

Приоритет 2030

МГИМО

создает
консорциумы
знаний

Цифровой императив

Большие данные
и моделирование
международных отношений

«Шерпы» российского туризма — кто они?

МГИМО мультиплицирует эффект
привлекательности регионов

МГИМО идет в медицину

Марк Курцер: «Наши врачи будут
на голову выше других»

НАШИ ЛЮДИ

Алексей Чекунов
Елена Проничева
Владимир Орлов
Андрей Сушенцов
Владимир Саламатов
Никита Молчаков

A full-length portrait of a woman with long, wavy, light brown hair, wearing a light beige blazer over a black top and matching trousers. She is looking directly at the camera with a slight smile.

Кристина Краснянская

MBA & Executive MBA

mba.mgimo.ru

**Учим взрослых
Учим по-взрослому**



Школа бизнеса
и международных
компетенций МГИМО

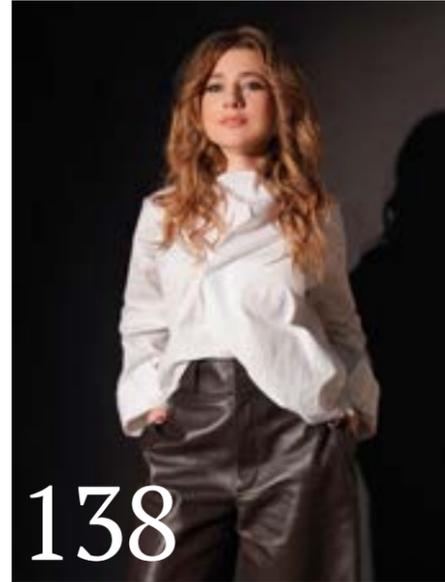


ПМЭФ-2022 отметил свой 25-летний юбилей. Руководство МГИМО подписало на его полях целый ряд важных соглашений

10



В сентябре МГИМО открывает новую программу магистратуры «Туризм и индустрия гостеприимства»



138



68

Выпускник МГИМО Борис Титов является председателем совета директоров ГК «Абрау-Дюрсо». Но мало кто знает, что «Абрау-Дюрсо» — это большой бренд также в области туризма

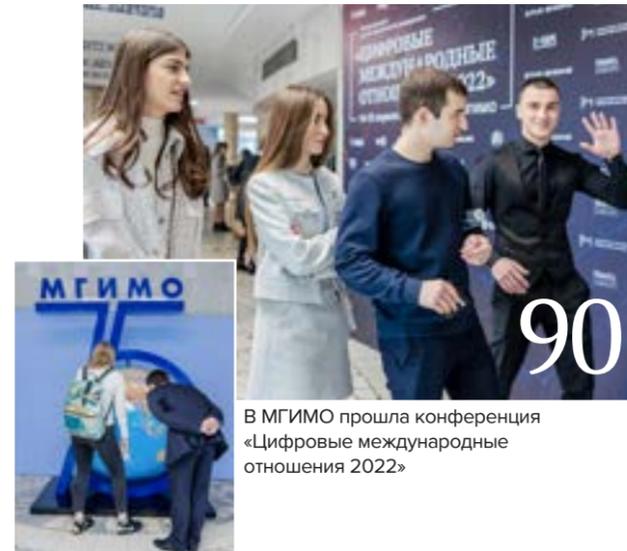


50

В Сочи прошла первая межвузовская конференция «Российские университеты как «шерпа» международного туризма» — совместный проект МГИМО, Сочинского государственного университета и Российского международного олимпийского университета



118



90

В МГИМО прошла конференция «Цифровые международные отношения 2022»



130

МГИМО внес вклад в развитие московского Еврейского музея в лице трех своих выпускниц. Они рассказывают о своем опыте и профессиональных приобретениях

СТАРТ

10 Прорыв, время которого пришло

НАШИ КАДРЫ

34 Андрей Сушенцов: «Наш факультет — национальное достояние России»
Новый декан факультета МО А. Сушенцов рассказывает о перспективах его развития

41 Владимир Саламатов: «Делаем акцент на устойчивое развитие и ESG»

Ученый совет МГИМО принял решение о преобразовании факультета ФПЭК в Институт международной торговли и устойчивого развития, деканом назначен В. Саламатов

45 Никита Молчаков: «Находить баланс между традициями и инновациями»
Новый руководитель МП-факультета Никита Молчаков — один из самых молодых деканов МГИМО. Он ровесник новой России: родился за день до августовского путча 1991 года

ПРИОРИТЕТ 2030

50 Сочи: «Шерпы» российского туризма — кто они?

66 В приоритете — консорциумы

68 «Абрау-Дюрсо» — эногастрономический курорт

74 Подмоскowie: на повестке дня — внутренний туризм

86 Майя Ломидзе: «Где находится Череповец?»
Кадровый голод — так определяет ситуацию в туротрасли России исполнительный директор АТОР

М. Ломидзе. Нужных специалистов, считает она, может выпускать магистерская программа «Туризм и индустрия гостеприимства», которую с сентября начинает в рамках программы «Приоритет 2030» МГИМО

медицинский университет МГИМО-МЕД. Его ректором стал гендиректор группы компаний академик Марк Курцер

ФОРУМ

90 Цифровой императив

ОЛИМП

118 Марк Курцер: «С МГИМО я реализую свои мечты»
По инициативе губернатора Московской области А. Воробьева МГИМО и ГК «Мать и дитя» учредили

ПЕРСОНА

124 Владимир Орлов: «ПИР-Центр получает площадку в МГИМО»
Директор ПИР-Центра В. Орлов: «Наше сотрудничество переходит в фазу более плотной кооперации»

ЭКСКЛЮЗИВ

130 МГИМО и Еврейский музей

132 Елена Проничева: от Еврейского музея — к Политехническому

138 Кристина Краснянская: «Галеристу тоже нужен бухучет»

150 Нина Дымшиц: «Чувство сопричастности придавало мне силы»

МИМО EVENTS

- 154 Вручение дипломов**
- 156 Встречи, переговоры, конференции**
- 166 Новости МИЭП**
- 170 Кубок ректора по футболу**
- 171 День Вьетнама**
- 172 Весенний старостат**



Зарина Догузова — пример выпускницы МГИМО, которая работает на переднем крае, продвигая в ежедневном режиме целую отрасль. Прочитав интервью с ней, хочу следить за ее успехами.

Арина Ш.

► *Арина, время настолько спрессовалось: интервью мы брали, когда и помыслить о том, как сложится история через считанные месяцы, было невозможно. Сегодня все они, лидеры отраслей, — как на фронте, и от их решений зависит очень многое. Так что следите!*



20 июня под председательством С. Е. Нарышкина состоялось общее собрание Российского исторического общества (РИО), приуроченное к 10-летию его воссоздания. Ректор МГИМО, сопредседатель РИО А. В. Торкунов награжден Большой золотой медалью Российского исторического общества.



8 июня состоялась публикация национального рейтинга лучших вузов России RAEX-100. По результатам рейтинга RAEX-100 МГИМО сохранил в текущем году 7-е место среди лучших вузов России. Впервые МГИМО принял участие в рейтинге в 2012 году, заняв тогда 11-е место. Оценка вузов проводится по 43 показателям, объединенным в три группы: «Качество образования», «Востребованность выпускников» и «Наука». Информация для оценки деятельности по показателям собирается путем анализа статистических показателей (анкетирование орга-

низаций, наукометрия и данные из открытых источников) и проведения опросов целевых групп (опрос более 85 тысяч респондентов). По направлению «Качество образования» МГИМО входит в топ-3 российских университетов наряду с МГУ и СПбГУ. По направлениям «Востребованность выпускников» и «Наука» МГИМО сохранил позиции прошлого года, войдя в топ-10 и топ-50 вузов соответственно. Помимо общего рейтинга вузов России МГИМО занял 6-е место по направлениям «Право» и «Социология», 8-е место по направлению «Филология и журналистика», 9-е место по направлениям «Экономика» и «Менеджмент».



Б. Ельцин и А. Панов (МО, 1968)

Подводить итог последнему 30-летию нашей истории — дело нелегкое. А наложить на него анализ 30 лет истории МГИМО — вообще штука неподъемная. Но вам это удалось.

Евгений Т.

► *Евгений, спасибо. Это надо было сделать. А теперь, когда мы начали менять геополитический расклад в мире, с прошлым придется попрощаться, а лучше — отпустить его.*



ESG* В МГИМО

esg.mgimo.ru



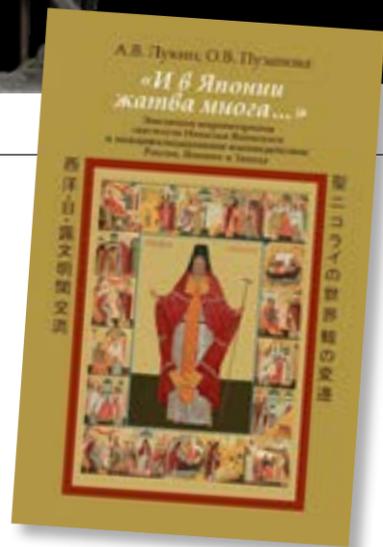
* Экологическая, социальная управленческая ответственность
** Международная аккредитация Ассоциации MBA



Икона А. Невского, которая была подарена храму МГИМО на церемонии открытия памятника святому князю, действительно необычна. Удивительный дар!

Олег Ж.

► *Олег, икона, выполненная в технике высокого рельефа, глубина которого 4–4,5 сантиметра, позволяет слабовидящим и слепоглухим прихожанам общаться с изображением, это «рукотворное созерцание».*



В конкурсе Ассоциации книгоиздателей России в номинации «Лучшее издание духовной и историко-религиозной литературы» 2021 года победила монография директора Центра исследований Восточной Азии и ШОС ИМИ профессора А. В. Лукина, написанная в соавторстве с доцентом Департамента международных отношений НИУ ВШЭ О. В. Пузановой «И в Японии жатва многа...» Эволюция мировоззрения святителя Николая Японского и межцивилизационное взаимодействие России, Японии и Запада». Поздравляем!



9 апреля МГИМО в пятый раз стал организатором ежегодной просветительской акции «Тотальный диктант». Текст Марины Степновой на площадке университета написали ректор А. В. Торкунов, руководитель фракции «Справедливая Россия — за правду» в Госдуме С. М. Миронов, а также студенты вуза и гости. Ректор МГИМО отметил, что подобные мероприятия — отличная возможность проверить знания как по русскому языку, так и по географии, как в случае с географическим диктантом, который ежегодно организует РГО. Он предложил провести в стенах университета исторический диктант — сегодня это было бы важной и необходимой инициативой.

Указом президента России В. В. Путина от 2 июня профессор кафедры уголовного права, уголовного процесса и криминалистики МГИМО, директор Центра цифровой экономики и финансовых инноваций, генеральный директор АНО «Забизнес.рф» Э. Л. Сидоренко награждена медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Элина Леонидовна многие годы занимается вопросами уголовной ответственности за экономические преступления и предупреждения силового давления на предпринимательство. Известен ее вклад в законотворческую деятельность в части либерализации уголовного и уголовно-процессуального законодательства по экономическим статьям. Поздравляем!



Школьник из Армавира Саша Лунин, который в личном общении с министром С. Лавровым сказал: «Я хотел бы, чтобы в мире перестали существовать фейки о Великой Отечественной войне, когда историю пытаются переписать и сделать так, чтобы это все забыли», получил от него книгу с посвящением. Таких бы ребят побольше!

Мария А.

► *Мария, их много, а станет еще больше. Вспомните Алешку из Белгорода, который отдавал честь российским танковым колоннам.*



ТУРИЗМ

И ИНДУСТРИЯ ГОСТЕПРИИМСТВА

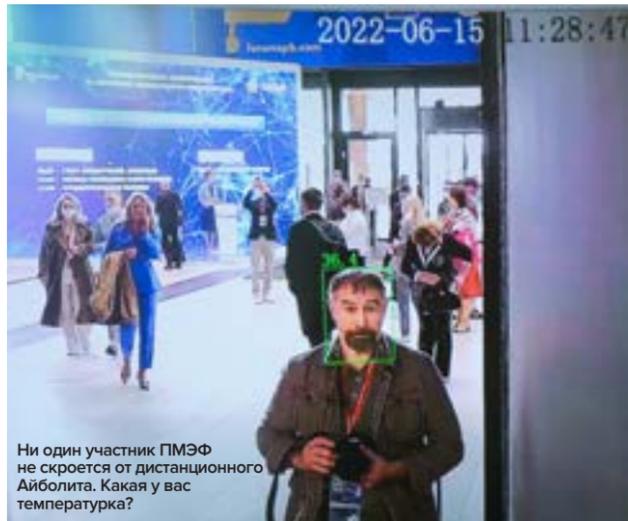
БАКАЛАВРИАТ И МАГИСТРАТУРА
tourism.mgimo.ru



при участии



Обучение в Москве и Сочи



Ни один участник ПМЭФ не скроется от дистанционного Айболита. Какая у вас температура?

Когда 1 марта 2018 года, выступая с посланием Федеральному собранию РФ, В. Путин призвал «совершить решительный рывок, прорыв», я думал: «А как мы будем делать этот прорыв, за счет чего?» Но президент энергично настаивал: «Нам нужен настоящий рывок в повышении качества жизни людей, в модернизации экономики, инфраструктуры и государственного управления... Мы готовы к настоящему прорыву. Не сделаем этого — не будет будущего ни у нас, ни у наших детей, ни у нашей страны».

Но потом о прорыве как-то перестали говорить... И вот не было счастья, да несчастье помогло. Пандемия. Пандемийный опыт стал на самом деле предтечей прорыва, о котором так мечтал Путин: страна поджалась, вдруг подключились какие-то резервы, заработала давно забытая дисциплина, люди сплотились вокруг врачей.

Подавив заразу и изменившись, Россия подготовилась к прорыву. Который и был начат полгода назад. Люди сплотились вокруг Путина, наконец заработали скрепы, главная из которых — Великая Победа, когда, казалось бы, «распавшаяся связь времен» была соединена детской рукой Алешки из Белгородской области, который отдавал честь танковым колоннам... Я же сразу вспомнил о школьнике из Армавира Саше Луние, финалисте конкурса «Большая перемена», который в прошлом году в МГИМО в общении с Сергеем Лавровым рассказал о том, как ему не нравится рост числа фейков о Великой Отечественной войне и что он как может борется с переписыванием истории.

Вспомните, совсем недавно мы ломали голову: кому отдадим страну — тиктокерам и блогерам, даням милохиным и настям ивлеевым? Это была бы катастрофа! Теперь можно сказать: слава Богу, нарождается поколение «искренних патриотов», которые вместе со старшими товарищами возьмут в свои руки дело «путинского прорыва» и доведут его до успеха.

А МГИМО, который во все времена занимался формированием патриотической элиты, будет по мере сил этому содействовать. На ПМЭФ-2022, отвечая на вопрос об образовательных связях с Донбассом, ректор МГИМО А. Торкунов сказал: «Мы решили, что примем в университет 15 ребят из Донбасса, причем на соревновательной основе. Донбасские образовательные структуры выделяют нам группу старшекурсников, а Юрий Павлович Вяземский в своей передаче «Умницы и умники» проведет среди них конкурс, и мы зачислим победителей в университет».

Игорь Дробышев
igor.drobyshev@majordommedia.ru

MJ — MGIMO Journal
№ 1/2022

Главный редактор
Игорь Дробышев

Консультант
Артем Мальгин

Спецпроекты
Ольга Монахова

Корректор
Ирина Рыбакова

Дизайн и верстка
Наталья Кондратьева

Редакция благодарит
А. Шестопала, М. Петрову, И. Арсеньева,
В. Калашникову, О. Посухову, Е. Грибову,
О. Рождественскую

В номере использованы фотографии
И. Дробышева, И. Лилеева,
Е. Кубышкиной, М. Петряевой,
Т. Чехрановой, С. Глинянского,
М. Хачировой, А. Тевсиевой, А. Бахтина,
Д. Зыбина, Е. Мальгиной, Н. Шиповой

Фото на обложке: Марета Келигова

Издатель
ООО «Медиадом Мажор»

По вопросам рекламы и подписки
обращаться в редакцию по адресу:
119454, Москва, просп. Вернадского, 76,
офис 2180, (495) 233-4081
E-mail: editorial@majordommedia.ru
www.majordommedia.ru

Журнал зарегистрирован в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций (Роскомнадзор)

Свидетельство о регистрации
ПИ № ФС77-49772 от 10 мая 2012 года



Ассоциация
выпускников
МГИМО



Эндаумент
МГИМО

Редакция не несет ответственности
за содержание рекламных материалов

Перепечатка текстов и фотографий
журнала MGIMO Journal возможна только
с письменного разрешения редакции.
Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции

Отпечатано в типографии
Полиграфический комплекс
«Союзпечать»
Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 20А
Тираж 5000 экз.



Эндаумент
МГИМО

СТАНЬ ПАРТНЕРОМ МГИМО

**СОТРУДНИЧЕСТВО УНИВЕРСИТЕТА
С БИЗНЕС-СООБЩЕСТВОМ:**

Проекты
“Сделано в
МГИМО”

ГРАНТЫ
для студентов и
преподавателей



**Целевой капитал
1,8 млрд. рублей**



**Инвестиционный
доход**

**совместные
исследования и экспертиза
профессоров
и преподавателей МГИМО**

**повышение квалификации
в Школе бизнеса
и международных
компетенций**

**подготовка
кадров**

**деловые и научные
мероприятия**

**информационная
поддержка**

СТАРТ



ПРОРЫВ, ВРЕМЯ КОТОРОГО ПРИШЛО

Текст и фото: Игорь Дробышев

Четверть века для любого мирового форума – серьезная веха. Хотя если бы не пандемия и отмененный из-за нее ПМЭФ-2020, Петербургский международный экономический форум отмечал бы свой 25-летний юбилей прошлым летом.

Ну что ж, пандемия прошла, но пандемийный опыт оказался полезным. Страна поджалась, вдруг подключились какие-то резервы, заработала давно забытая дисциплина, люди сплотились вокруг врачей. Удачное время для прорыва, который нужен стране.

14 июня, накануне открытия ПМЭФ, более сотни мгимовцев собрались по традиции на дружескую вечеринку. Организованная Ассоциацией выпускников при поддержке Эндаумента МГИМО и НЦ «АИТ», она была поскромнее,

Мы гордимся тем, что в нашем сообществе такое разнообразие карьер, профессий, наклонностей и интересов!»

Коллег приветствовал заместитель председателя Совета Федерации К. И. Косачев: «Мы должны быть благодарны нашему ректору за то,

что он держит всех нас вместе. Нас объединяет образование, полученное в МГИМО. Бытует мнение, что наш диплом дает право открывать ногой какие-то двери, но я совершенно искренне говорю, что диплом МГИМО — это не право, а обязанность. Однако именно наше образование

высочайшего уровня, а также наука жизни, которую нам преподают в институте, в конечном итоге и позволяют открывать определенные двери».

Проректор МГИМО А. В. Мальгин, воспользовавшись расслабленностью аудитории, сделал необременительную для праздничного настроения презентацию программы развития МГИМО, реализуемой в рамках «Приоритета 2030» — крупнейшей за последние 30 лет госпрограммы поддержки российских вузов. Он рассказал о пяти стратегических проектах, над которыми университет работает уже год. «Основные изменения в институте, — сказал Мальгин, — связаны с цифровизацией, кадровым обновлением и укреплением связей с регионами. Принцип простой: нам дали деньги, мы должны поделиться



чем в прошлом году (Екатерининский дворец в Царском Селе), и проходила в особняке XIX века на берегу реки Мойки, в зале, предоставленном отелем Maria.

Открыл встречу ректор МГИМО А. В. Торкунов. Он отметил важность таких встреч и уникальность формата — когда в вечер принимают участие не только мгимовцы, работающие и живущие в Санкт-Петербурге, но и выпускники, приехавшие со всей страны на крупнейший экономический форум России. «У всех вас самые разные траектории, иной раз смотришь интернет и узнаешь, что героя того или иного сериала играет актер — выпускник МЖ! Например, недавно смотрел фильм, в котором роль Екатерины сыграла актриса, окончившая МГИМО, — вот такие они, талантливые наши выпускники!



А. Мальгин: «МГИМО дали деньги, и мы должны поделиться ими с тем, кто знает так же хорошо, как ты, или лучше тебя. Таково условие создания консорциумов»

ими с тем, кто знает в данной области или так же хорошо, как ты, или лучше тебя. Таково условие создания консорциумов, а их у нас уже несколько... Один из консорциумов, которым мы гордимся, сформирован с Институтом системного программирования, и с этого года на МО и МЭО мы открываем две магистерские программы, которые привнесут в традиционные для МГИМО программы знания, связанные с цифрой. Другой консорциум создан с людьми, которые когда-то ушли из МГИМО в Вышку, но через этот консорциум вернулись к нам... Возможно, программа, которую мы сегодня представляем, натолкнет коллег на какие-то мысли, а потому микрофон свободен, можно записаться».

