, ежедневной практике именно в Женеве. Этому также способствует высокий уровень квалификации местных преподавателей, в особенности языковых.

Наиболее интересным для себя предметом я бы назвал европейское право, которое у нас ведет преподаватель из Бельгии. Очень интересно узнавать суждения местных профессоров по определенной проблематике, анализировать их позиции — это дает возможность предвосхитить реакцию Европы на определенные ситуации.

Женева — дом для многих международных организаций, таких как ООН, Красный Крест, ВТО, ВОЗ и другие. У нас была уникальная возможность посетить многие из них. Мы также

Программа позволяет на практике применять полученные знания в повседневной жизни в этой части Европы, помогая избежать проблем

часто ходим слушать лекции, посвященные мировым проблемам, в местные университеты. Мне больше всего запомнилась лекция о борьбе с fake news, которую, между прочим,

прочитал Ален Берсе — президент Швейцарской Конфедерации.

Программа полезна еще и тем, что позволяет практически применять полученные знания в повседневной жизни в этой части Европы, помогая избежать проблем. Приведу пример. Как-то я решил записаться в один из спортивных залов. Мне предоставили договор, однако, читая его, я заметил грубые ошибки, которые могли в дальнейшем стать причиной мошенничества. А у нас есть предмет «основы швейцарского права», на котором мы изучаем особенности каждой правовой отрасли этой страны. И надо же: накануне мы на занятиях как раз обсуждали тему, близкую к ситуации, в которой я оказался! Естественно, я не стал заключать такой договор. 

ДАЕШЬ СТРАНЕ УГЛЯ!

Программа «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний», которую МГИМО реализует совместно с НИТУ «МИСиС», существует уже несколько лет. Что она дает ее слушателям? Узнаем из первых рук.

ПОЛИНА КУЗНЕЦОВА

В 2018 году я окончила факультет МО по специальности «зарубежное регионоведение — Китай». И поступила на новую, очень перспективную программу «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний», которую МГИМО реализует совместно с НИТУ «МИСиС». Можно сказать, что это стало для меня случайностью, правда, счастливой. Еще на бакалавриате я начала интересоваться вопросами энергетики, экологии и экономики. На эту тему была и моя выпускная квалификационная работа.

В МГИМО мы изучаем дисциплины, связанные с экономикой и менеджментом: экспортные операции, корпоративные финансы, маркетинг, экономи-

минерально-сырьевых рынков МИЭП МГИМО, членом попечительского совета университета Г. Л. Краснянским. Он проводит у нас мастер-классы, делится профессиональным опытом, охотно обсуждает с нами вопросы, возникающие в ходе учебы и работы. Своими мыслями об учебе, а также идеями, касающимися совершенствования учебного процесса, мы делились во время встреч с ректором МГИМО А. В. Торкуновым и ректором МИСиС А. А. Черниковой. Мы встретили с их стороны потрясающее, очень человеческое отношение, которого я раньше не встречала нигде.

Прошлым летом мы побывали в Кузбассе — главном угледобывающем регионе России. Хотя у нас уже было представление о том, как ведется добыча



Встреча с руководителем магистратуры — завкафедрой минерально-сырьевых рынков МИЭП МГИМО, членом попечительского совета университета Г. Л. Краснянским

ческий перевод. А в МИСиС получаем техническое образование: основы горного дела, технологические процессы и многое другое.

Главными преимуществами программы считаю сочетание теории и практики, то есть возможность получить производственный опыт в угледобывающей компании «Каракан Инвест», где я работаю в аналитической группе уже более полутора лет. Могу сказать, что теперь я хорошо разбираюсь в экономике отрасли и ситуации на мировых сырьевых рынках.

Заслуживает отдельного упоминания система обратной связи: мы регулярно встречаемся с руководителем нашей магистратуры — завкафедрой

Уголь — основной источник энергии на планете, но мир не стоит на месте, возникают новые вызовы, требующие инновационных подходов

угля открытым способом, реальность превзошла наши ожидания — масштаб разработок просто поражает! Не передать словами чувство, которое испытываешь, находясь на одном борту разреза

и пытаюсь рассмотреть противоположный борт, едва виднеющийся где-то на горизонте. Самосвалы, чьи колеса выше человеческого роста, шагающие экскаваторы размером с дом... Голова начинает кружиться от такого грандиозного зрелища!

принесет наша работа. Уголь — основной источник энергии на планете, но мир не стоит на месте, технологии развиваются, и перед предприятиями минерально-сырьевого сектора встают новые вызовы, требующие инновационных подходов.

После таких командировок офисная

работа наполняется смыслом: аналитика и расчеты превращаются во вполне конкретную тонну пустой и черной, но все-таки золота.

ВЛАДИМИР ШИНКИН

В 2018 году я успешно окончил НИТУ «МИСиС» по направлению «Экономика и управление промышленными предприятиями». Это позволило мне поступить в магистратуру «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний» и продолжить свой профессиональный рост в области рационального освоения недр.

Магистратура дает возможность не только понять техническую и экономическую стороны процесса, называемого недропользованием. Выпускникам технических специальностей порой не хватает красноречивости некоторых гуманитариев. Дисциплины, которые мы изучали в МГИМО, восполнили этот пробел. Отмечу прежде всего четвертую английскую кафедру и ее преподавателей, у которых мне посчастливилось учиться. Это был необыкновенный опыт, важный для дальнейшего профессионального развития.



Владимир Шинкин

Программа позволяет сформировать кругозор в области управления бизнес-процессами на базе научной школы МГИМО и получить прикладные, технические знания, опираясь на подготовку НИТУ «МИСиС»

На предприятии нам удалось познакомиться со всеми процессами, ведь от разреза до конечного потребителя уголь проходит большой путь. Это и вскрышные и добычные работы, и проверка качества, и сортировка, и взвешивание, не говоря о транспортировке. Поневоле задумываешься о том импульсе, который труд горняков сообщает другим отраслям промышленности, и о том, какой эффект



Экскурсия в Государственный геологический музей им. В. И. Вернадского

Магистратура превзошла все мои ожидания. Подходы, компетенции и профессионализм преподавательского состава были на высшем уровне. Вообще, практико-ориентированное обучение, возможность применения знаний на рабочем месте уже на следующий день после занятий — это то, что необходимо сегодня российскому образованию.

Насыщенный формат «работа + обучение» позволяет студенту очень быстро погрузиться в отрасль. Углубляясь в процессы, он начинает вскоре видеть вопросы, требующие прикладных решений. Истина гласит: управлять значит предвидеть. А предвидеть может тот, кто обладает информацией и технологиями.

С другой стороны, один заслуженный горняк сказал: «Когда мы осваивали месторождения, нам приходилось одновременно закладывать строительство городов. Но люди устали жить в суровых условиях Крайнего Севера, у них уже нет того энтузиазма, который дает силы идти дальше ради освоения новых горизонтов». Настала пора миллениалам, опираясь на труд, проделанный предками, взять на себя ответственность за дальнейшее развитие и совершенствование отрасли.

Командировка в Кемерово на угледобывающий разрез «Караканский-Западный» позволила мне увидеть масштабы, которые не могут не поражать. Неподдельную гордость вызывает тяжелый мужской горняцкий труд потомственных хозяев недр, бесперебойно добывающих «солнце» из-под земли. Неудивительно, что у многих заслуженных горняков, как и у военных, на груди настоящий иконостас из орденов и медалей. Их труд заслуживает уважения.

НААЛА ОЛЕЙНИКОВА

Оканчивая бакалавриат факультета МП, я в ходе написания дипломной работы по международным атомным проектам всерьез заинтересовалась энергетической отраслью и теми игроками, которые сегодня формируют энергоповестку. Поэтому мой выбор пал на программу двойной магистратуры «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний» МГИМО — НИТУ «МИСиС».

Глобальные геополитические сдвиги, усиление торговых потоков, трансформация крупнейших транснациональных компаний — эти вызовы требуют новых профессиональных знаний в области менеджмента и стратегии ведения



Наала Олейникова

Вызывает гордость тяжелый мужской горняцкий труд потомственных хозяев недр, бесперебойно добывающих «солнце» из-под земли

бизнеса. Наша программа позволяет сформировать кругозор в области экономики и управления масштабными бизнес-процессами на базе научной школы МГИМО, а опираясь на сильнейшую профессиональную подготовку

НИТУ «МИСиС» — получить прикладные, технические знания в области горной добычи и минерально-сырьевой базы. Большим преимуществом магистратуры стала возможность учиться в вечернее время, благодаря чему я смогла совмещать учебу и работу в экспортном направлении угледобывающего холдинга ГК «Каракан Инвест».

Мы подробно изучали процесс добычи сырья, логистическую организацию поставок, расчет экономической эффективности предприятия, прогнозирование денежных потоков. Для меня настоящим открытием стали технологическое направление и основы горного дела, ведь сегодня невозможно выстроить устойчивую бизнес-модель, не зная рабочие процессы предприятия, его

техническую специфику. Как говорит наш руководитель, глава ГК «Каракан Инвест» Г. Л. Краснянский: «Вы должны полностью знать свое производство — добычу, свойства угля, его конкурентные преимущества».

Программа МГИМО — МИСиС — уникальный шанс приобрести знания, обучаясь в двух столь разных образовательных системах, каждая из которых признана лучшей в своей области. Мы с однокурсниками принимали активное участие в профессиональных мероприятиях — международном форуме «Российская энергетическая неделя», научном симпозиуме «Неделя горняка» в МИСиС, Горчаковских чтениях



Вручение студенческих билетов



Ведущий менеджер
Елизавета Князева

в МГИМО, международной угольной конференции Coal Trans в Шанхае, где представляли ТЭК России, который на сегодняшний день составляет более 40 процентов национального бюджета и более 60 процентов экспортного потенциала страны.

В рамках трейдингового направления в ГК «Каракан Инвест» я активно работаю с коллегами с зарубежных угольных рынков, взаимодействию с польскими, китайскими, турецкими партнерами. Жесткий характер сырьевого трейдинга требует полной самоотдачи на пере-

говорах и грамотной защиты интересов компании. В такие моменты на помощь приходят soft skills и те дипломатические инструменты, которым нас обучали в университете.

ЕЛИЗАВЕТА КНЯЗЕВА

Получив на факультете МО прекрасное академическое образование и два языка — английский и итальянский, я стремилась поскорее использовать свои знания на практике. Направление «Стратегический менеджмент минерально-сырьевых компаний» показалось мне наилучшим вариантом магистратуры, поскольку предлагало изучение реального бизнеса, а также трудоустройство.

С ноября 2018 года я учусь и параллельно работаю менеджером по материально-техническому снабжению в ООО «Каракан Энерго Трейд». Наш отдел закупает все необходимое для угледобывающего предприятия: от шин для БелАЗов, которые в два раза больше меня, до бумаги для печати накладных и счетов-фактур. В наши обязанности входит договариваться о наиболее выгодных условиях сотрудничества с поставщиками и взаимодействовать с производственными предприятиями ЗАО «Шахта Беловская» и ООО «БЕЛКОММЕРЦ» по поводу характеристик, качества, производителей товара, а также обеспечивать документооборот и своевременные поставки. Я ежедневно общаюсь с массой людей, в чем мне, безусловно, помогает дипломатическое образование, а также знания о производственных и бизнес-процессах, полученные в магистратуре.

Одним из ярчайших впечатлений стала командировка на производственное

предприятие ГК «Каракан Инвест» и его подразделение ООО «Каракан Энерго Трейд» в Кемерово. Для нас провели экскурсию по угольному разрезу, рассказали о видах работающей техники и даже накормили горняцким обедом из шахтерских термосов! Мне было особенно интересно увидеть производственный участок, который я обеспечиваю из московского офиса: материально-технический склад, рабочих в спецодежде.

ПЕТР КОСТИН

Окончив бакалавриат факультета МЖ в 2018 году, я подал документы в маги-

стратуру по программе «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний». Почти два года учебы пролетели незаметно, мы на финишной прямой, за плечами серьезные рубежи, изучены важные предметы: корпоративные финансы, стратегический менеджмент, управление инвестиционными проектами, мировые сырьевые рынки, горное дело — они позволили мне взглянуть на мир по-новому.

Параллельно я преодолевал рубежи профессиональные. Работая аналитиком в ГК «Каракан Инвест», я не раз оказывался в ситуации, когда материал, кото-

рый мы обсуждали на занятии вечером, уже следующим утром мог пригодиться на рабочем месте. Вообще, когда удается сочетать теорию с практикой, движение вперед ускоряется. Особенно я это почувствовал, когда побывал в своей первой командировке на производстве в Кузбассе и увидел масштаб: гигантские самосвалы, отвалы горной породы, которые напоминают склоны крупного горнолыжного курорта, только фуникулеров не хватает, да и сам угольный разрез размером с небольшой город.

Надев горняцкое обмундирование — кирзачи, спецовку, каску и сигнальный жилет, — студенты МГИМО увлеченно




На угольном разрезе



Петр Костин

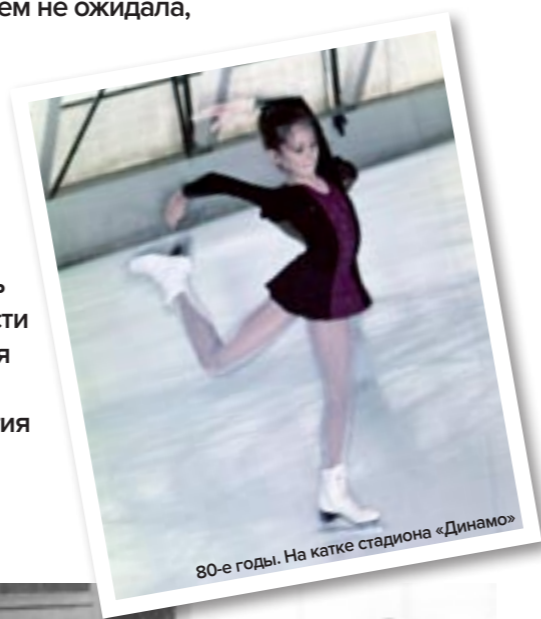
изучали добывающее предприятие, поднимающее на-гора этот самый уголек. Только там ты начинаешь по-настоящему понимать, насколько ценно это достояние недр! Сотни людей в экстремальных условиях (зимой температура в Кузбассе может опускаться до -50°C , а летом поднимается выше 40°C) добывают его, чтобы уголь мог дать тепло и свет не только ближайшим городам и поселкам, но и целым регионам и даже странам. На 5 тысяч километров от Кемерово на восток и на запад все ждут кузбасский уголь: Китай, Япония, Индия, Турция, Германия, Польша.

Мы познакомились с другим миром, где масштабно все, в том числе душа человека, горняцкая душа! Это наполнило нашу работу в московском офисе важным смыслом. 

Интервью: Сергей Коновалов
 Фотосессия: Michel Rubinel,
 архив Л. Ступаковой-Вильденштайн
 Локация: парк Музея Родена в Париже

НАЛУТУЕША, ИЛИ ЖЕНЩИНА, ПРИНОСЯЩАЯ ДОЖДЬ

Когда **Любовь Ступакову-Вильденштайн** (МП, 1995) спрашивают, получила ли она от МГИМО то, что ожидала, она отвечает: «Я получила то, чего совсем не ожидала, и это превзошло все мои ожидания! Международные отношения стали частью моей жизни, я связана с ними в общественной, культурной, благотворительной и даже семейной жизни». Фамилия Вильденштайн у нее от мужа Алека — арт-дилера, историка искусств из семьи известных коллекционеров искусства. Достаточно сказать, что Вильденштайны в 1918 году открыли Пикассо как художника, даже сняли ему тогда в Париже квартиру. В 2008 году Алек скончался от тяжелой болезни. С тех пор Любовь посвящает его памяти все свои достижения. А их немало, в частности в области искусства. Любовь стала скульптором, ее вещи находятся в частных собраниях в России, США, Франции, Великобритании. Ее скульптура была выбрана для участия в празднованиях 260-летия Академии художеств России в Москве и 70-летия ее творческих мастерских. «Я хотела бы сделать выставку скульптур памяти Алека», — делится Любовь своими планами.



80-е годы. На катке стадиона «Динамо»

С искусством жизнь Любви связана с самого детства. Школьницей она собирала марки с шедеврами живописи, часто посещала лекторий Пушкинского музея, на интересные выставки ей удавалось проходить вне очереди: помогала одна из ее бабушек, работавшая там смотрительницей.

Люба училась во французской спецшколе № 18 (1275), которую окончила с золотой медалью. «Я была охвачена жадной жаждой знаний. Если меня интересовал предмет, старалась найти все учебники, которые выходили по нему, искала книги в библиотеках. Я была очень читающим человеком — если дня не хватало, пряталась с книжкой под одеяло, читала с фонариком. Любила Пушкина, Айтматова, Достоевского, Сент-Экзюпери».

Люба выигрывала олимпиады — по литературе, физике. Но не меньше ее увлекал спорт, она серьезно занималась фигурным катанием. Ее тренером был чемпион мира Владимир Ковалев. «Я не любила опаздывать — как на занятия в школе, так и на тренировки. И когда подвернулась возможность



МГИМО. Начало 90-х годов. Любовь Ступакова и ее языковая группа

перейти в школу, которая оказалась ближайшей к стадиону «Динамо», где я тренировалась, родители сразу же за нее ухватились. А жили мы далеко — на Алтуфьевском шоссе. Часто тренировки начинались до занятий в школе, приходилось вставать в пять утра, идти до станции Дегунино, потом ехать сначала

на электричке, потом на троллейбусе и наконец на трамвае. На тот случай, если я не успевала к занятиям — а меня могли просто не пустить на урок, там было строго! — родители договорились со школьной нянечкой, и она втаскивала меня с ранцем и коньками в окно на первом этаже».



Школа, в которую записали Любу, оказалась французской, и это предопределило всю ее судьбу. Девочка очень полюбила французский язык. «У нас в классе на стене висела картина с изображением загадочного замка, находящегося в долине Луары. Я фанатизировала, мне хотелось узнать, какая жизнь протекает в нем. Потом я стала в оригинале читать Гюго, Бальзака, и мне очень захотелось попасть во Францию».

Когда Любе исполнилось 15 лет, она приняла участие в конкурсе сочинений на тему «Свобода и равенство — это...», который проводился в советских

У нас в классе на стене висела картина с изображением загадочного замка, находящегося в долине Луары. Когда я впервые оказалась во Франции, в одном месте я увидела замок Азе-лэ-Ридо — тот самый!

школах. Ее сочинение было отмечено в ЦК комсомола, и Любу в числе 15 учеников со всей страны отправили во Францию, где отмечалось 200-летие Французской революции. «Федерация родительских советов школ Франции пригласила советских и американских школьников в Париж — тех, кто лучше всех написал сочинение о том, завоеваны ли окончательно сегодня свобода и равенство, или за них нужно сражаться каждый миг. Нас очень хорошо принимали, возили по стране, и в одном месте я увидела замок Азе-лэ-Ридо — тот самый, которым я в течение десяти лет любовалась в школе... Так что могу уверенно сказать: мечты сбываются!»

Заключительный вечер этой поездки был устроен на 56-м этаже парижской башни «Монпарнас», где Любу попросили произнести речь от имени советских детей. После речи к ней подошла Валентина Терешкова, они тепло общались, и она пригласила ее в Союз советских обществ дружбы с зарубежными странами, председателем которого была. Так Люба Ступакова стала членом Общества дружбы с Францией и Швейцарией.

В эту деятельность удачно вписалось увлечение французским языком и Францией, и вскоре Люба поняла, что хотела бы в будущем профессионально заниматься международными отношениями, дипломатией. Она стала готовиться к поступлению в МГИМО. «В 1990 году вступительные туда сдавали на месяц раньше, чем в другие вузы, поэтому я рассудила так: если не поступлю, пойду на филфак МГУ (я очень любила литературу). Но я на отлично написала сочинение, на ура сдала французский язык и поступила на факультет МП!»

Почему международное право? К тому времени Люба серьезно интересовалась проблематикой прав человека, идеями справедливости. А в известной в то время рубрике «Алый парус» в «Комсомольской правде» был даже опубликован отрывок из ее сочинения про французские идеалы, посвященный правам ребенка.

Учеба в МГИМО была насыщенной. «На отделении публичного права я была окружена умными, амбициозными и хорошо подготовленными ребятами. Нагрузка была запредельная — приходилось штудировать десятки учебников, сидеть от зари до зари в библиотеке МГИМО. При этом успевала еще



В МГИМО на отделении публичного права я была окружена умными, амбициозными и хорошо подготовленными ребятами. Нагрузка была запредельная

и в теннис играть».

Как-то Любовь услышала по радио новость о создании при МГУ Французского колледжа и о том, что преподавать приглашены лучшие профессора Сорбонны, представляющие политические и социальные науки, а его президентом стал французский писатель и общественный деятель Марек Хальтер. Любовь поступила в этот колледж. Правда, она всегда рассматривала образование там как дополнение к диплому МГИМО. По окончании колледжа



в 1994 году она получила диплом специалиста в области французского языка и страноведения, успешно защитив работу на тему «От нарушений прав человека при коммунизме до нарушений прав человека при ультралиберализме» (ее руководителем была известный историк Элен Каррер д'Анкокс). Одно из важных воспоминаний связано с приездом в 1993 году в МГУ Жака Ширака. Помнивший ее по встрече в Париже (он тогда был мэром), Ширак охотно ответил на ее вопросы о российско-французских отношениях, которые Люба

задала ему из аудитории, а потом коротко пообщался.

Между тем в 1994 году Любовь узнала по своим каналам о том, что в Страсбурге, во Дворце Европы, будет проходить Европейский конкурс по правам человека имени Рене Кассена. Она собрала в МГИМО команду молодых студентов-юристов, которые отправилась в Страсбург. Россия таким образом впервые приняла участие в этом конкурсе, а Любовь помогла построить мгимовцев из своей команды

женщин в мире. Люба — один из членов-основателей Zonta Golden Club, секции для молодых женщин Zonta International в Москве. Клуб взял шефство над детским домом № 9 в Москве. Потом, когда Люба уехала во Францию, она поддерживала теплые отношения с женщинами — членами Zonta в Париже, а когда появилась финансовая возможность, оборудовала этот детский дом компьютерной техникой.

В колледже она заинтересовалась новой для России темой франчайзинга,

Она также защитила диплом на тему «Франчайзинг в России: теория, практика и перспективы».

Академическая деятельность Любы привлекла внимание известного профессора Сорбонны Кристиана Гавальды, который пригласил ее в свою аспирантуру, где она начала учиться на стипендию, полученную в колледже. «Я училась в Сорбонне и одновременно готовилась к сдаче госэкзаменов в МГИМО, а когда приехала в Москву, все сдала и защитила диплом на отлично».

Окончив МГИМО, Любовь вернулась в Париж — продолжать учиться в аспирантуре. Позже она успешно защитила диссертацию по теме франчайзинга. «Но я свою судьбу всегда связывала с Россией, — говорит она. — Думала, поучусь, вернусь и найду интересную работу в Москве».

Однако жизнь скорректировала ее планы. Еще учась в Москве и в Сорбонне, Любовь получала предложения от дизайнеров одежды поработать моделью на показах, но отказывалась («Я была очень загружена учебной»). Однако, когда к ней обратились из дома высокой моды Louis Feraud, она наконец решилась. «Я считала, что наиболее интересные представители высокой моды занимаются искусством, которым я интересуюсь со времени своих детских впечатлений от картин в залах Пушкинского музея. Свою работу в мире моды я также рассматривала как продолжение своего увлечения искусством, стремления к творческой самореализации, тем более что сотрудничать довелось с такими известными домами высокой моды, как Yves Saint-Laurent, Louis Feraud, Chanel, Dior, Cartier. Мне нравилось, как работали дизайнеры в ателье, создавая платье как произведение искусства, они ведь художники: сначала появлялась идея, которую они отрисовывали, рассчитывая пропорции, потом выбирали ткани, их цвет. А во время фотосессий меня очень интересовал сам процесс создания фотографии: постановка света, выстраивание композиции».

Мир моды был и средством международного общения, к которому Люба всегда стремилась. Как-то директор агентства Ford Models, с которым она сотрудничала, пригласил ее на ужин, где праздновался день рождения его супруги. На нем ее и увидел будущий муж.



Встреча с Жаком Шираком во Французском колледже МГУ

на стажировки во Франции. Ее же саму пригласили стажироваться в политическом отделе Совета Европы.

Вообще, у Любы было много практики во время учебы. Так, в 1992 году она стажировалась и участвовала в работах I Международного летнего университета подготовки инструкторов по правам человека и демократической гражданственности Версальского университета под руководством Марка Ажи, доктора гуманитарных наук, писателя, члена Национальной консультативной комиссии по правам человека Франции.

В 1993 году она стала победительницей и стипендиаткой первого конкурса Young Women in Public Affairs («Молодые женщины в общественных делах»), организованного в России международным фондом Zonta International Foundation, ведущей глобальной организацией, цель которой — улучшение правового, профессионального, политического и экономического положения

Я согласилась поработать моделью, потому что наиболее интересные представители высокой моды занимаются искусством, которым я интересуюсь со времени своих детских впечатлений от картин в залах Пушкинского музея

писала статьи, которые публиковались во Франции, а в МГИМО написала диплом, в котором провела сравнительный правовой анализ применения франчайзинга в обеих странах.





«На следующем шоу в Лондоне я вдруг получила огромный букет орхидей. Мне сказали, что его прислал Алек Вильденштайн. Потом я заметила, что на каждом показе, куда я приезжаю, он сидит с журналистами на полу (Алек сделал себе карточку прессы), а поскольку он увлекался фотографией, то постоянно щелкал камерой и раздавал потом эти снимки кутюрье и манекенщицам».

Когда Люба появилась на обложке бортового журнала Air France, Алек увидел его во время перелета из Нью-Йорка

Институт дал мне дружбу, которую я храню, общаясь с выпускниками разных лет во Франции и других странах, нас объединяет мгимовский дух

в Париж. Посвятив в свой секрет стюардессу, он собрал с ее помощью все журналы в салоне и привез их Любе. История повторилась, когда журнал моды *Avantages* опубликовал пикториал с Любой в тунисской пустыне. Постерами с этим фешен-репортажем был оклеен весь Париж. Что сделал Алек? Он съездил в редакцию, выпросил одну из афиш и повесил ее потом в семейном замке. «Это моя любовь!» — сказал он своим друзьям. А отцу сообщил: «Я хочу на ней жениться и переехать в Париж!»