Как оказалось, к микрофону первым записался министр по развитию Дальнего Востока и Арктики



А. О. Чекунов. «Я, как выпускник МЭО, привыкший работать с цифрами, — сказал он, — вижу некую нумерологию: 25 — Питерскому форуму, и 25 лет назад я приехал из Минска в Москву, чтобы поступить в МГИМО. В те годы нас на факультете учили в духе рыночного либерализма, и надо сказать, что за эти 25 лет мы построили потребительский капитализм... Однако сегодня всем понятно, что он, очевидно, не работает, поэтому мы будем строить новое общество. Надеюсь, это будет некий созидательный суверенный социально ориентированный уклад, который позволит нам обеспечить достойную жизнь нашим детям (я, как счастливый отец второкурсницы, в этом кровно заинтересован!). Настало время больших вызовов, но это то, к чему нас готовили в МГИМО... С тех

**А. Чекунов:
«Надеюсь, мы построим некий созидательный суверенный социально ориентированный уклад, который позволит нам обеспечить достойную жизнь нашим детям»**

пор как я работаю на направлении Дальнего Востока и Арктики, у меня в личном кабинете путешественника набралось больше 2 миллионов миль, которые «Аэрофлот» уже не поддерживает. Но нумерологический ряд

продолжается: спустя 2 миллиона миль, пять волн коронавируса и шесть пакетов западных санкций я приехал на форум, чтобы поговорить с коллегами на сессии под названием «Поворот на Восток 3.0». Забавно, не правда ли? Что означает эта тройка? Успех или неудачу первых двух версий?..»

Последнее время ПМЭФ что-то чудит. В прошлом году усилиями К. Собчак в высокую политическую тусовку был введен Дания Милохин, мальчик-миллионер и, соответственно, ролевая модель для подростков. Слава богу, благодаря настроениям в обществе, Милохин забыт.

В этом году участники форума столкнулись с необычной услугой. В киберкафе, где подавали мороженое



и кофе, заказы принимала с виду натуральная резиновая женщина, на поверку оказавшаяся человекоподобным роботом Дуняшей. Ее эффектный бьюти вызвал в памяти строчки из «Мертвых душ»: «На картине была изображена нимфа с такими грудями, которых читатель, верно, никогда не видывал».

Разработчики утверждают, что Дуняша умеет знакомиться с людьми, узнавать их, вести беседу, общаясь в том числе на свободные темы. Все бы ничего, но в какой-то момент она предлагает: «А теперь выберите развлечение!» — и благообразному участнику форума невольно хочется вжать голову в плечи и воровато оглянуться. В меню эти «развлечения» (что бы это ни было) значатся как «развлекательно-познавательные интерактивы».

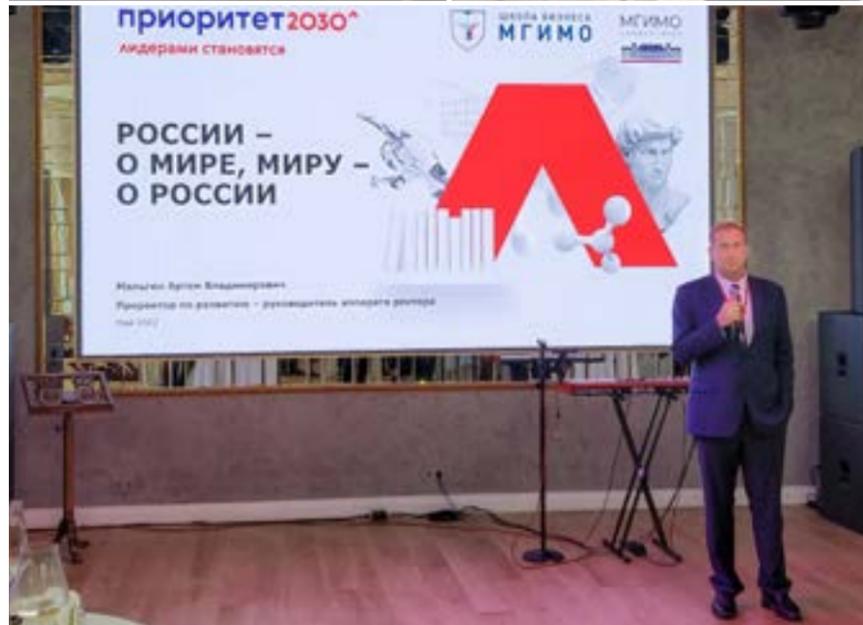
Но главное достоинство Дуняши — ее кожа, точнее, покрытие, которое ее имитирует. Оно довольно-таки реалистично. Дуняша также умеет моргать, двигать бровями и губами, выдавая эмоции. Прототипом этой «женщины», как говорят разработчики, стала «миссис Пермь» и по совместительству супруга пермского бизнесмена — основателя сети киберкафе.

О том, что страна ведет боевые действия, на форуме практически ничего не напоминало. Значков с символической Z на лацканах пиджаков практически не было, в разговорах обсуждать эту тему люди избегали. Все ждали президента, что он скажет...

Между тем ректор МГИМО выполнял свою программу, которая была насыщенной. Он принял участие в ряде

А. Торкунов:
«Студенты-иностранцы очень не хотели уезжать, у меня девочка-итальянка рыдала в кабинете: «Нас заставляют!» А многие не послушались: 60 процентов ребят, которых побуждали уехать, остались, они ждут дипломы»

интересных сессий, первая из которых называлась «Интернационализация российского высшего образования в современных условиях». Обсуждение было посвящено вопросам взаимодействия с иностранными партнерами и выходу на новые международные образовательные рынки в современных реалиях. В сессии приняли участие заместитель министра науки и высшего образования Г. Гуров, ректор Уральского федерального университета В. Кокшаров, ректор Финансового университета при Правительстве РФ С. Прокофьев, и. о. ректора Мордовского госуниверситета Д. Глушко, исполнительный директор ассоциации «Глобальные университеты» И. Карелина и атташе



по вопросам образования и культуры посольства Арабской Республики Египет в России М. Эльсергани. Анатолий Торкунов открыл дискуссию, прокомментировав текущую ситуацию и перспективы международного сотрудничества в сфере образования: «Международность» любого университета — это мировой стандарт. И он не зависит от геополитических условий и поворотов международной жизни. Наша задача сегодня — искать новых партнеров и находить новые методы общения с нашими коллегами за рубежом. Я не стал бы драматизировать ситуацию, связанную с нашим международным сотрудничеством. Тут важно не впадать в отчаяние, мол, вот все традиционные партнеры от нас отвернулись. Это не так! У МГИМО больше ста европейских партнеров, и только четверо отказались от сотрудничества. Остальные



Проректор МГИМО А. Мальгин подписал меморандум с руководителями VK (В. Кириенко) и Skillbox (Д. Крутов), а также с ректорами ведущих российских вузов о развитии онлайн-образования и технологий дистанционного обучения в России. Ключевыми направлениями сотрудничества станут развитие обра-



зательной платформы и повышение доступности академического образования. Благодаря платформе с онлайн-курсами ведущих российских университетов получают дальнейшее развитие современные гибридные и дистанционные формы обучения, а пользователи из всех регионов России и ближнего зарубежья приобретут доступ к обучающим материалам и смогут получить сертификаты, подтверждающие прохождение курсов.



А. Торкунов:
«Болонская система — скорее фигура речи, по многим параметрам мы ей не соответствуем. Она никак не влияла на содержание наших программ и курсов, мы определяли их сами»

сообщили, что готовы принимать наших студентов на индивидуальной основе. Они не рвут связи, которые налаживались десятилетиями». Затронув дискуссию, которая бурлит вокруг Болонского процесса, А. В. Торкунов сказал: «Должен серьезно заявить, что Болонский процесс никак не влиял на содержание наших программ и курсов, мы определяли их сами. Есть некоторое недопонимание сущности Болонской системы, которая скорее фигура речи, поскольку по многим параметрам мы этой системе не соответствуем. А если говорить о сотрудничестве по совместным дипломам, то всегда велась очень большая работа по согласованию тех курсов, которые слушали и наши, и зарубежные студенты. Поэтому



все, что мы хотели дать студентам-иностранцам, мы им давали, и никто нам содержание не навязывал... Кстати, они очень не хотели уезжать, у меня девочка-итальянка рыдала в кабинете: «Нас заставляют!» А многие не послушались: 60 процентов ребят, которых побуждали уехать, остались, они ждут диплома».

Ректор подчеркнул, что вопрос расширения международного сотрудничества и поиска новых партнеров гораздо важнее дискуссии о Болонской системе: «МГИМО планирует продолжать наши программы двух дипломов, которые реализуются совместно с китайским и южнокорейскими университетами. Мы смотрим и в направлении региона Персидского залива, Латинской Америки, стран АСЕАН — делаем ставку на сотрудничество с индонезийцами и малайзийцами. На днях мы подписали соглашение с мексиканским университетом... Чтобы не останавливать развитие международных связей из-за логистических трудностей, планируем эффективно использовать новые онлайн-форматы».

Сессия «Дипломатия «всех треков»: роль традиционных и новых инструментов дипломатии в продвижении национальных интересов России» полноправно могла бы носить название мгимовской — ее участниками стали выпускники и преподаватели университета: действительный государственный советник 3-го класса

Д. С. Столков, председатель Совета молодых дипломатов МИД России К. О. Колпаков, старший преподаватель кафедры дипломатии А. К. Бобров. Модератором сессии выступила профессор кафедры О. В. Лебедева.

Ожидали министра иностранных дел С. В. Лаврова, но он, видимо, был с президентом, и его представил замминистра А. А. Панкин. Хедлайнером панели выступил А. В. Торкунов.

Зачитав обращение С. В. Лаврова, Панкин сразу получил от аудитории вопрос о роли дипломатии в условиях санкций. Его ответ задавал позитивный настрой всей сессии. «Я окончил МГИМО в 1985 году, — сказал он, — защитив диплом по теме «Политика санкций и дискриминации со стороны

А. Торкунов: «Большое значение приобретают нетрадиционные инструменты дипломатии, например антивирусная дипломатия. Недавно группа спортсменов окончила в МГИМО курс спортивной дипломатии»



западных стран». Поэтому для меня все то, что происходит после 24 февраля, и то, что происходило после 2014 года, да и то, как складывалась ситуация задолго до этого, не в диковинку. Я не помню «отпускных» периодов, когда бы нас, так сказать, «отпускали» от санкций. Несмотря на то что роль дипломатии пытаются свести до нуля — путем изгнания дипломатов, закрытия представительств, обескровливания посольств, — дипломаты активно помогают правительству искать развязки проблем, связанных

с многими проблемами, в частности с логистикой, транспортировкой. Сегодня мы разворачиваемся к тем партнерам, которых традиционно и издавна считаем дружественными и нейтральными. Они находятся под страшным давлением наших недругов, совершающих недружественные действия по отношению к России. Дипломатия очень востребована на тех направлениях, где мы, возможно, не уделяли внимания тем партнерам, которые от нас этого внимания ждали, — увлекались

А. Панкин: «Сегодня мы разворачиваемся к тем партнерам, которых традиционно и издавна считаем дружественными и нейтральными и которые от нас этого внимания ждали»

наезженными колеями. И сейчас приходится перестраиваться, поставлена задача обеспечить не просто выживание в автаркической, замкнутой системе, но переналадить сотрудничество по широкому спектру — с сотней плюс стран. Так что нам есть чем заняться».

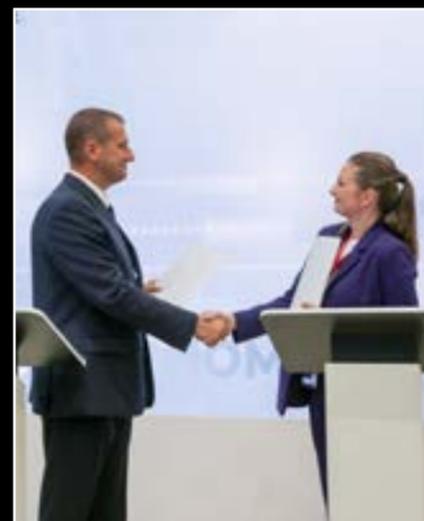
Говоря об инструментарию современной дипломатии, А. В. Торкунов предложил широкий подход к его пониманию, полифоничное видение активности государства и общества на международной арене. Он раскрыл



МГИМО в программе «Приоритет 2030». Ректор подчеркнул, что соглашение предусматривает целевой набор от области, что предполагает возвращение в область специалистов, которые будут работать в реальном секторе экономики.



Губернатор Новгородской области А.Никитин и ректор МГИМО А. Торкунов подписали соглашение о сотрудничестве в научно-образовательной сфере. Оно предусматривает реализацию совместной образовательной программы с выдачей двух дипломов — НовГУ им. Ярослава Мудрого и МГИМО — по направлению «Культурная идентичность». Стороны также договорились сотрудничать в деле подготовки кадров для туристской сферы в рамках реализации стратегического проекта



Проректор МГИМО А. Мальгин и управляющий партнер университета креативных индустрий Universal University M. Ситковская подписали соглашение о запуске совместной программы бакалавриата в области цифрового маркетинга и коммуникаций.



А. Торкунов принял участие в сессии «Интернационализация российского высшего образования в современных условиях». Обсуждение было посвящено вопросам взаимодействия с иностранными партнерами и выходу на новые международные образовательные рынки в новых реалиях. Затронув дискуссию, развернувшуюся вокруг

Болонского процесса, А. Торкунов сказал: «Должен серьезно заявить, что Болонский процесс никак не влиял на содержание наших программ и курсов, мы определяли их сами. И если говорить о сотрудничестве по совместным дипломам, то всегда велась очень большая работа по согласованию тех курсов, которые слушали и наши, и зарубежные студенты».



Ректор МГИМО А. Торкунов и губернатор Вологодской области О. Кувшинников подписали соглашение о комплексном сотрудничестве между университетом и правительством области. В частности, планируется реализовать программу целевого обучения в университете, а также



комплекс образовательных, просветительских и профориентационных программ для школьников региона. Стороны выразили заинтересованность в обмене информацией, проведении мероприятий, взаимодействии в области трудоустройства молодежи, реализации выездных мероприятий.



На ПМЭФ подписано два соглашения между МГИМО и НИУ ВШЭ — о создании консорциума для реализации научного проекта «Политический атлас современного мира 2.0» в рамках программы поддержки российских университетов «Приоритет 2030» и о сотрудничестве в сфере содействия развитию социально значимых молодежных инициатив.

Соглашения подписали ректоры университетов — А. Торкунов и Н. Анисимов. В рамках первого проекта стороны будут работать над анализом и описанием физико-географических параметров и финансово-экономических показателей государств, их вовлеченности в международную банковско-финансовую систему и изучат отдельные стороны

глобальных финансов, транспорта, торговли и энергетики. Второй проект предполагает, что МГИМО выступит пилотной площадкой для проекта студенческих экспедиций «Открываем Россию заново».





На сессии «Дипломатия «всех треков»: роль традиционных и новых инструментов дипломатии в продвижении национальных интересов России»

свое видение соотношения классической и народной дипломатии: «Классическая дипломатия исключительно важна. Наша дипломатия обладает сегодня чертами русской классической дипломатии — креативностью, инновационностью, стратегической эмпатией. Вместе с тем мы видим, какое значение приобретают нетрадиционные инструменты дипломатии, например антивирусная дипломатия, которая нацелена на то, чтобы остановить эту беду, найти соратников, ведь с пандемией можно бороться только сообща... Мы некоторое время назад выпустили очередную группу наших спортсменов, которые прошли курс спортивной дипломатии. Работникам спортивных федераций приходится сейчас непросто, они отстаивают свои права в правовом поле, их надо готовить к тому, чтобы они делали это профессионально и с достоинством».

На полях ПМЭФ состоялось подписание целого ряда соглашений с образовательными и общественными структурами.

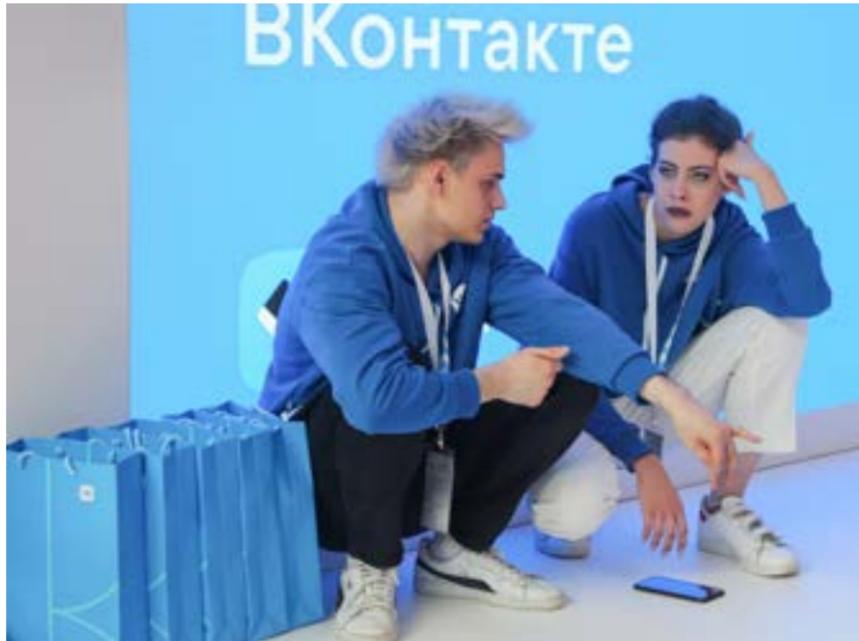
Ректор МГИМО А. В. Торкунов подписал соглашение о сотрудничестве и взаимодействии с президентской платформой АНО «Россия — страна возможностей» (РСВ). Со стороны АНО его подписал гендиректор — проректор РАНХиГС А. Г. Комиссаров. Соглашение направлено на поддержку проектов и инициатив, создающих возможности для личностной и профессиональной самореализации студентов, а также на создание новых и расширение существующих механизмов по выявлению талантов

в различных сферах. «Студенты МГИМО на протяжении всех четырех лет существования платформы РСВ активно принимают участие и показывают высокие результаты в конкурсах «Твой ход», олимпиадах «Я — профессионал», «Лидеры России. Студенты». Всего в различных проектах за это время приняли участие более 3000 студентов кампусов на проспекте Вернадского и в Одинцово».

О. Кувшинников: «Нам нужны языки, и уже не столько английский: мы сотрудничаем с Китаем, Индией. Кто, как не МГИМО, может нам помочь? А мы вам вологодское масло будем возить — в бочонках из бересты!»

В рамках соглашения о сотрудничестве мы планируем содержательную интеграцию университета в федеральную молодежную повестку, реализуемую АНО «РСВ». Также активно обсуждаем формирование на базе университета отраслевого центра управленческих компетенций для специалистов-международников», — подчеркнул А. В. Торкунов.

«Сегодня молодежную политику реализуют разные акторы: это и государство, и университет,



закреплено в соглашении, подписанном ректором МГИМО и губернатором Новгородской области А. С. Никитиным. Оно предусматривает реализацию совместной образовательной программы с выдачей двух дипломов — НовГУ имени Ярослава Мудрого и МГИМО — по направлению «Культурная идентичность». Стороны также договорились сотрудничать в деле подготовки кадров для туристской сферы в рамках реализации стратегического проекта МГИМО в программе «Приоритет 2030».

«В соглашении речь идет о тесном сотрудничестве с областью в целом и в частности с НовГУ. Открывается новая магистерская программа, ориентированная как на российских студентов, так и на иностранных граждан, и связана она с российской цивилизацией, с особенностями развития России. А где, как

Безудержная эмиссия доллара, экономически неоправданный «зеленый переход», пандемия и беспрецедентные хаотичные анти-российские санкции ведут мир к энергетической катастрофе

и некоммерческие организации, и СМИ, и лидеры общественного мнения. Однако, конечно, вузам отведена лидирующая роль в формировании личности и карьерных предпочтений современной молодежи. Ни у одной организации и платформы нет такой точки контакта, такого доступа к молодежной аудитории, как у вузов. Соглашение с МГИМО — старейшим университетом страны по подготовке специалистов международного профиля — позволит нам через наши проекты формировать кадровый резерв страны из ярких, талантливых, целеустремленных ребят», — отметил А. Г. Комиссаров.

Сотрудничество в научно-образовательной сфере было





не в Великом Новгороде, ее развивать? — сказал А. В. Торкунов, добавив: — Соглашение предусматривает целевой набор от области, что предполагает возвращение в область специалистов, которые будут работать в реальном секторе экономики».

МГИМО и НИУ ВШЭ подписали на полях форума два соглашения — о создании консорциума для реализации научного проекта «Политический атлас современного мира 2.0» в рамках программы поддержки российских университетов «Приоритет 2030» и о сотрудничестве в сфере содействия развитию социально значимых молодежных инициатив. Соглашения подписали ректоры университетов А. В. Торкунов и Н. Ю. Анисимов.

Работа в рамках консорциума, инициатором создания которого выступил МГИМО, позволит университетам объединить свой научно-исследовательский потенциал для реализации научного проекта «Политический атлас современного



мира 2.0». В его рамках стороны будут работать над анализом и описанием физико-географических параметров и финансово-экономических показателей государств, их вовлеченности в международную банковско-финансовую систему и изучат отдельные стороны глобальных финансов, транспорта, торговли и энергетики. Кроме того, участники подготовят прогнозные сценарии глобального политического развития. Проректор МГИМО А. В. Мальгин рассказал о предыстории проекта и роли консорциума в реализации «Приоритета 2030».

МГИМО и НИУ ВШЭ по итогам совместной научно-исследовательской работы сформируют справочные и аналитические описания





а также комплекс образовательных, просветительских и профориентационных программ для школьников региона.

«Нам нужны языки, и уже не столько английский: мы сотрудничаем с Китаем, Индией. Кто, как не МГИМО, может нам помочь? А мы вам вологодское масло будем возить! В бочонках из бересты», — пообещал губернатор. «А вы секрет не потеряли?» — дружески поддел его ректор Торкунов. «Нет, это единственный бренд, который мы сохранили. Ни капли сырья из других регионов! Правда, еще есть вологодское кружево... А вообще,

Сегодня конкуренция в мире идет не за дешевый труд и даже не за сырьевые ресурсы. Конкуренция идет за качество государственного управления

мы поставляем вологодские продукты в 29 стран дальнего и ближнего зарубежья».

Обычно, чтобы ехать на площадку форума, я сажусь в шаттл у входа в отель Crowne Plaza рядом с аэропортом Пулково, это идеальный пункт подскока: 10 минут — и ты на месте. В день выступления президента я вышел пораньше, чтобы не попасть в пробку, в районе 8 утра. Стою практически один у входа. И тут одна за другой начинают подъезжать представительские машины. Передо мной в течение 15 минут в двери заходят помощник президента Владимир Мединский, хабаровский губернатор Михаил Дегтярев, вице-премьер Антон Силуанов, «форбс» Алексей Мордашов, Ирина Винер-Усманова, вице-премьер Дмитрий Чернышенко, дирижер Валерий Гергиев, московский чиновник Максим Ликсутов, хоккеист-депутат Вячеслав Фетисов, глава думской фракции «Новые люди» Алексей Нечаев...

стран — членов ООН, визуализируют данные в формате многомерных страноведческих карт мира и разрабатывают энциклопедический онлайн-ресурс со всей накопленной справочной и аналитической информацией. Работа будет поэтапно реализовываться в соответствии с дорожной картой до 2030 года.

Благодаря подписанию соглашения о сотрудничестве в сфере содействия развитию социально значимых молодежных инициатив МГИМО выступит пилотной площадкой для проекта студенческих экспедиций «Открываем Россию заново». Уже этим летом студенты нашего университета смогут принять участие в поездках по стране с целью изучения различных аспектов жизни российских регионов и содержательного вовлечения в социально-экономическое развитие страны.

Соглашение о комплексном сотрудничестве между МГИМО и правительством Вологодской области подписали ректор МГИМО А. В. Торкунов и губернатор Вологодской области О. А. Кувшинников. В частности, планируется реализовать программу целевого обучения в университете,





Последний день ПМЭФ был по традиции молодежным. В нем приняли участие сотрудники и студенты — члены Инновационного клуба МИЭП и Экономического клуба МГИМО Oeconomicus им. А. В. Макаренко

благополучие людей, и за это должно отвечать государство... В этой связи хочу напомнить знаменитую фразу Рональда Рейгана: «Government is not the solution to our problem. Government is the problem». Рейган не говорил о правительстве, он говорил о государственном управлении... Качество нашего государственного управления есть самая главная наша проблема».

Мало кто мог ожидать, что несущим образом доклада Игоря Сечина будет библейский Ноев ковчег. Обычно его ежегодные выступления на Энергетической панели в рамках ПМЭФ отличаются максимальной приземленностью, обстоятельностью и намеренной неяркостью.

Но ситуация поменялась кардинально. Безудержная эмиссия доллара, экономически неоправданный «зеленый переход», пандемия и беспрецедентные хаотичные антироссийские санкции, ведущие к энергетической катастрофе, стали тем девятым валом, который захлестнул человечество. Спасение, считает И. Сечин, — в энергетическом потенциале России, который может обеспечить долгосрочные потребности мира в доступных энергоресурсах. Одним из первоклассных проектов, которые способны на это, является, по мнению И. Сечина, разрабатываемый «Роснефтью» крупнейший в мире проект «Восток Ойл». «У нас имеется полная уверенность, что все задачи будут выполнены. Надо сделать это до «потопа», — сказал в заключение глава «Роснефти».

А уже на форуме я узнал, что эти люди, оказывается, собирались на традиционный деловой завтрак Сбербанка, который наряду с выступлением главы «Роснефти» Игоря Сечина стал одним из ключевых событий ПМЭФ.

Завтрак был выведен на плазму, и его с интересом наблюдали участники и гости форума. Заявленная тема звучала так: «Российская экономика: как построить мост в будущее?». Герман Греф попросил участников оценить два сценария развития российской экономики: строительство «трубы на Восток», то есть просто переориентация поставок основных экспортных товаров, и изменение структуры экономики.

Главным возмутителем спокойствия оказался Андрей Макаров, председатель комитета Госдумы по бюджету и налогам, который заявил: «Герман Оскарович, вы предложили

В рамках проекта «Политический атлас современного мира 2.0» МГИМО и НИУ ВШЭ будут работать над анализом и описанием физико-географических параметров и финансово-экономических показателей государств

образ — труба на Восток, предлагаю соединить эти два понятия: мост в будущее и труба. И тогда мы сами ответим на вопрос, в каком направлении эта труба идет».

Герман Греф, не без ерничества, подвел итог выступлению Макарова: «Можно я переведу то, что вы сказали, как я это понял? Если мы будем строить не мост, а трубу, то тогда нам будет труба?» На что Макаров неловко отшутился, так как, видимо, понял, что зашел слишком далеко, наехав на правительство.

Однако, не удовлетворившись выступлением министра экономического развития Максима Решетникова, который отказался мечтать («Мы о мечтах или о планах? Нам нужно продолжать заниматься тем, чем мы можем заниматься эффективно»), Макаров ударил по больному: «Есть принципиальный вопрос: сегодня конкуренция в мире идет не за дешевый труд... и даже не за сырьевые ресурсы. Сегодня конкуренция идет за качество государственного управления... А главным должно быть именно





АНДРЕЙ СУШЕНЦОВ: «НАШ ФАКУЛЬТЕТ — НАЦИОНАЛЬНОЕ ДОСТОЯНИЕ РОССИИ»

Интервью: И. Дробышев
Фото: И. Дробышев

В МГИМО должность декана факультета международных отношений — «номенклатурная», еще недавно ее мог занять не просто выпускник МГИМО, но (желательно) выпускник факультета, носитель корпоративных традиций. Андрей Сушенцов стал первым деканом, который окончил другой вуз.

МЖ: Вы, выпускник истфака МГУ, разрушили, так сказать, эту многолетнюю традицию. Но задача как раз в том, чтобы развивать факультет при сохранении традиций. Как будете ее решать?

Будем помнить, что факультет международных отношений был образован в составе МГУ — как его 13-й, международный факультет. Многие профессора изначального МГИМО пришли на работу именно с исторического фа-

культета МГУ: Е. В. Тарле, А. В. Ефимов, А. Л. Нарочницкий и другие. Если посмотреть на рабочий учебный план, который был предложен студентам первого набора в 1943 году, мы увидим, что больше половины курсов были посвящены историческим дисциплинам — истории страны и региона, политсистемы, внешней политики, всемирной истории, истории международных отношений и т. д. Это позволило подготовить новое поколение советских дипломатов — первых выпускников МГИМО, которые со временем стали основными участниками сложных переговоров по ограничению вооружений, разрядке напряженности, урегулированию региональных кризисов. Эта когорта специалистов была подготовлена на массиве исторических курсов, они очень глубоко впитали

Анатолий Васильевич сформулировал задачу емко: сохраняя ключевые традиции университета, сделать факультет более современным

принцип историзма, который позволяет видеть в потоке событий причинно-следственные связи, тренирует навык поиска закономерностей на историческом материале, чтобы затем применить его во внешнеполитической практике.

Поэтому свое руководство факультетом МО я воспринимаю как возобновление традиций, обращение к истокам того, чем был МГИМО изначально.

Особенность нашего университета заключается в том, что историческое знание здесь носит прикладной характер, мы даем прикладное гуманитарное образование. Наши выпускники смотрят на историю как на лабораторию опыта национальных элит, которые сталкивались в прошлом с разными проблемами и искали решения по преодолению этих проблем.

Надо помнить, что язык, на котором говорят политические элиты ведущих стран мира, — это не язык денег, институтов или законов, это язык

истории. Политические элиты смотрят на собственную стратегию в контексте длинных волн развития своих стран. И при этом часто заглядывают в будущее: «А что скажут наши потомки?» — ориентируясь также на своих предков: «Как бы они нас оценили?» Я верю, что это главная отправная точка для принятия решений по узловым проблемам национального развития.

МЖ: Вы сказали, что современные элиты Запада придают большое значение той оценке своей деятельности, которую могли бы дать их собственные предки. То есть они тоже, как ни крути, должны руководствоваться принципом историзма. Однако качество западной элиты настолько снизилось за последние несколько десятилетий, что там не только о каком-то историзме — о здравом смысле даже в обычном бытовом значении, похоже, говорить не приходится.

Это так. Если говорить о принципе историзма, то он, как мне кажется, очень активно себя проявляет именно в российской стратегической и внешнеполитической традиции. Выступление президента В. В. Путина накануне объявления о начале специальной военной операции было, по сути, лекцией по истории, в ходе которой он объяснил российское видение ситуации и логику принятых решений. Президент сделал акцент на том, что мы решаем историческую задачу недопущения превращения Украины в анти-Россию, в антироссийский плацдарм. Задачу по недопущению формирования на ее территории своего рода противовеса, который постоянно фокусирует на себе наше внимание, требует отвлечения ресурсов и является тормозом для развития.

Это историческое решение не было принято спонтанно, за ним не сиюминутный расчет, а стратегическое понимание роли и места собственной страны на мировой арене и ее долгосрочных интересов. А также трезвый отчет в том, что у этого решения будет значительное число негативных последствий. Многие наши стратегические интересы существенно пострадают, ведь это выбор не между хорошим и плохим вариантами, а между плохим и худшим.

Если смотреть в этом контексте на наших западных коллег, далеко не у всех стран сохранился принцип историзма в долгосрочном планировании. Только

ведущие страны, у которых не пресекается опыт политики с позиций великой державы, когда использование силы воспринимается как еще один инструмент достижения политической цели наряду с другими. Именно по этому параметру определяется сегодня лидерство. Полагаю, что наши переговоры с США состоятся существенно раньше, нежели с ЕС, поскольку в ЕС нет стран, которые

Хотел бы ответить таким образом, чтобы это было полезно нашим будущим аспирантам. После окончания университета я поступил в аспирантуру исторического факультета, однако был близок к решению оставить ее. Понимаете, для молодого человека важно видеть перспективу самореализации своих лучших задатков и способностей. Сегодня жизнь дает современному вы-

пускнику много возможностей найти себя в реальном секторе, на госслужбе, в экономике, и соблазн не пойти по пути преподавателя и ученого довольно значителен. Это узкая и трудная дорога, немногие на нее всходят. И вот я был готов с нее сойти. Но мне повезло, в 2005 году я познакомился с Алексеем Демосфеновичем Богатуровым, деканом факультета по-

обсуждаются идеи, анализируются текущие события. В тот момент Алексей Демосфенович как раз создавал кафедру прикладного анализа международных проблем и уже начал собирать подающую надежды молодежь. В числе моих будущих коллег — Андрея Байкова, Игоря Истомина, Ирины Болговой — получил такое приглашение и я. И должен сказать, что в той замечательной интеллектуальной среде, которая сформировалась на кафедре, я в последующие годы работал с огромным удовольствием.

МЖ: С 2006 года ваша трудовая деятельность связана с университетом. Вы уже можете назвать себя человеком МГИМО? Какой актив, деловой и человеческий, вы приобрели на тех должностях, которые занимали в МГИМО?

Думаю, что каждое новое поколение преподавателей, исследователей и администраторов добавляет к определению «человек МГИМО» новые черты, и я надеюсь, что своей работой и жизнью, исследовательской и преподавательской деятельностью в МГИМО я также вношу новое качество в это понятие.

МГИМО — это настоящая вселенная. Опыт, который дает работа в университете, совершенно неопценимый! Во-первых, это опыт преподавателя. Когда в 2006 году я стал преподавать, работа со студентами поначалу складывалась у меня довольно сложно. Но этот опыт оказался, пожалуй, наиболее ценным: студенческая среда весьма скептически и критично настроена к преподавателям, в первую очередь молодым, и необходимость убеждать, демонстрировать собственную компетентность, давая новые знания и помогая молодым совершенствоваться, — это, конечно, серьезный вызов. Во-вторых, наука. Сначала это была очень долгая, трудная, но интересная работа над кандидатской диссертацией под руководством Богатурова, потом собственные исследовательские проекты, грантовые исследования и, наконец, собственные ученики, аспиранты...

Я помню, как Алексей Демосфенович возвращал мне черновики глав моей диссертации, мелко исписанные его замечаниями, а я был поражен мерой его систематического и упорного труда над моими текстами. Видя это, он говорил: «Не благодари, отдашь своим аспиран-

там». Это тронуло меня, и я стараюсь поддерживать эту планку качества, когда работаю с текстами теперь уже своих подопечных. Затем приходится вести довольно большой профиль по научной дипломатии, экспертным диалогам. С представителями зарубежных исследовательских организаций мы обсуждаем острые проблемы международной безопасности, стабильности, международного порядка, и этот диалог не прекращается даже в условиях кризиса. МГИМО дает и необыкновенный опыт организационной работы, причем самой разноплановой. И это не только

Факультет МО — национальное достояние нашей страны, школа воспроизводства российской внешнеполитической традиции и подготовки дипломатов и аналитиков

разнообразные мероприятия, конференции и круглые столы. Мне довелось быть координатором российско-французской магистратуры по международным отношениям, а после победы в одном из грантовых конкурсов я возглавил лабораторию анализа международных процессов МГИМО. Мы успешно реализовали большой трехлетний проект, выполнив насыщенную научную программу. Очень важным и интересным был опыт работы по организации исследовательского коллектива этого проекта. Когда наш ректор пригласил меня возглавить Институт международных исследований, я воспринял это как важный вызов, новую главу в карьере, которая оказалась крайне сложной, но интересной и захватывающей. И вот — факультет МО, совершенно новый вызов и профиль работы, который существенно отличается от того, чем я занимался в ИМИ. Более тысячи студентов и несколько сотен профессоров и преподавателей, а также совершенно разные проблемы и вопросы, с которыми сталкивается декан, дают уникальный опыт.

Наконец, это публичная экспертиза, востребованность в качестве спикера, эксперта для российских и зарубежных СМИ, когда нужно в системном ключе, убедительно и по возможности метафорично представлять свой анализ, — тоже важный и сложный аспект деятельности. Я очень ценю МГИМО за то необыкновенное чувство товарищества, плеча, которое я получаю от общения со своими коллегами. Мы все подпитываемся от этого ступка интеллектуальной энергии в МГИМО, который может собраться далеко не в каждом университете.

МЖ: Как вы справлялись с кризисными моментами в карьере? Какой опыт приобрели, преодолевая трудности?

В назидательных целях — для наших будущих аспирантов — расскажу о важном кризисе в своей карьере — кризисе призвания. Труднее всего мне было работать над диссертацией. Мы с Алексеем Демосфеновичем переписывали по несколько раз каждую главу, у меня до сих пор дома хранится большая коробка с версиями разных ее частей.

Писал я ее довольно долго, и, не скрою, были моменты упадка сил. Много интересного происходило тогда в моей жизни, возникали параллельно какие-то другие задачи, которые требовали внимания, а тут — большая инвестиция энергии с отложенным и потому неясным результатом...

Мы, молодые сотрудники кафедры, занимались и административной, и научной работой, и преподавали, и экспертную деятельность вели. Ощущение эмоционального выгорания, перегруженности нас порой сокрушало. Мне тогда помогло то, что я называл концепцией ближнего света фар. Дальний свет фар автомобиля показывает сразу много лишних деталей. Это нервирует, отвлекает внимание и подрывает силы.

МЖ: Как человек, много путешествовавший на автомобиле, в том числе по ночам, возражу: если вы время от времени не будете давать свет дальних фар, вы в какой-то момент не сможете притормозить перед поворотом, который скрывает темнота. Хороший пример, но не следует ли тогда соблюдать скоростной режим? В моем случае «ближний свет» давал понимание, за какую задачу следу-



могли бы сделать в этой игре большую ставку. Они, условно говоря, не играют «на свои». Принцип историзма и навык долгосрочного видения — это суперспособность аналитика и дипломата, которая позволяет экономить большое количество сил и ресурсов. Наша страна, конечно, вынуждена — в силу того что ее ресурсы более ограничены, чем американские, — более активно использовать этот принцип рассудочного стратегического целеполагания.

МЖ: Если вернуться к вашему, так сказать, генезису — почему по окончании МГУ вы выбрали для продолжения образования аспирантуру МГИМО?

Основа нашей внешнеполитической традиции — стратегическое понимание международных отношений. Этот подход выражается в рассудочной оценке собственных интересов, их приоритетности

литологии МГИМО. Это был блестящий аналитик, который удивлял и поражал своей пронизательностью и способностью без подготовки анализировать текущие события с позиции глубокого исторического понимания реальности. В этом он был убедителен, а его анализ всегда был абсолютно первоклассным. Я увидел в нем образец ученого, которым мог бы стать исследователь, основательно трудящийся на своей ниве. Тогда я решил сменить специализацию и переключиться на современные международные отношения. В аспирантуре роль научного руководителя крайне велика, но важна и роль научной среды, того коллектива, в котором аспирант воспитывается, где

ет взяться сейчас, а какую отложить на потом. Я методично решал задачи в зависимости от степени значимости. Причем старался брать те, которые решать хотелось меньше всего. Дисциплина, твердость, упорство и вера в лучшее — эти слагаемые делали мой труд осмысленным и не напрасным, что в конечном счете и позволило мне успешно завершить диссертацию и издать на ее основе книгу «Малые войны США». Тот импульс, который я получил в ходе работы над диссертацией, до сих пор помогает мне развивать научное качество моей деятельности.



МЖ: Как вы получили приглашение стать деканом факультета? Я в тот момент руководил Институтом международных исследований и был очень доволен своей работой. С увлечением занимался развитием экспертного и аналитического бренда МГИМО. Мы формировали новые исследовательские коллективы, поддерживали публичный профиль ИМИ, издавали важные научные работы, воспроизводили кадры, принимая на работу наших выпускников, планировали дальнейшее развитие. У меня не было намерения искать для себя какое-то новое призвание. Предложение возглавить факультет МО было для меня совершенно неожиданным. Когда ректор пригласил меня и задал прямой вопрос, готов ли я возглавить факультет МО, я сразу согласился — с благодарностью за честь и с осозна-

нием большой ответственности. Все же факультет международных отношений МГИМО — не считайте за пафос — национальное достояние нашей страны, школа воспроизводства российской внешнеполитической традиции и подготовки дипломатов и аналитиков. Наши кафедры основаны профессорами и исследователями, некоторые из которых подписывали Устав ООН. У нас совершенно беспрецедентный языковой охват, глубокая фундаментальная подготовка по гуманитарным дисциплинам. Это делает МГИМО абсолютно уникальным не только в России, но и в мире.

более современным. Мы с ректором обсуждаем программу развития факультета. Он, как его выпускник, уделяет первостепенное внимание этому подразделению, глубоко погружен во все вопросы, включая кадровые, в курсе всех важных исследовательских проектов. Пожалуй, главным вызовом и озабоченностью для нас сейчас является возобновление нашей преподавательской и исследовательской школы, подготовка нового поколения преподавателей и исследователей для факультета. Сложность ситуации в том, что только мы сами можем их для себя подготовить. Языковая подготовка, особый прикладной характер препо-

Пока открытым остается лишь вопрос, понадобится ли нам очередной Карибский кризис, чтобы сделать шаг к урегулированию



МЖ: Действительно, ответственность огромная. Вы не попросили времени подумать? В той беседе я сказал Анатолию Васильевичу, что считаю лучшим выбором на должность декана Андрея Анатольевича Байкова. И был удивлен, что тот поддержал мою кандидатуру. Но ректор пояснил мне, что совмещение двух ключевых постов — проректора и декана — дело довольно сложное, и этот довод показался мне разумным. Я с благодарностью принял предложение Анатолия Васильевича.