Мы провели свою свадьбу еще раз, но по масайским обычаям. Масаи дали Алеку имя Старейшина, а мне — Налутуеша, что на их наречии означает Приносящая Дождь

талантами: он был хорошим пилотом, пилотировал самолет и вертолет. Отличался настоящим от фальшивого во всех областях. Обладал большим чувством юмора. Выиграл конкурс танца в Гарлеме



фото: Wayne Maser



Свадьба по-масаи (фото сверху), венчание в Богоявленском соборе (фото внизу)

«Предложение он мне сделал при третьей встрече. Алек привез меня в замок, встал на колени и сказал, что будет счастлив, если я соглашусь носить его фамилию. Я его поблагодарила, но отказала: из-за учебы и работы у меня не было времени». Тогда он начал ездить за Любой по всему миру, где были фешен-шоу с ее участием. Он присылал ей стихи и письма по факсу: «Представляете, рулоны стихов! Алек оказался очень романтичным человеком, но главное, он был охотником, и он добился своего — через несколько месяцев я сказала ему «да».

С тех пор прошло немало времени — больше двадцати лет. Вспоминая о том, что ее, юную студентку, зацепило в нем, зрелом мужчине, Любовь не задумываясь отвечает: «Его доброта, сердце. Простота и скромность. Большое уважение ко мне и окружающим. Алек обладал многими

Фото: Paris Match



и конкурс разделывания крабов. Был очень смелым человеком. Не боялся сразиться один на один с диким хищником в африканской саванне. Мне с ним было интересно. Я вышла за Алека, потому что он действительно меня любил».

Но это было уже потом. А поначалу она совсем не знала его. «Я просто понятия не имела, что он специалист не только в области искусства, но и в области коневодства: он выращивал лошадей, скрещивал, чтобы они становились чемпионами. Семья Вильденштайн прославилась двумя вещами — коллекционированием искусства и своей страстью к лошадям. Конюшня Вильденштайнов выиграла все призы в мире по трем дисциплинам: гладкие скачки, барьерные скачки и бега, в том числе на турнире в Аскоте, где сама Елизавета, королева-мать, вручала моему свекру Даниэлю Вильденштайну в 1976 году престижный трофей, а в 2005-м этот трофей вручала Алеку уже ее дочь — Елизавета II».

В скульптуре надо не просто повторять форму. Для меня важно, чтобы животные казались живыми и чувствовалась атмосфера вокруг — помятые травинки, кусты

Но по-настоящему объединила Любу и Алека любовь к искусству. «На первом же свидании за ужином Алек удивился моим познаниям в области искусства. А я рассказала о лектории в Пушкинском, о том, что интересуюсь взаимопроникновением разных искусств — музыки, скульптуры,

живописи. Возникла тема русских жен известных художников: спутницей Дали была Галя, Пикассо был женат на Хохловой. Поэтому первым подарком, который я ему сделала, была книга Владимира Федоровского (кстати, выпускника МГИМО) «Русские избранницы» (Les Égéries russes) — как раз об этих музах, которые вдохновляли творцов на создание великих произведений».

У Алека тоже было чем удивить Любу. «Он мне сказал, что хочет перейти из своей иудейской веры в православную религию: «Я как-то зашел в русский храм на рю Дарю, а там отпевали одного русского аристократа. Это было так красиво: священники, свечи, иконы, цветы... Я пришел домой и сказал отцу, что хочу, чтобы и меня провожали так же красиво, когда я умру».

Они расписались в мэрии 16-го округа Парижа, потом Алек покрестился, и они отправились в Москву, где венчались в Богоявленском соборе.

Алек стал ходить с Любовью в храм, стал крупным благотворителем Русской православной церкви во Франции. Супруги очень радовались приезду патриарха Алексия II в Париж и знаменательному решению о строительстве на берегах Сены нового православного собора. Особенно активно они помогали владыке Иннокентию (также выпускнику МГИМО),

который был в то время архиепископом Корсунским (ныне митрополит Виленский и Литовский).

«Алек любил все русское: носил русские рубашки, обзавелся клиентами в России, оказал содействие российскому правительству в организации первых скачек на приз президента

России в 2004 году, в год 170-летия Московского ипподрома (последний раз такие большие скачки были проведены еще при Николае II, в 1916 году). На них, кстати, прошла неформальная встреча саммита глав государств СНГ.

Алек, таким образом, внес важный вклад в развитие коневодства и скакового дела в России — в целом ряде городов начались строительство новых ипподромов и реконструкция существующих.

Наконец, мы подружился с Московским зоопарком. Мы подарили зоопарку двух жирафов, привезли их на самолете из Флориды. В знак признательности директор зоопарка Владимир Спицын подарил нам русского медведя Потапа, который жил потом на ранчо в Кении, где Алек много сделал для сохранности дикой природы и животных, и смотреть на него возили африканских школьников».

Алек скончался от рака в 2008 году и был похоронен по православному обычаю на кладбище Монпарнас. За десять лет брака, пять из которых



Елизавета II вручает Алеку Золотой кубок на королевских скачках в Аскоте

Семья Вильденштайн прославилась коллекционированием искусства и своей страстью к лошадям. Конюшня Вильденштайнов выиграла все призы в мире по гладким скачкам, барьерным скачкам и бегам

Люба ухаживала за больным мужем, она благодаря ему приняла участие во многих добрых делах. В Африке они поддерживали школы, в которых оборудовали современные классы, учредили стипендии, создали места для обучения ремеслам, построили общежития для учеников. Один из учеников Любы выиграл международный конкурс рисунка, организованный Продовольственной

программой ООН. Они помогли масайским племенам и даже провели еще раз свою свадьбу, но по их обычаям. «Алек долгое время жил в Африке, она стала частью и моей жизни, поэтому мы оделись как масаи — в одежду, подаренную родителями учеников школ. А они устроили для нас настоящий праздник, причем Алеку дали имя Старейшина, а мне — Налутуеша, что на их наречии означает Приносящая Дождь. С этим именем связана одна история. Когда в Африке наступает период засухи, это настоящая катастрофа. Чтобы как-то помочь, мы пригласили епископа Греческой православной церкви владыку Макария. И после соборной молитвы пошел дождь! С тех пор масайские племена называют меня этим очень почетным именем».

Но больше всего Люба благодарна



Алеку за то, чему он научил ее в искусстве. Кто-то сказал о нем так: «Алек наконец нашел девушку, которая готова пять часов стоять с ним перед картинами в музее». Они с утра до вечера общались с художниками, в том числе русскими, а также с галеристами, коллекционерами, директорами музеев, экспертами по искусству. По совету



историка моды Александра Васильева, с которым Люба познакомилась в Париже, она начала брать уроки рисования. Потом неожиданно для самой себя увлеклась скульптурой.

«Я наблюдала, как работают художники и скульпторы, когда позировала Татьяне Назаренко и Михаилу Соломатину в Москве. Мне нравилась их техника, то, как они владеют кистью, красками и инструментами ваяния. Переход от рисунка к скульптуре у меня произошел в творческих

Но Любовь понимает, что она только в начале пути. «Восхождение к творческим вершинам может занять всю жизнь. Как говорила Анна Голубкина (как и Вера Мухина, она была ученицей великого Родена), после первого успеха у вас будет десять лет проб и ошибок — и только потом все будет хорошо. Надо лишь не забывать слова Сальвадора Дали: «Не бойтесь совершенства, вы его все равно никогда не достигнете».

Ступакову-Вильденштайн привлекают духовное искусство и литература.

Образование международника помогает ей реализовывать проекты в области отношений между Россией и Францией, а также между другими странами, осуществлять идеи, связанные с духовной жизнью и искусством, например сотрудничать с российско-французским «Трианонским диалогом».

Любовь убеждена, что многим в жизни она обязана своей семье. Накануне празднования 75-летия Великой Победы она с любовью вспоминает о своих героических дедах. «У меня были прекрасные дедуш-



мастерских Владимира Цигаля при Академии художеств — он пригласил меня в свой мастер-класс. В этот период заболел муж, и творчество, в которое я окунулась, стало для меня неким утешением. К тому же, когда ты страдаешь, в работах проявляется работа твоей души».

Материал, который использует Любовь, — бронза. Из нее она отливает фигуры животных. «Творческий стиль формируется со временем. Я думаю, что в скульптуре надо не просто повторять форму. Для меня важно, чтобы животные казались живыми и чувствовалась атмосфера вокруг — помятые травинки, кусты... Первая моя скульптура изображала жирафа. Я слепила его с натуры в Кении. Он ходил вокруг меня, с любопытством глядя на мои старания. Видимо, мне удалось уловить его настроение — скульптура понравилась публике, была выставлена в лучшей лондонской галерее скульптур из бронзы «Сладмор», где ее купил американский коллекционер».

Я стараюсь жить в надежде и радости, поскольку знаю, что, как написано в Евангелии, «Бог же не есть мертвых, но живых, ибо у Него все живы»

«Лишь придя к церкви, к Богу, я обрела смысл жизни», — говорит она.

Любовь часто вспоминает годы, проведенные в МГИМО, с благодарностью к преподавателям. «Институт дал мне дружбу, которую я храню, общаясь с выпускниками разных лет во Франции и других странах, нас объединяет мгимовский дух. Хотя мы все работаем в разных областях, очень быстро находим общий язык».

ки! Петр Павлович Десницкий, участник гражданской войны в Испании и Великой Отечественной войны. В 1936 году Сталин присвоил ему звание Героя Советского Союза за мужество и героизм, проявленные при выполнении интернационального долга, за воздушный бой под Мадридом, и подарил ему автомобиль ГАЗ М-1 («Эмка»).

Другой дедушка, Даниил Трофимович Ярыгин, геройски погиб в 1943 году под Харьковом. Только в 2018 году, спустя 75 лет после его гибели, нашей семье благодаря «Бессмертному полку» удалось найти его могилу. Третий дедушка, капитан ВВС инженер Петр Семенович Ступаков, прошел всю войну, награжден орденом Красной Звезды и медалью за победу над фашистской Германией».

Сегодня благодаря накопленным знаниям и опыту, который Любе передал муж, она занимается консультированием в области искусства. «Храня светлую память о нем, — говорит она, — стараюсь жить в надежде и радости, поскольку знаю, что, как написано в Евангелии, «Бог же не есть мертвых, но живых, ибо у Него все живы». ▣



Текст и фото: Игорь Дробышев

ЛАВРОВСКАЯ КРУГОСВЕТКА

Несколько лет назад, выступая по ТВ, Сергей Лавров сказал: «За то время, что я в этой должности, мне довелось побывать в 136 странах, причем во многих несколько раз. Но есть страны, где я не был никогда. Например, в Камбодже».

Я тоже никогда не был в Камбодже, но оказался там через пару недель вместе с министром. И таким образом я объездил в его журналистском пуле добрую половину мира. Репортажи о лавровской кругосветке публиковались в МЛ в течение почти 15 лет. К юбилею министра мы публикуем фотоподборку о его дипломатической кругосветке.



2005 год. МИД РФ. Интервью в рабочем кабинете С. Лаврова



2012 ВЕЛЛИНГТОН

Во время подписания Плана консультаций в рамках двусторонних отношений с МИД Новой Зеландии



2006 ХЕЛЬСИНКИ

Официальный визит президента России. Представление членов российской делегации президенту Финляндии Тарье Халонен

2018 НЬЮ-ЙОРК

Генеральная ассамблея ООН. Работа российской делегации и выступление С. Лаврова с изложением позиции России по актуальным вопросам мировой повестки





2011 ВЕНЕСУЭЛА

По окончании переговоров с Уго Чавесом на ступеньках президентского дворца Мирафлорес



2011 ФРАНЦИЯ

На полях встречи министров иностранных дел «восьмерки». С. Лавров выражает соболезнования японскому министру Т. Мацумото в связи с землетрясением, повлекшим за собой цунами и аварию на АЭС «Фукусима»



2011 ВАШИНГТОН

После встречи с президентом Б. Обамой, на которой обсуждались вступление России в ВТО, Договор о СНВ, нахождение взаимоприемлемых развязок по ПРО, упрощение визового режима и другие вопросы

2007 ТУРКМЕНИЯ

Русско-туркменская школа имени Пушкина в Ашхабаде. Ученик, изображавший Александра Сергеевича, пытался предложить министру настоящее гусиное перо для того, чтобы тот сделал запись в книге почетных гостей. Однако министр предпочел свою авторучку



2010 ГВАТЕМАЛА

Министра приветствуют ученицы школы-интерната при православном монастыре Святой Живоначальной Троицы, где он открыл Русский центр

2011 ВЕНЕСУЭЛА

Во время протокольных мероприятий (возложение венков к памятнику С. Боливару) в центре Каракаса



2009 ПХЕНЬЯН

Открытие Центра русского языка в Пхеньянском институте иностранных языков



2009 ПХЕНЬЯН

Посещение храма Святой Троицы в Пхеньяне, возведенного по личной инициативе Ким Чен Ира



2010 КУБА

Общение с настоятелем русского православного храма Казанской иконы Божией Матери. Храм был построен в Гаване по инициативе Фиделя Кастро



2007 АРМЕНИЯ

Встреча с католикосом всех армян Гарегиним Вторым, по окончании которой российская делегация посетила Музей Святого Эчмиадзина, где выставлены ритуальные реликвии, выполненные из золота, слоновой кости, украшенные драгоценными камнями

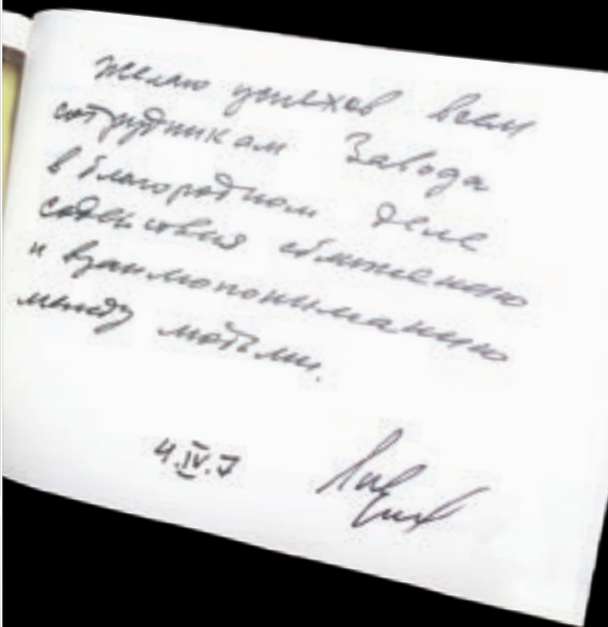


2010 ГВАТЕМАЛА

С настоятельницей православного монастыря Святой Живоначальной Троицы в столице — Гватемале

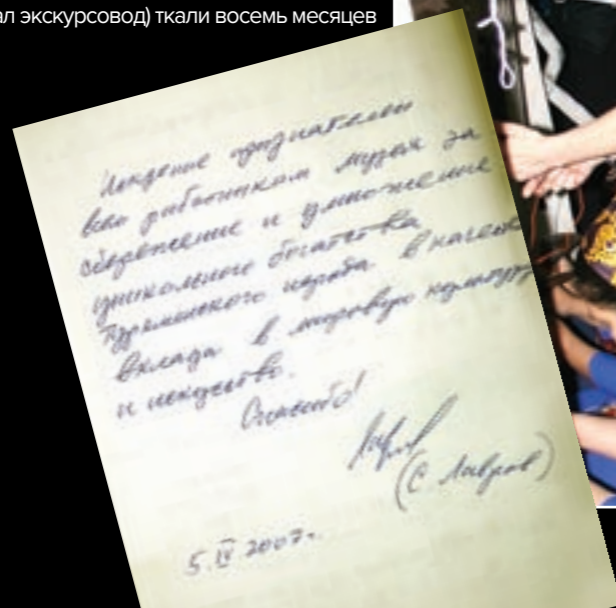
2007 АРМЕНИЯ

Ереванский коньячный завод. Министр расписался на Бочке мира, которая подлежит вскрытию в день окончательного урегулирования конфликта в Нагорном Карабахе



2007 ТУРКМЕНИЯ

В Музее туркменского ковра С. Лаврову показали самый большой ковер в мире, который сорок человек (в том числе один мужчина, как сказал экскурсовод) ткали восемь месяцев



2014 МОСКВА

МИД РФ. Интервью С. Лаврова журналу МЖ, посвященное 70-летию МГИМО



2012 ФИДЖИ

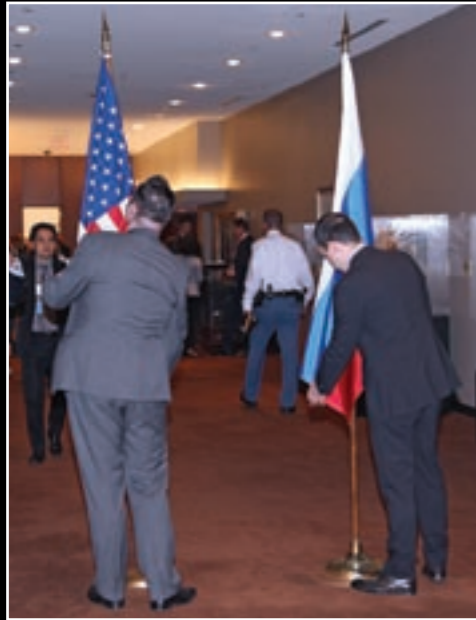
Церемония приветствия аборигенами
российского гостя могла длиться часами, если бы
министр ее не прервал, поблагодарив
за гостеприимство



2011 ГОНОЛУЛУ

В Гавайском университете С. Лавров
вручил руководителю отдела
русской библиографии Патрисии
Полански медаль Пушкина. Указом
президента России она впервые
была присуждена иностранному
гражданину





2013 НЬЮ-ЙОРК

Генассамблея ООН. Подход к прессе С. Лаврова и Дж. Керри превратился в выяснение вопросов тет-а-тет. До общения с журналистами дело не дошло



2011 НЬЮ-ЙОРК

Протокольная встреча с генсеком ООН Пан Ги Муном в его офисе на 38-м этаже здания штаб-квартиры на Ист-Ривер



2010 МАНАГУА

Самуэль Сантос, глава МИД Никарагуа, показывает С. Лаврову на карте место возможного прорытия дублера Панамского канала на территории республики



2010 ГВАТЕМАЛА

Дружеское общение с министром иностранных дел Гватемалы А. Родасом после подписания соглашения о сотрудничестве в борьбе против незаконного оборота наркотических средств и психотропных веществ





2011 НЬЮ-ЙОРК

Короткое интервью у переговорной
комнаты делегации России
на Генассамблее ООН



2012 БРУНЕЙ

Готовясь к выступлению перед
профессорами и студентами
Брунейского университета с лекцией
о внешней политике России

2018 НЬЮ-ЙОРК

Общение с сербским коллегой
Ивицей Дачичем в кулуарах
Генассамблеи ООН
в перерыве между встречами



2017 НЬЮ-ЙОРК

Министр спешит на итоговую пресс-
конференцию по результатам
Генассамблеи, после которой
на самолете Ил-96 авиаотряда
«Россия» он отправится в Москву



2014 САНКТ- ПЕТЕРБУРГ

Питерский экономический форум.
С. Лавров всегда на связи с помощью
своего «спартаковского» телефона

2007 АРМЕНИЯ

Вместе со статс-секретарем —
заместителем главы МИД
России Г. Карасиным министр
выполняет дежурный пункт визита
в дружественную страну:
высаживает насаждение, ель



2010 ГАВАНА

МИД Кубы. В ожидании
переговоров с министром
иностраннх дел Кубы Бруно
Родригесом Паррильей, лейтмотив
которых — закрепление
стратегического характера
российско-кубинского партнерства

Никто из них точно не помнит, кому первому пришла в голову идея каждое лето сплавляться по сибирским рекам. Говорят, это был Юрий Исаков (ныне посол, долгое время он проработал с Сергеем Лавровым в Нью-Йорке). Родом из Башкирии, он знал местные речки, ходил по ним. Группе ребят — студентов МГИМО, которая сформировалась в конце 60-х годов в студенческом стройотряде, эта идея понравилась.

Помимо Исакова и Лаврова это были Андрей Бугров (сегодня старший вице-президент «Норникеля»), Михаил Немойтин (предприниматель), Андрей Денисов (посол России в Китае), Андрей Терехов (юрист-международник, долгое время работавший в ООН), Виктор Коннов (экс-руководитель Россотрудничества в Китае), Александр Малинин (директор компании «Бриллианты АЛРОСА»), позже присоединился Юрий Кобаладзе (генерал СВР в отставке, профессор МГИМО).

Довольно долго они ходили по тихим, спокойным рекам, а потом решились перейти на Катунь.

Река Катунь берет начало на южном склоне Катунского хребта, у подножия горы Белухи, у южной оконечности ледника Геблера в центральной части Алтая. Катунь имеет 254 притока, носит в своей средней части порожистый характер, а в нижней — характер степной реки. Сливаясь с Бией к юго-западу от Бийска, образует Обь, одну из самых крупных рек Сибири.

Название Катунь связано с несколькими версиями, которые, впрочем, сводятся к одному объяснению. Местные жители называют ее Кадын-Суу. «Кадын» в переводе означает «царица, ханша». В якутском языке есть слово «хотун» — «госпожа, хозяйка». А в древнетюркском есть слово «хатун» — «повелительница, госпожа», которое связано с почитанием больших географических объектов: гор, рек и т. д.

Со времени первого сплава прошло почти полвека. Что это для них — увлечение, отдых от кручения-верчения в водовороте мировых дел?

«Да, — соглашается один из них, прося из скромности не называть его имени, — увлечение, которое нас сплотило и сдружило. Ну и удовольствие, которое заключается в сочетании спорта с отдыхом. Ведь это не дом отдыха или санаторий, а непростая река, полная порогов, которые надо преодолевать. Это экстремальный спорт. И вместо того чтобы на две недели ехать на берег Черного моря, мы уходим на пороги.

А на них разное случается — я как-то ногу сломал».

Сергей Лавров был одной из стержневых фигур «плотского движения» еще до того, как стал министром. «Он всегда был очень спортивным и выносливым парнем, — говорит другой участник экспедиций, также из скромности не желающий публичности. — Он и до сих пор такой — поджарый, жилистый.

«Это увлечение, которое нас сплотило и сдружило. Ну и удовольствие, которое заключается в сочетании спорта с отдыхом. Ведь это не дом отдыха или санаторий. Это экстремальный спорт»

Основная его функция в походе — костровой. Вообще ему нравится тяжелая, грубая работа. Он в одиночку мог повалить сухое дерево, распилить его, наделать поленьев и разжечь костер — бывало, что и одной спичкой!»

«У него даже прозвище — Лось, — рассказывает еще один анонимный плотоводец. — Кто его дал? Если честно, не знаю. Помню, мы как-то сидели в тенечке на берегу и смотрели, как он машет топором. Знаете, после веселой ночки — мы же сидим допоздна, выпиваем, песни поем, а встаем рано утром — хочется отдохнуть. А Лавров рубит деревья — надо ведь готовить, кормить людей. Вот кто-то и сказал: «Ну он и лось!»

Да и на плоту министр не уступит любому профессиональному сплавщику. «Есть один участок реки — Ювинские пороги, который мы в принципе знали. Но в один из сплавов мы почему-то оказались совершенно не подготовлены,



Фото: Андрей Терехов

НО МОЙ ПЛОТ...

Дипломатия Лаврова — это лавирование в бурных водах мировой политики, преодоление порогов конфликтности. В чем секрет его успеха? Возможно, в увлечении сплавом по быстрым сибирским рекам, которому уже почти полвека?

и инструктор нам достался какой-то легкомысленный. На плоту нас сидело слишком много — человек десять, и когда мы влетели в порог, плот просто сломался пополам: раскололись шайбы, которые скрепляли металлический каркас. Их осколки летали в воздухе — как мы не погибли, это чудо какое-то... А в это время Лавров вдвоём с Баранкиным, капитаном нашим, как самые опытные, плыли рядом на резиновом ПСН, спасательном надувном плоту (раньше их на случай аварии с самолетов сбрасывали), и я вам скажу, что влететь в порог на нем — можно сразу в штаны надеть... А их так швыряло! Они долго не могли вылезти, когда

жизни воробьев и, произнеся нехитрое заклинание, волшебным образом превратились в них.

Вспоминается бессмертное «Эта нога — у того, у кого надо, нога!», потому что у Лаврова с ней был еще один случай. Этой же ногой он, оступившись («Было темно, мы все усталые, ужин на костре»), попал в кипящий чан с хашем и обварился. Пришлось его везти в больницу.

Но главная опасность кроется все же в бурных водах реки. Случиться может всякое. «Но в этом и прелесть сплава, ты постоянно заряжен на опасность. Тебя может смыть с плота: волна настолько непредсказуема, раз —

и ты уже в воде. Мы видим памятники погибшим на берегах, тем, кому не повезло. Катунь — очень серьезная река, может, «четверка» или «пятерка» по шестибальной системе сложности. Важно относиться к этому увлечению ответственно, и мы в жилетах и касках. А главное — не выронить весло, поэтому при порогах инструкторы выходят на берег и осматривают их, чтобы выработать тактику».

Степень опасности реки зависит от ее полноводности, и тут год на год не приходится. Одно и то же место может выглядеть по-разному: в том году ты его пролетаешь, не замечая камня, а в этом году вода низкая и в этом месте вихрь.



пытались пристать к берегу, таким сильным было течение. В результате Лавров сломал палец на ноге, правда, не понял этого — ну болит и болит — и еще две недели жил с этой болью».