МЖ: Какие задачи поставил перед вами ректор МГИМО? Анатолий Васильевич сформулировал задачу емко: сохраняя ключевые традиции университета, сделать факультет

давания исторических и особенно специальных дисциплин дипломатического профиля требуют мгимовского подхода. Своей первостепенной задачей вижу вдумчивую и кропотливую работу по привлечению лучших из наших выпускников, в том числе недавних, кто сейчас работает на важных позициях в МИДе, АП и других структурах, а также по углубленной подготовке наших ребят, прежде всего из числа магистров, тех, кто готов связать свою жизнь с факультетом. Чтобы они повторили тот

путь, который Алексей Демосфенович предложил в свое время молодым сотрудникам своей кафедры, которые в дальнейшем и сформировали плеяду замечательных преподавателей и администраторов, усиливающих сегодня наш университет.

МЖ: Вы упомянули школу МГИМО. Как бы вы ее определили? На мой взгляд, МГИМО является главным хранителем внешнеполитической традиции нашей страны и источником ее воспроизводства. Именно наши выпускники (из которых около 70 процентов идут на госслужбу) составляют костяк нашей внешнеполитической службы и внешнеполитических блоков Администрации Президента. Когда я там бываю, мы всегда обсуждаем с коллегами опыт их обучения в МГИМО. И всякий раз возникает ощущение, что мы с ними находимся на одной волне, говорим на одном языке — языке прикладной истории, прикладного исторического процесса. Я думаю, что основа нашей внешнеполитической традиции — это стратегическое понимание международных отношений. В чем выражается подобный подход? В рассудочной оценке собственных интересов, их приоритетности. Если этот интерес является жизненным, ты готов за него воевать, если второстепенным, по поводу которого возможен компромисс, ты можешь уступить его в обмен на что-то. Важно знать и то, каким образом ты эту внешнеполитическую цель подкрепляешь ресурсами, достаточно ли у тебя их или нет. Какой ты выбираешь образ действий для того, чтобы преследовать эту цель, и есть ли какие-либо альтернативные способы действия. Такой рассудочный подход к достижению внешнеполитической цели — продукт нашего эталонного образования. И своей задачей я вижу обновление его фундаментальных основ. Мне кажется, подготовка следующего поколения дипломатов и аналитиков, особенно для такой сложной международной среды, в которой мы сейчас оказались, — это крайне важная задача национального масштаба.

МЖ: Какую программу развития факультета вы разработали для реализации в ближайшей и среднесрочной перспективе? Какими видите пути ее реализации? Один из путей, который мы сейчас об-



Мы осознали, что США будут константой в будущем мире, и они осознают, что мы будем важным центром гравитации, поэтому необходимо будет договариваться

суждаем, — это развитие направления учебных исследований и учебной аналитики. Оно должно позволить нашим студентам — тем старшекурсникам и магистрам, которые не исключают или уже осознанно приняли решение остаться в университете и посвятить себя академической карьере, — получить возможность пройти углубленную подготовку, которая позволит им быстрее выйти на защиту диссертации. Мы, в частности, открываем для студентов второго курса магистратуры внутри действующих программ такое направление, которое будет, по сути, совмещением магистратуры и аспирантуры. В его рамках они смогут прослушать курсы по аналитике, которые читают в аспирантуре, и написать значительную часть своей будущей диссертации. Организационно мы видим

центром этой учебной аналитики лабораторию анализа международных процессов в составе ИМИ. Мы также будем искать возможности трудоустройства выпускников подобной программы — на факультете и в ИМИ. Кроме того, в этом году мы открываем новую программу бакалавриата по прикладному внешнеполитическому анализу на основе больших данных и рассчитываем, что за четыре года подготовки на этой программе мы получим новое поколение молодых исследователей, которые будут владеть на хорошем уровне разными методами анализа данных, в том числе количественными. Наконец, мы планируем обновление фундаментальной подготовки наших студентов, собираемся укреплять в рабочем учебном плане блок исторических дисциплин. Намечаем вводить прикладные дисциплины по узловым актуальным проблемам, которые стоят перед нашей страной. Это, во-первых, углубленный курс по всем аспектам украинского кризиса, во-вторых, курс, посвященный санкционным режимам, и в-третьих, курс по информационным войнам, а для новой бакалаврской программы включим курс по разведке на основе открытых данных.

МЖ: Важный вопрос, который наверняка вам уже задают абитуриенты и старшекурсники. В условиях, когда происходит фактическое

схлопывание межгосударственных отношений, прежде всего странами НАТО, откуда десятками высылают наших дипломатов, где арестовывают заграничность, замораживают счета посольств, какие перспективы у профессии международного дипломата?

Профессия дипломата переживает сегодня второе рождение. Спекуляция относительно ее кризиса были и накануне событий, связанных с украинским кризисом. С некоторых пор в европейских странах дипломатов стали готовить как еще одну, так сказать, разновидность бюрократов. Получилось так, что из арсенала этих стран и их дипломатических традиций стали уходить вопросы, связанные с урегулированием конфликтов, жесткими переговорами с неуступчивым оппонентом и т. п.

В Европе складывалось ощущение, что и изучение иностранных языков не так важно (английский язык является лингва франка нашей эпохи), и по регионоведению не нужно особенно готовить людей. Зачем изучать предметы, которые позволили бы им сформировать эмпатию по отношению к противнику?..

На мой взгляд, выхолащивание дипломатической профессии на Западе очевидно. В силу того что после Второй мировой войны в Европе не было никаких жизненных угроз безопасности, они переживают, так сказать, период каникул стратегического мышления. Пассивно, не как великие державы ведут себя во внешнеполитическом плане. Зачастую работают в режиме эмоциональных реакций и дипломатических флешмобов.

А безопасность их обеспечивают США. Отсюда и девальвация навыков дипломатической работы. К сожалению для Европы. И в чем-то — для нас, потому что мы больше не видим в них собеседников, с которыми можно было трезво осознать, что у нас с ними есть общий интерес — не допустить большой войны в Европе.

Однако каждый такой кризис неизбежно пробуждает подлинный дух и содержание дипломатической профессии. И я убежден, что по его итогам, во-первых, на Западе будут изучать Россию существенно более глубоко и обстоятельно — русский язык, историю, традиции, внешнюю политику. А мы, со своей стороны, будем вынуждены с гораздо большим усердием

готовить дипломатов для этой новой опасной среды.

На днях открытых дверей, которые я проводил в этом году, я увидел очень большой спрос на наши программы. Абитуриенты по-прежнему хотят посвятить себя высокой миссии международного дипломата. И меня обнадеживает то обстоятельство, что наши лучшие выпускники, заканчивающие сейчас обучение, по-прежнему видят реализацию своей мечты в поступлении на госслужбу по внешнеполитическому профилю. Это свидетельствует о том, что наша внешнеполитическая традиция будет продолжаться и даст новые поколения аналитиков и дипломатов.

Емко прогноз на будущее можно изложить так: перед тем как станет лучше, станет еще хуже. Видимо, каждому новому поколению нужен кризис

МЖ: Вы — американист. В вашей биографии я вычитал, что вы участник Рабочей группы по будущему российско-американских отношений. Вы можете спрогнозировать это будущее в условиях тотального слома всего того, что было достигнуто в этой области?

Последние годы эту группу приходилось называть «группой по прошлому российско-американских отношений». Повестка наших встреч все больше затрагивала обсуждение лучших практик холодной войны, которые позволяли обеим сторонам все же избежать ядерного столкновения.

И если строить прогноз на будущее, то емко его можно изложить так: перед тем как станет лучше, станет еще хуже. Видимо, каждому новому поколению нужен кризис, который позволит убедиться в том, что между нашими странами существует система взаимного сдерживания, опирающаяся на реальность взаимного гарантированного уничтожения в случае войны. И это отрезвляет, это обозначает красные линии, за которые каждая из стран

не может себе позволить зайти, чтобы не спровоцировать другую на ядерный удар.

К сожалению, природа человека такова, что мы не учимся на уроках истории. Нам обязательно необходимо на личном опыте убедиться, что эта система по-прежнему существует, она прочна и реалистична. Тем не менее я полагаю, что после этого кризиса, сколько бы он ни продолжался, российско-американские переговоры по безопасности в Европе возобновятся. Общим нашим странам придется обсуждать, как должен будет выглядеть каркас европейской структуры безопасности, который позволит исключить вероятность кризиса вроде украинского в будущем.

Сейчас мы находимся в ранней фазе этого большого кризиса, не приближаемся к его завершению. И конечно, видим возрождение практик времен холодной войны, прежде всего гибридное противостояние на территории третьей страны. Опосредованное противостояние — абсолютно классическая тактика холодной войны. При этом параллельно совершаются шаги, сигнализирующие о том, что США не хотят вести дело к ядерной эскалации и задумываются о том, как будет выглядеть следующий этап наших отношений.

Так, они объявили односторонний мораторий на испытание противоспутникового оружия, перенесли плановые испытания следующего поколения баллистических ракет. Состоялся обмен заключенными, который очень долго обсуждался и никак не мог произойти. Я имею в виду обмен американского гражданина Треворы Рида на российского летчика Константина Ярошенко. И это тоже практика времен холодной войны, когда такие обмены совершались в качестве жеста доброй воли на пике кризиса.

Так что мы с американцами руководствуемся опытом времен холодной войны, и это хорошая новость. Значит, не утрачены здравый смысл и стратегическое видение общего развития международных отношений. Мы осознаем, что США будут константой в будущем мире, и они осознают, что мы будем важным центром гравитации, поэтому необходимо будет договариваться.

Пока открытым остается лишь вопрос, понадобится ли нам очередной Карибский кризис, чтобы сделать шаг к урегулированию. ■



**ВЛАДИМИР САЛАМАТОВ:
«ДЕЛАЕМ АКЦЕНТ
НА УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ И ESG»**

Фото: архив В. Саламатова

В конце мая на заседании ученого совета МГИМО было принято решение о преобразовании факультета прикладной экономики и коммерции (ФПЭК) в Институт международной торговли и устойчивого развития.

Исторически у факультета было два направления: «Торговое дело» и «Экология и природопользование». В последние годы горизонты развития факультета неуклонно расширялись. В этом году, по словам Владимира Саламатова, и. о. декана ФПЭК, «акцент будет сделан на климате, углеродном регулировании, ведь к 2060 году Россия должна выйти на нулевую нейтральность».

МЖ: Получается, модная теперь тема ESG тоже ваша?

Наша. В области ESG есть три очень важные задачи: экологическая — сохранение окружающей среды; социальная — нацеленная на поддержание позитивной социальной среды, условий на производстве и в сфере услуг, в которых людям было бы комфортно работать; и третья задача — обеспечить правильное управление бизнес-процессами.

Сегодня во многих странах принято на добровольной основе предоставлять соответствующим органам отчет о реализации этих трех задач. Все больше покупателей товаров и услуг, перед тем как сделать выбор, внимательно смотрят на показатели той или иной компании по этим трем направлениям.

Бизнес и государство прикладывают сегодня массу усилий для снижения негативного влияния хозяйственной деятельности человека на окружающую среду: у будущих поколений должны быть чистая вода, свежий воздух, да и сама возможность существования. Устойчивое развитие стало мировым трендом: производство, эксплуатация, торговля, трансграничные транспортные операции и другие услуги сегодня постоянно измеряются степенью вреда, который они могут наносить окружающей среде.

МЖ: И все это вам удалось интегрировать в учебные планы?

Разумеется. Эти тренды предопределили содержание наших программ как в бакалавриате, так и в магистратуре. Добавлю к этому и цифровую трансформацию — аспект, который сегодня реализуется во всех сферах.

МЖ: И вы открываете на ФПЭК программу по цифровой торговле?

Верно. В прошлом году мы открыли магистратуру «Экосистема международной торговли». Под экосистемой мы как раз и понимаем цифровую среду, в которой осуществляются трансграничные операции. Одновременно рассматриваем все аспекты анализа потребительского спроса на основе изучения больших данных, статистики торговли, тех приоритетов,

которые потребители определяют своим покупательским спросом. Одновременно с этим мы запускаем на бакалавриате в рамках «Торгового дела» специализацию по электронной коммерции, что тоже отвечает текущим тенденциям. Очень большое количество маркетплейсов



Устойчивое развитие — мировой тренд: производство, эксплуатация, торговля, транспортные операции сегодня измеряются степенью вреда, который они могут наносить окружающей среде

сегодня открылось во всем мире, в том числе в нашей стране, торговля через эти сети растет. Параллельно реализуется целый ряд задач по контролю за безопасностью продукции, ее перемещению, что непосредственно связано с торговыми трансграничными операциями. Мы ожидаем, что благодаря актуальности наших новых программ и специализаций

они будут пользоваться большим спросом у студентов. Говоря о торговле, отмечу еще один весьма важный аспект, который мы сегодня считаем для себя ключевым, — подготовку специалистов на международных образовательных площадках. С этого года благодаря тесным взаимоотношениям с Женевской школой экономики, давним партнером МГИМО, мы предоставляем возможность — опционально для тех, кто желает и имеет финансовые возможности, — пройти модульное обучение в Женеве с углубленным изучением английского и французского языков.

Базовые курсы по торговле будут читать приглашенные ведущие специалисты, работающие в Женеве (кстати, не только швейцарцы — это будет широкий круг практиков из разных стран). Женева — международный центр, в котором располагаются организации в области торговли, защиты интеллектуальной собственности, международной стандартизации. В Женеве находится и Международный торговый центр, который ведет всю статистику международной торговли.

Наши студенты освоят не только базовые навыки работы ВТО и практики международной торговли, но и получат доступ к большим данным, что позволит им детально анализировать товарные потоки, потребительский спрос, интерес к товарам, а также деятельность наших конкурентов, чтобы стать лидерами в международной торговле.

МЖ: Сейчас Россия активно расширяет взаимодействие с «азиатскими тиграми». Будет ли восточное направление отражено при создании новых и обновлении существующих программ?

Это очень важный аспект. На факультете появляются два новых языка — турецкий («Торговое дело») и китайский («Экология и природопользование»).

Хочу сказать, что взаимосвязь трех направлений — экологии, климатической повестки и торгового дела — весьма тесная. Сегодня международная торговля невозможна, если она не отвечает принципам устойчивого развития и ESG. Соответственно, любая климатическая повестка реализуется примени-



тельно к практической жизни с полным пониманием того, как осуществляется защита окружающей среды в торгово-экономических отношениях.

МЖ: Как выглядит экологический блок в портфеле программ ФПЭК?

Мы начнем готовить специалистов, которые будут понимать не только в целом экологическую безопасность, основные принципы и системы ее регулирования, но и факторы влияния климатической повестки на международные торгово-экономические отношения. Это, на наш взгляд, предельно важно. Специалисты в этом вопросе обязательно должны быть в тех компаниях, которые хотят выходить на международные рынки. Они должны владеть навыками формирования добровольных отчетов, умением применять международные стандарты, которые описывают процессы, реализуемые внутри компании, чтобы она соответствовала лучшим экологическим, социальным и управленческим практикам в целях достижения максимального экономического эффекта — как внутри страны при производстве продукции или оказании услуг, так и в трансграничных операциях. Еще одно важное направление — подготовка специалистов в области научно-технологического сотрудничества и высоких технологий. Сегодня очень важно обращаться к лучшим мировым практикам в целях использования этих технологий

В магистратуре учеба построена на решении реальных кейсов в торговле, промышленности, экономических отношениях, которые рассматриваются студентами под руководством практиков

для развития производства и внедрения новых технологий. На ФПЭК открыта магистратура по направлению «Менеджмент» для подготовки специалистов в области анализа международного научного развития, понимания возможностей применения высоких технологий, механизмов взаимодействия с компаниями, которые их производят и потребляют.

МЖ: Какие еще программы предлагает ФПЭК по направлению «Менеджмент»?

Сегодня у нас две программы магистратуры по направлению «Менеджмент»: «Менеджмент в области военно-технического сотрудничества и высоких технологий» и «Менеджмент устойчивого раз-

вития», а также программа по «Торговому делу» «Экосистема международной торговли», на которую в этом году пройдет второй набор, и программа по экологии «Климат и углеродное регулирование», которую мы реализуем совместно с Российским гидрометеорологическим университетом в Санкт-Петербурге. С будущего года мы планируем открыть новую магистратуру — «Трансграничная торговля и торговое администрирование». Но и сегодня в рамках нашего образовательного процесса этим вопросам уделяется большое внимание. Мы хотим сфокусироваться на подготовке специалистов с глубоким знанием иностранных языков, для того чтобы соответствовать той цифровой трансформации, которая происходит сегодня в этих направлениях, и дать понимание происходящих в мире процессов.

При создании программ мы опираемся на научно-техническое развитие, аналитические материалы, стараемся внедрять самые современные отечественные и мировые научные разработки в разных областях. В рамках факультета создан Центр устойчивого развития, в задачи которого входит всесторонний анализ тех процессов, о которых я вам уже рассказал. Одновременно с этим будет создано еще одно новое подразделение МГИМО — лаборатория исследования проблем цифровой логистики и таможенной практики, цель которой — скон-

центрировать усилия на анализе тенденций, существующих в международной торговле. Мы будем анализировать правоприменительную практику в рамках ВТО, исследовать новые растущие направления трансграничной торговли — Юго-Восточная Азия, Ближний Восток и другие страны, например в Латинской Америке, которые проявляют заинтересованность в установлении партнерства с нами на устойчивой основе.

гие наши преподаватели участвуют в проработке нормативно-правовой базы в области международной торговли, логистики и одновременно в реализации крупных проектов. Они работают в крупных компаниях на высоких должностях, имеют большой опыт в бизнесе. В магистратуре учеба построена на решении реальных кейсов в торговле, промышленности, межгосударственных экономических отношениях, которые рассматриваются

в себя изучение обычаев, традиций, местных тонкостей переговорного процесса. Успешно вести бизнес без учета этих факторов невозможно.

МЖ: Богатая палитра направлений, масштабный объем задач. Неудивительно, что было принято решение о преобразовании факультета в институт, у которого будут иные возможности и горизонты.



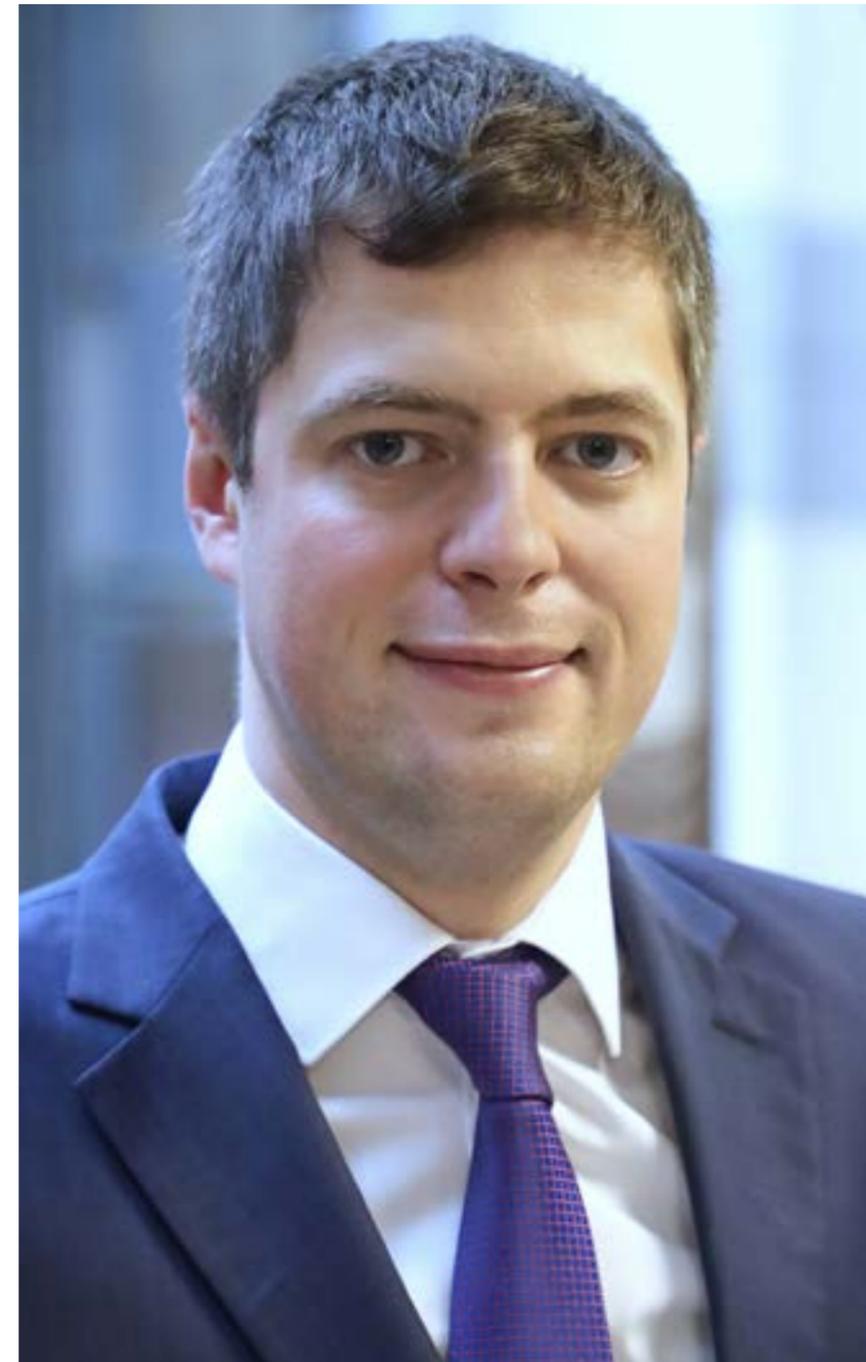
МЖ: Все программы, реализуемые на факультете, довольно прикладные. Их преподают практики? Конечно. Да, необходимо, чтобы в вузе были преподаватели-теоретики. Но мно-

студентами под руководством практиков, у которых огромный опыт ведения переговоров. Мы запустили специальный курс об особенностях ведения бизнеса в разных странах мира, который включает

Бизнес и государство прикладывают массу усилий для снижения негативного влияния хозяйственной деятельности человека, чтобы у будущих поколений были чистая вода, свежий воздух, да и сама возможность существования

Да, мощности у нас хорошие — четыре кафедры, а в планах — расширять количество учебно-научных направлений. Поэтому ФПЭК вполне готов перейти в другую категорию — института, который будет и заниматься комплексной исследовательской работой, и реализовывать образовательные программы. Мы планируем создать на его базе экспертный совет, куда привлечем видных ученых и специалистов из России и стран-партнеров. Совет станет центром экспертизы в области международной торговли, устойчивого развития, логистики, будет определять стратегические задачи нашего развития и учебно-научного процесса. Его деятельность придаст серьезный стимул движению института вперед. Мы предполагаем и широкое взаимодействие членов совета со студентами, чтобы ребята имели возможность обмениваться с крупными экспертами идеями и видением перспектив развития.