Интересно, что, когда мы стали искать того Баранкина, чтобы его распространить, выяснилось, что это «подпольная» кличка Александра Малинина. Но почему Баранкин? Оказалось, в 60-х годах у детей пользовался большой популярностью мультфильм «Баранкин, будь человеком!» про двух школьников — Юру Баранкина и Костю Малинина, которые позавидовали беззаботной

«Случиться может всякое. Но в этом и прелесть сплава, ты постоянно заряжен на опасность. Мы видим памятники погибшим на берегах, тем, кому не повезло»

Полноводность зависит от сезона. «Скажем, идешь день за днем — и такая жара, что все камни видны. Но вдруг ливень как зарядит на всю ночь, и утром ручеек превращается в поток, который несет в Катунь, поднимая уровень. Получается, чем хуже погода, тем лучше: меньше порогов, проносишься пулей».

Но они тут не ради того, чтобы «пронестись пулей». На каждый переход они тратят по три дня, устраивая стоянку, во время которой сидят у костра, поют песни, общаются под рюмочку. Едят. За кухню отвечает Юрий Кобаладзе.

«Я набираю дикое количество продуктов. Готовлю заранее плов, фаршированные перчики, другие блюда. Если какую-то деревню проходим, покупаем у местных мясо и делаем жаркое. Вообще, я не люблю охоту, но кто-то из наших как-то застрелил косулю — так мы жарили ее на старой панцирной кровати, которую где-то нашли».

На каждом привале — песни под гитару. Есть у Юрия Лозы строчки про плот, «свитый из песен и слов». Из каких песен свит плот Лаврова? «Он любит петь Окуджаву, Высоцкого. Ну и конечно, свои песни — их у него десятки, сборник вышел. Долго может петь — феноменальная память!»

Какую песню чаще всего хотят услышать? «Конечно, «Кони привередливые»! И окуджавскую «Виноградную косточку». А мы подпеваем, на бис просим исполнить».

С Лавровым конкурирует Терехов, у которого тоже много песен.



«Есть у Юрия Лозы строчки про плот, «свитый из песен и слов». Из каких песен свит плот Лаврова? «Он любит петь Окуджаву, Высоцкого. Ну и конечно, свои песни — их у него десятки»

«Я их подкалываю, — шутит Кобаладзе, — говорю Терехову: «Ну что твои слушать, вот лавровские — это да!» А Лаврову говорю: «Твои, конечно, хорошие, но у Терехова получше».

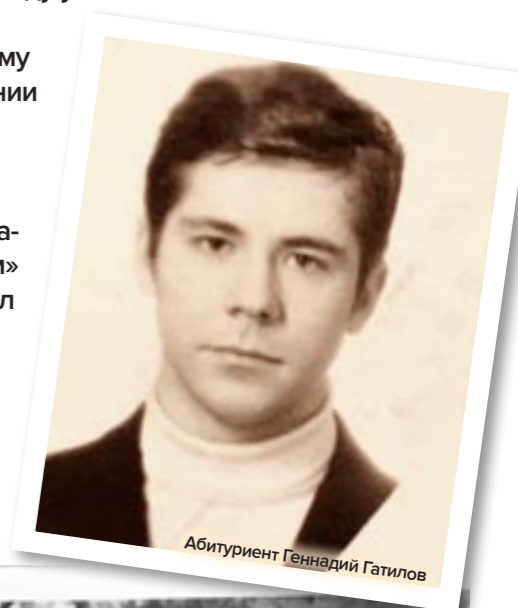
Когда Лавров стал министром, его начали узнавать местные, а также туристы, которых много летом на Горном Алтае. «Как-то перед последней точкой мы обедали в ресторане в Барнауле. А за спиной у нас сидели три парня — здоровые, поглядывали на нас. Вдруг один из них встает, идет к нам. Ну, сейчас бить будут. А он подходит и вежливо говорит: «Сергей Викторович, можно с вами сфотографироваться?» — «Конечно, пожалуйста».»

ГЕННАДИЙ ГАТИЛОВ: «ГОТОВ РАБОТАТЬ ДАЛЬШЕ. ВМЕСТЕ С МИНИСТРОМ»

Геннадий Гатилов принадлежит к славному курсу МГИМО, выпускниками которого в 1972 году стали нынешние министр иностранных дел России Сергей Лавров, ректор университета Анатолий Торкунов и другие видные международники. В это сложно поверить, но в этом году у них юбилей — 70 лет!

Пройдя все ступеньки карьерной лестницы МИДа вплоть до поста замглавы министерства, Геннадий Михайлович подошел к юбилейному рубежу в должности Постоянного представителя России при Отделении ООН и других международных организациях в Женеве.

Мало кто знает, что он всю жизнь был арабистом. В 1967 году, когда Г. Гатилов поступал на факультет МО, только закончился арабо-израильский конфликт, или Шестидневная война, как его еще называют. Ближний Восток вообще бурлил в те годы, считался «событийным» регионом, поэтому арабский язык был в моде. «Арабский мир состоял из двадцати с лишним стран, — говорит Г. Гатилов, — выбор для работы с этим языком был весьма широким. И при распределении, после сдачи вступительных экзаменов, я выразил желание его изучать. К тому же моя старшая сестра уже училась на четвертом курсе в арабской группе. Она много рассказывала об учебе, преподавателях. И мне повезло: я получил арабский язык!»



Абитуриент Геннадий Гатилов

МЖ: А почему вы решили пойти в МГИМО?

Это был логичный выбор. Мой отец работал дипломатом — в Китае, где в 1950 году я родился и прожил несколько лет, в Болгарии, где я учился до четвертого класса. В Финляндию меня уже не взяли: я был старшеклассником и готовился поступать в МГИМО.

МЖ: Страшновато было?

Нервозность ощущал. Конкурс был очень большой, принимали ведь гораздо меньше абитуриентов, чем сейчас, на курсе было всего чуть более ста человек. Я не был медалистом, поэтому сдавал все экзамены. На диктанте, который был первым, отсеялось много народу. И хотя по итогам вступительных я получил довольно высокие оценки, неопределенность заставляла нервничать, будет ли мой балл проходным. Но повезло — поступил!

МЖ: Помните, с кем вместе сдавали экзамены?

Сергея Лаврова и Анатолия Торкунова



С одногруппниками в МГИМО в 1967 году

не помню. Познакомился с Андраником Миграняном, это был очень живой, общительный молодой человек. Коллектив начал складываться на предучебной практике: работа на строи-

тельстве Останкинской башни, копание траншеи для закладки коммуникаций. Вскоре стали видны лидеры — Торкунов, Лавров, Кадакин, Кобаладзе. Вокруг них складывалось ядро активистов, которое

сохранилось на протяжении всех лет учебы и студенческой жизни. Наиболее заметным ее проявлением были, конечно, капустники. Их сценарии строились, как правило, на сюжете из «Трех мушкетеров». Основным автором обычно выступал Жора Зеленин.

МЖ: Кем из персонажей вы были?

А я в капустниках не участвовал. Главными актерами неизменно были Лавров, Торкунов, еще кое-кто из студентов. Но я занимался не менее важным делом — музыкальным оформлением

оказывала на молодежь, как тогда говорили, тлетворное влияние. МГИМО, наоборот, в этом смысле был либеральным вузом. У нас, например, существовал кино клуб, где показывались еще не вышедшие на большой экран фильмы, в том числе зарубежные. Был и весьма популярный джазовый клуб — по тем временам довольно смелое дело. Его главным создателем был студент Владимир Зимянин, человек высокообразованный, прекрасно разбиравшийся в литературе, кино, музыке, большой любитель джаза. Возможно, руководство

МГИМО. В 1970 году благодаря имевшимся связям в Госкино я, как говорится, под честное слово получил оттуда и привез на один из наших вечеров битловский художественный фильм Help!. Это была оригинальная лента — ее привезли к нам в двух контейнерах по шесть бобин в каждом. Показ фильма произвел фурор. Но у нас была и живая музыка — группы «Миражи», «Команчи», выступления которых неизменно шли на ура.

МЖ: Сами не играли в группе?

Нет, только для себя на гитаре снимал какие-то песни с магнитофона... Зато моя одногруппница Лариса Кусакина (ныне Зеленцова), которая хорошо пела, попала в очень популярную тогда передачу «Алло, мы ищем таланты!», аналог современного «Голоса», и мы всей группой ездили на телевидение ее поддержать. Передача шла в прямом эфире, но она выступила прекрасно, спев песню на арабском языке. Ее так и объявили: «Студентка МГИМО, которая изучает арабский язык».

МЖ: Кстати, как вам давался арабский?

Нормально, каких-то непреодолимых сложностей не было. Учителя были хорошие. Прежде всего хотел бы вспомнить нашего выдающегося арабиста — Харлампия Карповича Баранова, составителя первого и, пожалуй, единственного в своем роде арабско-русского словаря. Он в то время был уже очень пожилой человек, который приходил к нам раз-два в неделю. С белой бородкой, с традиционной академической шапочкой на голове, с палочкой в руке — такой классический профессор из старых времен. Он очень интересно рассказывал об истории арабских стран, при этом почему-то исходил из того, что мы, 17-летние, уже знаем арабский, старался общаться с нами на равных, говорил поговорками, цитатами из Корана, которые мы едва понимали.

Он очень хотел передать нам свои знания. Мы же, к сожалению, в то время даже не осознавали, какой шанс нам был предоставлен. Надо было взять у него как можно больше, ведь он учился еще в царское время — в Лазаревском институте... Не могу не упомянуть и других преподавателей — крупного калибра арабистов Красновского Владимира Николаевича и Сегалю Владимира Соломоновича. Историю арабских стран нам преподавала Надежда Васильевна Степанова, запомнились интересные лекции германиста Розанова, профессоров истории

МГИМО был в определенном смысле либеральным вузом, где существовали кино клуб, показывавший фильмы, еще не вышедшие на большой экран, и весьма популярный джазовый клуб

МГИМО закрывало на это глаза по одной простой причине: Владимир был сыном секретаря ЦК КПСС Михаила Зимянина, который как раз и курировал идеологические вопросы.

Мне тоже удалось внести свой вклад в уникальную культурную атмосферу



Выступление на сессии Совета по правам человека. Женева

наших вечеров, проще говоря, приносил и ставил пластинки с поп- и рок-музыкой, а ее в то время было немного. Записи эти надо было доставать. У меня были знакомые ребята (не из института), которые занимались интенсивным обменом альбомами. Были моменты, когда пластинку давали на час. Ты ехал к кому-то домой, захватив с собой другую для обмена, бегом возвращался к себе, переписывал новый диск на свой магнитофон и отвозил его назад. Зато сколько было радости: альбом на Западе вышел неделю назад, а у нас он уже есть!

МЖ: Каких исполнителей удавалось достать?

Конечно, Beatles, Deep Purple, Led Zepplin, Rolling Stones, Monkeys. Наибольшей удачей назвал бы Abbey Road, один из последних битловских альбомов.

МЖ: МГИМО был идеологическим вузом, а западная рок-музыка

и права международных отношений Кожевникова и Злобина, занятия по философии Ашмарина. Очень сильной была кафедра английского языка — хотел бы прежде всего отметить Елену Зелтынь. Это сейчас можно в интернете все найти, а в то время уникальным источником знаний были наши преподаватели, которые знали свой предмет досконально.

МЖ: Вы поступали в МГИМО с прицелом на МИД?

В общем да. В то время каких-то других престижных распределений у выпускников факультета МО не было, не существовало коммерческих банков и компаний, как сейчас. Так что поле для маневра у выпускников было довольно узким.

МЖ: Я спросил об этом потому, что Владимир Федоровский, который учился в вашей группе, говорил мне, что он никогда не хотел быть дипломатом, мечтал стать писателем.

Нет, для меня МИД был местом, куда я стремился. Конечно, он не мог всех принять, поэтому кто-то шел в ТАСС, агентство печати «Новости», Комитет молодежных организаций и другие структуры.

На пятом курсе у нас была преддипломная практика, и меня направили от МИДа на четыре месяца в наше посольство в Кувейте, где я писал диплом по советско-кувейтским отношениям. Там кураторство надо мной взял А. Салтанов, который был уже маститым атташе. Впоследствии он тоже стал заместителем министра по Ближнему Востоку. У нас на все годы сохранились весьма теплые личные и деловые отношения. Первое знакомство с реальной дипломатической работой оказалось весьма полезным. А в декабре 1972 года, уже сотрудником МИДа, я поехал работать в наше посольство в Египет. Сразу попал в консульский отдел, где обычно идет обкатка молодых. Вот тут-то и вылезли все пробелы, ведь приходят просители, которым нужно оформлять документы, поэтому пришлось налечь на язык.

Пять лет я проработал в Каире, причем вначале попал в самое драматическое время, в период арабо-израильской войны в октябре 1973 года, когда посольство работало в очень напряженном режиме. Чего только у нас не было — и эвакуация, и комендантский час... Начал с должности референта, потом стал переводчиком, наконец первая дипломатическая должность — атташе, попал во внутриведомственную группу, которую возглавлял



Международная конференция по Сирии. 2014 год

Двусторонняя дипломатия, безусловно, важна, но я хотел попробовать расширить свои горизонты, меня привлекали переговорные площадки, прежде всего ООН

Олег Витальевич Ковтунович, он многому меня научил в плане подготовки бумаг, справок, записей бесед.

МЖ: Может, была справка, которую отметили в Центре?

Помню удачную справку о профсоюзном и молодежном движении в Египте. Отдельные места в этих бумагах были отмечены в Центре. Оттуда написали: «Хороший, добротный материал». А после того как я уехал, началось ухудшение советско-египетских отношений, причем значительное. Но мне удалось получить хороший опыт двусторонней дипломатии, давший многое с точки зрения понимания работы посольства в самые напряженные моменты, а заграничное учреждение в Каире считалось одним из самых крупных. Тогда старшие коллеги говорили: если был в командировке в посольстве в Египте, сможешь потом работать в любой арабской стране. Здесь было средоточие хороших арабистов, уже прошедших несколько командировок — в Сирию, Ирак, Йемен. Помню, как учился

азам и нюансам у таких профессионалов, как Турдиев, Аксененок, Султанов. Хотел бы отметить и замечательных послов — начинал я при Владимире Михайловиче Виноградове, заканчивал при Владимире Порфирьевиче Полякове.

МЖ: Вся дальнейшая карьера у вас сложилась в сфере многосторонней дипломатии.

Да, но перед этим была командировка в Иорданию. Это интересная страна, в равной степени для меня был интересен и важен опыт работы с послом Рафиком Нишановичем Нишановым. Кстати, он был послом и у Сергея Лаврова в Шри-Ланке. «У меня работал атташе Лавров, ставший министром, — говорил он потом с гордостью. — А еще работал у меня Гатиллов, который стал заместителем министра. Вот такие были в то время молодые дипломаты!»

МЖ: Но вы уже были опытным дипломатом, не атташе?

Да, вторым секретарем. Наряду с политическими вопросами я занимался протоколом, а также переводами, ведь Нишанов арабского языка не знал. Ходил с ним на визиты к разным чиновникам и к королю Хусейну. Король был непростой человек, имел обыкновение приглашать одновременно советского и американского послов — для политического баланса. Американцы ожидали в другой комнате, и мы об этом знали. Нишанов ревностно отслеживал очередность и, если Хусейн принимал первым американца, считал, сколько минут мы ждали своего часа. Когда мы оказывались первыми, он с большим удовольствием замечал: «Видишь, сегодня мы первые

зашли! Король с нами хорошо говорил, смеялся, шутил, был доволен!» У него была особенная манера вести беседу с партнерами — дипломатичная и по-восточному мягкая, что не мешало, однако, твердо и принципиально доводить до сведения собеседников советскую позицию. Щепетильные вопросы он умел обсуждать деликатно.



Во время голосования в СБ ООН, 2004 год

МЖ: После этой командировки вы решили поменять сферу деятельности? Так получилось, что между этими двумя командировками я уже проработал три года в Отделе международных организаций МИДа, где почувствовал вкус к многосторонней дипломатии, и когда в 1984 году мне предложили туда вернуться, я с удовольствием согласился. Двусторонняя дипломатия, безусловно, важна и имеет свою специфику, есть даже дипломаты, которые признают только двустороннее направление. Но я хотел попробовать расширить свои горизонты, меня привлекали переговорные площадки, прежде всего ООН, разоруженческая и политическая проблематика, особенно региональные кризисы.

МЖ: В чем ваша сильная сторона как «многосторонщика»? Арабская проблематика. Я продолжал ею заниматься, это была моя сфера деятельности. С самого начала органично влился в эту тематику: как только пришел в отдел, началась агрессия Израиля в Ливане, СБ ООН усиленно обсуждал этот кризис,

принимались соответствующие резолюции. Мои знания были востребованы, во мне всегда видели специалиста, который разбирается в ближневосточных делах.

МЖ: В 1985 году в стране началась перестройка. Как она повлияла на многостороннюю дипломатию? Естественно, у всех сначала была эйфо-

Мне пришлось накладывать вето на резолюцию по Кипру. Киприоты очень благодарили меня за этот шаг и каждый раз говорят мне об этом

рия. Гласность и открытость, думали мы, позволят нам работать по-новому, креативно. И хотя, конечно, не до конца понимали, куда такая политика может привести, на каком-то этапе нам это действительно удавалось. Руководство заговорило о «новом мышлении», стало требовать от нас генерировать новые идеи... Не могу сказать, что такой подход дал весомые результаты, но вот некоторым сотрудникам это серьезно помогло. Взять хотя бы А. Козырева, с которым мы сидели в одной комнате политотдела. Для него эта ситуация стала очевидным трамплином. Потом, как вы знаете, он стал министром... Кстати, кроме него в этом же отделе работали Андрей Колосовский, Василий Сидоров, Алексей Бородавкин — все будущие постпреды здесь, в Женеве.

МЖ: То есть все постпреды в Женеве периода новой России, включая вас, в 80-х в одной комнате собрались?



Г. Гатилов и Генсек ООН А. Гутерриш. Женеве, 2018 год



Вручение верительных грамот гендиректору Отделения ООН в Женеве М. Моллеру, 2018 год

Получается, что так. Они стали не только постпредами, но и заместителями министра иностранных дел России. Все вышеперечисленные плюс ваш покорный слуга и Юрий Федотов (тоже сидел с нами в комнате), недавно ушедший в отставку с поста замгенсека отделения ООН в Вене. Все стали со временем заместителями министра. Пять человек.

МЖ: А Сергей Лавров? Он сначала работал в Отделе международных экономических отношений, также занимавшемся проблематикой ООН, но потом в результате реструктуризации он был ликвидирован, и вся его тематика перешла к нам, в Управление международных организаций (позже — департамент). А Лаврова назначили начальником УМО, где я был уже завполитотделом...

МЖ: А до этого вы с ним не встречались? С окончания МГИМО в 1972 году? Пересекались периодически только в коридорах МИДа: «Привет!» —

С Сергеем Лавровым мне всегда было легко работать, по большинству вопросов мы понимали друг друга, что называется, с полуслова

«Привет! Как дела?» Хотя нет — еще пересекались по комсомольским делам, он ведь был секретарем комитета комсомола МИДа начиная с 1985 года. Мы виделись на комсомольских выездах, где проводились разные семинары, сопровождавшиеся не только заседаниями «по существу», но и футбольными матчами, которые организовывал Лавров, а также шашлыками и дружеским общением. Когда его назначили начальником УМО, он приступил к делу очень энергично, с хорошим драйвом, пытаюсь придать ускорение и показать значимость нашего департамента, что ему удалось. С ним всегда было легко работать, поскольку по большинству вопросов мы понимали друг друга, что говорится, с полуслова.

МЖ: Получается, что из УМО-ДМО вышло самое большое число руководящих сотрудников современного МИД России. Почему, как вы считаете? Специфика международных площадок многосторонней дипломатии позволяет развить широкий взгляд на многие проблемы, и это впоследствии помогает реализовать себя на самом высоком уровне.

ними странами, например с Израилем, отношения улучшались, с некоторыми арабскими странами ухудшались. У меня были интересные командировки — прежде всего в Нью-Йорк на Генассамблею ООН, куда я впервые попал в 1979 году.

МЖ: Какое впечатление тогда произвел на вас Нью-Йорк?



С. Лавров и Г. Гатилов на полях встречи по Сирии. Женеве, 2018 год



На Конференции по разоружению. Женеве, 2019 год

МЖ: Что было интересного в вашей работе в годы перестройки? Мне довольно часто приходилось быть на острие, поскольку в ООН, прежде всего в ее Совете Безопасности, обсуждались конфликтные ситуации. А их было немало. Я помогал составлять соответствующие проекты резолюций, выработать нашу линию по этим вопросам, в частности, когда возникали серьезные моменты обострения: палестинская интифада, война с Ливаном, ирако-иранская война, кипрский вопрос. Менялась политическая ситуация — менялась и наша позиция. С од-

Большое. Как на человека, который до этого видел только арабские страны. Произвела впечатление и сама работа на Генассамблее, когда весь мир в одной лодке. Тем и привлекательна, с моей точки зрения, многосторонняя дипломатия, что в одном месте можно общаться с совершенно разными людьми и за короткий период времени не только узнавать многое об их позициях и подходах, но и договариваться о том, как мы могли бы совместно действовать. Работа очень живая и требующая крайней оперативности.



Я был в составе делегации, участвовал в заседаниях различных органов. Помню, на одном из них, по палестинскому вопросу, я сидел позади постпреда Олега Александровича Трояновского — как мне сказали, «на всякий случай». Ну я сидел-сидел, а потом Трояновский повернулся и сказал: «Я сейчас выскочу, а ты сядь на мое место. Когда нужно будет, я приду и зачитаю нашу позицию». И вот идет время, выступило несколько человек, подходит наша очередь, а Трояновского нет. Что делать? Я, третий секретарь, с ужасом понимаю, что мне придется вместо посла зачитывать важный документ. Но Трояновский, к моему огромному облегчению, в последний момент подошел.

МЖ: В 1992 году вы приехали в Нью-Йорк уже на работу в постпредство. Но время было — не позавидуетесь: великая страна — СССР — только что развалилась. Как чувствовали себя?
Мы все переживали, не понимали, как это событие отразится на нашей дипломатии. Но мне повезло: послом у нас был Юлий Михайлович Воронцов, опытнейший дипломат высочайшего уровня. При нем

Специфика многосторонней дипломатии позволяет развить широкий взгляд на многие проблемы, что впоследствии помогает реализовать себя на самом высоком уровне

очень хорошо работалось — спокойно, он знал, что делать и как, а мы по мере возможности ему помогали. Именно тогда я научился писать для Центра проекты телеграмм по разным событиям. Весь опыт, наработанный до того, был хорошим и правильным, но я бы назвал его как бы подготовительным этапом в становлении меня как дипломата, а нью-йоркский этап стал...

МЖ: ...высшим пилотажем?
Нью-Йорк — высший пилотаж для любо-

го, эта работа настолько помогает дипломату развить способности и таланты, что грех этим не воспользоваться.

МЖ: А что самое главное в искусстве написания телеграмм?

Самое главное — и нас учил этому зам-постпреда В. Лозинский — не излагать событие хронологически, а давать суть происходящего, анализировать позиции сторон и то, что из этого следует, вот тогда бумага будет нужна Центру, и делать ее надо емкой — с выводами и предложениями. Воронцов умел филигранно и мудро подправлять текст — двумя-тремя словами, никогда его кардинально не переделывая, как некоторые любят. Он все оставлял, но добавлял несколько штрихов — так, что бумага начинала играть.

МЖ: А в 1994 году ему на смену приехал Лавров.

Когда он появился в Нью-Йорке, наше плотное сотрудничество возобновилось. Работалось легко, мы знали деловые качества друг друга, я знал и понимал его стиль работы. Он к тому времени набрал дипломатический вес, а зная ооновскую

кухню, сразу вошел в курс дела. Его главный принцип в работе — как тогда, так и до сих пор — звучит следующим образом: «Каждый должен знать свой маневр». А он осуществлял общее руководство и задавал стратегическое направление, определял приоритеты. В силу служебных обязанностей я стал при нем заниматься не только арабскими делами, но и другими вопросами, в том числе политическими — реформой ООН, разоруженческой тематикой, бюджетными вопросами.

МЖ: Можно сказать, что он в вашем лице обрел соратника?
Скорее я обрел соратника в его лице! Я был очень доволен тем, что он мой руководитель, поскольку хорошо его знал. А он, надеюсь, получил надежную поддержку — не только в моем лице, потому что там был целый ряд дипломатов, которые тоже раньше с ним работали. Такая

Я увидел, как Лавров, не имея на этот счет никаких указаний из Москвы (да их и получить времени не было), среагировал без нервозности, очень четко, оперативно и принял решение, которое оказалось правильным.

Главный принцип Лаврова в работе: «Каждый должен знать свой маневр». А он осуществляет общее руководство и задает стратегическое направление, определяет приоритеты



Нью-Йорк, штаб-квартира ООН. Заместители министра иностранных дел А. Грушко и Г. Гатиев дают интервью в кулуарах Генассамблеи

сплоченная команда была очень важна, потому что возникло много острых моментов, связанных с региональными кризисами. И тут я увидел его в деле, а он, надо сказать, в такие моменты очень быстро реагирует и всегда принимает правильные решения. Я в этом убедился, работая с ним на протяжении многих лет.

МЖ: Можете рассказать о ситуациях, которые вы ему помогли разругать?

Они по большей части были связаны с ближневосточными делами, в последние годы — с иракской войной. Помню, на Генассамблее принимался очередной проект резолюции по Ливану с поправкой, которая не очень нас устраивала.

Помню одно наше председательство в Совете Безопасности: мы в течение месяца по одному только арабско-израильскому вопросу провели в СБ около сорока консультативных заседаний — каждый день или по два раза в день, иногда ночью, и всякий раз Лавров вел себя весьма профессионально, а мы ему помогали.

МЖ: А ведь до 1996 года в Москве кресло министра занимал человек, и он, как сейчас принято говорить, проводил линию, которая не способствовала утверждению России как великой державы. Лавров

же — убежденный государственный, нацеленный на продвижение российских интересов...

В меру наших возможностей мы все-таки могли удерживать курс, который соответствовал интересам России. Тем более что в 1996 году пришел другой человек — Примаков...

МЖ: А в следующем году вы уехали домой, оставив соратника в этих новых условиях.

Дело в том, что прошло пять лет, командировка закончилась, и я вышел на работу в ДМО, но уже в качестве заместителя директора. А к соратнику в Нью-Йорк я вернулся по его предложению через два года — была ротация, и нужен был человек на место первого заместителя.

МЖ: И Лавров вас порекомендовал?
Да, он приехал в Москву и сказал: давай назад. Ему всегда были нужны люди, на которых он мог положиться, с которыми ему комфортно. Таким образом, я с ним проработал в Нью-Йорке все последующие годы вплоть до его назначения министром. В общей сложности десять лет с небольшим перерывом.

МЖ: На этот срок пришлось 11 сентября 2001 года.

Да, я помню это утро. Мы завтракали в нашем пентхаусе на 13-м этаже постпредства (там располагаются квартиры: одна представительская, для министра, а во второй живет первый зам) и смотрели по телевизору новости, но вначале не поняли, что произошло. Посмотрели в окно, а там дым поднимается где-то вдали. И по телевизору стали передавать, что вроде бы в небоскреб врезался маленький спортивный самолет. Информация сумбурная. А у нас совещание у постпреда в 9:15. Мы собрались, чтобы обсудить текущие рабочие вопросы, и инциденту не придали особого значения. Однако буквально через полчаса стало ясно: ситуация крайне серьезная! Мы стали свидетелями настоящей трагедии. Город был закрыт, все магистрали и мосты перекрыты, люди шли потоком пешком, потому что транспорт не работал... В ООН, естественно, было введено чрезвычайное положение.

МЖ: Не было опасений — вдруг третья мировая война?

Страшно не было, но было стойкое понимание, что эта террористическая атака вносит совершенно новый элемент в международную ситуацию. В ООН

стали смотреть на мировые дела через призму этой трагедии, думать о том, как совместно противостоять терроризму.

МЖ: В марте 2004 года Сергей Лавров уехал в Москву получать министерское назначение. Что он вам при этом сказал?

Дело в том, что в тот период я готовился к переходу на работу в Секретариат ООН, в офис генсека. Там нужен был наш человек. В ходе обсуждений и переговоров по кандидатуре решили утвердить меня. И когда Лаврова вызвали в Москву, я был в процессе перехода в ООН. Кстати, он поехал, ничего не подозревая (хотя, возможно, предчувствия у него были), мы готовились к очередному уикенду, обсуждали предстоящую игру в футбол. И тут он



вызывает меня и говорит: не получается, в субботу надо лететь в Москву. А вернувшись и начав собирать, как говорится, вещи, он попросил: не уходи пока в ООН. Сказал, что нежелательно оставлять постпредство без руководства, пока не назначат нового постпреда. Я согласился и исполнял обязанности постпреда до мая. Мне это было не в новинку, я осуществлял эти обязанности не раз, когда Лавров уезжал в отпуск или в командировку.

МЖ: Когда-то вы сели на место Трояновского, но вас бог миловал. А на подмене Лаврова было что-то неординарное?

Да, было. Сложилась непростая ситуация вокруг урегулирования кипрского вопроса, западники пытались продавить через СБ резолюцию, одобряющую так называемый план Аннана по Кипру. Для киприотов он был неприемлем, а мы всегда их поддерживаем. Считаем, что прочного урегулирования кризиса, причем любого, не может быть без согласия на это сто-

рон. И западники пошли на откровенный шантаж, стали ставить резолюцию на голосование, предполагая, что Россия ее не заблокирует, пропустит. И мне пришлось накладывать вето. Конечно, сверившись предварительно с Москвой. Кстати, киприоты очень благодарили меня за этот шаг и каждый раз говорят мне об этом.

МЖ: Часто накладывали вето в СБ ООН?

Очень редко, тем более в тот период. Мы давно его не использовали, всегда стремились найти консенсусное решение. Но тут, что называется, нашла коса на камень. Возникла нестандартная ситуация, и я даже звонил Сергею Викторовичу, который был уже министром, пытался получить подтверждение ранее согласованным инструкциям, как себя вести в этом случае.

МЖ: Что он сказал?

Ночью связался с ним, он сказал: «У тебя же есть указания — мы такую резолюцию не поддерживаем. Вот и действуй». Вето вызвало бурную реакцию везде в мире и в ООН, но киприоты благодарят



Швейцария предоставляет массу возможностей для активного отдыха от дипломатии: горные лыжи, рафтинг

ли, чуть не записали меня в национальные герои Кипра, говорили: «Спасибо, что вы спасли нас от этого коварного плана!» А недели через две я наконец оказался в Секретариате ООН, где проработал четыре года в офисе Генерального секретаря Кофи Аннана.

МЖ: Работа в Секретариате ООН, наверное, штучное дело для любого дипломата. Как оцениваете этот опыт?

Я занимался вопросами противодействия терроризму, участвовал в подготовке документа под названием «Всеобъемлющая контртеррористическая стратегия», кото-

рый до сих пор актуален. В нем все расписано — какие меры нужно применять в борьбе с террористами на международном уровне. Он, как мы говорим, до сих пор на столе, им руководствуются. Но я не считаю, что это лучшие мои годы в дипломатической карьере. Работа там весьма специфическая. Оооновская бюрократия очень неповоротлива, много интриг и трений между представителями различных государств, есть свои кланы. Иными словами, работа в постпредстве и работа в Секретариате ООН, что называется, две большие разницы.

МЖ: Вы были частью какого клана?

Никакого! Наши соотечественники, как всегда, стоят особняком... Но я узнал еще лучше, что такое оооновская кухня. А потом настал момент, когда в МИДе менялся директор Департамента международных организаций, и в один из своих приездов Лавров сказал: «Хватит тебе сидеть тут, давай в Москву!» Я вернулся в апреле 2008 года и стал директором своего родного департамента. Но проработал всего около трех лет,

с отъездом Александра Яковенко послом в Лондон я был назначен заместителем министра.

МЖ: Опять ротация? Или министру вы были нужны, как в Нью-Йорке?

А. Яковенко просидел на этой должности лет шесть, так что, с одной стороны, ротация, а с другой — повышение было логичным, поскольку в досье этого замминистра как раз и входит кураторство международных организаций.

МЖ: Вы были на этом посту дольше Яковенко — семь лет. Правда,



в вашем случае можно считать год за два: тогда случились «арабская весна», Украина, Крым, отношения с Западом покатались по наклонной плоскости...

Да, все эти события естественным образом отразились на международных площадках, и если раньше мы рассматривали ООН как место, где можно и нужно искать общеприемлемые консенсусные решения, то с недавних пор она с подачи некоторых западных стран все больше превращается в полемическую площадку, причем излишне политизированную, направленную не на поиск решений проблем, а на выдвижение политических обвинений и проведение своих узконациональных повесток. В СБ происходят постоянные политические дебаты, которые вытекают в СМИ. Наши западные партнеры, к сожалению, еще до выступления в ООН бегут под телекамеры и излагают свою позицию. Это не наша политика и не наша линия, мы никогда этим не занимались. Получается, им совершенно не нужно искать практические решения — им нужно сразу обвинить Россию. Так дипломатия не делается. То же самое могу сказать теперь и о жене-невской площадке. И на Конференции по разоружению разговор идет не о поиске решений конкретных проблем, выработке договоренностей по разоруженческим темам — она используется нашими партнерами для публичных обвинений

70 лет — серьезный рубеж. Что дальше? Будем продолжать работать на благо нашей Родины, пока есть силы и решение на это руководства

России. Или возьмите Совет ООН по правам человека — там тоже сплошная политизация, обвинения неудобных режимов, принятие соответствующих резолюций по правам человека в отношении конкретных стран. Потом это все перебрасывается в СБ ООН. И делается это по одной простой причине: решения, принятые в Женеве, не влекут за собой конкретных мер воздействия, а в СБ ООН можно принимать решения санкционного характера.

МЖ: Вы так долго были замминистра — какую пользу получили в плане профессионального роста?

Огромную. Главное, наверно, в том, что я получил более широкое видение международных проблем, понимание взаимосвязей между отдельными направлениями международной жизни,

ведь мне пришлось курировать не только ДМО, но и Управление по гуманитарным и правочеловеческим проблемам, а также ЮНЕСКО, где очень интересное поле деятельности. Не могу не упомянуть и спортивную дипломатию, которая теперь играет все возрастающую роль. Удалось участвовать в подготовке Универсиады в Казани, а также Олимпийских игр в Сочи.

МЖ: В 2018 году вам предложили Женеву. Тоже логичное назначение: международная площадка и проблемы, которые вам знакомы. Что дали эти два года?

Я стал глубже и четче понимать работу специализированных организаций, которые входят в систему ООН. До приезда сюда я не очень представлял себе сферу деятельности, например, Всемирной организации интеллектуальной собственности или Международного союза электросвязи. Они все разные, но все важны для России. Скажем, ВОЗ из-за ситуации с коронавирусом сейчас вышла на первый план.

МЖ: В августе вам исполнится 70 лет — серьезный рубеж. Что дальше?

Дальше — будем продолжать работать на благо нашей Родины, пока есть силы и решение на это руководства. С Министром.

ОТБЛЕСК ПОБЕДЫ

Великой Победе — 75. МГИМО — столько же. Ее отблеск всегда лежал на истории университета — мы чтим имена ветеранов-мгимовцев, стяжавших победную славу на фронтах Великой Отечественной. И мы помним, что в разное время у нас учились дети и внуки маршалов Победы — Жукова, Рокоссовского, Василевского, Баграмяна и других военачальников.

Жизнь раскидала их в пространстве и времени, но благодаря усилиям Ариадны Рокоссовской (МЖ, 2002), правнучки Константина Константиновича, мы можем прочесть воспоминания о героях-победителях. МЖ публикует отрывки из книги «Утро после Победы» («Издательство АСТ»), составленной из интервью с потомками полководцев.



МАРШАЛ ЖУКОВ

Своими воспоминаниями об отце — Маршале Советского Союза Г. К. Жукове — делятся его дочери Эра и Элла Жуковы.

Эра Жукова — старшая дочь Георгия Константиновича и его первой жены Александры Диевны. Она выпускница юридического факультета МГИМО, кандидат юридических наук. Больше сорока лет проработала в Институте государства и права РАН. Младшая дочь маршала Жукова и его первой жены Элла также окончила МГИМО, свою жизнь она посвятила журналистике. Несколько лет назад ушла из жизни.

Судя по рассказам о маршале Жукове, он был суровым воином. А каким он был дома?

Элла Жукова: У нас в семье был, если можно так выразиться, культ отца. Мама настолько его любила, что всю свою жизнь посвятила ему. Мы тоже старались его радовать.

Эра Жукова: Вообще, он был достаточно строгим человеком, но для нас он был прежде всего отцом, который нас очень любил и которого мы очень любили. Сколько я себя помню, он относился к нам с нежностью, никогда нас не наказывал, не повышал голос. Одного его взгляда было достаточно.

Элла: Он был хорошим отцом. По тем временам он дал нам максимум — и школа, и домашнее образование, и музыка. Он был всего этого лишен и всю жизнь занимался тем, что чему-то учился. Но у него было очень тяжелое детство, мы же росли в совершенно иных условиях. Он хотел, чтобы мы занимались наукой, чтобы были порядочными людьми, чтобы не обманывали. Отец был для нас примером во всем. Если бы мы его больше слушали, то сделали бы в жизни гораздо меньше ошибок.

Как для вас началась война?

Эра: Войну мы встретили летом на даче в Архангельском.

Это была дача, которая по должности полагалась начальнику Генерального штаба. Я собиралась в театр — у меня были билеты на оперетту. И вдруг все в одночасье рухнуло. Папа позвонил на рассвете и сообщил, что началась война и чтобы его не ждали.

Элла: Надо сказать, что мы были семьей военного человека, папа всегда старался возить нас с собой, и для нас война началась еще в Монголии, когда он руководил отпором японским агрессорам.

Атмосфера военного времени не была для меня чем-то удивительным. Я с ранних лет привыкла к военной форме, к тому, что в доме постоянно велись разговоры на военные темы.

Вы поехали в эвакуацию?

Эра: Ох, с этой эвакуацией была отдельная история. Мы привыкли всегда быть рядом с отцом, и когда он нам сказал, что надо собираться в эвакуацию, мы так уговаривали его разрешить нам остаться в Москве! Мы заверяли его, что будем в безопасности, и даже пообещали, что сделаем из дачного погреба бомбоубежище. Но папа был непреклонен. Ему нужно было отправить нас в безопасное место, чтобы у него об этом голова не болела. Он всегда о семье беспокоился, говорил: «Мне главное — чтобы тылы были в порядке».

Письма с фронта писал?

Эра: Да, писал письма, просто записочки синим или красным карандашом — тем, которым на карте отмечал ход боевых действий. Он старался внушить нам оптимизм, вселить в нас уверенность в будущей победе.

Сохранилось, например, такое письмо:

«Шурик, дорогой, здравствуй! Письмо твое и гостинцы я получил. Ты пишешь насчет приезда, я бы очень хотел повидаться с тобой и с ребятами, но вот видишь, какое несчастье с Ватутиным. Ему



вчера отрезали ногу (по самую ягодицу), и еще не известно, выживет ли. Операцию делал ему Бурденко. Я не знаю как, но возможно, что мне придется командовать фронтом, т. к. сейчас поехать на 1 Укр. фронт некого. Если так будет, тогда придется приехать тебе ко мне в гости. Ну вот видишь, какие дела, приходится мириться. Костюм портной привез, сделан сравнительно удачно. Пошлю с Семочкиным Леке (Элле Жуковой. — Прим. ред.) письменный прибор — мой подарок в день рождения. Ну пока, будь здорова. Целую тебя крепко, крепко. Привет и крепкий поцелуй Элочке и Эллочке. Признаться, я немного по вас соскучился. Живу с надеждой: может быть, улыбнется фортуна и удасться увидеться. Еще раз целую. Жорж».

Когда в 43-м году мы вернулись в Москву, отец нас встречал. Мы поселились в квартире на улице Грановского. Это было



ПАПА БЫЛ ХОРОШИМ ОТЦОМ. ПО ТЕМ ВРЕМЕНАМ ОН ДАЛ НАМ МАКСИМУМ — И ШКОЛА, И ДОМАШНЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ, И МУЗЫКА. ОН ХОТЕЛ, ЧТОБЫ МЫ БЫЛИ ПОРЯДОЧНЫМИ ЛЮДЬМИ, ЧТОБЫ НЕ ОБМАНЫВАЛИ. ОТЕЦ БЫЛ ДЛЯ НАС ПРИМЕРОМ ВО ВСЕМ. ЕСЛИ БЫ МЫ ЕГО БОЛЬШЕ СЛУШАЛИ, ТО СДЕЛАЛИ БЫ В ЖИЗНИ ГОРАЗДО МЕНЬШЕ ОШИБОК

наше первое постоянное жилье. Квартира была большая, мы к таким не привыкли, мебели почти не было. Так закончилась наша кочевая жизнь, постоянные переезды из города в город. С отцом мы периодически виделись, когда он приезжал в Москву. Рассказывал о ситуации на фронте. Мы сидели и слушали раскрыв рты. Он очень интересовался нашей жизнью, учебной. Я в 1946 году окончила школу, а Элла за два года до этого в нее пошла.

Какой вы запомнили Победу?

Эра: Мы были в Москве. В последние дни уже было понятно, что ждать осталось недолго. 2 или 3 мая нам позвонил отец, каждого по очереди поздравил с Победой. Москва в те дни ликовала. А в День Победы мы гуляли по городу, смотрели фейерверки. Сколько народу было!

Элла: Папа приехал домой незадолго до Парада Победы. Тогда и узнал, что принимать парад будет он. Это было для него большой неожиданностью. Все были уверены, что принимать парад будет Верховный главнокомандующий — Сталин. Отец тут же начал готовиться — выбирал коня, приводил в порядок регалии, потом готовил речь. Очень волновался.

Эра: Особенно тренироваться ему было не нужно — он ведь был кавалеристом, в юности принимал участие в конноспортивных состязаниях. Переезжая с места на место, мы перевозили его призы — кубки, изваяния лошадей, которых было очень много. Навыков папа не потерял, но пару раз все-таки ездил в манеж. Это было большое событие — и в его жизни, и в жизни нашей семьи. К папиному приезду уже был готов парадный мундир. Он висел на спинке стула отутюженный, начищенный. Ордена сияли, но мы с сестрой все равно ходили вокруг и то и дело протирали их мягкой тряпочкой — очень уж хотелось поучаствовать в подготовке. Папа несколько раз репетировал свою речь: сначала вполголоса, как бы про себя, потом посадил всех нас, и мы слушали. Спрашивал: «Ну как?» Мы аплодировали.

Ну а в день парада мы заранее пришли на трибуну. Настроение было приподнятое, и мы не замечали того, что идет дождь. И вот из Спасской башни Кремля 24 июня 1945 года на Красную площадь выехал на прекрасном белом коне по кличке Кумир наш папа. Выглядел он, по-моему, великолепно и очень торжественно. Это был его звездный час. Было ему тогда 48 лет...

После войны у отца были большие планы. Он хотел учесть уроки войны, реабилитировать репрессированных военных, хотел, чтобы советских военнопленных приравняли к участникам войны. На свою беду, отец был слишком прямолинейным человеком, говорил то, что думал, если был с чем-то не согласен, то спорил. Возможно, дело и в этом. Мы старались его поддержать, переживали за него. На него было больно смотреть.



ПАПА НРАВИЛИСЬ РУССКИЕ ПЕСНИ. ОН И САМ НЕМНОГО ИГРАЛ НА БАЯНЕ. ПЕСНЮ «ТЕМНАЯ НОЧЬ» МЫ ИНОГДА ИСПОЛНЯЛИ ВМЕСТЕ: ОН — НА БАЯНЕ, Я — НА АККОРДЕОНЕ, КОТОРЫЙ ОТЕЦ ПОДАРИЛ МНЕ В КОНЦЕ ВОЙНЫ. И ДАЖЕ МАЛЕНЬКАЯ ЭЛЛА ТРЕНЬКАЛА В ТАКТ НА СВОЕЙ ДЕТСКОЙ ГАРМОШКЕ

А как сказалося изменение его положения на вашей жизни?

Элла: В той ситуации мы, конечно, почувствовали, что отношение к нам многих людей изменилось.

Эра: И еще как!

Элла: Нам перестали звонить, старались держаться от нас подальше. Но это, разумеется, не касается самых близких друзей.

А в конце пятидесятых годов я окончила институт, и у меня были проблемы с распределением. Только представьте: после окончания МГИМО мне предложили место корректора в издательстве.

Как отдыхал Георгий Константинович? Музыку любил?

Эра: Ему нравились русские песни, военные ансамбли, уже после войны мы всегда ходили на их выступления. Да он и сам немного играл на баяне. Вскоре после разгрома немцев под Москвой к нему на командный пункт в Перушкове приехала делегация из Тулы. Они привезли отцу в подарок тульский баян. До этого папа играть на музыкальном инструменте не умел, но за год, хоть и урывками, немного научился. Нот он не знал, под руководством своего фронтового учителя — красноармейца Ивана Усанова — подбирал мелодии на слух и вскоре уже смог играть свои любимые распевные русские песни, например «Степь да степь кругом», «По диким степям Забайкалья». Песню «Темная ночь» мы иногда исполняли вместе: он — на баяне, я — на аккордеоне, который отец подарил мне в конце войны. И даже маленькая Элла тренькала в такт на своей детской гармошке.

Каково это — быть дочерьми маршала Жукова?

Эра: Это обязывает. Нам никогда никто ничего не запрещал, но отец всегда давал понять, что на нас смотрят больше, чем на других, и мы должны вести себя пристойно.

Элла: Отец говорил нам: «Вы должны помнить, что все мои заслуги — это мои заслуги, а вы должны всего добиваться сами». И мы это очень хорошо усвоили. Думаю, что никто не может упрекнуть нас в том, что мы когда-либо пользовались фамилией.

Мария Георгиевна Жукова — дочь маршала и его второй жены Галины Александровны Семеновы. Выпускница МГИМО. Уже почти двадцать лет она трудится в издательстве Сретенского монастыря. Ее воспоминания об отце «Маршал Жуков — мой отец» удостоены литературной премии имени Александра Невского.

Мария Жукова: Конечно, я с детства чувствовала, что папа — герой. На моей памяти были разные периоды: его имя то замалчивалось, то происходило возвращение к справедливости и его вспоминали.

В последние годы, когда я выступаю перед разными аудиториями, всегда говорю молодежи: единственное чувство, которое у нас должно преобладать, — это глубокая благодарность тем, кто воевал и победил. Если мы будем благодарны, просто благодарны, этого уже будет достаточно!

Как в вашей семье при жизни Георгия Константиновича отмечали День Победы?

Мария: Я больше всего запомнила празднование, когда в 1965 году — после длительного периода опалы — отца пригласили в Кремль. Это была большая радость для него. У меня сохранились фотографии и, в частности, французский журнал «Пари Матч», в котором как раз запечатлен момент их приезда с моей мамой Галиной Александровной. Они вышли из «Чайки» и направляются в Кремлевский дворец съездов. Отец со всеми орденами на своем парадном кителе. Оба улыбаются. Когда Брежнев во время своего доклада назвал фамилию Жукова, раздались овации. «Слава Жукову!» — кричали москвичи — это слова из журнала.

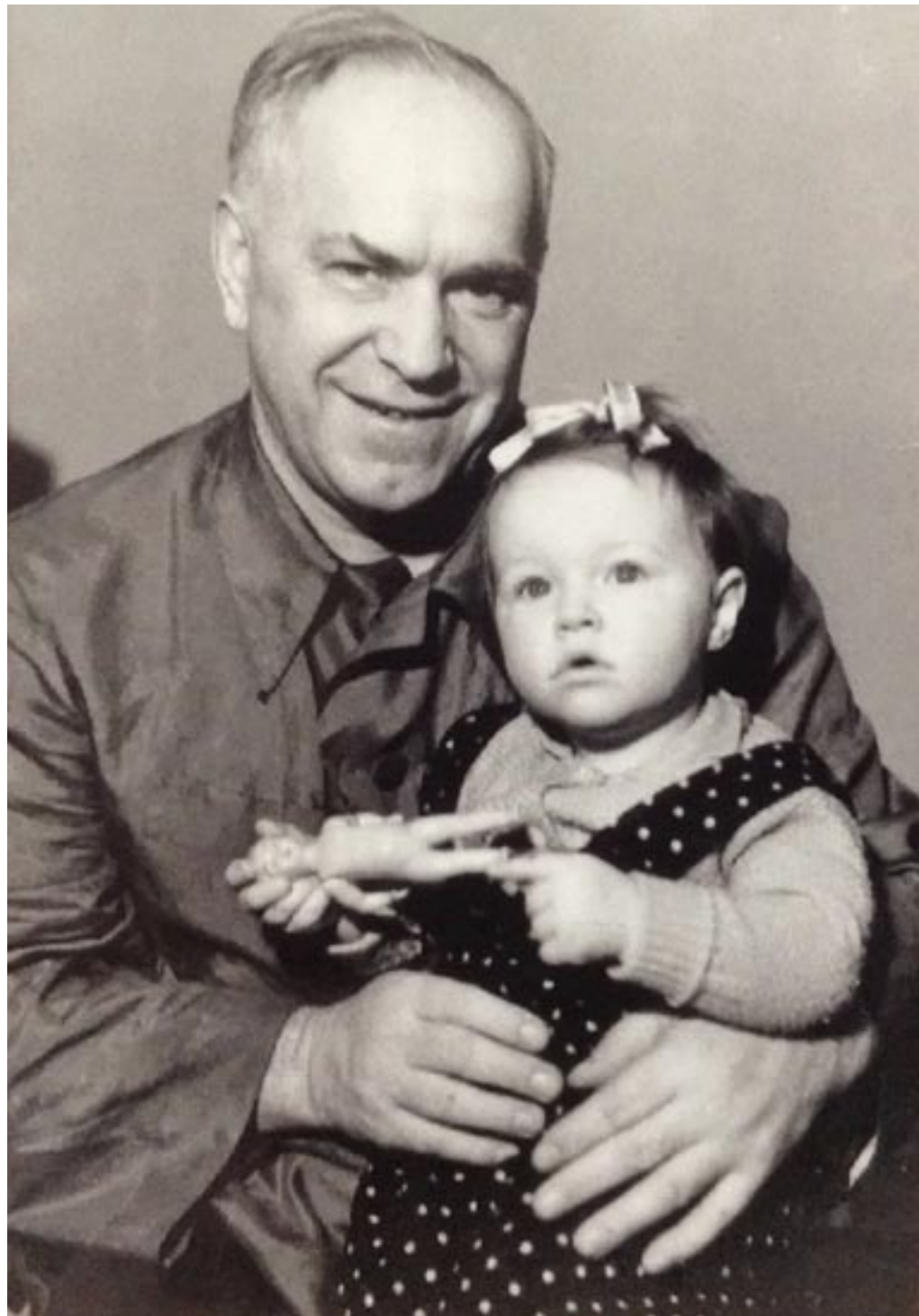
Сколько вам было лет, когда его не стало?

Мария: Я оканчивала десятый класс, 17 лет еще не было. Он умер накануне моего дня рождения. А мама умерла на семь месяцев раньше.

Какое напутствие он вам дал?

Мария: Он оставил автограф на первом издании своей книги «Воспоминания и размышления»: «С надеждой, что ты будешь достойной патриоткой нашей Родины». Это самое главное, что завещал мне отец.

Редакция благодарит издательство АСТ за помощь в подготовке материала



МАРШАЛ РОКОССОВСКИЙ

Константин Рокоссовский, внук Маршала Советского Союза, дважды Героя Советского Союза К. К. Рокоссовского, окончил МАИ. Пошел по стопам деда — стал военным, но дослужился только до полковника. Сегодня работает в Государственном НИИ военной медицины Минобороны России. Его мать Ариадна Константиновна Рокоссовская была единственной дочерью маршала и его жены Юлии Петровны Барминой.