А перспективы у нас большие — наши студенты, у которых колоссальное конкурентное преимущество на рынке молодых специалистов, полны решимости их реализовать! 🇺🇸



Новый декан международно-правового факультета МГИМО Никита Молчаков — один из самых молодых деканов МГИМО. Больше того, ровесник новой России: родился, судя по биографии, за день до августовского путча 1991 года. «Да, события августа 1991 года во многом предопределили дальнейшее развитие России, ну и мою жизнь. Правда, родился я в тогда еще советской республике Белоруссии, вырос в древнем городке Полоцке. Но детство и школьные годы пришлось уже на период существования суверенной Беларуси».

МЖ: Белоруссия в 1990-х была таким заповедным краем, там не бушевал дикий капитализм, как в соседней России, который поставил с ног на голову все, включая среднее образование.

Да, у нас удалось сохранить многие традиции советской средней школы, которые удачно дополнялись местными образовательными новациями. Я учился в лицее БГУ, в классе исторического профиля, в котором уроки строились по университетским образцам, а вели у нас преподаватели кафедр этого прекрасного вуза. Может быть, поэтому адаптация к требованиям МГИМО прошла у меня без больших трудностей. Однако изначально я хотел поступать совсем не в МГИМО, а на географический факультет МГУ, для чего усердно изучал географию и математику. Но по совету родителей как-то написал письмо в редакцию программы «Умницы и умники» и уже через полгода был приглашен поучаствовать в ней. Удачное прохождение всех этапов олимпиады вплоть до финала, выиграв в котором я поступил в МГИМО, до сих

Фото: архив Н. Молчакова

НИКИТА МОЛЧАКОВ: «НАХОДИТЬ БАЛАНС МЕЖДУ ТРАДИЦИЯМИ И ИННОВАЦИЯМИ»

пор воспринимаю как некое чудо. Другая удача — выбор факультета международного права, хотя не могу сказать, что школьником я мечтал о юридической карьере. Забавно, что даже победил я на конкурсе благодаря хорошему знанию жизни и деятельности М. А. Бакунина, известного русского анархиста, который был скептически настроен в отношении таких категорий, как «государство», «право», «порядок». Однако программа, которую предлагал МП-факультет, меня очень заинтересовала. И я не ошибся. Образование, которое дает факультет, отличается от программ, предлагаемых иными юридическими факультетами и вузами. Это и сильнейшая подготовка в области иностранного языка специальности, и углубленное изучение зарубежного и международного права, и большое внимание к формированию у студентов так называемых soft skills. Годы обучения не только сформировали меня как юриста-международника, но и определили многие личные качества, подарили верных и надежных друзей.

МЖ: Не могли бы вы вспомнить преподавателей, которые помогли вам определиться в профессии? Каждый из тех замечательных профессоров и преподавателей, у которых мне посчастливилось учиться, не только профессионал в своей отрасли права, но и хороший наставник, формирующий личность будущего специалиста. Всегда поражало то внимание, с которым они к нам относились. Хотя не все шло гладко. Помню, в первую сессию в порядке эксперимента нам поставили экзамен по английскому, основному языку. В течение семестра я занимался на крепкую четверку и был уверен в себе, однако на экзамене получил, как и многие другие, удовлетворительную оценку. Это было шоком — я не только лишился стипендии, но и получил сильнейший удар по мотивации. Добавьте к этому нежелание М. А. Исаева (кстати, моего будущего научного руководителя) ставить мне отлично на экзамене по его предмету: мол, в МГИМО троечникам по иностранному языку делать нечего! Хотя я, как мне казалось, ту пятерку заработал. Тем не менее, как показала жизнь, этот провал стал важным испытанием, которое заставило меня налегать на английский. В результате с каждым курсом языковая оценка неуклонно повыша-

лась, и на госе я получил пятерку! Моему курсу, можно сказать, очень повезло: мы успели поучиться у профессоров старшего поколения, которые, к сожалению, уже ушли из жизни. Это и В. А. Кабатов, и А. Г. Орлов, и И. И. Веремеенко, и Е. А. Васильев, и С. Н. Лебедев. Самыми же запоминающимися для меня были занятия по истории государства и права России и зарубежных стран с профессором М. А. Исаевым, который стал научным руководителем моей кандидатской диссертации. А также по международному праву с профессором В. В. Голицыным — кстати, в дальнейшем он возглавил Международный трибунал по морскому праву. Их нестандартный подход к подаче материала способствовал не только изучению студентами тех или иных памятников и источников права, но и критическому их осмыслению.



Н. Молчаков и профессор М. А. Исаев

Годы обучения не только сформировали меня как юриста-международника, но и определили многие личные качества, подарили верных и надежных друзей

международного права Д. В. Иванова, совместно с которым в магистратуре мы приложили немало усилий, чтобы собрать и обобщить научное наследие Ю. М. Колосова, в прошлом завкафедрой международного права, а сейчас участвуем в издании Московского журнала международного права. Лекции профессора Колосова я, к сожалению, не успел застать, однако учился по материалам, которые были созданы при его активном участии. А большая часть наших

преподавателей были его учениками. Учебники и научные работы Юрия Михайловича отличают четкость и лаконичность мысли, надеюсь, это качество перешло и к нам. Высокопрофессиональные преподаватели кафедры английского языка № 8 учили нас не только общему языку, но и языку специальности, причем по материалам, не имеющим аналогов в России. На кафедре разработаны уникальные методики преподавания на основе адаптированных англо-американских учебников по праву, включающие регулярное прослушивание лекций ведущих английских и американских профессоров права, двусторонний перевод, предзащиту магистерской диссертации на языке. Объем программы английского языка в сфере юриспруденции в бакалавриате и магистратуре составляет более 400 академических часов. Профессора и преподаватели факультета научили нас любить право и юриспруденцию, за что хотелось бы им всем выразить благодарность. Практически никто из моих однокурсников не изменил нашей профессии, а более десятка успешно защитили кандидатские диссертации по юридическим наукам.

МЖ: О чем вы мечтали, когда учились?

Еще в бакалавриате у меня возникло желание заниматься юридической наукой, а также преподавать, делаясь знаниями с будущими юристами-международниками, поэтому я твердо решил пойти в аспирантуру, чтобы подготовить кандидатскую диссертацию. Выбор же научного направления — сравнительное конституционное право — во многом определил мой будущий научный руководитель — серьезный специалист в этой сфере М. А. Исаев. Особенно близок мне был его методологический подход к исследованию государственно-правовых явлений, предполагающий сначала самостоятельное построение некой теоретической модели, а затем ее подтверждение или опровержение путем анализа законодательства и правоприменительной практики различных государств. Свою диссертацию «Концепция регионалистского государства и ее реализация в Соединенном Королевстве Великобритании и Северной Ирландии» я написал в русле именно такого подхода и считаю себя учеником профессора Исаева. К сожалению, он ушел из жизни



летом прошлого года. Я всегда хотел числить себя одним из приверженцев школы сравнительного конституционного права МГИМО, и эта мечта постепенно сбывается. Главное — выдерживать высокий уровень научных исследований, умело интегрируя полученные результаты научных изысканий в учебный процесс.

МЖ: Каким был ваш путь к сегодняшней вершине — должности декана родного факультета?

Уже через полтора года после поступления в очную аспирантуру по кафедре конституционного права я, еще до защиты, стал работать преподавателем. А в феврале 2018 года перешел на кафедру публичного права в Одинцовском кампусе, где моя деятельность с самого начала не ограничивалась только преподаванием: я занимался созданием учебно-методической базы и интеграцией программ в общее образовательное пространство факультета. Этот опыт пригодился и в дальнейшем, особенно при открытии наших программ в МГИМО-Ташкент. После защиты диссертации декан

Анатолий Васильевич Торкунов принял решение назначить меня и. о. декана, а через полгода, в марте, ученый совет университета избрал меня на эту должность

факультета Г. П. Толстопятенко пригласил меня на должность заместителя по учебной работе. На протяжении трех лет мы занимались развитием факультета, прошли государственную аккредитацию образовательных программ, обеспечили качество их реализации в дистанционном формате во время пандемии, что позволило укрепить наши позиции в предметной области «Юриспруденция» международного рейтинга QS: мы заняли третье место

среди российских юридических факультетов России. В конце прошлого года А. В. Торкунов принял решение назначить меня исполняющим обязанности декана, а через полгода, в марте, ученый совет университета избрал меня на эту должность.

МЖ: Какие качества и навыки, по вашему мнению, важны для того, чтобы успешно работать деканом?

Основной навык, который дает административная работа в университете, — это умение грамотно выстраивать взаимодействие и коммуникацию с коллегами и студентами. От степени взаимопонимания и доверия во многом зависит развитие факультета и университета. Все это требует, с одной стороны, нестандартных подходов, а с другой — продумывать и прорабатывать каждое решение, оценивая комплексно его плюсы и минусы. Изучение дисциплины на факультете условно делится на две части: первую, академическую, читает наш преподаватель, отвечающий за курс, а вторую, практико-ориентированную, — приглашенный практик. Например, медицинское и фармацевтическое право у нас

в магистратуре ведет доцент кафедры международного частного и гражданского права Е. А. Абрисимова совместно с представителями компании BGP Litigation, чья практика по фармацевтическому праву и новым технологиям считается лучшей в России.

МЖ: Какие задачи поставил перед вами **А. В. Торкунов**?

Сегодня перед факультетом стоит несколько основных задач. Во-первых, последовательно укреплять единое

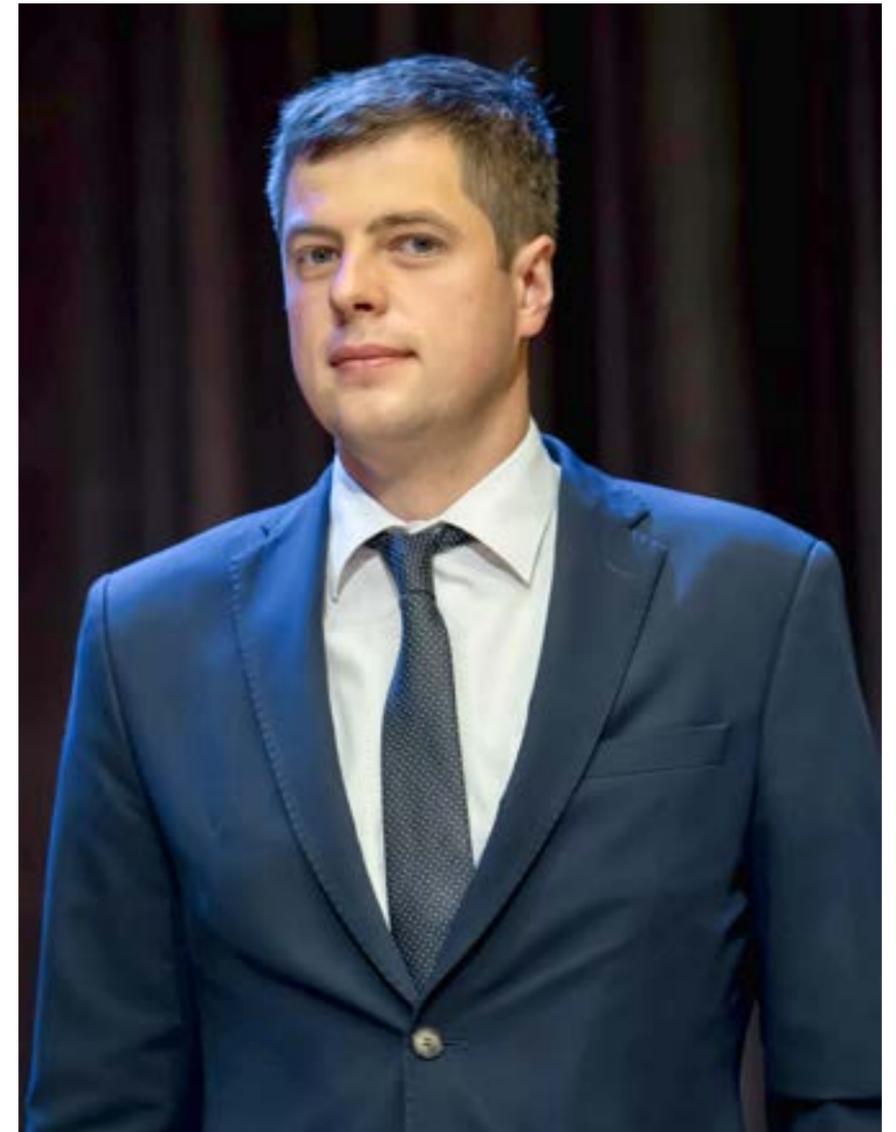
Я всегда хотел числить себя одним из приверженцев школы сравнительного конституционного права МГИМО, и эта мечта постепенно сбывается

рование дополнительных профессиональных компетенций. В то же время мы продолжаем подготовку новых и переиздание классических наших учебников по зарубежному праву, которые во многом являются визитной карточкой факультета.

В-третьих, участвовать в реализации программы развития «Приоритет 2030». В настоящее время мы ведем серьезную работу по преобразованию магистерской подготовки. Обновленные учебные планы,

с одной стороны, учитывают изменения в требованиях к выпускникам, предъявляемых работодателями, а с другой — направлены на расширение выборного компонента в учебном процессе, открывающего для магистранта возможность определения индивидуальной образовательной траектории.

В-четвертых, укреплять сотрудничество с другими факультетами университета и российскими университетами. Например, для магистратуры факультета МЭО нами разработан блок дисциплин по правовому регулированию внешнеэкономической деятельности, который, по сути, является программой дополнительной профессиональной подготовки для студентов-экономистов. Активно развивается наше сотрудничество с юрфаком Казанского (Приволжского) федерального университета. В рамках XIII Конвента РАМИ нами была проведена I Международная научно-практическая конференция «Право между Востоком и Западом», объединившая более 100 исследователей из России и зарубежных стран. Кроме того, совместные научно-образовательные проекты факультет реализует с Юридическим институтом РУДН, Институтом государства и права РАН, Юридической школой ДВФУ. В-пятых, ввести с нового учебного года на факультете изучение арабского и турецкого языков, организовав соответствующие языковые группы. Кафедрой языков Среднего и Ближнего Востока подготовлены учебные программы, адаптированные для подготовки юристов-международников, владеющих этими языками. Конечно, быть специалистом по этим регионам невозможно без изучения их истории, экономики, культуры и права. Поэтому совместно со страноведческими кафедрами разработаны специальные курсы по истории, экономике и культурно-религиозным традициям стран Арабского Востока и Турции, их правовым системам и отдельным институтам мусульманского права. Я убежден, что в современном мире, очень быстро изменяющемся и полном различных конъюнктурных соблазнов, невозможно создать нечто стабильное и качественное, не имея надежного фундамента. На основе принципа умеренного консерватизма мы и планируем дальнейшее развитие факультета. Основные наши задачи — это преемственность в администрировании, сохранение высокого уровня преподавания иностранных языков и юриди-



Успех новых кадров во многом зависит от того, насколько их новые взгляды и подходы будут интегрированы в сложившуюся структуру управления

ческих дисциплин, развитие научного потенциала правовых школ университета и грамотная интеграция в образовательный процесс элементов, связанных

с цифровизацией государственно-правовых явлений.

МЖ: Вы — новое поколение администраторов МГИМО. Какие качества, по вашему мнению, отличают его? Новые поколения, как мне представляется, всегда приносят что-то новое, имеют другой взгляд. Однако их успех во многом зависит от того, насколько эти новые взгляды и подходы будут интегрированы в сложившуюся структуру управления. К тому же качество новых людей во многом зависит от того, насколько они готовы к преемственности. Считаю, что хорошего администратора должен отличать умеренный консерватизм, а также умение находить баланс между традициями и инновациями. 



образовательное пространство факультета, который, как известно, реализует свои программы на четырех площадках: в кампусе на проспекте Вернадского, в МГИМО-Одинцово и МГИМО-Ташкент, а также совместно со Swiss School for International Relations, расположенной в Женеве. Во-вторых, умело сочетать в образовательном процессе традиции и инновации. Сейчас наши кафедры ведут активную работу по корректировке рабочих программ и дисциплин, интегрируя в них темы, связанные с цифровизацией различных сфер правового регулирования. Серьезно переработан учебный план программы «Административное и финансовое право» в Одинцовском кампусе, которая теперь реализуется совместно с факультетом финансовой экономики и предполагает изучение целого блока финансово-экономических дисциплин, направленных на форми-





СОЧИ: «ШЕРПЫ» РОССИЙСКОГО ТУРИЗМА – КТО ОНИ?

Фото: И. Дробышев

В советский период у нас не было вуза, который готовил бы специалистов для туризма. Да и туризм был своеобразный — централизованный, то есть шел через различные организации: профсоюзы, систему «Интуриста». Молодежный туризм был очень развит. Работники отрасли могли окончить любой вуз, а потом просто пройти курсы повышения квалификации. О необходимости как-то развивать отрасль никто не говорил, пока в конце 80-х не произошло одно событие. Как-то советский премьер-министр Николай Рыжков, приехав в Сочи после отдыха в Болгарии, спросил местное руководство: «Слушайте, а почему в Болгарии сервис есть, и на довольно высоком уровне, а в Сочи его нет?»



И дело сдвинулось с мертвой точки. Был создан Центр подготовки кадров сферы туризма, который включал в себя колледж и программы высшего образования, а также институт повышения квалификации. Предполагалось строительство на площади 50 гектаров мощного кампуса в районе Дагомыса. Был даже проведен первый набор студентов в Институт туризма и курортного дела (филиал Кубанского госуниверситета).

Однако развитию системы помешал распад СССР. После провальных по всем направлениям 90-х годов и тучных 2000-х, когда новые идеи были не нужны, их заменяли деньги, люди отрасли лишь недавно стали относиться к туризму по-иному: не как к деятельности туроператоров по перемещению людей с одной территории на другую, а как к бизнесу по продаже впечатлений.

В принципиально новый этап развития отрасль вошла на излете пандемии коронавируса и с появлением новых прорывных идей, одной из которых стал стратегический проект МГИМО «Международный «шерпа» российского туризма» (программа «Приоритет 2030»), активно продвигаемый университетом в регионах.

И вот в Сочи прошла первая межвузовская конференция «Российские университеты как «шерпа» международного туризма» — совместный проект МГИМО, Сочинского госуниверситета (СГУ) и Российского международного олимпийского университета (РМОУ).