К. Рокоссовский: Он был одним из тех людей, которых знала вся страна, и, конечно, отблеск его славы падал и на нас — его родных. Я видел его на трибуне Мавзолея во время парадов — в парадной форме и при орденах, и моя душа наполнялась гордостью: это мой дед! Благодаря ему я мог прокатиться на дачу на «Чайке». Дед всегда садился на переднее сиденье, и водители встречных машин узнавали его и приветствовали. Школа, где я учился, находилась по соседству с Генштабом, и иногда мама просила дедушку отвести меня в школу. Мы шли по улице, он держал меня за руку, и я был горд, что иду с ним, потому что прохожие улыбались нам, говорили: «Здравствуйте, Константин Константинович!» — и он улыбался и здоровался в ответ. Ребята в школе подходили и спрашивали с восхищением и завистью: «А правда, что у тебя дед — маршал?» Но, поскольку мы всегда жили вместе, он был для меня и моего младшего брата Павлика не великим человеком, а любящим дедом. Он гулял со мной на даче по аллеям, объяснял, где растет какое дерево, какие птицы живут в нашем лесу. Он читал мне книжки, играл со мной и моими друзьями в войну, с ним можно было сыграть в шахматы, пойти за грибами. Он сам держался настолько скромно, не выпячивая ни своих званий, ни славы, что, проникшись этим настроением, члены семьи не обращали внимания на его регалии. Обычный дед, только маршал.

Помню, как отмечали мое 15-летие. Все уже поздравили меня и подарили подарки, а дедушка, который обычно поздравлял первым, молчит с загадочным видом. Наконец все готово к праздничному обеду, он появляется в нарядном костюме и несет в руках настоящую саблю! Ту самую саблю, с которой он командовал Парадом Победы, — бабушка украдкой показывала мне ее, когда деда не было дома. Он подошел ко мне и сказал: «Ну, Костя, ты теперь большой, бери ее и храни. Дай бог, чтобы тебе никогда не пришлось ее обнажать!» Это был его последний подарок... Стыдно признаться, но через пару дней мы с приятелем побежали рубить этой саблей крапиву и были застигнуты за этим занятием самим дедом.

Он не чурался никакой работы: помогал ремонтировать забор, очень любил косить траву. Когда случался большой урожай яблок, мы с ним выпиливали подпорки и устанавливали их под ветви яблонь (которые он же и посадил).

Про дачу ходит много легенд. Рассказывали, что был такой анекдотический случай: кто-то из местных жителей пожаловался, что Рокоссовский строит дворец. Стали проверять, для этого даже была создана специальная комиссия во главе с Н. А. Булганиным. Когда она приехала на место, Булганин посмотрел на дачу, отвел деда в сторону и сказал: «Костя, что это за изба? Давай построим тебе нормальный каменный дом!» Дед отказался. Он считал, что на его век ему хватит.

Как в семье рассказывали о Победе?

В мае 1945-го дед был в Западной Померании. Когда стало известно, что немцы капитулировали, он собрал свой штаб и объявил эту радостную новость. Ни криков, ни объятий не было — все

молчали. Дед понимал состояние друзей, предложил всем выйти в сад, присесть на скамеечку и покурить. Вот так, сидя в саду, вспоминая пережитое, он встретил Победу.

После войны Рокоссовский стал министром обороны Польши. Как жила в те годы его семья?

В Варшаве ему выделили половину небольшого особняка, он жил там с бабушкой — мама поступила в институт и уехала учиться в Москву. Там она вышла замуж, родился я. К польскому периоду относятся мои первые воспоминания о деде. В 1956 году мы с родителями приехали к нему погостить и жили на даче под Варшавой. В том же году дед вернулся в Москву. Он семь лет потратил на то, чтобы сделать Войско польское современной армией, вложил в это душу.



А каким человеком был Рокоссовский?

Его любили. Любили все — от членов Политбюро и маршалов до адъютантов, шоферов и егерей. Для нашей семьи он был центром, притягивавшим к себе и родственников, и друзей моих родителей, и даже мои приятели — дети были втянуты в его орбиту. У него была необыкновенная улыбка.

Несмотря на почести и славу, он так и остался до самой смерти человеком застенчивым и скромным. Когда мы всей семьей смотрели по телевизору парады, то с трудом находили деда — замминистра обороны — где-то на самом краю, а нередко и во втором ряду трибуны для военных.

Ариадна Рокоссовская: «Маршал Советского Союза Константин Константинович Рокоссовский для меня прежде всего прадед. И из всех оставшихся в семейном архиве документов для меня самыми важными являются его письма с фронта — его душевная и одновременно военная биография тех лет».

Он писал их во время бессонных ночей под Москвой, писал из Сталинграда и прилагал фотографии поверженных фашистских военачальников, писал в автомобиле перед сражением на Курской дуге, писал, вернувшись с передовой в Белоруссии. Послания иногда обрывались на полуслове — он засыпал от усталости, иногда времени хватало только на записку тем же карандашом, с которым он работал над картой боевых действий, иногда цензура затираала до дыр названия населенных пунктов и имена командующих. Письма эти, иногда очень личные, полные оптимизма, веры в Победу, стремления поддержать эту веру в близких — моей прабабушке Юлии Петровне и бабушке Ариадне Константиновне, — мы храним как самую драгоценную реликвию.

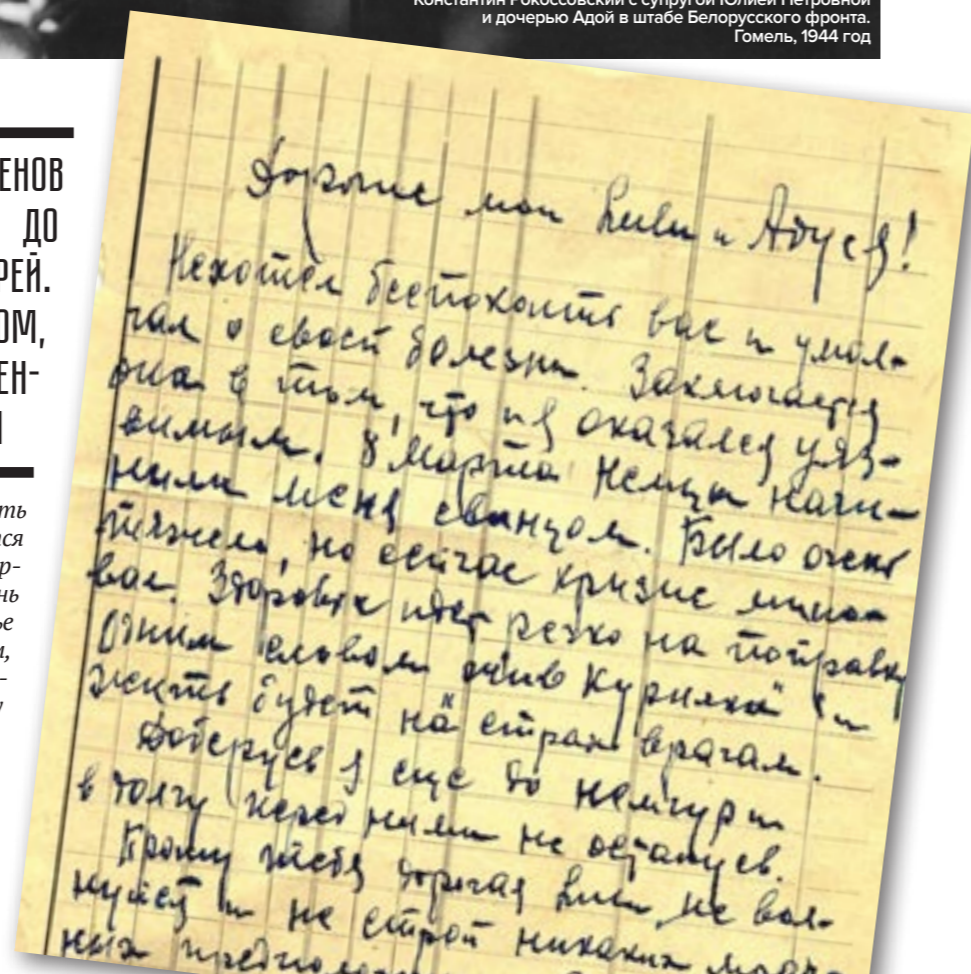
Письмо от 28 марта 1942 года:



Константин Рокоссовский с супругой Юлией Петровной и дочерью Адой в штабе Белорусского фронта. Гомель, 1944 год

ЕГО ЛЮБИЛИ ВСЕ — ОТ ЧЛЕНОВ ПОЛИТБЮРО И МАРШАЛОВ ДО АДЪЮТАНТОВ, ШОФЕРОВ И ЕГЕРЕЙ. ДЛЯ НАШЕЙ СЕМЬИ ОН БЫЛ ЦЕНТРОМ, ПРИТЯГИВАВШИМ К СЕБЕ И РОДСТВЕННИКОВ, И ДРУЗЕЙ МОИХ РОДИТЕЛЕЙ

«Дорогие мои Lulu и Адуся! Не хотел беспокоить вас и умолчал о своей болезни. Заключается она в том, что и я оказался уязвимым. 8 марта немцы начинили меня свинцом. Было очень тяжело, но сейчас кризис миновал. Здоровье идет резко на поправку. Одним словом, «жив курилка» и жить будет на страх врагам. Доберусь я еще до немчуры и в долгу перед ними не останусь. Прошу тебя, дорогая Lulu, не волнуйся и не строй никаких мрачных предположений. Ранен я в область грудной клетки, кое-что пробито, но удач-



но. Организм у меня оказался железным и помог мне преодолеть опасность. Скоро начну ходить и через некоторое время выйду. Возможно, заеду к вам на пару дней. Вот пока и все. Не беспокойтесь. Все хорошо. Целую вас крепко-крепко. Любящий вас Костя».

Письмо от 1 июля 1944 года:

«Дорогие мои Lulu и Адуся! Дела идут блестяще. Немцев бьем,

гоним и ловим как зайцев. Для них наступил 41-й год, отводим душу за все огорчения, причиненные нам в этом злополучном году. Фрицы плохо научились выходить из окружения, и этой возможности мы им не дадим. Но о войне довольно. Как проживаете вы? Какие новости? Как здоровье, самочувствие? Я все бодр и даже чрезмерно. Нервное напряжение огромное, но утомления еще не чувствую. Кашель продолжает мучить.



ДЕД ЧИТАЛ МНЕ КНИЖКИ, ИГРАЛ СО МНОЙ И МОИМИ ДРУЗЬЯМИ В ВОЙНУ, С НИМ МОЖНО БЫЛО СЫГРАТЬ В ШАХМАТЫ, ПОЙТИ ЗА ГРИБАМИ. ОН САМ ДЕРЖАЛСЯ СКРОМНО, НЕ ВЫПАЧИВАЯ НИ СВОИХ ЗВАНИЙ, НИ СЛАВЫ. ОБЫЧНЫЙ ДЕД, ТОЛЬКО МАРШАЛ

Происходит это от избытка употребляемых папирос, а ограничить себя в курении не удастся. Надеюсь, скоро увидимся и мои дорогие существа достойно встретят старого вояку и приласкают его. А пока до свидания, целую вас крепко, крепко любящий вас ваш Костя».

В конце июня 1944 года в ходе операции по освобождению Белоруссии командующему Белорусским фронтом Рокоссовскому была вручена бриллиантовая звезда Маршала Советского Союза. А осенью 1944 года Lulu смогла приехать к нему, командовавшему уже 2-м Белорусским фронтом. Больше они никогда не расставались. Около ста писем, написанных прадедом с фронта, прабабушка сохранила для нас и наших детей.

РОДИМЦЕВ — ГЕРОЙ СТАЛИНГРАДА

Павел Матюхин (МЖ, 1986): «8 марта исполнилось 115 лет со дня рождения российского военачальника Александра Ильича Родимцева, моего деда. Родившийся в бедняцкой крестьянской семье на Урале, он с детства познал нужду и социальную несправедливость, рано потерял отца, работал на износ, чтобы прокормить мать и трех сестер. Бывало горько, трудно, невмочь, но уральский самородок не сломился. Выжил, выплыл из омула горя и утрат.

Трудно сказать, как повернулась бы судьба Родимцева, не случись в России в октябре прошлого века тех масштабных революционных событий. С большой долей вероятности можно предположить: был бы простым пахарем. Он сам об этом говорил. Но жизнь распорядилась иначе. Две революции, две войны — мировая и гражданская — смертельным смерчем прошлись по России, изменив мировоззрение миллионов.

Александр Родимцев мечтал стать красным кавалеристом, романтика военных походов манила его. Пацаном с восторгом встречал в селе отряды красных конников. Спустя годы его призвали в Красную армию. Без малого 50 лет своей жизни Александр Родимцев отдал служению Родине, пройдя нелегкий путь от рядового до генерала.

Он был кремлевским курсантом. Под именем капитана Павлиты храбро сражался в рядах республиканской армии против франкистов и фашистов в Испании (меня спустя годы назвали Павлом). Он стоял у истоков создания воздушно-десантных войск.

С первых дней войны Родимцев — на фронте. Защищал Киев, сражался отважно, его бойцов фашисты считали стойкими и неуступчивыми. Когда Сталинград висел на волоске — в городе хозяйничали фрицы, — из резерва Верховного главнокомандующего была введена в бой дивизия Родимцева с заданием переправиться через огненную Волгу и занять последний рубеж обороны. Об этом эпизоде маршал Жуков сказал: «Перелом в эти дни был создан 13-й гвардейской дивизией Родимцева».

Есть и на волжских утесах надпись о 13-й гвардейской:



1981 год. П. Матюхин, первокурсник МГИМО

«Здесь стояли насмерть гвардейцы Родимцева. Выстояв, мы победили смерть». Мало кто знает, но генерал Родимцев не получил ни одной награды за тот главный бой в своей жизни. Как рассказывали мне ветераны, произошло это потому, что некоторые высокие чины приревновали его к славе. Вторую свою звезду героя он получил только в конце войны, в 45-м, дойдя до Эльбы,



А. И. Родимцев с семьей. П. Матюхин — в центре, рядом с дедом


освободив Дрезден и Прагу.

Каким был Родимцев в жизни? «Родимцев был обыкновенным, как все, — говорил его боевой товарищ маршал Василий Чуйков, — и чуточку необыкновенным. Добрый к друзьям и непреклонный к врагам своего народа, как все русские люди. Бесхитростный и смекалистый, вокруг пальца не проведешь. Простодушный, сердечный и кремень, хоть огонь высекай. Покладистый и гордый, обидишь зря — не простит. Это был самородок народный. Плоть от плоти

ЖУКОВ СКАЗАЛ: «ПЕРЕЛОМ В ЭТИ ДНИ БЫЛ СОЗДАН 13-Й ГВАРДЕЙСКОЙ ДИВИЗИЕЙ РОДИМЦЕВА». И НА ВОЛЖСКИХ УТЕСАХ ЕСТЬ НАДПИСЬ: «ЗДЕСЬ СТОЯЛИ НАСМЕРТЬ ГВАРДЕЙЦЫ РОДИМЦЕВА. ВЫСТОЯВ, МЫ ПОБЕДИЛИ СМЕРТЬ»

его. И неудивительно, что многогранность таланта комдива за сверкала в окружении таких же волевых, стойких ратников, как и он сам. Ни он без них, ни они без него».

Пройдя огненными дорогами войны, дед не почерствел душой, его сердце было открыто для окружающих. Он любил умную, острую шутку, меткое слово, задушевную песню, прежде всего ценил в людях честность и порядочность. Всячески помогал не только ветеранам-однополчанам, но и всем, кто его окружал. Неудивительно, что среди его друзей были и военные, и ученые, артисты, и композиторы, и поэты. Да и самого деда в последние годы жизни все называли не иначе как писателем. Вместе со своим сыном и моим отцом — журналистом-международником Юрием Матюхиным — он написал серию художественно-документальных книг о войне.

Судьба генерала Родимцева, несомненно, уникальна. Он выбился из самых низов в элиту российской армии. Пройдя через многочисленные батальи, никогда не был ранен. Стал народным любимцем и легендой еще в расцвете лет. Добрая память о себе — это одна из самых важных побед Александра Родимцева. 



«ТРИАНОНСКИЙ ДИАЛОГ» НА ФОРУМЕ МИРА

11–16 ноября в Париже прошла «Трианонская неделя» — серия мероприятий, организованных российско-французским форумом гражданских обществ «Трианонский диалог» и МГИМО.



В ноябре 2018 года президент Франции Эмманюэль Макрон организовал в Париже первый Форум мира, приуроченный к 100-летию юбилею завершения Первой мировой войны. Форум посетили лидеры европейских стран, в том числе российский президент, а также Дональд Трамп.

Спустя год на Форум-2019 не приехали ни Владимир Путин, ни американский президент. Однако Трамп в Париже везде. На автобусных остановках, где он с плакатов кричит: «*Ecoutez, le monde changer!*», на фонарных постерах — в виде черепа с узнаваемой челкой и подписью «*Trump c'est la guerre!*».

Форум мира, основная площадка которого разместилась в Большом зале парка Ла-Виллет, открыла новоиспеченный тринадцатый председатель Еврокомиссии, а до этого восьмой министр обороны Германии Урсула фон дер Ляйен. На родине ее считают самым слабым главой бундесвера в истории. Почему ее тогда сделали главой ЕК? Да тут еще Э. Макрон со своим sensationным вердиктом о «смерти мозга НАТО». Нет ли тут какой-то связи?

Взявший слово Макрон заговорил

о кризисе Европы и мировой политической и экономической структуры, подчеркнув, что система, образованная после Второй мировой войны, была эффективна на протяжении 70 лет. «Однако последние годы показали, — заметил он, — что появились новые неравенства, они раздробили современное сообщество, образовав кризис наших демократий и сомнения во всех запад-

ных демократиях. Это возродило одностороннюю политику — иногда у тех, кто был гарантом этой международной системы».

В то же самое время на втором уровне зала в рабочей сессии «Мастер-класс» начал свое выступление министр иностранных дел России Сергей Лавров. «Несомненно, мир меняется, — сказал он. — Их (перемен. — М) суть — в много-



Выступление хора musicAeterna byzantina (художественный руководитель — Теодор Курентзис). Уникальный концерт прошел в старинной парижской церкви Сен-Луи-ан-Лиль



В Париж не приехали ни Владимир Путин, ни американский президент. Однако Трамп в Париже везде. На автобусных остановках, где он с плакатов кричит: «*Ecoutez, le monde changer!*», на фонарных постерах — в виде черепа с узнаваемой челкой и подписью «*Trump c'est la guerre!*»

полярности. Никто — ни отдельное государство, ни группа стран наподобие той, что мы называем «историческим Западом», — не может управлять миром в одиночку. На наших глазах возникают новые центры экономического роста, финансового могущества и политического влияния. Естественно, наши западные друзья не в восторге от этого».



Лавров переговорил Макрона на час, закончив свое выступление на позитивной ноте: «Триумфально провозглашенного «конца истории» после развала Советского Союза не произошло, история жива и чувствует себя весьма неплохо, а предсказание Фрэнсиса Фукуямы о вечном доминировании Запада не сбылось. Эта реальность уже признается и в многочисленных аналитических работах, и в недавних заявлениях президента Франции Э. Макрона, в его интервью».

Серию встреч «Трианонского диалога» открыло выступление хора musicAeterna byzantina (художественный руководитель хора — Теодор Курентзис). Уникальный концерт прошел в старинной церкви Сен-Луи-ан-Л'иль, признанной памятником национального наследия Франции. «Мы начинаем

Эмманюэль Макрон: «Последние годы показали, что появились новые неравенства, они раздробили современное сообщество, образовав кризис наших демократий и сомнение во всех западных демократиях»



Сергей Лавров: «Триумфально провозглашенного «конца истории» после развала Советского Союза не произошло, история жива и чувствует себя весьма неплохо, а предсказание Фрэнсиса Фукуямы о вечном доминировании Запада не сбылось»



«Трианонские дни» в знаменательном месте, — сказал ректор МГИМО, сопредседатель «Трианонского диалога» А. Торкунов. — Этот концерт в одной из старейших церквей Парижа побуждает вновь задуматься о той уникальной роли, которую играют в жизни общества духовность, культура, искусство». Проект презентовал председатель совета директоров RDI Group, председатель правления ярмарки современного искусства viennacontemporary Д. Аксенов.

Первой экспертной встречей в рамках «Трианонской недели» стал круглый стол «30-летие падения Берлинской стены. Итоги и перспективы», прошедший 12 ноября в Школе международных отношений HEIP. Дискуссию открыл директор школы Ф. Каттелат. В мероприятии приняли участие президент Всемирной ассоциации русской прессы В. Игнатенко, бывший министр иностранных дел Польши, сопредседатель российско-польской Группы по сложным вопросам А. Ротфельд, профессор Колумбийского университета Р. Легвольд, директор по стратегии ИД «Коммерсантъ», редактор газеты «Петербургский диалог» В. Лошак, проректор МГИМО А. Мальгин, а также исполнительные секретари «Трианонского диалога» А. Орлов, Н. Шибяев и другие.

Одной из важных составляющих программы парижского Форума мира стала презентация проектов. К конкурсу были допущены 114 проектов более чем из 100 стран. Среди отобранных для участия в конкурсе был проект «Трианонского диалога» «Искусство диалога. Диалог искусств». Его глав-



ная цель заключается в продвижении культуры как инструмента отражения политических тенденций и обнажения современных проблем, а также налаживания контакта между разными странами и народами, в первую очередь между Россией и Францией. Проект презентовал Д. Аксенов.

По теме этого проекта «Трианонским диалогом» был также организован круглый стол, в работе которого приняли участие министр культуры Франции Ф. Риестер, министр культуры и общественного развития ОАЭ Нура аль-Кааби, директор Государственного музея изобразительных искусств

В рамках российско-французского конкурса «Дорогое завтра!» более 5000 школьников из двух стран смогут посоревноваться за звание лучшего автора на тему будущего и взаимодействия человека с новыми технологиями

им. А. С. Пушкина М. Лошак, известный коллекционер Т. Каплан, генеральный директор международной биеннале современного искусства в Южной Америке Bienal sur A. Жозами, вице-президент Российской академии искусств Н. Кузьмина и директор Александринского театра выпускник МГИМО Р. Досмухамедов. Дискуссию модерировал С. Эрлангер, главный дипломатический корреспондент The New York Times в Европе.

Еще одной площадкой для «Трианонской недели» стал Парижский центр науки и промышленности, где был дан официальный старт российско-французскому проекту — конкурсу «Дорогое завтра!». В его рамках более 5000 школьников из двух стран смогут посоревноваться за звание лучшего автора на тему будущего и взаимодействия человека с новыми технологиями. В открытии конкурса



Цель проекта «Трианонского диалога» «Искусство диалога. Диалог искусств» — в продвижении культуры как инструмента отражения политических тенденций и современных проблем, а также налаживания контакта между народами

приняли участие первый заместитель министра просвещения России выпускник МГИМО П. Зенькович, заму-

ководителя Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям В. Григорьев, президент Французского института, специальный представитель Франции по международным культурным связям П. Бюле и другие.

День завершился культурной программой — в Российском духовно-культурном центре прошла встреча членов французской Ассоциации выпускников МГИМО и друзей «Трианонского диалога», которая собрала более 200 участников. В рамках мероприятия состоялась европейская премьера фильма первого замгендиректора агентства ТАСС М. Гусмана «Формула власти. Жак Ширак. Послесловие» о выдающемся французском политике Жаке Шираке, возглавлявшем Францию с 1995 по 2007 год. Вечер продолжился просмотром еще одного документального фильма — «МГИМО. На всех языках мира», вышедшего на Первом канале к 75-летию университета. В меро-

приятии приняли участие посол России во Франции А. Мешков, постпред России при ЮНЕСКО А. Кузнецов и другие.

На следующий день на парижском Форуме мира прошла дискуссия, посвященная 30-летию падения Берлинской стены. В сессии приняли участие советник Франсуа Миттерана, бывший министр иностранных дел Франции Ю. Ведрин, пресс-секретарь президента

СССР М. Горбачева А. Грачев, директор Германского совета по внешней политике (DGAP) Д. Шварцер, бывший посол Японии в Сингапуре и Франции Й. Сузуки. Модерировал дискуссию директор ИФРИ Т. Гомар.

В Российском центре науки и культуры состоялось открытие первого Салона сибирского образования, организованного под эгидой «Трианонского диалога». В сессии открытия приняли участие А. Мешков, директор Российского цен-

тра науки и культуры К. Волков, ректор МГИМО А. Торкунов, ректор Томского госуниверситета Э. Галажинский, заместитель гендиректора по продвижению французского высшего образования за рубежом и международной студенческой мобильности Campus France А. Илин.

Центральным событием «Трианонского диалога» в Париже стало заседание координационного совета форума в МИД Франции. Заседание открыли сопредседатели «Диалога» — ректор МГИМО

А. Торкунов и посол, спецпредставитель президента Франции П. Морель. Участники заседания обсудили предварительные итоги работы «Трианонского диалога» в 2019 году, ключевой темой которого было «Образование и просвещение». Специальным гостем заседания стал министр науки и высшего образования России М. Котюков, который представил приоритетные направления и проекты российско-французского сотрудничества в сфере образования и науки. С российской стороны во встрече приняли участие гендиректор киноконцерна «Мосфильм» К. Шахназаров, заместитель руководителя Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям В. Григорьев, уполномоченный при президенте России по защите прав предпринимателей выпускник МГИМО Б. Титов, завкафедрой МГУ им. М. В. Ломоносова В. Якунин, директор ГМИИ им. А. С. Пушкина М. Лошак и другие.



Проект «Choiseul 100 Россия» налаживает связи и обмен опытом между экономическими лидерами России и Франции





Среди французских участников — председатель совета директоров и главный исполнительный директор группы Total П. Пуянне, постоянный секретарь Академии наук Франции К. Брешиньяк, бывший министр науки и технологий Франции К. Энбер и другие. Участники обозначили основные направления работы форума в следующем году, центральной темой которого станет «Климат и окружающая среда».

Программа продолжилась мероприятиями института Choiseul в рамках ответной поездки участников списка «Choiseul 100 Россия» в Париж. На приветственном приеме в Ritz к участникам обратились президент института Choiseul П. Лоро, заместитель министра иностранных дел Франции Ж.-Б. Лемуан, ректор МГИМО А. Торкунов, замминистра энергетики России П. Сорокин.


На следующий день участники списка посетили обе палаты парламента Франции — Национальное собрание и Сенат. Участников приветствовали бывший министр, сенатор, председатель межпарламентской группы Франция — Россия Ж. Лонге, депутат Нацсобрания Франции, председатель Группы дружбы Франции — России К. Жанвье, заместитель председателя Нацсобрания Франции А. Женевар.

Участники также посетили стартап-инкубатор Station F и бутик Dior, провели ряд встреч.

Целью проекта «Choiseul 100 Россия» являются налаживание связей и обмен опытом российских экономических лидеров с их зарубежными коллегами, попавшими в аналогичный рейтинг во Франции. Проект организован ин-

ституту Choiseul в партнерстве со Сбербанком и группой Total под эгидой «Трианонского диалога».

В список «Choiseul 100 Россия» входят яркие и талантливые предприниматели до 40 лет, чей потенциал способствует модернизации экономики страны. Среди них были и выпускники МГИМО — главный

дизайнер, основатель бренда компании Zaspot А. Задорина, основатель и генеральный директор компании Future Tech Lab М. Дума, заместитель гендиректора компании «Альфа-Капитал» Е. Живов, основатель и генеральный директор компании Triton Vikes Д. Нечаев, директор Эндаумента МГИМО М. Петрова. 

КОЛОКОЛЬЧИК «ТРИАНОНА» ЗВУЧИТ СОЛЬ-ДИЕЗОМ

Фото: Игорь Дробышев

3 февраля в Итальянском дворике Музея Пушкина собрались французские стартаперы. Под сенью великого французского искусства, собранного в Москве, им предстояло презентовать свои идеи крупному бизнесу России.



Инициатива Trianon Startup, которую предстояло реализовать в рамках российско-французского «Трианонского диалога», принадлежит Эурелии Шателар, члену его координационного совета. Весной 2019 года аналогичное мероприятие прошло в Версале. Российские предприниматели сидели за столиками под сенью придворной живописи напротив представителей таких французских гигантов, как Total, French Railways и другие, и рассказывали о своих идеях.

Московскую бизнес-сессию Trianon Startup открыла директор Пушкинского Марина Лошак. «Наш музей — часть уникальной платформы, которая называется «Трианонский диалог», — сказала она. — Главная идеология которого — соединять человеческое в каждом из нас, а не разъединять. Поэтому мы решили, что сегодняшнее событие должно произойти не в некоем бюрократическом месте с белыми стенами и удобными столами, а там, где вдохновение важнее мебели. И я надеюсь, что во время плотного, насыщенного дня вы найдете время, чтобы оглянуться по сторонам или совершить путешествие по выставке Томаса Гейнсборо, собранной из 15 британских музеев, которая проходит у нас».

Назвав «Трианонский диалог» «наиболее активным и молодым, втянувшим за два года существования в свою

орбиту совершенно необычные для других диалогов профессиональные сообщества», заместитель министра иностранных дел России Александр Грушко высказал несогласие с точкой зрения, согласно которой крупный бизнес не является частью гражданского общества. Грушко назвал справедливой идею, сформулированную российским премьер-министром Петром Столыпиным: «В начале XX века он говорил: «Предприниматели — соль земли». Поэтому важно привлечь к сотрудничеству профессионалов своего дела».

Новый посол Франции в России Пьер Леви начал свою речь на русском: «У меня в памяти навсегда останется мое первое воскресенье в Москве, когда я посетил ваш музей. Я испытал восторг от его богатой коллекции, а ваши сотрудники оказали мне те-

М. Лошак: «Наш музей — часть уникальной платформы под названием «Трианонский диалог». Его идеология — соединять человеческое в каждом из нас, а не разъединять»



плый и радушный прием. Есть места, где чувствуешь бурное течение творческой энергии. Музей Пушкина — одно из таких мест, здесь чувствуешь ее позитивные волны». Пожелав молодым стартаперам «креативного динамизма, новых революционных решений для мира будущего», П. Леви добавил:

«Я уверен, наши новые поколения в цифровую эпоху могут нам подарить творческий дух. Что касается нас, то я заверяю вас, что и лично я, и все службы французского посольства всегда будем в вашем распоряжении, чтобы помочь вам развивать существующие отношения и завязывать новые

ради нашего общего успеха».

Посол напомнил, что в декабре в ходе своего визита в Москву министр экономики Франции Брюно Ле Мэр, выступая в рамках заседания Российско-французского совета по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам (СЕФИК),

«подчеркнул важность нашего сотрудничества в области искусственного интеллекта. Не случайно французское сообщество French Tech, работающее в Москве, продвигает французские ноу-хау в сотрудничестве с аналогичными российскими организациями».

Сопредседатель «Трианонского диа-



лога» посол Пьер Морель напомнил о том, что тема, которую «Диалог» продвигает в наступившем году, связана с вопросами экологии. «Очень важно подчеркнуть, что Россия и другие европейские страны очень задумываются над вопросами климата и окружающей среды, это входит



А. Грушко: «В начале XX века российский премьер-министр Петр Столыпин сказал: «Предприниматели — соль земли»



в повестку инициативы проведения сегодняшней встречи между представителями крупного российского бизнеса и французскими стартапами. Но очень важно переводить лозунги в практическую плоскость, и над этим мы с вами будем работать». П. Морель

напомнил, что в прошлом году российские стартаперы сидели за столами в Версале под картиной, которая изображала крестовый поход. Ту инициативу, которая реализуется под эгидой «Трианонского диалога», можно назвать «походом сотрудничества»



Б. Титов: «Главная цель, с которой вы приехали сюда, — предлагать свои идеи, находить деньги и инвестировать в новейшие технологии — эта цель будет достигнута»

молодых профессионалов. «Слово за вами, — обратился к предпринимателям посол, — мы ждем от вас успешной работы!»
Выступая от лица предпринимательского сообщества России, спец-





ЭУРЕЛИЯ ШАТЕЛАР гендиректор агентства Oral

Я начала создавать стартапы в 2008 году, когда еще работала в отделении банка «Сосьете Женераль» в Пекине. Тогда там начался бум интернет-торговли, и многие французские компании поехали в Китай. Им нужно было создавать веб-сайты, но они столкнулись с проблемой, поскольку не ориентировались в реалиях местного бизнеса. А у меня и моих друзей был опыт в этой области, и мы начали им помогать. Открыли компанию сначала в Пекине, потом филиал в Шанхае, а позже и в Москве.

Пройдя все стадии развития стартапов (создание, расширение, создание партнерств, продажа), я подумала, что мои знания и опыт могут пригодиться «Трианонскому диалогу» как форуму гражданских обществ, в котором я могла бы представлять предпринимателей.

Кстати, на эту роль меня выдвинул Эмманюэль Макрон. Дело в том, что

Многие спрашивают о колокольчике, которым мы пользовались во время встречи стартаперов и корпораций. Своим звоном он начинает и заканчивает 20-минутную презентацию

я была также послом организации French Tech, российский офис которой он, в то время еще министр экономики и финансов, открывал, когда приезжал в Москву. И вот это сочетание двух ипостасей — посла French Tech и эксперта по стартапам — позволило мне войти в координационный совет

«Трианонского диалога».

На самой первой встрече французской части «Трианона» родилась идея начать диалог между стартаперами и крупным бизнесом наших стран. Ее поддержали все члены совета, но особенно Катрин Пегар — президент Версальского музея. Она подошла ко мне и сказала: «Я хотела бы, чтобы встреча стартаперов из России с французскими корпорациями прошла в Версале». Таким образом для реализации нашего проекта нашлась отличная площадка!

В чем суть этой идеи? Когда ты закупаешь стартап, самое трудное — получить доступ к крупному бизнесу, который мог бы его поддержать. А я давно подметила, что, как только хотя бы одна корпорация заинтересуется и подпишет с тобой контракт, за ней подтянутся другие! Могу судить и по собственному опыту. Наш первый крупный контракт в России был заключен с большой торговой сетью «Утконос», основанной в 2001 году

компанией «Северсталь». Теперь у нас несколько партнеров.

А уж если вы захотите выйти на рынок другой страны, скажем Франции, эта задача усложнится. Ее и могла бы решить встреча российских стартаперов с французскими корпорациями в Версале. Многие спрашивают о колокольчике, которым мы пользовались во время встречи стартаперов и корпораций. Это не я придумала. Как и формат спид-матчинга — 20-минутной встречи-презентации.

Я участвовала в сессиях спид-матчинга еще в Китае, где поняла, насколько эффективна эта штука. И приехав в Москву, я решила применить идею такой сессии в условиях российской бизнес-среды. Мы назвали ее «Работая вместе» и провели дважды в посольстве Франции.

Поэтому, когда мы придумали устроить такую встречу в рамках «Трианона», я сразу поняла, что все пройдет хорошо, потому что помимо конкретной пользы представители гражданского общества обеих стран просто поговорят друг с другом, а это главная цель диалога.

Ясно, что эффективность проекта зависит от того, насколько оптимальным будет матчинг, поэтому после регистрации стартаперов мы заранее спрашиваем их, с кем они хотели бы встретиться. Так выстраиваются приоритеты, очередность, какая компания будет первой, какая — второй и так далее. А потом начинает работать алгоритм: участники соединяются в соответствии с составленным расписанием, разговаривают, звенит колокольчик, они меняют столы и своих визави.

Кому-то из стартаперов кажется, что 20 минут для презентации недостаточно. Ну, во-первых, я убеждена, что, если ты за десять минут не можешь отрекламировать свой бизнес, это означает, что ты его сам плохо знаешь. Во-вторых, ну а сколько? Тридцать? Это слишком много, а значит, неэффективно. Наконец, это же первая, ознакомительная встреча. Если крупной компании неинтересен твой стартап, продолжения в любом случае не будет. Если же ее зацепило, тебя обязательно пригласят в штаб-квартиру на полноценную деловую встречу.

В общем, мы провели две сессии спид-матчинга: в Версале весной прошлого года и в Пушкинском — в феврале этого.

Каковы итоги? Их подведение занимает определенное время. Для пушкинской встречи слишком рано. Обычно

мы рассылаем анкеты сразу после сессии, потом — через месяц, через три и через полгода. Так что пока можно говорить только о встрече в Версале. Из русских стартаперов, как я полагаю, на анкету ответили больше половины, и они написали, что у них есть по крайней мере один, три или пять потенциальных контрактов, что довольно много для одного дня, то есть эффективность высокая! Всего было подписано 10–15 контрактов с французскими корпорациями, четыре — только с одной французской группой, а также была создана одна компания во Франции.

Что касается тем, с которыми стартаперы приехали на встречу в Версале, то было много предложений, связанных

с искусственным интеллектом, потому что русский бизнес очень плотно занимается этой тематикой.

Что касается сессии в Пушкинском, мы заранее решили, что раз основная тема «Трианонского диалога» в этом году — климат, экология, хорошо бы она была представлена. И действительно, у нас было семь или восемь стартапов из области green tech. Много было промышленных стартапов — на тему оптимизации и повышения эффективности, например, электросетей, а также из области IoT (интернета вещей).

Что меня больше поразило в ходе российской встречи? Возможно, я ошибаюсь, но мне кажется, представители российских корпораций были немного



Сочетание двух ипостасей — посла организации French Tech и эксперта по стартапам — позволило мне войти в координационный совет «Трианонского диалога»

удивлены нашим принципом смены столов. Некоторые из них недоумевали: «Мы крупная компания, почему нам приходится переходить от стола к столу — мы же те, кто нанимает? Это стартаперы должны к нам выстраиваться в очередь». А предприниматели, наоборот, говорили: «Мы — продавцы идеи, а корпорация — покупатель, пусть она приходит к нам за товаром, а мы встретим ее, сидя «за прилавком».

Но если серьезно, в этот день и у тех и у других было понимание, что в отношениях сотрудничества все должны быть равны.



МГИМО, который становится все более вовлеченным в предпринимательскую тему».

От группы компаний АДВ, глава которой Д. Коробков является членом координационного совета «Трианонского диалога», выступил ее гендиректор А. Панков. Он передал молодым стартаперам Франции поздравления Д. Коробкова и напомнил, что компания АДВ, по сути, стала первым стартапером в рамках «Диалога», разработав совместно с рядом французских компаний его цифровую платформу.

Тут прозвенел колокольчик, созывающий стартаперов на бизнес-сессию, и все пошло к столикам в залы, которые на два часа превратились из экспозиционных в презентационные.

На каждую презентацию было вы-

В прошлом году стартаперы сидели за столами в Версале под картиной, которая изображала крестовый поход, напомнил посол Морель. Это действительно «поход сотрудничества» молодых профессионалов

представитель президента России по вопросам поддержки бизнеса Борис Титов, как и другие спикеры, заметил, что «для подобной встречи атмосфера крупнейшего музея России — довольно необычная и, казалось бы, не совсем подходящая для заявленной цели. Но в этом, как мне кажется, есть важный смысл, потому что сочетание редчайшего искусства и бизнеса — правильное, оно будет стимулировать творчество в области инноваций... Я уверен, этот день будет эффективным, насыщенным, потому что главная цель, с которой вы приехали сюда, — предлагать свои идеи, находить деньги и инвестировать в новейшие технологии — эта цель будет достигнута. Хотел бы поздравить с этим «Трианонский диалог», а также



делено 20 минут — от колокольчика до колокольчика. Кому-то этого было достаточно, а кто-то и не уложился. «Хочется многое сказать, представить свой продукт как можно полнее, — сетует Самир Беласри, старший директор по развитию бизнеса компании Sterblue, — но и клиенту на вопросы надо оставить время. Да и мне — чтобы ответить ему. Если честно,

сложновато узнать мнение клиента за 20 минут».

Арно Пелтиер, гендиректор компании Win-Ms, который встречался с представителями ОАО «РЖД», наоборот, доволен: «Мы поставляем решения по диагностике и мониторингу кабелей для железных дорог, работаем во Франции с French Railways и сразу же встретили заинтересованность



Колокольчик в руках Эурелии Шателар прозвучал соль-дизеом, возвещая о начале делового общения

у коллег из РЖД. Наша технология очень подходит для стран с такой большой территорией, как ваша». Директор ОАО «РЖД» по информационным технологиям Евгений Чаркин, который беседовал с Пелтиером, согласился, что система диагностики у французов хорошая, но был более дипломатичен при ответе на вопрос о перспективах сотрудничества: «В стадии обсуждения пока». Примерно так же он отозвался на просьбу оценить проект Самира Беласри: «Вернемся к себе в офис — обсудим».

Для компании Самира очень важно, чтобы это обсуждение прошло со знаком плюс. «Мы еще не работали на железной дороге, и хотя у нас 25 клиентов в 15 странах, они не идут ни в какое сравнение с РЖД — настолько крупной структурой, у которой даже есть собственный инкубатор стартапов. Если нам удастся попасть в него,

П. Леви: «Есть места, где чувствуешь бурное течение творческой энергии. Музей Пушкина — одно из таких мест, здесь чувствуешь ее позитивные волны. Я уверен, наши новые поколения в цифровую эпоху смогут нам подарить творческий дух»




они могут помочь нам развить наш продукт и применить его к новой для нас отрасли». Под продуктом имеется в виду решение, которое позволяет с помощью искусственного интеллекта обследовать объекты (АЭС, обычные электростанции, электрические сети) дронами, находить дефекты, вносить данные о них в программу и предоставлять ее клиенту. Искусственный интеллект в этом смысле — ключевое понятие, в России развитию этого перспективного направления уделяется приоритетное внимание, на это выделены огромные деньги. Французы это хорошо знают.

Технологию, которая позволяет оперативно перезапускать нефтепе-



рерабатывающие заводы, представил представителю НК «Роснефть» Лоик Гонне, вице-президент по продажам лионской компании Cosmotech. «Роснефть» представляла милостивая девушка, которую Лоик явно пытался обаять как мужчина — он энергично жестикулировал, героически закатывал глаза к потолку, и это наложило определенный отпечаток на общение. Лоик оставил много энергии в ходе этой первой двадцатиминутки, последующие рандеву он провел спокойнее и сосредоточеннее.

Колокольчик в руках Эурелии Шателар еще несколько раз прозвучал соль-дизеом, после чего деловое общение закончилось, а через несколько часов продолжилось в форме дружеского банкета. 

28 января

В Доме приемов МИД России состоялось совместное заседание наблюдательного и попечительского советов МГИМО под председательством министра иностранных дел России С. Лаврова. В своем вступительном слове он отметил достижения МГИМО в прошедшем, юбилейном для университета, году. В частности, было сказано об успехах в деле интернационализации вуза, создании нового филиала МГИМО в Ташкенте, реализации сетевых образовательных программ с российскими и зарубежными вузами, запуске совместной программы МВА с Университетом АДА в Баку. Он отметил продолжающуюся подготовку специалистов-международников в интересах Минсельхоза России, российско-аграрного экспорта. С. Лавров приветствовал усилия МГИМО

по подготовке кадров для системы МИД России, научно-исследовательскую работу в интересах внешнеполитического ведомства, выполнение функций базового университета для двусторонних треков гражданского диалога с Францией, Австрией, Словакией, Чехией и рядом других государств. Министр подчеркнул, что МГИМО превратился в серьезный центр «академической дипломатии», в том числе в многосторонних форматах АСЕАН, ШОС, ЕАЭС. Ректор МГИМО академик **А. Торкунов** в своем докладе представил основные положения новой Стратегии развития МГИМО на 2020–2025 годы, параметры новой финансово-экономической модели университета, предполагающей значительные инвестиции в перспективное развитие вуза, его инфраструктуру, создание целевой IT-архитектуры. Стратегия пред-

полагает кардинальное обновление и пересмотр содержания и форматов образовательных программ МГИМО на основе перспективных запросов рынка труда. В обсуждении стратегии приняли активное участие члены советов. Президент ГК «Норильский никель» **В. Потанин** поддержал стратегию и отдельно остановился на проекте преобразования Научной библиотеки МГИМО в соответствии с современными требованиями. Министр сельского хозяйства России **Д. Патрушев** рассказал о деятельности сетевых программ МГИМО и российских аграрных вузов в интересах российского аграрного сектора и внешне-экономической деятельности в сфере АПК. Один из основателей Эндаумента МГИМО, **Ф. Шодиев**, акцентировал ряд задач и возможностей в связи с филиалом МГИМО, начавшим

работать в Ташкенте. Президент ВТБ **А. Костин** отметил значение цифровых технологий в стратегии. Заместитель председателя СФ ФС **И. М.-С. Умаханов** затронул вопросы экспорта российского образования. Академик **А. Чубарьян** указал на значительную роль МГИМО в отечественном историко-образовательном дискурсе. Член Заксобрания Краснодарского края **Р. Паранянц** отметил универсальность правил прогнозирования и планирования в экономике образования. Было отмечено, что МГИМО реализует уникальную финансовую модель, в которой только пятую часть составляют средства федерального бюджета. А. Торкунов сообщил, что целый ряд долгосрочных проектов уже поддерживается попечителями — **А. Усмановым**, компаниями «Роснефть», «Транснефть», фондом «Искусство, наука и спорт» и они органично войдут в число стратегических инициатив на следующие пять лет. Большое внимание проявили к стратегии глава швейцарской Ferring Pharmaceuticals **Ф. Паулсен**, гендиректор Corteva Agriscience **А. Козачков**, глава французской Total **А. Ле Фолль**. С содержательными репликами по отдельным сюжетам стратегии выступили советник мэра Москвы **Л. Печатников**, главный редактор и владелец «Независимой газеты» **К. Ремчуков** и другие участники заседания.



4 марта

Ректор МГИМО А. Торкунов встретился с послом Йеменской Республики в России А. С. Аль-Вахейши. Посол поблагодарил ректора за подписание Меморандума о взаимопонимании между МГИМО и Дипинститутом МИД Йемена. Стороны договорились рассмотреть возможность направления в МГИМО молодых йеменских ученых в осеннем семестре 2020/21 учебного года. Гость попросил

оказать содействие в переводе на русский язык и издании в МГИМО его книги «90 лет дружбы Йемена и России», посвященной установлению дипотношений между двумя

странами и подписанию Договора о дружбе 1928 года. Ректор положительно откликнулся на эту инициативу и предложил совместить выпуск русской версии книги

с ее презентацией в стенах МГИМО. Стороны договорились поддерживать рабочий контакт в области образовательных и научных связей.

Фото: А. Райкова



28 февраля

Ректор МГИМО А. Торкунов встретился с послом Афганистана в России М. Л. Бахандом. Он рассказал гостю о преподавании и изучении в университете языков пушту и дари, деятельности кафедры индоиранских и африканских языков, Индоиранского клуба НСО, первых афганских студентах и выпускниках из этой страны (с 1984 года 115 граждан Афганистана окончили МГИМО), проинформировал о Ташкентском филиале МГИМО, который также может

вызвать интерес у афганских абитуриентов. Посол выступил с рядом предложений по организации мероприятий в МГИМО, в частности проведению лекции президента Республики Афганистан Ашрафа Гани в МГИМО в ходе его планируемого визита в Россию

в текущем году, а также круглого стола по теме процесса мирного урегулирования в Афганистане с привлечением ученых из России, Афганистана и других заинтересованных стран. М. Л. Баханд отметил, что целый ряд выпускников МГИМО занимают высокие посты в

администрации президента и МИД Афганистана. По итогам встречи стороны договорились о придании дополнительного импульса сотрудничеству в области образовательных, культурных и научно-исследовательских проектов.

Фото: А. Райкова



24–25 января

Делегация МГИМО во главе с ректором А. Торкуновым находилась в Баку. Она приняла участие в конференции «Москва — Баку: диалог культур». В круглых столах помимо ректора принимали участие торгпред Азербайджана в России, завкафедрой международных комплексных проблем природопользования и экологии **Р. Алиев**, проректор **А. Мальгин**, замдекана факультета МЖ **Ю. Кобаладзе**, члены наблюдательного совета — зампред СФ ФС **И. М.-С. Умаханов**

и советник мэра Москвы по вопросам социального развития **Л. Печатников**, члены попечительского совета — помощник президента России **В. Мединский**, председатель комитета СФ ФС по международным делам **К. Косачев**, член комитета СФ ФС по аграрно-продовольственной политике **Б. Хамчиев**, выпускники МГИМО — гендиректор ТАСС **С. Михайлов** и руководитель Россотрудничества **Э. Митрофанов**. Делегацию принял премьер-министр Азербайджана **А. Асадов**, которому А. Торкунов рассказал о планах образовательного сотрудничества

с Университетом АДА — совместной программе МВА «Финансы». Состоялась дружеская встреча, посвященная 70-летию первого заместителя гендиректора ТАСС **М. Гусмана**, которая собрала множество самых известных представителей творческой интеллигенции, медиа, государственной власти Азербайджана и России. А. Торкунов наградил юбилейным орденом МГИМО «За заслуги». Он также посетил Университет АДА, где встретился с ректором **Х. Пашаевым** и выступил перед студентами и выпускниками МГИМО с лекцией о новых тенденциях в со-

временных международных отношениях. Делегацию также принял шейх **А. Г. Пашазаде**. Стороны обсудили развитие гуманитарных связей и межрегиональное сотрудничество. Состоялась также неформальная рабочая встреча с известным азербайджанским государственным деятелем, стоявшим у истоков современного нефтегазового комплекса страны, руководителем свободной экономической зоны «Алят» **В. Алескеровым**. Разговор шел об экономическом взаимодействии и сотрудничестве с регионами России — Дагестаном и Ингушетией.



21 февраля

МГИМО посетил П. Крашенинников, глава комитета Госдумы по государственному строительству и законодательству, сопредседатель рабочей группы по подготовке предложений о внесении поправок в Конституцию Российской Федерации,

председатель Совета при президенте по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства.



Он встретился с руководством вуза и выступил перед студентами МП-факультета. Во встрече участвовали



ректор МГИМО А. Торкунов и декан факультета Г. Толстопятенко. В ходе лекции П. Крашенинников осветил историю создания и ключевые этапы развития Основного закона государства, а также представил свою новую книгу — «Отечественные конституции 1918–1978 гг.».

Фото: А. Райкова

3 марта

В МГИМО состоялось подписание соглашения о сотрудничестве с группой компаний «Лига цифровой экономики», в рамках которого студентам двойной магистра-

туры (программа Smart City Management) факультета управления и политики и южнокорейского университета Yonsei будут выделены гранты на обучение в размере 1 миллиона рублей в год каждому. Соглашение подписали ректор МГИМО А. Торкунов

и президент и основатель «Лиги цифровой экономики» С. Шилов. Ключевым партнером факультета по реализации этой программы является фонд New Cities Foundation, объединяющий глобальную сеть лидеров государственного и частного секторов

и новаторов Urban Tech, таких как Google, Cisco, Toyota и другие. Целью программы, входящей в топ-10 самых перспективных направлений в России, является подготовка высококвалифицированных специалистов с уникальными компетенциями в сфере проектирования архитектуры и управления умными городами. В мероприятии приняли участие проректор А. Байков, начальник международного управления Е. Андреев, декан ФУП Г. Сардарян и другие.

Фото: А. Райкова



5 марта

Ректор МГИМО А. Торкунов принял посла Эфиопии в России А. А. Тегену и советника-посланника посольства К. Г. Гебремикаэля. Посол предложил обсудить пути расширения сотрудничества между МГИМО и Институтом подготовки дипломатических кадров МИД Эфиопии, возможности увеличения числа эфиопских студентов на подготовительном отделении русского языка для иностран-

ных граждан и программах бакалавриата, интенсификации академических и профессорско-преподавательских обменов, в частности направления в Эфиопию профессоров из МГИМО, в том числе экспертов-африканистов, для чтения курсов лекций по внешней политике России и внешней политике России в Африке. А. Торкунов рассказал гостям о последних научных публикациях и фундаментальных трудах МГИМО по международной

глобальной и региональной проблематике, истории дипслужбы, современным международным отношениям, истории и внешней политике России, а также пообещал направить недавно изданные в МГИМО труды в эфиопское посольство в качестве

дара. Ректор также обратил внимание посла на новую программу МГИМО во взаимодействии с Минсельхозом России по подготовке сельхозатташе при посольствах России за рубежом.