Конференция, которая прошла на двух площадках — в РМОУ и отеле Pullman, — стала синергией молодежного подхода к решению актуальных задач продвижения Черноморского региона и экспертной дискуссии о развитии отрасли для позиционирования регионов России с представителями университетов, работодателей в сфере индустрии туризма и гостеприимства, государственных органов, организаций, занимающихся продвижением в том числе отраслевого, нишевого туризма.

Открыли конференцию проректор по развитию — руководитель аппарата ректора, директор программы развития МГИМО А. Мальгин, проректор по стратегическому развитию Сочинского госуниверситета Г. Романова, проректор РМОУ по научной работе приглашенный профессор

А. Мальгин: «МГИМО — это евразийский образовательный хаб, который транслирует лучшие образовательные практики. Точка для взаимодействия бизнеса и государства»

МГИМО Н. Пешин. Модератором выступила президент Южного федерального университета М. Боровская.

А. Мальгин подробно рассказал о программе «Приоритет 2030», задача которой прежде всего в повышении научно-образовательного потенциала вузов и концентрировании ресурсов университетов для достижения национальных целей развития. «МГИМО — это евразийский образовательный хаб, который транслирует лучшие образовательные практики. Точка для взаимодействия бизнеса и государства. Еще одно условие



программы — формирование кругов компетенции, консорциумов, в которые входят образовательные учреждения, работодатели, партнеры, руководители территорий».

Стратегический проект МГИМО «Международный «шерпа» российского туризма» (руководитель — директор Школы бизнеса и международных компетенций А. Мирзоева) в рамках программы «Приоритет 2030» нацелен на продвижение российских регионов в качестве субъектов международного въездного туризма через вовлечение региональных вузов, способных раскрыть рекреационный, культурный и инвестиционный потенциал

Задача программы «Приоритет 2030» — формировать круги компетенции, консорциумы, в которые входят образовательные учреждения, работодатели, партнеры, руководители территорий

регионов и обеспечить подготовку кадров для мультипликации эффекта региональной привлекательности. «Мы приглашаем их стать сетевыми партнерами по взаимодействию в деле продвижения территорий и раскрытию их потенциала», — подчеркнул Мальгин.

Конференция состояла из двух треков — профессионального и студенческого. Профессиональный трек включал в себя две дискуссионные сессии: «Туризм и сфера гостеприимства. Запросы работодателей и возможности университетов» и «Брендинг территорий и нишевой туризм».



Очагом создания нового уровня туристского образования, максимально приближенного к потребностям работодателей, назвал объединение усилий СГУ и МГИМО почетный президент Российского союза туриндустрии С. Шпилько. Он подчеркнул острую необходимость в программах высшего образования для подготовки кадров туристской сферы.

Проректор Сочинского госуниверситета Г. Романова рассказала о приоритетах университета, который с 2015 года считается головным в деле подготовки кадров для специальностей «Сервис и туризм». СГУ является инновационной площадкой Минобрнауки в проектах «Бизнес-инкубатор вуза как драйвер генерирования инноваций для сферы туризма» и «Центр дизайна карьеры специалистов инклюзивного образования в опорном вузе: модель и программа Life-long learning», Региональным ресурсным центром событийного волонтерства Forward. СГУ выступает в качестве организатора Форума молодых предпринимателей Sochi Startup. В прошлом году в этом конкурсе приняло участие 1600 проектов.

Проректор РМОУ Н. Пешин рассказал о трансформации «университета из сферы гуманитарного наследия Олимпийских игр» в полноценного актора формирования новой образовательной среды, а также о подготовке специалистов по специализированным модульным и долгосрочным образовательным, в том числе событийным, программам.

В рамках обсуждения нишевого туризма с интересными докладами выступили заместитель министра здравоохранения России О. Салагая, президент French Tech Moscow Э. Шателяр, начальник Управления международного сотрудничества Федерального агентства по туризму Д. Смилевец, руководитель отдела туристических и информационных проектов АНО «Центр развития туризма Московской области» И. Хаматулина, директор ООО «Ривьера-Сочи» Б. Тарасова, генеральный менеджер отелей Rixos Krasnaya Polyana Sochi, Novotel Congress, Dolina960 Т. Дарбинян, президент Академии туризма и международных отношений О. Пирогова, директор по туризму Центра винного туризма Абрау-Дюрсо М. Струкова, руководитель QR Sports К. Лата, проректор по стратегическому

МГИМО приглашает региональные вузы стать сетевыми партнерами в деле раскрытия рекреационного, культурного и инвестиционного потенциала территорий

развитию, управлению инновационной средой и региональному взаимодействию Пятигорского госуниверситета А. Вартанов.

С презентациями и кейсами выступили партнер ВCG А. Степаненко, начальник отдела экономики и прогнозирования Министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края Т. Салеева, генеральный управляющий «Swissôtel Resort Сочи Камелия», глава группы Ассор в России В. Дюжарден, партнер французской консалтинговой компании Mazars А. Лиссорг.



«Для меня туризм — это не только индустрия счастья и удовольствия, — сказала Э. Шателяр, организатор встреч французских и российских стартаперов, — но и индустрия открытости и понимания других. Это возможность сделать так, чтобы люди пересекались в культурном плане и видели и ценили различия в культуре и традициях ведения бизнеса. Поэтому мы начали проект региональных встреч бизнесменов и стартаперов, провели первую такую встречу в Екатеринбурге в 2021 году. Надеюсь, что проведем встречу, посвященную туристскому бизнесу, может быть, даже в Сочи».

О международном консалтинге в туризме говорил А. Степаненко: «Продукт в туризме создается так же, как и в любом другом бизнесе. Везде нужно разрабатывать стратегию, заниматься развитием человеческого капитала, маркетингом, дистрибуцией. В основе разработки стратегии лежит концепция — емкая, короткая, но всегда обоснованная мысль о том, какой вы видите свою туристическую отрасль, ее главные направления. Ясно сформулированная амбиция, под которую выбираются инструменты (маркетинг и т. п.), формируется операционная модель. Амбиция очень важна. Например, мы хотим, чтобы к нам приезжало больше китайцев. На этой амбиции нужно базировать стратегию, состоящую из выбора сегментов, которые мы хотим стимулировать, чтобы китайцы приезжали в наш регион и тратили



деньги. А также формулировать ценностное предложение. Например, Сочи хочет стать, условно говоря, образовательным центром для китайских детей из семей госчиновников и увеличить их количество до 2028 года, скажем, в 7 раз!..»

У каждого российского региона есть стратегия развития туристической отрасли, отметила Б. Тарасова, но проблема в том, что она «написана крупными мазками, а нам нужно четко определить, на какие клиентские группы мы работаем, тогда будет легко разработать программы, определить, гиды с какими языками нам нужны. У нас на Черноморском побережье

хорошо, например, разработан винный туризм, масса туров с «античными корнями и наследием», со стороны французов, например, есть спрос на гастротуризм. Но нам надо четко позиционировать свой сервис и работать с информацией, потому что она драйвер развития: нам нужен и событийный электронный календарь, и ресурс, на котором были бы консолидированы программы всех наших туроператоров — как региональных, так и федеральных».

Большую помощь могли бы оказать образовательные учреждения. «Что нам нужно от вуза? Чтобы он разработал с конкретной привязкой к региону

А. Степаненко:
«Продукт в туризме создается так же, как и в любом другом бизнесе. Везде нужно разрабатывать стратегию, заниматься развитием человеческого капитала, маркетингом, дистрибуцией»

программы межкультурных и бизнес-коммуникаций. Определил для нас клиентские группы, потому что в каждом регионе свой потребитель. Но главное — кадры. Если, скажем, в Сочи есть кому работать, то в Абрау-Дюрсо — острейший дефицит людей. Нужны ярмарки вакансий, всевозможные онлайн-платформы, да и неплохо бы выпускать к нам на практику даже тех студентов, которые только получили введение в специальность».

Проблему нехватки кадров подхватила О. Пирогова, президент Академии туризма и международных отношений из Екатеринбурга. «Сегодня в стране 380 вузов готовят кадры для туризма,



НИКОЛАЙ ПЕШИН

проректор Российского международного олимпийского университета (РМОУ), г. Сочи

Какой был подход к Олимпийским играм всего 20 лет назад?

Коммерческий. Как к событию, которое продается и покупается. МОК говорил городам-организаторам: «Пожалуйста, покупайте у нас Игры, а потом продавайте, получая экономический эффект». Такой подход перестал работать пару десятков лет назад, когда МОК начал менять стратегию, приняв на вооружение термин «наследие». Олимпиада — это мега-проект, в город приезжают миллионы, и под них надо создавать гостиницы, туристическую и спортивную инфраструктуру. А что с ней потом делать? «Развивать», — сказал МОК.

И наш университет, который был создан МОК, подписавшим в 2014 году меморандум об этом с ОКР и Оргкомитетом Игр в Сочи, задумывался как раз как главное гуманитарное наследие Олимпиады.

МОК начал требовать, чтобы организаторы Игр представляли «программы наследия». Чтобы объекты, которые будут построены, смогли бы потом развиваться, вписываться в программы развития города-организатора. И прежде всего в области туризма, потому что чуть ли не единственное, что город может измерить в сфере наследия, — это приток туристов в город, где происходят Игры, все остальное — социальный эффект: обучение местного населения, продвижение здорового образа жизни, инклюзивность инвалидов. Все это в комплексе дает городу и городской среде позитивный имидж (безбарьерная среда, прогулочные зоны и т. п.), привлекает туристов.

МОК предложил РМОУ проводить

исследования с отчетами по всем этим параметрам. У нас появилась система индикаторов, на базе которых мы стали создавать свои программы с дисциплинами, так или иначе связанными с туризмом. Мы стали мониторить на-



следие и быстро поняли, что для нас туризм — единственная часть, которая так или иначе в плюсе, потому что все остальное, как я уже сказал, с точки зрения экономических эффектов — гигантский минус.

Знаете, сколько стоит эксплуатация стадиона «Фишт»? В год — 300–400 миллионов рублей. Поэтому футбольный клуб «Сочи» арендует для тренировок поля и инфраструктуру

в спортшколе: он не сможет платить в день по миллиону весь год. Да и для муниципалитета это дикая нагрузка: настроили теплосетей, подстанции — как все это содержать? Так что экономике города только туризм и движет.

Наш университет был построен на принципах бизнес-школы и занимается продвижением программы бизнес-образования в спорте. В ее рамках есть длинная классическая программа «Мастер спортивного администрирования»: студенты получают образование в области бизнес-администрирования, но в спорте. Есть несколько коротких программ, заказчиком которых является ОКР и которые сфокусированы на спортивном менеджменте, маркетинге, разных аспектах спортивного управления. Дело в том, что в России не очень высокое качество спортивных управленцев. Можно построить замечательные спортивные объекты, провести на них прекрасную Олимпиаду, а потом объекты стоят и даже начинают разрушаться, как это происходит в некоторых странах. Поэтому наш Олимпийский университет призван готовить менеджеров, которые будут успешно эти объекты эксплуатировать и загружать. Все это работает на развитие туризма, поэтому мы учим студентов на базе кейсов по событийному и экологическому туризму, разрабатываем волонтерские проекты.

Соглашение, подписанное с МГИМО о сотрудничестве в области образования, науки, студенческой и академической мобильности, дало старт очень хорошей и сильной программе, которая поможет нам и МГИМО стать еще сильнее. Мы, правда, и так занимаем очень хорошие ниши на образовательном ландшафте, но я жду от этого сотрудничества синергетического эффекта, который позволит нам быть в топах всех рейтингов и получать удовольствие от того, что мы делаем.

и даже если каждый из них выпустит 100 человек, это не покрывает потребности в рабочей силе. Большие возможности открывает цифровизация, но она предъявляет требования к кадрам, которые должны уметь работать с большим количеством информации, большими данными, владеть новыми алгоритмами поиска, виртуальной поддержки клиентов и т. п. В туротрасли появляются новые

профессии: архитектор территории, консьерж робототехники, дизайнер дополненной реальности и другие».

Итоги конференции «Российские университеты как «шерпа» международного туризма» подвела президент Южного федерального университета, председатель Совета ректоров вузов юга России М. Боровская. Но начала она с предостережения: «Люди на планете заканчиваются, не будет больше

того объема дешевой рабочей силы, на которую мы были ориентированы. Молодежь хочет квалифицированной, интересной, высокооплачиваемой работы. А наличие информационных технологий по-иному формирует их сознание — им хочется самовыражения, творчества, а технологические решения, которые вокруг нас, как раз высвобождают для этого силы... И у нас в крае люди тоже заканчиваются: все



креативные и активные давно уехали в Москву и Питер. Поэтому очень важно сейчас говорить о кадрах».

Особо упомянула М. Боровская роль наукоемких технологий. «Наука сразу должна попадать в отраслевое образование — она драйвер развития. Нам в Южный федеральный университет ежегодно дают 2,7 миллиарда рублей в качестве субсидии для подготовки студентов. А мы могли бы опосредованно в туристическую отрасль их вложить,

Молодежь хочет интересной работы, самовыражения, и технологические решения сегодня как раз высвобождают для этого силы

если бы кто-нибудь от вас пришел и сформулировал заказ... В отрасли есть ресурс, который мы хотим изучать (и в науке это найдет отражение): как, скажем, у человека возникает любовь к путешествиям, как складывается психологическая или физиологическая потребность в спорте и т. п. Вы заказчики, но надо быть и партнерами — позволите ли вы нам собрать эту информацию?»

М. Боровская рассказала о механизмах достижения глобальных

и национальных целей устойчивого развития, подходах к территориально-отраслевому регулированию посредством устойчивого развития научно-образовательных экосистем. «В целях национального развития закреплено создание сетевых образовательных экосистем — объединенных в единую экосистему программ, в которые войдут все лучшие практики. Мы надеемся, что сможем вместе поработать на базе платформы

Большие возможности открывает цифровизация, но она предъявляет требования к кадрам, которые должны уметь работать с большими данными, владеть новыми алгоритмами поиска, виртуальной поддержки клиентов и т. п.

стратегического проекта МГИМО». В рамках студенческого трека помимо лекции научного руководителя программы МВА МГИМО по специализации «Стратегический маркетинг и менеджмент» Д. Ядерной была организована деловая игра — конкурс проектов развития туристской привлекательности города Сочи и Черноморского побережья Краснодарского края. Четыре команды, укомплектованные студентами МГИМО и СГУ, объединились для подготовки концепций проекта. В конце дня они представили их экспертам, которые в ходе открытого голосования выбрали победителей. Первое место занял проект Sochi Capital Investment.





Всех заинтересовала концепция комбинированного туризма «Гармония трех». Ребята учли три главные составляющие жизни, которые ведут человека к успеху. Это здоровье, спорт и интеллект. А также три глобальные тенденции в контексте устойчивого развития: переход к экономике знаний, формирование общества, основанного на технологиях, а также обостряющаяся конкурентная борьба, которую города ведут за таланты.

Эти соображения студенты наложили на три ключевых аспекта региональной экосистемы — воду, долину, горы. «Где еще мы можем получить такое сочетание: утром — современное образование, днем — профилактическая оздоравливающая услуга, а вечером — морское путешествие под парусом? Спортивно-развлекательный и образовательный туризм — аналогов нет ни в России, ни в мире!»

А. Леонтьева, студентка магистратуры МГИМО «Управление городской инфраструктурой и развитием территорий», разработала проект WINEXPO Sochi, продвигающий винный туризм. Ключевым элементом проекта была выставка виноделия, на которой планировалось привлечь иностранных и российских туристов на дегустации, презентации и экскурсии на краснодарские виноградники. Концепция была выделена организаторами конференции как одна из наиболее реалистичных и востребованных в регионе.



В целях национального развития закреплено создание сетецентричных образовательных экосистем — объединенных в единую экосистему программ, в которые войдут все лучшие практики



ГАЛИНА РОМАНОВА

проректор по стратегическому развитию Сочинского государственного университета, г. Сочи

МЖ: Какие возможности открылись у вас в связи с подписанием договора с МГИМО?

С вдохновением воспринимаем возможности сотрудничества с МГИМО. Это бренд, вуз — лидер в области международных отношений, а туризм — сфера как раз во многом международная. При той глобальной конкуренции, которая сложилась сегодня в области туризма, такие страны, как Турция, Египет, активно борются за российских туристов. Чтобы выстоять в этой борьбе, мы должны хорошо знать международные тренды, и роль МГИМО, как ведущего международного учебно-научного центра России, не оценима. Ведь сегодня разбираться в международных отношениях лишь на уровне дипломатии недостаточно, нужно быть специалистом и в нефтегазовой области, и в агробизнесе, и во многих других сферах. МГИМО хорошо улавливает тренды, и если тот потенциал, которым он обладает, помножить на наработки Сочинского госуниверситета, мы сможем активно развивать сферу туризма в нашем регионе.

МЖ: А каким потенциалом обладает ваш госуниверситет в этой сфере?

С 2017 по 2021 год мы являлись опорным вузом Краснодарского края, одного из лидеров туризма, реализуем большое количество совместных проектов в этой области с краевой администрацией, а также с руководством города Сочи. С 2015 года на базе нашего госуниверситета функционирует Федеральное учебно-методическое объединение в целях подготовки кадров для туризма и сервиса, в том числе гостиничного. В рамках этого статуса мы стали разработчиком государственных образовательных стандартов в области подготовки кадров по укрупненной группе специальностей «Сервис и туризм». Мы являемся активным участником Российского союза туристической индустрии — одной из крупнейших общественных организаций, в которую входит самое большое количество турпредприятий. Новый шаг в нашем развитии — это соглашение с научно-образовательным центром мирового уровня «Юг России», мы планируем включиться в реализацию проекта «Экологическая и продо-

вольственная безопасность и технологии здоровьесбережения», в рамках которого предусматривается создание единого центра компетенции, а также планируем включиться в проект «Форум-выставка «ЭкспортЮг» в рамках программы развития несырьевого экспорта и импортозамещения, рассчитанной в первую очередь на страны Черноморского бассейна. И тот потенциал, который наработан в МГИМО в области сотрудничества с этими странами, безусловно, позволит нам добиться большего эффекта. Мы активно сотрудничаем с Агентством



МГИМО хорошо улавливает тренды, и если тот потенциал, которым он обладает, помножить на наработки Сочинского госуниверситета, мы сможем активно развивать сферу туризма в нашем регионе

стратегических инициатив, получили статус федеральной инновационной площадки «Бизнес-инкубатор как драйвер развития туризма», занимающей лидерские позиции в России. Создана платформа, на которой представлены стартапы предпринимателей, прежде всего молодых, желающих вести бизнес в Краснодарском крае. На конкурс бизнес-проектов было подано 1600 заявок, а на трехчасовое обсуждение планов развития бизнеса в крае, особенно туристического, к студентам и молодым предпринимателям приезжал губернатор, который подвел итоги конкурса.

МЖ: Наверное, вам в таком случае было интересно наблюдать за конкурсом идей развития туристического потенциала Сочи, который прошел на конференции.

Конечно! Представьте, у студентов Сочинского госуниверситета и МГИМО было на выработку этих концепций всего полдня! Если нас посадить за такой же стол и дать четыре часа времени, предложив подготовить рекомендации и презентации, не знаю, смогли бы мы посоревноваться с ребятами. Притом что они не знали друг друга и надо было еще перезнакомиться. Но им все удалось.

Каждый проект был по-своему интересен, но на меня произвело впечатление, что начали ребята с концепции развития винного туризма — как настоящие студенты! Что ж, это достаточно большой сегмент на мировом рынке. И у нас есть партнер — компания «Ривьера-Сочи», которая занимается продвижением этого вида туризма.

Задаче улучшения имиджа Сочи и повышения его привлекательности отвечал второй проект, связанный с ESG-рейтингами, которые дают иностранным туристам понимание, что степень экологичности и безопасности наших услуг действительно высока. Надо, безусловно, развивать дальше эту разработку, идея очень хорошая.

Первое место занял проект, названный Sochi Capital Investment, позволяющий осуществлять грамотное вложение инвестиций. Мы хорошо знаем эту тему, буквально на днях подвели итоги конкурса стартапов. К нам приехали инвесторы и увезли часть проектов, которые предлагались на этой площадке бизнес-инкубатором нашего госуниверситета. Один проект ушел на Сейшелы, другой — в Эстонию... Были инвесторы из Сингапура, которые внимательно от-

слеживают нашу онлайн-платформу, созданную в рамках инкубатора. И я думаю, что с помощью таких партнеров, как МГИМО, мы серьезно продвинем ее не только на уровне края.

Очень интересным был проект «Гармония трех» — комбинированный туризм, комбинация использования возможностей нашей территории, в том числе развитие образовательного туризма, потому что Сочи — это, извините меня, не только «шашлычок под коньячок», но и «Сириус», и Олимпийский университет, а какой рывок в развитии дал Сочинский государственный университет!