Фото: А. Райкова



25 марта

В ТАСС состоялась пресс-конференция в режиме онлайн с участием ректоров ведущих российских вузов, посвященная переходу на дистанционный формат обучения. На вопросы журналистов отвечали ректоры МГИМО — А. Торкунов, МФТИ — Н. Кудрявцев, НИУ ВШЭ — Я. Кузьминов и ГИТИС — Г. Заславский. Об изменениях

в образовательном процессе, готовности МГИМО к внедрению онлайн-технологий, новых технических потребностях, отношении преподавателей и студентов к нововведениям, а также о возможном влиянии перемен на качество образования рассказал А. Торкунов. «Мы начали занятия в дистанционном режиме в полном объеме, — отметил он. — Большая проблема для нашего университета



заключается в преподавании иностранных языков, которых 53, — важно было обеспечить техническую возможность преподавания этих языков

онлайн, и это удалось сделать. Должен сказать, что все очень хорошо сработало: и технические службы, и преподаватели. Могу судить об этом не только по собственному впечатлению, но и по реакциям в соцсетях, которые мы очень внимательно отслеживаем, по тем посланиям, которые отправляют студенты в вуз и непосредственно мне как ректору».

9 февраля

В МГИМО состоялось вручение диплома кандидата и доктора наук. Ректор университета академик А. Торкунов рассказал об особенностях и преимуществах системы са-

мостоятельного присуждения ученых степеней в МГИМО, подчеркнув, что защита диссертации является важным шагом в жизни каждого ученого. Он вручил дипломы кандидата и доктора наук Р. Касьянову, И. Журавлевой,

А. Андреевской, К. Ананьиной, П. Осолкову, И. Арсеньеву, М. Баглариду, Ю. Безбородовой, М. Калашникову, А. Котловой, Д. Куневу, А. Трубачевой, Ю. Ильичевой, Д. Калашникову, Т. Петрович, Е. Стариковой,

А. Телушкину, Н. Хромовой, Ю. Антоновой, Т. Глебовой, В. Карпову, А. Павловой, Н. Ковалеву, В. Нагумановой, Е. Никоновой, А. Орловой, Г. Паршутиной, К. Воркиной, А. Зариповой и Е. Куланиной.

Фото: И. Лилеев



18 февраля

В МГИМО состоялась научно-практическая конференция, приуроченная к 70-летию установления дипломатических отношений России и Индонезии. Соорганизаторами встречи ученых и экспертов-практиков выступили Центр АСЕАН при МГИМО, РИСИ и посольство Индонезии. В своих выступлениях ректор МГИМО академик

А. Торкунов, директор РИСИ М. Фрадков и посол Индонезии в России Мохаммад Вахид Суприяди затронули весь спектр вопросов двусторонних отношений — от взаимных инвестиций и технологического обмена до взаимодействия в сфере безопасности, в том числе в противодействии киберугрозам. М. Фрадков подробно остановился на сюжетах, хорошо известных ему по работе в качестве

председателя правительства и руководителя внешней разведки. Посредством видеосвязи в конференции приняла участие также посол России в Индонезии Л. Воробьева. В рамках конференции состоялось три сессии. Дискуссия в рамках первой была посвящена вопросам перспектив российско-индонезийского стратегического партнерства. Выступили доктор Харияди Вираван (Университет

Индонезии), директор Центра АСЕАН В. Сумский и другие. В ходе второй сессии обсуждались вопросы российско-индонезийского экономического сотрудничества в цифровую эпоху. В рамках третьей сессии участники обсудили вызовы, с которыми сталкиваются мультикультурные общества в условиях распространения новых цифровых технологий.

Фото: И. Лилеев



12 марта

В МГИМО состоялась встреча представителей НСО с ректором А. Торкуновым. Он выразил удовлетворение работой НСО, тем, что научное студенчество развивается: сформировалось более 30 клубов, которые проводят семинары, мастер-классы,

приглашают экспертов по различным направлениям своей деятельности. Ректор рассказал о планах научного развития МГИМО, рекомендовал студентам строить работу на основе приоритетных направлений, которые планируется развивать в 2020 году. Особое внимание он уделил анализу больших дан-

ных в социальных науках; глобальным вызовам в сфере экологии и их влиянию на социумы и международные отношения; религиям и новым идеологиям как факторам международных отношений; проблеме манипулирования общественным сознанием в информационном обществе. А. Торкунов отметил

перспективы расширения научного наставничества, которое будет формироваться согласно направлениям научного развития и координироваться существующим в НСО проектом «Научный наставник», реализуемым НСО совместно с ИМИ МГИМО. Председатель НСО С. Игнатенко рассказала о наиболее ярких и значимых событиях в его жизни в 2019/20 учебном году, планах и перспективах развития. Выступили также председатели различных клубов НСО. В собрании приняла участие проректоры Е. Кожокин, А. Байков, А. Мальгин и другие.

Фото: Е. Кубышкина



10–11 февраля

Во внутреннем дворе МГИМО состоялось возложение цветов к памятнику выдающемуся дипломату, министру иностранных дел и канцлеру Российской империи **А. М. Горчакову**, приуроченное к Дню дипломатического работника. «Наша дипломатическая служба имеет многовековую историю, славится своими традициями и успеха-

ми, — сказал проректор по социальной и воспитательной работе **И. Логинов**, — поэтому важно помнить о настоящих патриотах — дипломатах. Традиционно в этот день мы приходим к памятнику Александру Горчакову, сохраняя таким образом связь времен и преемственность поколений». С поздравительной речью также выступили начальник Управления по воспитательной работе **С. Суровцев** и председатель Студсоюза **Х. Хасан**. На концерте, посвященном праздни-

ку, выступили солист Большого театра **Н. Ефремов**, солистка Детского музыкального театра имени Н. И. Сац **Ю. Волкова**, студенты и выпускники Московской консерватории и Российской академии музыки имени Гнесиных, а также ансамбль МИЭП МГИМО «Энергия». Открыв вечер, завкафедрой дипломатии посол **А. Панов** сказал: «Дипломатия — увлекательная и многогранная профессия, а знания, полученные в стенах МГИМО, позволяют реализо-

ваться в любых ипостасях — в политике, журналистике, экономике». Поздравления в адрес университета и сотрудников на разных языках прозвучали в исполнении членов детского общественного объединения «Дипломаты будущего». Ведущими концерта стали музыкальный критик, журналист и ведущий радио «Орфей» **Й. Тавор** и выпускница МГИМО журналист и телеведущая Первого канала **Марина Ким**.

Фото: И. Лилеев, А. Райкова



13 марта

Горчаковский лицей МГИМО, Школа бизнеса и международных компетенций (ШБМК) и частная школа «Наши пенаты» запустили совместную образовательную программу «Родитель — учитель», основная идея которой — содействовать формированию сообщества родителей, готовых стать профессиональными педагогами для своих детей, предоставив им возможность профессионального и личностного роста. Слушатели

получат профессиональные компетенции в области педагогики, тьюторской поддержки, дидактики, возрастной психологии, разработают и реализуют тематические проекты. Программа будет реализовываться в течение девяти месяцев, с марта по декабрь

2020 года. Первый очный образовательный интенсив 13–15 марта был посвящен будущему образования и современным подходам к дидактике. Открыли программу директор ШБМК **А. Мирзоева** и руководитель школы «Наши пенаты» **Р. Котов**, который,

рассказывая о замысле программы, отметил: «На создание программы нас вдохновила многолетняя коммуникация с родителями. Вызовы, с которыми они сталкиваются, требуют от них самых современных навыков в области обучения своих детей».



14 марта

Заместитель министра сельского хозяйства России **С. Левин** провел в МГИМО второй этап отборочных собеседований

со слушателями программы профессиональной переподготовки «Атташе по вопросам сельского хозяйства». Программа реализуется на базе кафедры Минсельхоза

«Международные аграрные рынки и внешнеэкономическая деятельность в агропромышленном комплексе». По итогам отбора будет сформирован список кандидатов для назначения

на должности представителей министерства за рубежом, которых планируется направить в иностранные государства уже в этом году. Работа по созданию сети атташе по АПК ведется в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «О представителях Министерства сельского хозяйства Российской Федерации за рубежом» и в рамках реализации федерального проекта «Экспорт продукции АПК».

Фото: А. Райкова



4 февраля

Генсек АСЕАН **Лим Джок Хой** посетил МГИМО. Его принимали проректор МГИМО **А. Мальгин**, замдиректора Департамента азиатско-тихоокеанского сотрудничества МИД России **А. Лямин**, директор Центра АСЕАН **В. Сумский**, ведущий экспертного центра **Е. Колдунова**. Гость выступил перед участниками

экспертного круглого стола. Говоря о нынешнем этапе развития ассоциации и задачах, стоящих перед ней, он особо остановился на проекте строительства Сообщества АСЕАН, на усилиях по формированию на пространстве Тихоокеанской Азии Регионального всеобъемлющего экономического партнерства (РВЭП). В этом контексте он позитивно оценил

динамику отношений между АСЕАН и Россией, выведенных в 2018 году на уровень стратегического партнерства.

Диалог с генсеком АСЕАН поддержали **А. Мальгин**, профессор МГИМО **Ю. Дубинин** и другие.



12 февраля

Спецпредставитель президента России по международному культурному сотрудничеству, посол по особым поручениям МИД России **М. Швыдкой** прочел слушателям Дипломатического модуля лекцию на тему «Актуальные вопросы меж-

дународного культурного сотрудничества России». Он затронул важнейшие вопро-



сы, касающиеся культурной политики России на международной арене, подчеркнув, что «культуру нельзя навязать силой», ведь культурное сотрудничество не может существовать без взаимного доверия и уважения. В качестве примера эффективного воздействия «мягкой силы» России **М. Швыдкой** привел классическое русское искус-

ство, «которое на протяжении многих лет покоряет зарубежную публику: Большой и Мариинский театры известны всему миру благодаря выдающимся опере и балету». Особое внимание он уделил теме взаимодействия с соотечественниками за рубежом как ключевому элементу выстраивания стратегии культурного влияния.

11 февраля

В МГИМО состоялась встреча с Драганом Човичем, председателем Палаты народов Парламентской ассамблеи Боснии и Герцеговины. Проректор МГИМО **Е. Кожокин** отметил важность для России партнерских и доброжелательных отношений с Боснией и Герцеговиной. Встреча была посвящена роли Боснии и Герцеговины в современных по-

литических процессах. 25 лет назад были подписаны Дейтонские соглашения о мире в Боснии и Герцеговине, положившие начало современной республике. В ходе беседы были затронуты

такие темы, как сосуществование в границах одного государства трех разных народностей (босняки, сербы и хорваты), территориальное устройство республики, а также современ-

ная конституционная ситуация в стране. Особое внимание Драган Чович уделил важности преподавания русского языка в университетах страны.

Фото: И. Лилеев



20 февраля

В МГИМО-Одинцово прошла двухдневная международная научно-практическая конференция «Язык. Культура. Перевод: научные парадигмы и практические аспекты». В мероприятии приняли уча-

стие более 200 докладчиков из США, Великобритании, Италии, Финляндии, Венгрии, Польши, Китая, Южной Кореи, Казахстана и других стран, представители ведущих университетов России — лингвисты, авторы учебников по иностранным языкам, студенты,

магистранты и аспиранты. Ректор МГИМО **А. Торкунов** отметил: «Специалисты, которые владеют языковыми навыками и инструментами коммуникации, будут цениться всегда. Никакие технологии не заменят человеческого общения». Декан

факультета лингвистики и межкультурной коммуникации **В. Иконникова** подчеркнула, что сегодня филиал МГИМО в Одинцово стал новым центром для научно-исследовательской работы в области языкознания, практики перевода и преподавания иностранных языков. В рамках конференции зарубежные и российские докладчики обсудили новые методики подготовки переводчиков и другие важные вопросы лингвокультурологии.



11 февраля

МГИМО посетили главный редактор журнала International Security С. Миллер и генсек Пагуошского движения ученых по вопросам науки

и мировой политики П. Котта-Рамусино. Их приняли проректоры Е. Кожокин, А. Байков, директор ИМИ А. Сушенцов и другие. Гости приняли участие в международном научном семинаре ИМИ. С. Миллер остановился на деятельности

Белферовского центра науки и международных отношений Гарвардского университета. П. Котта-Рамусино рассказал о вкладе ученых в международную безопасность в рамках Пагуошского движения. Участники се-

минара обсудили эффект соседства в международной политике и методы пространственного анализа в исследованиях по международным отношениям, этнополитические конфликты и де-факто государства в Евразии, геополитику в Центральной Азии, вопросы безопасности в Афганистане, а также вопросы ирано-американского противостояния и вероятности возникновения вооруженного конфликта в регионе.

Фото: Е. Кубышкина



14 февраля

Состоялось очередное, 17-е заседание исполнительного совета Центра АСЕАН с участием посла Вьетнама в России Нго

Дык Маня (сопредседатель совета со стороны АСЕАН), посла Индонезии в России Вахида Суприяди и посла Лаоса в России Сиввиенгпхета Пхетворасака, а также ряда дипломатов из дру-

гих асеановских посольств. Россию представляли проректор МГИМО А. Мальгин (сопредседатель совета со стороны РФ) и заместитель директора ДАТС МИД России А. Лямин. На обсуждение были вынесены про-

екты отчета о работе Центра АСЕАН в 2017–2019 годах, финансового отчета за тот же период и ориентировочного плана работ на 2020 год. С сообщениями на данные темы выступили директор центра В. Сумский, замдиректора Е. Троневская и ведущий эксперт центра Е. Колдунова. По итогам состоявшейся дискуссии принято решение передать документы центра на окончательное утверждение в Совместный комитет сотрудничества Россия — АСЕАН.



30–31 января

При поддержке «Трианонского диалога» состоялся VI Форум ректоров гуманитарных университетов России и Франции. Инициированный РГГУ в 2009 году, сегодня форум — постоянно действующая международная площадка сотруд-

ничества и обмена мнениями под эгидой Российского союза ректоров и Конференции президентов университетов Франции. В этом году главная тема форума — «Информационные технологии и гуманитарные науки». Форум открыл Е. Пивовар, президент РГГУ, он поделился успешным опытом обмена и взаимного развития французских и российских

практик в области гуманитарной науки и образования. Проректор МГИМО и координатор «Трианонского диалога» в России А. Мальгин отметил значение таких форумов для долгосрочного образовательного сотрудничества двух стран и пригласил участников к инициированию новых проектов в рамках «Трианонского диалога». От французской стороны выступили советники

Конференции президентов университетов Франции Ж.-Л. Наэль и Ж.-Э. Гомбер, последний огласил приветствие участникам министра иностранных дел Франции Ж.-И. Ле Дриана. В течение двух дней участникам удалось обменяться уникальными знаниями в сфере последних тенденций гуманитарного образования России и Франции.

Фото: пресс-служба РГГУ



14 февраля

МГИМО посетила делегация Инициативы по ядерной угрозе (Nuclear Threat Initiative, США) в составе вице-президента, бывшего официального представителя США при ООН и МАГАТЭ в Вене Лауры Холгейт и стар-

шего директора по проблемам управления рисками оборота расщепляющихся материалов Саманты Некрас. Они встретились с проректором МГИМО, деканом факультета МО А. Байковым, замдекана А. Дундичем и замначальника Управления магистерской подготовки М. Апанович и об-

судили результаты сотрудничества, а также перспективы дальнейшего взаимодействия. Л. Холгейт прочитала лекцию, посвященную актуальным вызовам и режиму нераспространения. Она отметила, что в этом году будет отмечаться полувековой юбилей с момента

вступления в силу основополагающего Договора о нераспространении ядерного оружия. Международное сообщество встречает эту дату в условиях эрозии и распада значимых соглашений в сфере контроля вооружений, противоречий вокруг иранской и североамериканской ядерных программ. Выступление посла Холгейт вызвало значительный интерес аспирантов и студентов, многие из которых вскоре станут новым поколением специалистов по вопросам контроля вооружений.

Фото: А. Райкова



27 февраля

В МГИМО состоялась конференция по репутационному менеджменту «eTarget». Технологии формирования информационного фона, организованная совместно с ГК «Ашманов и партнеры» — одним из лидеров российского

рынка интернет-маркетинга. Мероприятие открыла директор Школы бизнеса и международных компетенций А. Мирзоева. Она отметила, что конференция по управлению репутацией проводится в МГИМО уже во второй раз и собрала более 200 digital-специалистов. Президент

ГК «Ашманов и партнеры» И. Ашманов рассказал о социальном ландшафте Рунета и возможностях, которые открываются для бизнеса в условиях диджитализации «всего и вся». В рамках конференции спикеры осветили темы управления репутацией не только в традиционных СМИ, но и в со-

циальных медиа. Своими кейсами поделились эксперты интернет-маркетинга и лидеры репутационного менеджмента. Руководитель совместной программы МВА МГИМО — БВШД Д. Ядерная рассказала собравшимся об основных репутационных рисках образовательных проектов.



27 февраля

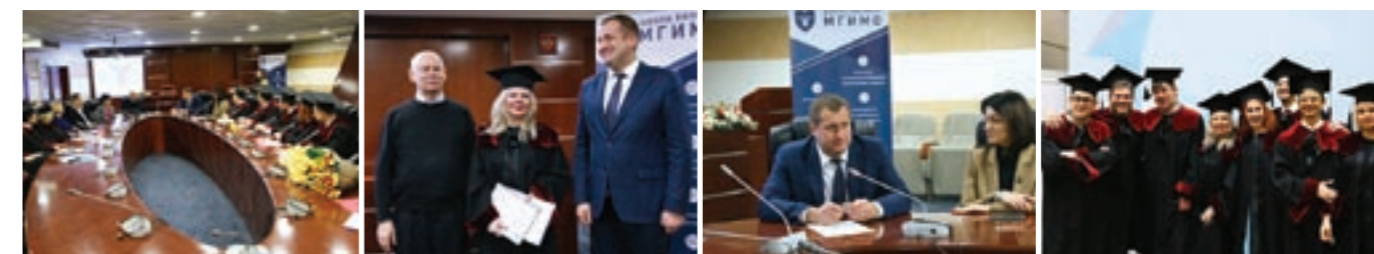
Выпускники первого набора совместной программы МВА МГИМО — МФТИ «Цифровая экономика» получили дипломы. Дипломы вручали представители обоих вузов: проректор МГИМО А. Мальгин и директор по внутреннему контролю и аудиту МФТИ,

руководитель программы МВА от МФТИ Е. Евсеев. А. Мальгин отметил, что МГИМО становится все более привлекательной площадкой для реализации «цифровых программ». Директор Школы бизнеса и международных компетенций А. Мирзоева отметила, что специализация «Цифровая экономика» стала одной из пер-

вых программ МВА в России, готовящих управленцев в области цифровых технологий: «Выпускники программы смогут поддержать цифровую трансформацию в различных направлениях бизнеса, общества и государственного управления». О возможностях участия в жизни МГИМО рассказал директор Ассоциации вы-

пускников И. Арсеньев. Среди слушателей программы — руководители промышленных предприятий и подразделений, ответственных за информационные технологии, разработчики цифровых решений для производственных потребителей, сотрудники органов государственной власти.

Фото: А. Райкова



31 января

В Братиславе состоялась V Ежегодная встреча словацких выпускников и студентов МГИМО. В мероприятии приняли участие проректор МГИМО **А. Мальгин**, дирек-

тор Ассоциации выпускников **И. Арсеньев** и председатель профкома **В. Шишкин**. На встрече также присутствовало более 120 выпускников и действующих студентов из Словацкой Республики, а также их коллеги из Чехии,

в том числе почетный доктор МГИМО председатель Национального совета Словацкой Республики **А. Данко**, госсекретарь Министерства иностранных и европейских дел Словацкой Республики

Л. Паризек (маг. 2012), посол России в Словакии **А. Федотов** (МО, 1972) и председатель правления Международного инвестиционного банка **Н. Косов** (МО 1978). **А. Мальгин** передал поздравления по случаю юбилейной встречи от ректора МГИМО **А. Торкунова**, он рассказал о сегодняшней жизни университета, подробно обозначив сферы перспективного взаимодействия со словацким сообществом выпускников.



18 февраля

МГИМО посетил госсекретарь Министерства иностранных и европейских дел Словацкой Республики, представитель словацкого председательства в ОБСЕ выпускник МГИМО Лукаш Паризек. Его принял ректор **Анатолий Торкунов**. В состав словацкой делегации вошли посол Словакии в России

П. Припутен, советник посольства **М. Пойкансова-Недбалова**, помощник госсекретаря **К. Зембякова**, координатор МИД Словакии **Р. Кирнаг**. Проректор МГИМО **А. Мальгин** представил **Л. Паризека** как «дважды выпускника» университета и добавил: «Приятно, когда наши выпускники ценятся в своих странах и своими коллегами по дипломатическому цеху». Среди выдающихся слова-

ков — выпускников МГИМО — действующий министр иностранных дел почетный доктор МГИМО **Мирослав Лайчак**, а словаки — сотрудники ООН являются самой многочисленной группой выпускников МГИМО, работающих в Организации. **Л. Паризек** подробно рассказал об опыте председательства в ОБСЕ, ее устройстве и принципах, а также о роли в международном сообществе.

Среди положительных итогов своего председательства **Л. Паризек**, в частности, упомянул реформу шкалы взносов, начатую Словакией. По его мнению, не стоит думать, что единственный показатель успеха многосторонней дипломатии — это разрешение конфликта или улучшение ситуации, зачастую ее стабилизация и «неухудшение» — это уже прогресс.

Фото: И. Лилеев



2 марта

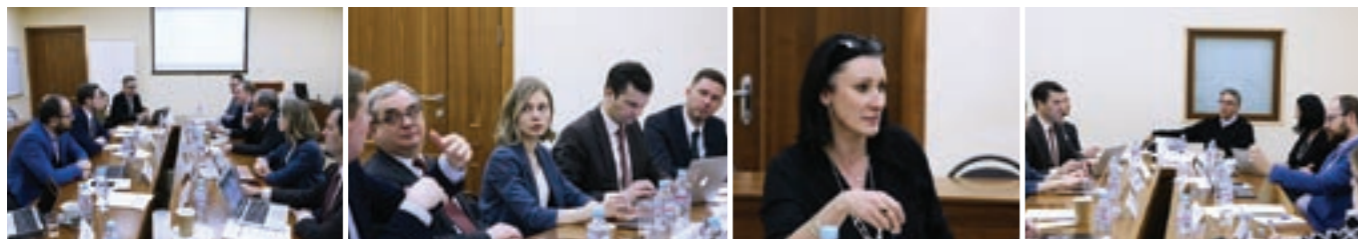
Эксперты из МГИМО, других российских организаций и Школы международных отношений имени Сэма Нанна в Технологическом институте штата Джорджия (США) обсудили влияние новых техно-

логий на мировую политику и российско-американские отношения. Исследовательский семинар проводился в рамках проекта сотрудничества МГИМО и Школы имени Сэма Нанна. Цель мероприятия заключалась в подготовке коллективной научной пу-

бликации на тему эволюции ресурсно-инструментального обеспечения внешней политики России и США в современном мире с акцентом на влияние новых технологий и методов внешней политики на российско-американские отношения. С сообщениями —

проектами глав коллективной публикации выступили проректор и декан факультета МО **А. Байков**, проректор **В. Морозов**, директор ИМОиУ **М. Троицкий**, профессор кафедры МО и ВП России **А. Загорский** и другие.

Фото: А. Райкова



2 февраля

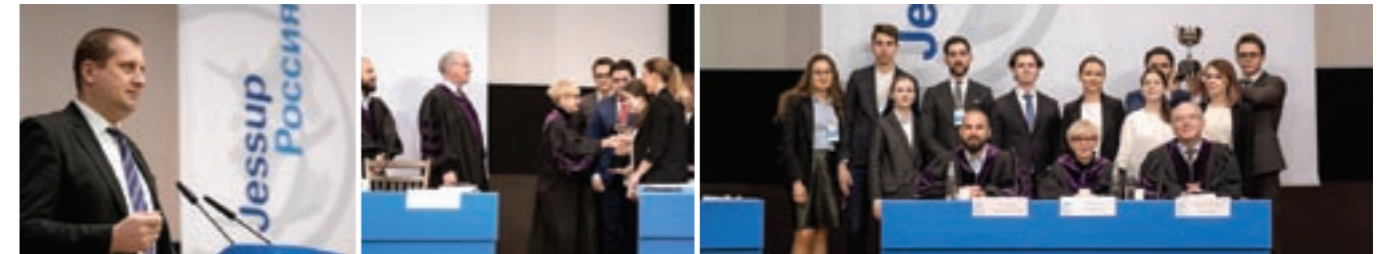
Студенты МГИМО победили в финале национального этапа конкурса по международному праву имени Филипа Джессопа, который традиционно прошел в конференц-зале университета. Победителями стали студенты МП-факультета

А. Герасименко, А. Алехина, Т. Посадкова, М. Абрамов и Д. Шамело. Более двух часов судьи **П. ван ден Бош** (профессор международного экономического права в Бернском университете, бывший член Апелляционного органа ВТО), **А. Тцанакопулос** (доцент кафедры международного права и умение применять

Оксфордского университета) и **М. Фитцморис** (профессор права международных договоров, заведующая кафедрой международного публичного права в Лондонском университете королевы Марии) задавали участникам конкурса непростые вопросы, проверяя знание основ международно-

их на практике. По итогам заседания титул национального чемпиона присудили команде МГИМО. Команда МГИМО продолжит борьбу в составе делегации от России на международном этапе конкурса, который состоится в Вашингтоне 12–18 апреля.