МЖ: Что вы ждете от трехстороннего соглашения с МГИМО и Олимпийским университетом, которое вы подписали?

Наш вуз еще очень молодой. Сочинский госуниверситет был создан лишь в 1989 году. Несмотря на это, мы уже успели завоевать лидерские позиции по многим направлениям, и то соглашение, которое мы подписали с МГИМО и Олимпийским университетом, безусловно, позволит нам сделать новый виток в образовательной области, я имею в виду в первую очередь совместные программы двойных дипломов. Мы также планируем проводить летние или зимние школы. Думаю, что одна из первых будет посвящена развитию цифровых технологий в туризме, поскольку без этого просто невозможно выдержать конкуренцию на международном уровне. И было бы интересно увидеть в будущих школах тех ребят, которые приняли участие в этом конкурсе. Особенно выпускников МГИМО, которые напрямую не связаны с туризмом, хотя туризм присутствует везде — это и деловые встречи, и события, и incentive tourism, сочетание деловой части и отдыха на привлекательных территориях, и много других его видов. Туризм — это еще и сфера дипломатии, феномен XXI века, такой же посланец мира, как и спорт, потому что роль туризма — менять представление людей о других людях, а это в конечном итоге меняет мир.

Консультировали и помогали студентам в создании проектов преподаватели обоих университетов — профессор кафедры управления и технологий в туризме и рекреации СГУ Г. Брюханова, аспиранты СГУ В. Молчанова и Д. Чигарев, старшие преподаватели



«Где еще мы можем получить такое сочетание: утром — современное образование, днем — оздоравливающая услуга, а вечером — путешествие под парусом? Аналогов нет ни в России, ни в мире!»

МГИМО А. Агрба, Е. Каунов и С. Ушенко.

Во второй день конференции ее участники продолжили знакомство с объектами агротуризма. Состоялась поездка в Солох-Аул — на родину русского чая.

В работе конференции со стороны МГИМО приняли участие директор Одинцовского филиала, директор институционального проекта «Инновации в образовании» Е. Козловская, заместитель директора Школы бизнеса и международных компетенций О. Мальгина, директор Ассоциации выпускников И. Арсеньев, заместитель директора Е. Михалочкина, начальник Управления информации и рекламы В. Калашникова.

В завершение экспертных дискуссий состоялось подписание договоров о сотрудничестве в области образования, науки, студенческой и академической мобильности между МГИМО, СГУ и РМОУ. 📄



Фото: И. Лилеев

В ПРИОРИТЕТЕ — КОНСОРЦИУМЫ

3-4 июня на базе РМОУ в Сочи прошел научно-практический семинар с представителями университетов — участников консорциумов, сформированных в рамках госпрограммы поддержки российских университетов «Приоритет 2030», по проблематике развития туристской деятельности, ESG и аграрного сектора. На пленарной сессии участники семинара поделились с коллегами достижениями и сложностями при реализации стратегических проектов. Президент Южного федерального университета (ЮФУ) и председатель



Дополнительное образование в сфере туризма — это тот инструмент, который позволяет быстро и эффективно решить проблему кадров

Совета ректоров вузов юга России М. Боровская рассказала об изменениях в образовательной инфраструктуре и задачах на ближайшие десять лет. О проектах МГИМО в рамках программы «Приоритет 2030» сообщили проректор МГИМО, директор Программы развития МГИМО А. Мальгин и директор Проектного офиса МГИМО О. Троицкая. Успехами в реализации проекта «Международный «шерпа» российского туризма» поделились исполнительный директор АТОР М. Ломидзе, почетный президент Российского союза туристической индустрии С. Шпилыко, гендиректор компании «Ривьера-Сочи» Б. Тарасова и проректор СГУ Г. Романова. Об «Институте мировых аграрных рынков» рассказали представители ФГБУ «Агроэкспорт» Д. Шестаков и Г. Семенов, о «Российском международном ресурсном центре ESG» — декан ФПЭК МГИМО В. Саламатов.

В сессии «Образовательные программы в сфере туризма» приняли участие начальник Управления международного сотрудничества Федерального



агентства по туризму Д. Смилевец, директор Центра дополнительного профессионального образования СГУ Л. Кожевников, министр правительства Московской области по туризму А. Шимко, директор Высшей школы бизнеса ЮФУ С. Горяинов, директор Института иностранных языков и международного туризма Пятигорского государственного университета А. Акопянц, и. о. зав-

кафедры экономической теории Астраханского государственного университета Е. Вострикова и директор Центра педагогического мастерства г. Москвы А. Шишов. Модерировала сессию научный руководитель MBA-программ ШБМК МГИМО Д. Ядерная. Участники обсудили главные вызовы отрасли, перспективные регионы для расширения въездного туризма и новые перспек-

тивные ниши, такие как экологический и образовательный туризм. Эксперты также отметили колоссальную нехватку высококвалифицированных профессионалов. «В Краснодарском крае на одного соискателя приходится три заявки от работодателей. Дополнительное образование в сфере туризма и гостеприимства — это тот инструмент, который позволяет быстро и эффективно эту проблему решить», — подчеркнул Л. Кожевников.

На специальной сессии «Туристский атлас. Видение проекта» президент Новосибирского государственного университета экономики и управления (НГУЭУ) А. Новиков,



обсудили направления сотрудничества в ESG, выразили готовность продолжать работу над совместными проектами и наметили дальнейшие шаги.

«Подобные встречи в рамках научно-образовательных семинаров, — отметил Д. Шестаков, замдиректора ФГБУ «Агроэкспорт», — очень важны для налаживания сотрудничества. Время пандемии показало, что нет ничего лучше живого общения: есть нюансы, которые можно обсудить только в формате личных встреч. И именно такое общение приводит — и привело нас — к резуль-

завкафедрой бизнеса в сфере услуг НГУЭУ Л. Нюренбергер, декан юрфакультета этого университета О. Шерстобоев и директор Института геоэкологического инжиниринга РГТУ Д. Шилов поделились информацией об инициативе по повышению инвестиционной привлекательности регионов с целью развития туристической инфраструктуры. Модератором выступила замдиректора ШБМК МГИМО Ю. Родионова. «Туристский атлас» — один из наиболее значимых проектов, которые находятся в стадии очерчивания. Инвесторы, используя подобный атлас, смогут увидеть реальные преимущества региона и принять решение инвестировать в ту или иную территорию», — отметил А. Мальгин.

В рамках сессии «Образовательные проекты в аграрной сфере» своими достижениями и опытом в формировании эффективных программ обучения поделились проректор Кубанского государственного университета А. Петух, координатор проекта «Агрокадры-2030» СГАУ Ю. Гунько, руководитель Инновационно-технологического центра агропротехнологий и декан факультета управления ЮФУ Д. Шевченко и другие.



Последняя дискуссия была посвящена образовательным проектам по повестке ESG и устойчивого развития. В обсуждении приняли участие руководитель Центра устойчивого развития ЮФУ А. Киселева, замдекана ФПЭК МГИМО по научной работе Ю. Худякова, начальник Управления Федерального агентства по туризму Д. Смилевец и другие. Эксперты в рамках рабочих групп

татам. Удалось о многом договориться, выстроить планы и сделать хорошие заделы на будущее».

В рамках семинара делегация МГИМО также встретила с директорами школ г. Сочи и студентами СГУ: проректор А. Мальгин представил совместные программы МГИМО, СГУ и РМОУ бакалавриата и магистратуры «Туризм и индустрия гостеприимства». 

ПРИОРИТЕТ



«АБРАУ-ДЮРСО» — ЭНОГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ КУРОРТ

Выпускник МГИМО Борис Титов является председателем совета директоров ГК «Абрау-Дюрсо», поэтому практически ни одно мероприятие мгимовцев в России, а иногда и за рубежом не обходится без игристого вина этой марки. Но мало кто знает, что «Абрау-Дюрсо» — это большой бренд не только в бизнесе виноделия, но и в области туризма.

«Многие ошибочно считают, — говорит заместитель генерального директора Центра туризма «Абрау-Дюрсо» Марина Струкова, — что мы сосредоточены исключительно на винном туризме. Фундаментом нашего туристического центра действительно является Русский винный дом, но наша природа, озеро



Абрау-Дюрсо позиционируется как эногастрономический курорт. Эногастрономия (эно — в переводе с латыни «вино») — это искусство выбора вина к блюду

Абрау в совокупности с нашими возможностями позволяют создавать уникальные туристические проекты в различных направлениях. Абрау-Дюрсо на сегодняшний день позиционируется как эногастрономический курорт. Эногастрономия (эно — в переводе с латыни «вино») — это искусство вы-



С этого года открыт пеший маршрут по виноградьям: туристы стартуют из Абрау-Дюрсо в сторону Геленджика, по пути посещают три винодельни, где дегустируют вино, знакомятся с искусством его создания



бора вина к блюду. Мы были первыми, кто начал популяризировать черноморскую кухню, особенно рыбу. Наш бренд-шеф Сергей Альшевский не понаслышке знает о ней — как местный житель и настоящий патриот, он переосмыслил рецепты рыбаков и создал авторские блюда. Одной из черноморских рыбок, хамсе, он посвятил отдельное меню».

В этом году компания готовится начать масштабный проект «Абрау-Дюрсо» — центр экотуризма». «Также мы презентуем пеший маршрут по винодельням: гости стартуют из Абрау-Дюрсо пешком в сторону Геленджика, по пути посещают три винодельни, где дегустируют вино, знакомятся с искусством его создания. В программу также включено проживание. Интересно, что ранее винодельни Краснодарского края не стремились знакомить туристов со своими секретами, но сегодня они понимают важность развития туризма на своих территориях. «Абрау-Дюрсо» также не останавливается на достигнутом, мы надеемся, что очень скоро нам удастся переломить представление о том, что «Абрау-Дюрсо» — это только о вине».

Независимое рейтинговое агентство TripAdvisor назвало исторический комплекс «Абрау-Дюрсо» лучшим туристическим объектом

Усилия «Абрау-Дюрсо» в области туризма были оценены за рубежом. Уже несколько лет подряд Русский винный дом признан самой посещаемой туристами винодельней. А в конце 2020 года независимое рейтинговое агентство TripAdvisor назвало исторический комплекс «Абрау-Дюрсо» лучшим туристическим объектом.

Основной гость «Абрау-Дюрсо» — российский. «Доля иностранных гостей в нашем туристическом потоке составляет всего 10 процентов. Отечественные туристы не очень испугались пандемии — 2021 год у нас прошел на ура. Но 2022-й нас тоже удивляет. Был ожидаемый, но не кри-

тичный спад в течение марта, но к концу месяца все вернулось на круги своя. Запускаются дополнительные «Ласточки» из Ростова-на-Дону, которые пойдут до Новороссийска и Анапы. Иностранцев ожидаем мало — только ближнее зарубежье, но в целом на летний сезон мы прогнозируем стабильный спрос».

Приглашение выступить в Сочи на конференции «Российские университеты как «шерпа» международного туризма» Марина Струкова получила от МГИМО. «Я воспользовалась этой возможностью, чтобы рассказать о нашей компании и проблемах отрасли, главная из которых, особенно остро стоящая в этом году, — нехватка квалифицированных кадров. Краснодарский край и его Черноморское побережье — самое посещаемое место в России, а университетов, которые готовят кадры для туризма, кроме Сочинского и Южного федерального, нет.

Любопытно, что все говорят о кадровой проблеме, но каждый — по-своему. Образовательные площадки сетуют: некуда девать выпускников, им некуда идти. В то время как мы, работодатели, просим: дайте нам людей, мы не мо-



жем найти себе кадры. Вот такая странность...

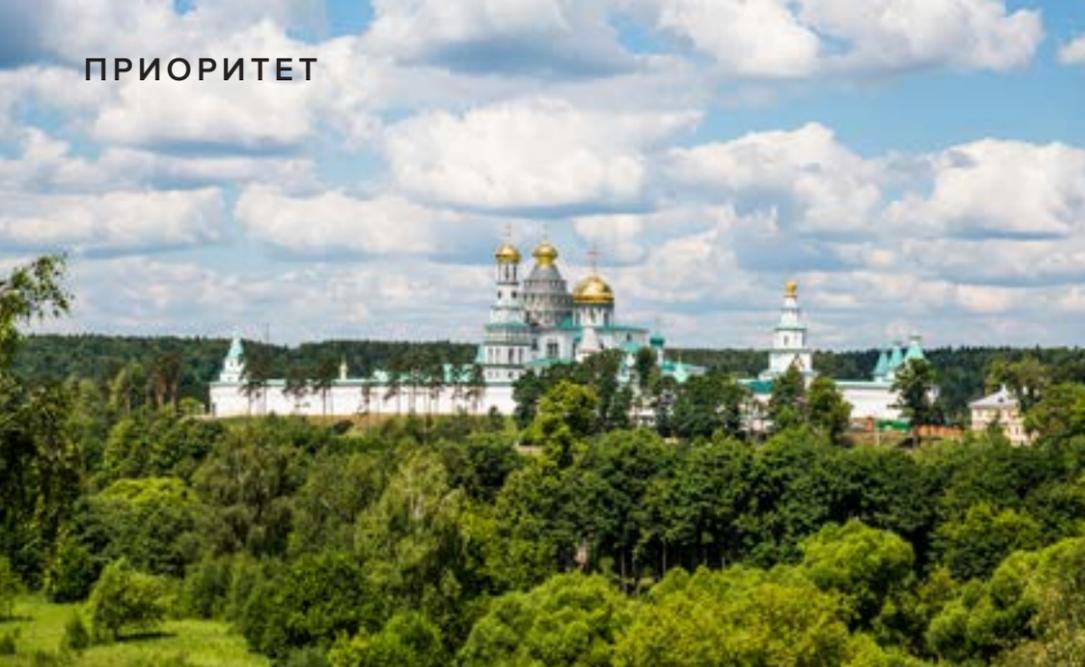
Добавлю, что выступать перед студентами — очень вдохновляющий опыт. Это самые благодарные слушатели. Ты чувствуешь, что они хотят у тебя научиться, чтобы ты поделился своими знаниями, и это дорогого стоит. А работодатели с радостью рассказывают им о преимуществах работы в курортной отрасли. Не обязательно уезжать за границу и работать в отелях, развивая зарубежные территории, в России тоже есть где развернуться — не только в Абрау-Дюрсо. Большое внимание сейчас уделяется, скажем, этнотуризму в Хакасии, гастрономическому туризму в Якутии...»

Сотрудничество «Абрау-Дюрсо» с МГИМО идет сегодня по линии программы выездного модуля Executive MBA

Сотрудничество «Абрау-Дюрсо» с МГИМО идет по линии программы выездного модуля Executive MBA. «В последний приезд группы слушателей в их программу входило знакомство с нашими объектами — виноградниками, Русским винным домом, гольф-клубом «Геленджик Гольф Резорт». Состоялись поездка в долину Лефкадия и дегустация вин с главным энологом «Абрау-Дюрсо» Жоржем Бланком. На встрече с руководством — гендиректором туристического центра Д. В. Заболотным, исполнительным директором завода «Абрау-Дюрсо» Ю. В. Пархоменко, директором по производству А. Г. Кирпичниковой и другими — слушатели могли задать любой вопрос, узнать любую информацию об успешном бизнесе, вдохновиться этим успехом.

Им рассказали, как кардинально поменялся подход к построению бизнеса с приходом Бориса Юрьевича Титова, а также историю небольшого экскурсионного бюро, которое было превращено в центр туризма, принимающий сегодня порядка 200 тысяч гостей в год. Когда студенты видят своими глазами этот колоссальный труд — от выращивания винограда до упаковки бутылки, которая потом попадает на праздничный стол, — у них возникает понимание формирования цены на продукцию и как создается бренд». 📌

ПРИОРИТЕТ



ПОДМОСКОВЬЕ: НА ПОВЕСТКЕ ДНЯ — ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ

Московская область — как Россия в миниатюре. Такого разнообразия направлений туризма, вероятно, больше нигде нет: от традиционных до самых современных — сельского и экологического туризма.



МАРИЯ ТИМОФЕЕВА: «ГОСТЕПРИИМСТВО НАЧИНАЕТСЯ С ЛЮБВИ К РОДНОМУ КРАЮ»

Фото: АНО «Центр развития туризма Московской области»

Две главные структуры, развивающие туризм в Подмосковье, — Комитет по туризму и АНО «Центр развития туризма Московской области» — подписали договор о сотрудничестве с МГИМО уже после начала специальной военной операции РФ на Украине.

Санкционный вал, который в одночасье обрушился на Россию, сделал понятие «въездной туризм» в значительной степени утратившим актуальность. Конечно, изолировать Россию не получилось, но прогнозируемые доходы в индустрии существенно просядут в этом году и, вероятно, в будущем. На повестке дня — внутренний туризм. В чем же тогда смысл договоров с Московской областью? Ведь МГИМО готовит международных специалистов для работы с иностранцами. Но руководитель центра Мария Тимофеева видит повод для оптимизма: «Эта черная полоса когда-то закончится, иностранцы рано или поздно вернуться — мы же воспользуемся этим временем знаете для чего? Чтобы научиться любить свою родину, понять, какая она классная! С учетом ее широт и разнообразия. Она ведь рядом и вполне доступна! В каждом регионе уникальная самобытная история, которую можно изучать. Лишь когда ты сам полюбишь родину и вспомнишь свой генетический код, ты на любом языке мира сможешь влюбить в свой край любого иностранца. Гостеприимство начинается с любви к родному краю».



МЖ: Все же, если говорить о сотрудничестве с МГИМО, раз турпоток будет в основном с Востока, может, сделать больший упор на изучение китайского и других восточных языков?

С точки зрения туристического интереса китайцы действительно любят Россию как бы больше, чем русские. И я считаю, что такой расклад надо в корне ломать. Но давайте будем честны: в этом есть и наша вина. В течение довольно долгого времени до-

ступность путевок в Турцию и Египет была гораздо выше, нежели стоимость поездок на Байкал. Но я бы не сказала, что мы потеряли все это время, нет, мы использовали его для того, чтобы строить нужную инфраструктуру. А теперь, когда все попутешествовали по Европе, побывали на Востоке, то есть получили представление о том, как живет мир, нам необходимо воспользоваться этой паузой, чтобы восполнить пробел, пробудить интерес к родине и напомнить всем нам о том,

Л ишь когда ты вспомнишь свой генетический код и полюбишь свой край, ты на любом языке мира сможешь влюбить в него любого иностранца



Идея заключалась в том, чтобы помочь МГИМО правильно выстроить программу обучения. Университет знает, как обучать, а мы знаем, какой продукт нужен индустрии, какие профессиональные требования она будет предъявлять к кадрам



что быть русским, жить на этой земле — это привилегия. Теперь путевки на тот же Байкал стали доступнее, появились лоукостеры, а благодаря новым технологиям — эффективные отечественные системы бронирования. Активно развиваются новые маршруты, например в южных регионах. Вы не поверите, одно из самых интересных направлений сегодня — Дагестан и Чечня.

МЖ: Действительно, неожиданно. Знаете, в то время как все мы искали классные интерактивные маршруты и создавали музеи в центральной части России, министерства по туризму Дагестана и Чечни начали создавать индустрию гостеприимства у себя дома. Местных жителей учили, как

правильно встречать гостей, а после этого сделали мощный пиар-ход и сказали: приезжайте! И те, кто туда поехал, возвращаются влюбленными в южное гостеприимство: каждый дом, каждый двор тебе рад. Жители любят свою землю настолько, что этой любовью нельзя не заразиться! И мы не могли не обратить на это внимания. А теперь, в условиях кризиса, у нас появились время и возможность напомнить русским людям, что это их край, про который они должны знать. Если бы это зависело от меня, я бы в принудительном порядке отправляла школьников и студентов на экскурсии.

МЖ: Предыстория отношений с МГИМО — как они складывались?



После запуска филиала МГИМО в Одинцовском районе у вашего университета началось очень плотное сотрудничество с правительством Московской области. А благодаря программе «Приоритет 2030», одним из проектов которой является туризм, у МГИМО появился интерес к внутреннему туризму в Московской области. Я возглавляю единственный подведомственный центр развития туризма в Подмосковье, поэтому логично было обратиться за консультацией ко мне. А поскольку с Артемом Мальгиным, проректором МГИМО, который отвечает за эту программу, мы уже встречались на разных дискуссионных площадках, я свела его с руководством Комитета по туризму Московской области. Область сегодня активно занимается развитием внутреннего туризма, и руководству МГИМО было интересно услышать о тех шагах, которые мы предпринимаем в рамках нашей программы. Перед Новым годом мы — прави-

Специфика в том, что обучение неразрывно связано с практикой, проходить, что называется, на земле

тельство области в моем лице и МГИМО — провели семинар «Туристический потенциал Московской области и Центральной России». Для МГИМО это был новый формат в том смысле, что в качестве площадки для его проведения мы предложили наш самый популярный музей — «Новый Иерусалим» в Истре. Мне кажется, что для туристической отрасли

это очень удачная форма — проводить семинар не в рамках кафедры, а на самом объекте. Ты совершенно по-другому воспринимаешь тему, поскольку объект культуры раскрывается для тебя. И действительно, оказалось, что многие из участников никогда не бывали в музее, хотя он лидер среди областных музеев России. А после семинара была экскурсия на уникальную выставку «Азбука шедевра».