Фото: А. Жукова, White and Case LLC



26 января — 3 февраля

Преподаватели МГИМО в количестве 23 человек прошли учебную стажиров-

ку Henley Business School Редингского университета (Великобритания). Программа Professional Development Course in Teaching and Learning and English-Medium Instruction in Higher Education включала в себя курс лекций о методике

преподавания на английском языке, работе с текстами (академическое письмо) и электронными ресурсами, а также изучение инновационных подходов в работе со студентами. Преподаватели МГИМО получили возможность также быть

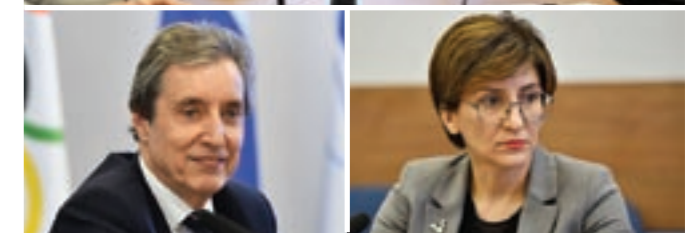
слушателями курсов ведущих профессоров Университета Рединга для обмена опытом и сравнения подходов в преподавании дисциплин. В завершение каждый подготовил и презентовал тему в рамках открытого урока.



19 февраля

В Олимпийском комитете России прошла презентация образовательной программы, подготовленной Фондом поддержки олимпийцев и МГИМО для представителей общероссийских спортивных федераций. Целью программы, которая будет реализована на базе Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО, является формирование новейших практических знаний в области стратегического управления спортом. Слушатели узнают о том, как продвигать интересы своей страны в международных федерациях, укреплять имидж России как ведущей

спортивной державы и противостоять попыткам ограничения российских спортсменов в их законных правах. «Фонд поддержки олимпийцев, со своей стороны, постарается помочь вам стать высококвалифицированными спортивными дипломатами», — заявил исполнительный директор фонда **А. Катушев**. Директор Школы бизнеса и международных компетенций **А. Мирзоева** и проректор МГИМО **А. Мальгин** рассказали представителям общероссийских спортивных федераций о структуре программы и выслушали их пожелания по включению в нее дополнительных образовательных блоков.

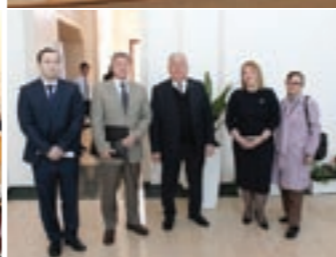
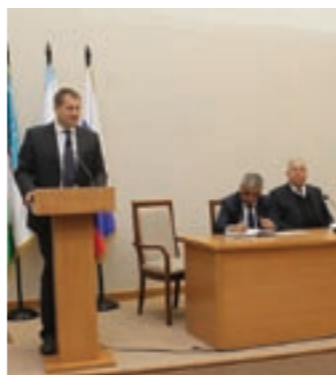


9 февраля

В МГИМО-Ташкент прошел день открытых дверей для абитуриентов, поступающих на магистерские программы. В 2020/21 учебном году набор осуществляется на следующие программы магистратуры: «Системный анализ в международном бизнесе» («Бизнес-информатика»),

«Международное частное, торговое и финансовое право» («Юриспруденция»), «Теория и практика синхронного и письменного перевода» («Лингвистика»), «Событийный менеджмент (event-менеджмент)» («Менеджмент»). На встрече с будущими магистрами выступили проректор МГИМО **А. Мальгин**, декан МП-

факультета **Г. Толстопятенко**, директор Одинцовского филиала МГИМО **Е. Козловская**, завкафедрой английского языка № 1 **Д. Крячков**, а также координаторы магистерских программ. Они подробно осветили различные аспекты и особенности приемной кампании 2020 года и ответили на вопросы абитуриентов.



25 февраля

В Ташкенте прошла выставка «Международное образование». МГИМО представляли замдиректора отделения Школы бизнеса и международных компетенций **О. Мальгина** и представитель

филиала МГИМО в Ташкенте **Ш. Умарова**. В работе выставки приняли участие более 150 вузов и образовательных учреждений стран ближнего и дальнего зарубежья. Традиционно большой интерес вызвали программы факультетов

МО, МЭО, Одинцовского кампуса МГИМО, программы филиала МГИМО в Ташкенте, открытие которого состоялось в 2019 году, а также программы бакалавриата, магистратуры и довузовской подготовки. Набор на программы

бакалавриата в филиале ведется по двум направлениям: «Бизнес-информатика» и «Юриспруденция». Особым вниманием старшекласников пользовались направления подготовки «Бизнес-информатика» и «Экономика». В рамках выставки состоялась презентация новых магистерских программ Ташкентского филиала МГИМО: «Событийный менеджмент (event-менеджмент)», направления подготовки «Менеджмент» и «Теория и практика синхронного и письменного перевода», направление подготовки «Лингвистика».



22 февраля

МГИМО принял участие в выставке «Международное образование» в Нур-Султане (Казахстан). Традиционно

мероприятие собирает вузы и языковые школы со всего мира — из Казахстана, США, Канады, ОАЭ, России, стран Европы и Азии. Представители университе-

та — замдиректора Школы бизнеса и международных компетенций **Е. Мирончук** и замдекана факультета ФУП **С. Комаров** — провели презентацию фа-

культетов и институтов МГИМО и рассказали абитуриентам о перспективах обучения и особенностях поступления на различные программы.



10 февраля

В 2020 году МГИМО вновь стал единственной московской площадкой, принимающей мероприятия в рамках очного отбора Стипендиальной программы Благотворительного фонда Владимира Потанина, который проходил в восьми городах России с 25 января по 10 февраля. В ходе масштабных деловых игр МГИМО посетили порядка 800 маги-

странтов, представляющих более 20 городов России — от Санкт-Петербурга до Владивостока. Уникальный опыт участия в программе позволил талантливым студентам не только продемонстрировать знания в различных областях, но и проявить лидерские качества, а также развить важнейшее умение работать в команде. В завершающий день игр к курсантам обратился про-

ректор МГИМО **В. Морозов**. Он подчеркнул, что МГИМО и Благотворительный фонд Владимира Потанина связывают долгие годы плодотворного сотрудничества по различным направлениям, в первую очередь это программа стажировок студентов за рубежом. «Благодаря фонду ежегодно более 120 обучающихся выпускного курса проходят производственную практику в заграничных учрежде-

ниях МИД России, российских торгпредствах, международных организациях системы ООН», — отметил он. Конкурсантов также приветствовала директор программ фонда **Ирина Лапидус**. Она отметила особую важность межличностных связей в рамках сообщества «потанинцев», подчеркнув, что сегодня «потанинцев» — это чрезвычайно весомый и значимый бренд.

Фото: И. Лилеев, А. Казанская



28 февраля — 1 марта

МГИМО принял участие в международной образовательной выставке Skola 2020 в Риге. Университет представляли пресс-секретарь **В. Калашникова** и менеджер по развитию Ассоциации вы-

пускников **Е. Михалочкина**. В выставке, которую открыла министр образования и науки Латвии **И. Шуплинска**, приняли участие более 1000 вузов, образовательных центров и компаний из 20 стран. Наибольший интерес у посетителей вызвали программы МГИМО по международным отношениям, журналистике,

юриспруденции, экономике, лингвистике и психологии,

возможности обучения на программах двух дипломов.



2 марта

В МГИМО состоялась встреча с временным поверенным в делах Израиля в России Яковом Ливне и советником посольства Израиля, главой представительства «Натив» в России, Республике Беларусь и странах Балтии Яной Агмон. На встрече с гостями проректор по кадровой политике **В. Морозов** подчеркнул, что университет

всегда поддерживает интересные начинания национальных клубов и землячеств, одним из которых является Еврейский клуб МГИМО, входящий во Всероссийский союз еврейских студентов (RUJS). Встречу дипломатов со студентами открыл президент RUJS **Ш. Мирилашвили**. Я. Ливне уделил большое внимание развитию российско-израильских отношений, а также поделился своим опытом

работы в посольстве Израиля в России в 1990-х годах. По его мнению, российско-израильские отношения имеют большой потенциал, но уже сейчас можно говорить о достижениях во многих сферах двусторонних отношений. Я. Агмон рассказала о деятельности и проектах израильских культурных центров «Натив» в России, в частности проектах, предоставляющих всем желающим возможность

изучать иврит. «Именно через изучение языка можно познать страну, ее культуру и традиции», — сказала она.

Фото: А. Райков



14 октября

В рамках визита президента России В. Путина в Саудовскую Аравию на полях встречи на высшем уровне был подписан Меморандум о взаимопонимании между МГИМО, МИЭП и Университетом нефти и минералов короля Фахда — одним из ведущих вузов Королевства Саудовская Аравия. Меморандум подписали ректор МГИМО академик **А. Торкунов**, директор МИЭП МГИМО, президент Международной академии ТЭК член-корреспондент РАН **В. Салыгин**, ректор Университета нефти и минеральных ресурсов короля Фахда доктор **Сахал бен Нашт Абдулджавад**. Меморандум предусматривает открытие совместного



Российско-саудовского института энергетического сотрудничества при поддержке ведущих компаний двух стран. Определены и другие наиболее перспективные направления сотрудничества МГИМО и МИЭП с Университетом короля Фахда: совместная разработка актуальных образовательных программ и исследовательских проектов, обмен профессорами, преподавателями и научными



кадрами, обмен студентами, организация учебных и научных стажировок, совместное проведение конференций

и семинаров по проблемам развития мировой энергетики и международного энергетического сотрудничества.

9–10 декабря

В МГИМО состоялась IV Московская молодежная международная модель Арктического совета (МАС-2019). В проведении модели приняли участие свыше 60 делегатов из 10 стран, в том числе государств — членов Арктического совета. Организатором мероприятия выступил научно-исследовательский студенческий клуб «Арктика» МИЭП МГИМО.

Координаторами подготовки и проведения МАС-2019 стали студенты четвертого курса МИЭП: первый секретарь клуба, директор секретариата Модели Арктического совета **А. Киргизов-Барский** и руководитель правового отдела клуба «Арктика» **А. Яресько**. МАС-2019 была проведена при финансовой поддержке Фонда развития МГИМО. Мероприятие открыл мастер-класс директора норвежского Центра морского и арктического права города Тромсё

профессора **Т. Хенриксена**, директора Международной панарктической программы профессора **П. Беркмана** и завкафедрой МП МГИМО профессора **А. Вылегжанана**. Модератором встречи выступила председатель клуба «Арктика», ведущий аналитик Центра стратегических исследований в области энергетики и цифровой экономики МИЭП **В. Рузакова**. Работе участников модели содействовала экспертная группа в составе молодежных

посланных Целей устойчивого развития ООН **А. Дулеповой** и **М. Шишкановой**, **А. Яресько** и **А. Киргизова-Барского**, а также представителей Всемирного фонда дикой природы. Деловую программу второго дня открыла лекция посла по особым поручениям МИД России, старшего должностного лица Арктического совета от РФ **Н. Корчунова**, который рассказал об интересах и приоритетах России в Арктике. Заключительным мероприятием стало моделирование министерского совещания, в рамках которого участники представили и торжественно подписали Декларацию МАС-2019. В документ вошли предложения по повестке дня «Устойчивое международное судоходство в Арктике и защита морской среды». На церемонии закрытия МАС-2019 выступил вице-президент ВФА ООН, заведующий кафедрой ЮНЕСКО МГИМО **А. Борисов**. По традиции мероприятие завершилось вручением дипломов, памятных подарков и награждением лучших делегатов модели.



5 ноября

В МИЭП МГИМО состоялась презентация — открытие студенческого научно-исследовательского Клуба энергетического права. С приветственным словом к гостям и участникам мероприятия

обратились научный руководитель клуба **С. Лобанов**, а также его координатор **А. Назарова**. О команде клуба, преимуществах, которые открываются перед членами объединения, структурной организации и программе работы на осенний се-

мestr рассказал председатель клуба **С. Гаспарян**. Руководители секций клуба **С. Смитюк** и **Д. Китайский** представили свои подразделения, рассказав об их целях и задачах. Студенты узнали о работе секции «Исследования в области правового регулирования

ТЭК России и зарубежных стран», секции «Международно-правовые аспекты отношений государств в сфере энергетики» и организационного комитета клуба. После презентации студенты МИЭП и других факультетов и институтов МГИМО смогли выбрать подразделение клуба, наиболее соответствующее их интересам. К работе в Клубе энергетического права приглашаются все студенты, проявляющие интерес к энергетическому праву. Официальная страница сообщества: www.vk.com/mgimoenergy.



21 декабря

Студенты и магистранты МИЭП МГИМО посетили реабилитационное отделение Детского медицинского центра, чтобы поздравить с Новым годом детей — воспитанников детских домов и ребят, находящихся в сложных жизненных ситуациях, которые проходят в медицинском центре лечение и реабилитационный курс. Организатором поездки волонтеров стала студентка первого курса магистратуры МИЭП **А. Курбанчиева**, обучающаяся в Одинцовском кампусе МГИМО

по программе «Экономика и управление инновациями». Студенты приготовили детям подарки, организовали концерт, шоу мыльных пузырей, игры и танцы, с большим вниманием, тактом и заботой постарались поддержать и порадовать каждого ребенка. В Детском медицинском центре проходят лечение и реабилитацию 64 ребенка из Красноярского, Забайкальского, Приморского и Хабаровского краев, Республики Бурятия и Республики Хакасия, Кемеровской области.



23 декабря

В МИЭП МГИМО состоялась церемония открытия российско-норвежско-итальянской программы МВА «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли» для руководителей высшего и среднего звена компании «Роснефть».

В церемонии приняли участие директор МИЭП, директор Центра корпоративного обучения и развития ПАО «НК «Роснефть» в МГИМО профессор **В. Салыгин**, директор Одинцовского филиала МГИМО, директор российско-норвежско-итальянской программы МВА **С. Васильев**, а так-

же 35 слушателей программы МВА — генеральные директора и заместители генеральных директоров дочерних предприятий ПАО «НК «Роснефть», руководители департаментов и управлений компании. **В. Салыгин** выразил уверенность, что дополнительные знания, которые представители ПАО «НК «Роснефть» получат в рамках программы МВА, позволят им еще эффективнее решать задачи, стоящие перед компанией, активно и успешно участвовать в реализации стратегии «Роснефть-2022». Обучение по программе МВА организовано в рамках 11 модулей, которые проводятся в Москве, Осло и Ставангере (Норвегия), Турине и Милане (Италия).

Российско-норвежско-итальянская модульная программа МВА «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли» реализуется МИЭП МГИМО совместно с Высшей школой бизнеса Университета Норд (Норвегия) и Туринским политехническим университетом (Италия). В настоящее время обучение проводится в рамках седьмого набора. Начиная с 2005 года, когда была открыта программа «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли», дипломы МВА получили 159 представителей руководящего звена крупнейшей нефтегазовой компании «Роснефть» — стратегического партнера МГИМО и МИЭП.



13 февраля

МИЭП МГИМО провел видеоконференцию с Университетом нефти и минералов короля Фахда (Саудовская Аравия) по реализации проекта создания Российско-саудовского института энергетического сотрудничества.

В конференции приняли участие директор МИЭП **В. Салыгин**, заместители директора МИЭП **Д. Жувакин**, **И. Гулиев**, **С. Васильев**, главный советник МИЭП посол **Э. Фазельянов**, профессор кафедры международных проблем ТЭК имени академика Н. Лаверова **С. Жизнин**. От Университета короля Фахда в видеоконференции участвовали проректор по учебной работе доктор **Месфер Мохаммад Аль-Захрани**, декан бизнес-школы доктор **Хешам Джамил Мердад**, декан по научным исследованиям доктор **Абдулла Султан**, директор по международному сотрудничеству доктор **Самир Аль-Байят**, декан Колледжа нефтегазового дела и наук о земле доктор **Абдулазиз Обаид Аль-Кааби**.



Стороны обсудили вопросы подготовки соглашения о сотрудничестве и открытия совместного Российско-саудовского института энергетического сотрудничества.

В ходе видеоконференции были рассмотрены перспективы сотрудничества в рамках реализации образовательных программ, в первую очередь магистратуры и MBA.

Стороны обсудили организацию обмена профессорами и преподавателями, участия профессоров Университета короля Фахда в программе MBA «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли», реализации МИЭП для топ-менеджеров крупнейших нефтегазовых компаний, а также приглашения



ведущих экспертов университета для организации мастер-классов и курсов лекций для студентов и магистрантов МГИМО и МИЭП. Среди перспективных направлений сотрудничества были отмечены взаимодействие в рамках программ подготовки научных кадров, аспирантуры и докторантуры, организация научных стажировок.

Особое внимание было уделено возможностям проведения совместных научных исследований — в частности, в области энергетической политики и дипломатии, российско-саудовского энергетического сотрудничества, устойчивого развития мировой энергетики, развития глобального и региональных рынков энергоресурсов, международного сотрудничества в сфере технологических инноваций, мирового опыта внедрения систем искусственного интеллекта и блокчейн-технологий, цифровизации технологических процессов в нефтегазовой отрасли, а также обеспечения кибербезопасности и по другим темам.

Стороны обсудили организацию первого заседания совместной рабочей группы в Москве, а также возможности совместного проведения круглых столов и семинаров по наиболее актуальным проблемам развития мировой энергетики и международного энергетического сотрудничества.

подготовку специалистов, сочетающих фундаментальные университетские знания с глубоким изучением процессов, происходящих в области энергодипломатии и геополитики международного энергетического сотрудничества, профессионалов высокого класса. Директор МИЭП профессор **В. Салыгин** и заместитель директора доцент **И. Гулиев** представили совместный доклад на тему «Подготовка кадров для устойчивого развития Арктики». Ведущий аналитик Центра стратегических исследований в области энергетики и цифровой экономики МИЭП **Ю. Соловова** выступила с докладом на тему «Международно-правовые аспекты обеспечения безопасности морской нефтегазовой деятельности в Арктике».

19–20 февраля

В ТПП РФ состоялась V Международная конференция «Арктика: шельфовые проекты и устойчивое развитие регионов» («Арктика-2020»), организованная при поддержке Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики.

В центре деловой повестки были актуальные вопросы устойчивого развития

Арктических регионов, освоения минерально-сырьевого потенциала Арктической зоны, роли Арктики в удовлетворении глобального спроса на энергоресурсы, международного сотрудничества в регионе. Обсуждались проблемы законодательного обеспечения освоения шельфовых проектов. Большое внимание было уделено СПГ-проектам, развитию транспортной и сервисной инфраструктуры, промышленной и экологической безопасности.

В программу конференции были включены также вопросы цифровизации экономики ЕАЭС, применения робототехнических и беспилотных технологий в Арктике, социальной ответственности по созданию достойных условий труда и жизнедеятельности на Севере и Дальнем Востоке, развития малого предпринимательства, реализации молодежных проектов и инициатив в Арктике. В конференции «Арктика-2020» приняли участие ведущие специалисты из различных регионов России, а также из Австрии, Польши, Турции, Азербайджана. В рамках пленарной сессии состоялось вручение благодарственного письма Совета Федерации ФС РФ на имя директора МИЭП МГИМО **В. Салыгина**, в котором выражена признательность за



25–28 февраля

По инициативе МИЭП МГИМО, кафедры управления инновациями и студенческого Инновационного клуба в Одинцовском кампусе МГИМО была проведена Вторая инновационная неделя МГИМО (MGIMO Innovation Week 2020).

Пленарную сессию «Практика инновационной деятельности в российских компаниях» открыли выступления директора Одинцовского филиала МГИМО **Е. Козловской**, директора МИЭП **В. Салыгина**, директора Департамента научно-технического развития и инноваций ПАО «НК «Роснефть» **А. Пашали** и президента Одинцовской ТПП **В. Тарусина**. Приветственный адрес участникам Недели направила заместитель председателя Комитета по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству Госдумы ФС РФ **А. Когогина**.

С докладами выступили вице-президент — начальник



Департамента информационных технологий инвестиционного бизнеса Газпромбанка **А. Чекмарев**, директор Центра добычи углеводородов Сколтеха **Д. Писаренко**, исполнительный директор компании Naumen **И. Кириченко**, гендиректор компании Directum **М. Перевозчиков**, гендиректор группы компаний «Троник» **И. Кучерявый**, технический директор Digital Horizon **А. Аскельрод** и другие. Модератором выступил завкафедрой управления инновациями МИЭП, консультант Правления Газпромбанка **М. Рыбин**.

Активными участниками MGIMO Innovation Week 2020 стали студенты МГИМО, МГТУ им. Н. Э. Баумана и РГУ нефти и газа

(НИУ) им. И. М. Губкина. В рамках Недели состоялся научно-практический семинар имени академика Н. Лаверова с участием профессоров, преподавателей, аспирантов и студентов МГИМО, ВШЭ, МГТУ, Московского радиотехнического института РАН, Российской государственной академии интеллектуальной собственности и других крупных учебных и научных центров. Были представлены доклады «Цифровая трансформация топливно-энергетического комплекса», «Развитие взаимодействия государственных структур и нефтегазовых корпораций России в инновационной сфере», «Трансформация профессиональных компетенций управлен-

ческих работников в парадигме цифровизации», «Роль корпоративного венчурного финансирования в инновационном развитии ТЭК» и другие. Рассматривались особенности реализации инновационных проектов, инструменты оценки конкурентоспособности инновационных организаций. Обсуждались вопросы преподавания инновационного менеджмента в вузах.

Активное участие в работе семинара приняли магистранты МИЭП **Д. Лобов**, **В. Белострелова** и **Н. Садиги**, выпускница магистратуры МИЭП и Газпромбанка, сотрудник Центра по развитию бизнеса с компаниями торговли и фармацевтики Газпромбанка **Т. Терлецкая**, магистрант МГТУ **М. Коденко** и другие.

Во второй день семинара состоялся конкурс студенческих работ. Лучшими были признаны доклады студентов первого курса МИЭП **Ю. Шишонковой** («Целесообразность перехода на электрокары: экологический аспект») и **Ф. Елисеева** («Термоядерный синтез — энергия будущего»).

12 марта

В московском «Президент-Отеле» состоялась конференция «Корпоративная безопасность как составная часть обеспечения национальной безопасности России». Конференция была проведена при поддержке стратегического партнера МГИМО и МИЭП — компании «Норильский никель».



В работе конференции приняли участие представители руководства Администрации Президента России, Аппарата Правительства РФ, Совета Федерации и Госдумы ФС РФ, СБ РФ, МИДа, Минобороны, МВД, Минэкономики и других органов исполнительной и законодательной власти. В мероприятии участвовали руководители структур безопасности ведущих российских

корпораций, чья деятельность имеет стратегическое значение для экономики страны, включая «Газпром», «Ростех», «Русгидро», «Роснано», РЖД, «Еврохим» и другие, а также представители авторитетных научных и образовательных учреждений — МГИМО, РАНХиГС при Президенте РФ, других крупных общественных объединений. Старший вице-президент по развитию государственно-частного партнерства ПАО «ГМК «Норильский никель», заведующий базовой кафедрой компании в МИЭП МГИМО **В. Гасумянов** в своем выступлении подробно остановился на опыте работы службы безопасности предприятий, входящих в группу «Норникель», в контексте защиты национальных инте-

ресов страны. При этом он отметил, что в современных условиях их функциональные задачи и компетенции становятся одним из приоритетов корпоративных стратегий развития. Директор МИЭП профессор **В. Салыгин** представил новое учебное пособие «Основы обеспечения корпоративной безопасности». Автор — профессор **В. Гасумянов**. **В. Салыгин** подчеркнул, что институт является стратегическим партнером компании «Норильский никель». В МИЭП создана и уже несколько лет успешно работает базовая кафедра «Норильского никеля» — кафедра корпоративной службы безопасности предприятия. Компания является одним из основных работодателей выпускников МГИМО и МИЭП.

РАХМАНИНОВ: ПУТЬ ДОМОЙ

В Концертном зале им. С. В. Рахманинова Московской филармонии прошел творческий вечер «Бетховен XX века. Сергей Рахманинов: путь домой длиною в жизнь». Мероприятие было организовано МГИМО при участии и поддержке администрации Тамбовской области. Вечер открыли ректор МГИМО А. Торкунов и губернатор Тамбовской области А. Никитин. «Человек, который

непрерывно был связан с Родиной, который находился в силу сложившейся судьбы далеко за ее пределами, с первых месяцев войны стал давать концерты, сбор с которых передавал Красной армии», — отметил А. Торкунов. «В нашей знаменитой Ивановке Рахманинов написал большую часть своих произведений», — сказал А. Никитин. — В декабре состоялся Совет по культуре, и там было озвучено проведение в 2023 году

150-летия Рахманинова». В программу вечера вошла художественно-драматическая постановка о жизни и творческом подвиге С. Рахманинова, которая помогла раскрыть глубину трагедии и мужества музыканта-патриота. В завершение вечера оркестр musicAeterna под руководством Т. Курентзиса исполнил симфонию № 2 и симфонию № 5 Людвига ван Бетховена.

Фото: А. Бахтин, А. Левин



МГИМО

...beyond diplomacy*

ai.mgimo.ru

agro.mgimo.ru **NEW!**

eco.mgimo.ru

mba.mgimo.ru

sgp.mgimo.ru

sports.mgimo.ru

commodity.mgimo.ru

* Помимо дипломатии.

Образовательные программы

МГИМО





Ассоциация
выпускников
МГИМО

14 000
членов сегодня

40
мероприятий
ежегодно

32
зарубежных клуба

∞
возможности
сотрудничества

Ассоциация выпускников сохраняет и преумножает традиции Университета, укрепляя связи между выпускниками, вовлекая их в жизнь Alma Mater. Ассоциация выпускников участвует в реализации проектов развития МГИМО, содействует бизнес-проектам выпускников, укрепляет престиж университета в российском и международном образовательном пространстве.



**Мы гордимся каждым выпускником
и приглашаем присоединиться к дружной семье МГИМО!**

 alumni.mgimo.ru

 [/MGIMOAlumni](https://twitter.com/MGIMOAlumni)

 [/mgimo.club](https://www.facebook.com/mgimo.club)

 [/mgimoclub](https://vk.com/mgimoclub)

 [@alumni_mgimo](https://www.instagram.com/alumni_mgimo)

 [/mgimoalumni](https://www.telegram.com/@mgimoalumni)

+7 (495) 225-40-49
alumni.mgimo@gmail.com
alumni@mgimo.ru

119454, Москва, пр. Вернадского,
дом 76, каб. 3170