МЖ: Скажете немного об этом музее?

Во-первых, он находится рядом с основным нашим храмом — Новым Иерусалимом. Это туристический кластер, сам по себе достаточно светский, открыт для посещения не только для паломников. Находится в пешей доступности — всего в 200 метрах ходьбы по берегу реки. Музей достаточно новый, очень со-

ДУЛЁВО

Крупнейшее российское предприятие по производству посуды, скульптурных и сувенирно-подарочных изделий из фаянса и фарфора. Расположено в городе Ликино-Дулёво Орехово-Зуевского района Московской области. Основано в 1832 году купцом Терентием Яковлевичем Кузнецовым в пустоши Дулёво. С 1887 года завод входит в основанное Матвеем Кузнецовым Товарищество производства фарфоровых и фаянсовых изделий. По преданию, многие из работавших на заводе в то время женщин-живописцев носили имя Агафья и часто писали свои розаны по фарфору не кистью, а просто пальцем. Оттого рисунки прозвали «агашками». К концу XIX века Кузнецовы создали фарфоровую империю, ставшую поставщиком двора Его Императорского Величества. Для реализации своих замыслов Кузнецов приглашал на работу известных русских художников, например М. Врубеля. В советское время во время войны завод выпускал изоляторы, аптекарскую и госпитальную посуду. К концу 1950-х годов дулевцы постепенно переходят к наметившейся еще в предвоенные годы манере росписи своих изделий, в которой отчетливо нарастает декоративно-эмоциональный момент.



временный, неоднократно занимал первое место среди региональных музеев России. Там есть несколько постоянных экспозиций, но они привозят и новые уникальные выставки, которых даже в Москве не бывает. Выставка «Азбука шедевра» объединила 120 работ великих русских живописцев — Брюллова, Кустодиева, Малевича, Кандинского и других. Мы собирали эти картины из музеев от Калининграда до Владивостока, и они поделены не по принципу эпохи или направления — только пейзажисты или только авангардисты. А по принципу алфавита, в чем была креативная задумка кураторов. Некоторые картины вообще попали в подобную экспозицию впервые.

Скажем, кустодиевскую нагую барышню из бани («Русская Венера») — картину размером более 2,5 метра в высоту и 1,5 в ширину — никто никогда не вывозил: страховое покрытие не позволяло. Но мы взяли на себя все риски и включили ее в выставку. Некоторые картины никогда

Подмосковье — как Россия в миниатюре: такого разнообразия направлений туризма, я уверена, больше нигде нет

не вывозились в другие регионы, а тут вы могли увидеть — и это беспрецедентный случай! — скажем, Малевича и Кандинского в одном зале.

МЖ: Как развивалось сотрудничество после семинара?

Мы поняли, что в рамках новой программы надо чаще встречаться и разрабатывать ее специфику. А она в том, что обучение должно быть неразрывно связано с практикой, проходить, что называется, на земле. Дело в том, что, собирая информацию для своего министерства, я регулярно объезжаю регион и знаю, чем живут наши туроператоры, какие потребности у туристов, посетителей объектов культуры. Поэтому с самого начала идея заклю-

ГОРКИ ЛЕНИНСКИЕ

На протяжении нескольких столетий Горки были имением рода Спасителей, потом перешли к Дурасовым. Одно время принадлежали А. А. Писареву, генерал-лейтенанту эпохи Наполеоновских войн. В начале XX века помещьем владели миллионерша Зинаида Морозова и московский градоначальник Анатолий Рейнбот, ее муж.

С зимы 1921–1922 годов и до самой смерти в 1924 году здесь жил В. И. Ленин. В усадьбе во многом сохранились дореволюционные интерьеры с обстановкой времен Морозовой.

Комплекс музея-заповедника включает в себя усадьбу Горки с сохраненной мемориальной обстановкой ленинских лет.



ЖОСТОВО

Дорожные указатели, ведущие к деревне Жостово (городской округ Мытищи Московской области), являющейся старейшим центром российского народного художественного промысла — декоративной живописи маслом на металлических подносах, выполнены в виде больших расписных подносов, и даже номера домов на центральной улице изображены на таких подносах, прибитых к заборам.

«Заведение братьев Вишняковых лакированных металлических подносов, сухарниц, поддонов, из папье-маше шкатулок, портсигаров, чайниц, альбомов» — так с 1825 года рекламировалась Жостовская фабрика декоративной росписи. В том году крепостной графа Шереметева Филипп Вишняков, работавший в селе Федоскино возчиком на местной мануфактурной фабрике, вывел там технологию производства лакированных изделий и открыл в своей деревне Жостово «лакерную» мастерскую. Вскоре была создана школа росписи металлических подносов, а за самим народным промыслом закрепилось название «жостовский».



ФЕДОСКИНО

Все начиналось с производства козырьков из папье-маше в конце XVIII века, основанного купцом П. Коробовым в подмосковной усадьбе Данилково. В 1795 году, переняв технологию производства лаковых изделий у немца Штобвассера, Коробов открыл одну из первых в России табакерочных фабрик. В качестве картинок изначально использовали гравюры. Со временем изделия стали украшать живописью. Расцвет фабрики пришелся на 1840–1860-е годы, когда она начала использовать золотую фольгу, перламутр и слоновую кость. Лаковые миниатюры характеризуют исходящее от них свечение. Секрет —



в многослойной росписи, инкрустации перламутром, металлизированной основе и мастерстве, передаваемом от художника к художнику.

Сегодня ГУП «Федоскинская ордена «Знак Почета» фабрика миниатюрной живописи» продолжает в подмосковном селе Федоскино старинный промысел лаковой миниатюрной живописи.



чалась в том, чтобы помочь МГИМО правильно выстроить программу обучения. Университет знает, как обучать, а мы знаем, какой продукт нужен индустрии, какие профессиональные требования она будет предъявлять к кадрам и каким будет вектор ее развития через пять лет, когда студенты окончат вуз и придут к нам работать. А работы у нас много, нужна новая кровь. И моя задача — максимально раскрыть для студентов регион, заинтересовать его туристической привлекательностью, и я уверена, что они придут в восторг. Как привел в восторг наш музей Артема Мальгина, который сказал, что не ожидал, что ему настолько понравится. Хотя как раз его, человека, который много ездит, я думаю, трудно чем-то удивить. А область у нас огромная и уникаль-

Ф ишка области — в развитии санаторно-курортном направлении: от санаториев советского типа до элитарного австрийского оздоровительного медицинского и спа-центра Verba Mayr

ная! Она — как Россия в миниатюре: такого разнообразия направлений туризма, я уверена, больше нигде нет.

От традиционных до самых современных — скажем, сельского и экологического туризма. Хотя Подмосковье не считается сельхозрегионом. Но у нас много городских округов, которые поддерживают эту инициативу, там открывается много небольших частных фермерских хозяйств по выращиванию ягод, сыроварен, есть страусиная ферма, альпак-ферма, которая занимается переработкой шерсти этих животных и изготовлением вещей из нее. У нас есть хаски-деревни, которые начинались как питомники, а выросли в точку притяжения: люди приезжают целыми семьями пообщаться с этими милейшими собаками, покататься на упряжках — это такая веселая терапия, — а заодно купить экологически чистые продукты. Ну и природные точки, которых много,



КОЛОМЕНСКИЙ КАЛАЧЬ

Калач в центральной и северной России — род высококачественного белого хлеба, выпекаемого в форме как бы гири с массивной нижней частью и «ручкой» над ней.

Калачи различались в зависимости от способа и места их изготовления: тертый, смешной, толченый, крупчатый, отварной, московский, муромский. Тертый калач — это калач, приготовленный из особого калачного теста, которое долго мнут и трут, водят взад и вперед по чему-либо.

Музей «Калачная» (Коломна, Московская область, улица Зайцева, 14) возродил старинный городской калачный промысел. Ведь калачи здесь пекут по рецепту XIV века.

КОЛОМЕНСКАЯ ПАСТИЛА

Пастила — старинное русское лакомство из яблок кислых сортов, меда и патоки. Пастилу в России варили начиная со Средних веков. Это была неплохая технология сохранения урожая. Яблоки томили в печи, разминали, постилали на досках, сушили на солнце. А потом употребляли как лакомство вплоть до нового урожая. Способ сбережения (выпекать — взбивать — сушить) вырабатывался столетиями.

В Коломне, исстари славившейся царскими и архиерейскими яблоневыми садами, придумали свою особенную пастилу. Говорили тогда — «пастила коломенская, белопенная рыхлая, три пальца толщиной, достоянная всяческого удивления». А иноземные путешественники слагали легенды, будто в Коломне только монахи на посадке ведают секрет коломенской пастилы и только им открыто, как яблоко превратить в облако.



пользуются традиционно большой популярностью. Они рассчитаны на семейный поход на весь день, например огромный Приокский заповедник зубров — это уникальная территория, единственная в России, где выращивают зубров и бизонов.

В Московской области можно найти виды спорта на любой вкус, у нас есть и зимние, и летние виды, для этого не нужно ехать в Крым или на Кавказ. На севере области, в Дмитровском го-

В туризм приходят не за деньгами, а по любви, потому что отрасль сложная, в ней много не заработаешь, это дело надо любить



родительного медицинского и спа-центра Verba Mayr, принадлежащего международной австрийской сети, до санаториев более советского типа. И в этом фишка области, потому что вам не нужно ехать в Минводы. Есть английские конюшни, кремли (от самого маленького, в Зарайске, единственного, который не подвергся разрушениям, до Коломенского кремля), много монастырей. Есть даже киногорода!

МЖ: Какой совет вы дадите будущим студентам программы?

Специфика этой индустрии заключается в том, что в туризм приходят не за деньгами, а по любви, потому что отрасль сложная, в ней много не заработаешь, это дело надо любить. Могу судить по себе. Я пришла в туризм недавно, четыре года назад, до этого не имела к нему отношения. Теперь я его знаю — это отрасль, в которой люди работают в среднем по 10–15 лет, все друг друга знают. Поэтому мне хотелось бы, чтобы у студентов было больше выездных мероприятий, где они сразу могли бы проникнуть в круг людей, которые пришли в профессию по любви, начали сразу же понимать, чем живет отрасль и какие мысли по ее развитию у специалистов. Только благодаря выездным встречам, хакатонам, семинарам студенты, получающие базовое образование, смогут увидеть, каким образом они могли бы применить его в своей будущей профессии. **✎**

родском округе, у нас работают девять горнолыжных баз, а на юге — самые большие поляны для глэмпингов, кемпингов и водных видов спорта. Есть прекрасные гольф-поля. Между прочим, область лидирует в стране по популярности этого спорта, он перестает быть элитарным, становится более доступным — это семейное времяпрепровождение. Если раньше нужно было отдать пару миллионов, чтобы

оплатить членский взнос, сейчас это уже не так. На территории Подмосковья работает около 800 отелей — от хостелов без звезд и кемпингов до пятизвездочных гостиниц закрытого цикла по системе «все включено» с бассейнами, аквапарками и развитой анимацией. У нас около 20 лечебниц санаторно-курортного типа разного направления: от элитарного санатория — оздо-

МАЙЯ ЛОМИДЗЕ: «ГДЕ НАХОДИТСЯ ЧЕРЕПОВЕЦ?»

Фото: ТАСС, И. Лилеев

Кадровый голод — так определяет ситуацию в туристической отрасли России исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (АТОР) Майя Ломидзе. «У нас огромная нехватка людей на всех уровнях — острее всего в низовом и среднем звене, начиная с горничных и заканчивая менеджерами по бронированию. На управленческом уровне тоже серьезный дефицит людей, особенно тех, кто способен не только управлять, но и разбираться в теме и обладать аналитическими навыками». Именно таких специалистов, считает М. Ломидзе, может выпускать магистерская программа «Туризм и индустрия гостеприимства», которую с сентября начинает в рамках программы «Приоритет 2030» Школа бизнеса и международных компетенций МГИМО.

МЖ: Что вас привлекло в этом проекте?

Во-первых, то, что это МГИМО (сразу стало интересно), а во-вторых, комплексный подход к обучению, о котором я узнала от проректора Артема Владимировича Мальгина. А когда я спросила: «А что у вас с географией?» — он ответил: «У нас

так он сможет продать, так сказать, это место клиенту, вызвать в нем эмоциональное желание поехать туда), но и управленцы на всех уровнях должны это знать. Комплексность управленческого подхода крайне важна, когда мы говорим о туризме. Помимо управленческих навыков необходимо, с одной стороны,

хорошо понимать взаимосвязи внутри отрасли, а с другой — знать о взаимодействии с другими отраслями. В туризме, безусловно, есть непреложные законы, аксиомы, но тем не менее очень много разных вариантов взаимодействия как между участниками рынка, так и со смежниками. Как нет нескольких сценариев взаимодей-

В этой программе меня привлекло прежде всего то, что это — МГИМО (сразу стало интересно), а во-вторых, комплексный подход к обучению

изучают не просто физическую географию, но и политическую и экономическую»...

МЖ: А еще два иностранных языка, регионоведение и другие предметы, формирующие образованного, культурного человека.

И я тогда подумала: господи, наконец-то! Это парадокс, но очень многие не знают географии нашей страны. Когда мы начали ездить по регионам и инспектировать маршруты, у нас был такой тестовый вопрос: «Где находится Череповец?» То, что это город в Вологодской области, знал один из десяти... Очевидно, что не только туроператор обязан знать, где находится тот или иной город, туристический объект, в чем его изюминка (только



ствия для двух шестеренок, точно так же не может быть одного сценария при взаимодействии, скажем, туроператоров и транспортников. Взаимосвязи в туризме гибки и подвижны, к тому же на разных территориях России они разные и по-разному работают. 86 регионов — 86 взглядов на развитие туризма. Одна из проблем туротрасли заключается в том, что в ней много управленцев, которые приходят из других отраслей. Есть расхожее представление (и оно небезосновательно), что если ты можешь управлять предприятием в одной сфере, то сможешь управлять таким же предприятием в другой. Но именно в туризме это не совсем так.

МЖ: Конечно. Сейчас нужны другие кадры — способные обеспечить максимальное раскрытие рекреационного, культурного и инвестиционного потенциала регионов.

Программа МГИМО будет выпускать специалистов, которые в дефиците, то есть тех, кто способен не только управлять, но и разбираться в теме и обладать аналитическими навыками

Согласна, и МГИМО — это не просто вуз высокого уровня и не только кузница дипломатов (хотя дипломатические навыки тоже очень пригодятся в туризме), но все-таки вуз, готовящий по большому счету

управленцев. И у выпускника МГИМО по программе «Туризм и индустрия гостеприимства» будет возможность научиться комплексному подходу. Если он придет к управлению на конкретное предприятие, в кластер, регион, на федеральный уровень, он будет понимать и разбираться в том, что такое отрасль, видеть ее как минимум в трехмерном измерении. И понимать особенность той территории или предприятия, которыми управляет. Таких людей, повторяю, сейчас очень не хватает.

МЖ: В программе «Приоритет 2030» большая роль отводится цифровизации. Выпускники должны владеть навыками работы в цифре.

Абсолютно! Современное туристическое предприятие имеет в своем штате программистов. А после пандемии цифровизация вообще идет вперед семимильными шагами, произошел огромный скачок в совершенствовании

именно технологической части процесса. Ведь туризм был просто сведен к нулю — во время локдауна люди в соседний подъезд не выходили. Теперь же, находясь в совершенно другом городе, можно благодаря интерфейсу сформировать для клиента пакет на платформе федерального игрока. С другой стороны, иначе выстраиваются и взаимоотношения самих участников рынка — гостиниц и систем бронирования, гостиниц и туроператоров, туроператоров и турагентов и т. д.

МЖ: Выпускникам программы придется формировать туристический

назад, сможет до сих пор продаваться без каких-либо изменений. Его надо обновлять, иначе он умрет. Концептуально туристический продукт как пакет составляющих не менялся с начала XX века. Это транспорт, проживание и то, за чем турист едет, цель поездки: море, горы, приключения, музеи, тусовка или, наоборот, полная тишина. Эти составляющие никогда не изменятся. Что касается наполнения, то изменение контента сложно спрогнозировать: туризм, как мы говорили выше, очень подвижная отрасль. Недавно владелец крупной туроператорской компании рассказывал, что

на продаваемость одного из его продуктов повлияла... демографическая яма. Продукт был рассчитан на семьи с детьми определенного возраста. Он прекрасно продавался, условно говоря, десять лет, а потом перестал. Дело в том, что за десять лет до этого провала возник демографический провал, стали меньше рожать детей — и целевая аудитория сократилась. То есть на продукт влияет все: экономика, политика, мода, погода, демография, транспортная доступность и т. п.

МЖ: Туризм — как въездной, так и выездной — просел, и когда снова



продукт применительно к территории, потенциал которой им нужно будет раскрывать.

Продукт — это рыночная история. Спрос рождает предложение, которое появляется на территории. Но есть и другой, более современный подход: можно сформировать спрос, сделать объект модным, рассказать о нем небольшому количеству людей, на которых смотрят миллионы, — тут много разных тактик. Важно одно — готовность туриста проголосовать за этот продукт рублем.

У каждого продукта есть свой жизненный цикл. Будет ошибкой думать, что продукт, который создавался десять лет

Взаимосвязи в туризме гибки и подвижны, к тому же на разных территориях России они разные и по-разному работают. 86 регионов — 86 взглядов на развитие туризма

начнет подниматься, никто не знает. А МГИМО — вуз международный, здесь готовят именно международных в разных областях.

Все когда-то заканчивается, пройдет и этот кризис. На мой взгляд, неправильно было бы фокусироваться только на внутреннем рынке. Необходимо воспользоваться этой паузой, прокачать свои возможности и к началу выхода из кризиса понять, что будет главным приоритетом. Скорее всего, им окажутся как минимум страны со специфическими языками — фарси, арабским, хинди, тайским. Это те рынки, которые точно на подходе, и МГИМО есть чем заняться. 



Международная научно-практическая конференция
«ЦИФРОВЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ 2022»
14-15 апреля 2022 | Москва, МГИМО



ЦИФРОВОЙ ИМПЕРАТИВ

Фото: И. Лилеев, А. Бахтин, Д. Зыбин

14–15 апреля в МГИМО прошла конференция «Цифровые международные отношения 2022». Более 800 представителей крупнейших отечественных корпораций, IT-специалистов и экспертов профильных областей обсудили и осмыслили лучшие мировые практики цифровой трансформации в сферах международных отношений, управления, экономики и образования.

Плюсы цифровой среды общеизвестны, хотя и не так безусловны, как их представляют «евангелисты» прекрасного нового цифрового мира. Цифровые технологии дают скорость, удобство, сверхпроводимость информации, новые возможности госуправления и коммуникации, а также новые виды развлечений и занятости. Однако у всех этих плюсов есть оборотная сторона — гораздо менее очевидные, но не менее реальные риски. Это цифровая зависимость, примитивизация сознания массового пользователя, разрушение приватности, нарушение прав человека, цифровой криминал и цифровая коррупция.

Риски цифровой среды на международной арене мы наблюдаем с начала СВО России на Украине — это гигантские цунами фейков и попытки манипуляции общественными настроениями в России и мире со стороны



мировых цифровых экосистем. Как можно использовать цифровую среду не во зло и как защититься от цифрового излучения, защитить свои права, свое сознание — все эти вопросы обсудили участники конференции в МГИМО.

Пленарную сессию

«Международные отношения в условиях цифровизации общественной жизни» открыл ректор МГИМО академик А. Торкунов. «Информационные технологии зримо трансформируют общество, — подчеркнул он, — под их влиянием меняется и практика международных

Как использовать цифровую среду не во зло, как защититься от цифрового излучения, защитить свои права, свое сознание?

отношений, способ ведения межгосударственных дел. Постоянное возрастание информационного массива приводит к тому, что причинно-следственные связи происходящих событий становятся все менее очевидными, а принимаемые решения подвергаются постоянному оспариванию со стороны представителей, по существу, разных информационных реальностей».

Ректор отметил, что в условиях ситуации беспрецедентного дробления, фрагментации информационного поля как никогда актуален поиск эффективных цифровых практик. «Не случайно наша конференция помимо мировой политики посвящена международным аспектам всех общественных сфер, которые испытывают на себе колоссальное воздействие цифры», — добавил он.

Этой конференцией МГИМО вносит свой вклад в решение дальнейшей трансформации и развития внешнеполитической службы России, указал ректор. В сентябре состоится первый



набор на новую бакалаврскую программу «Большие данные и моделирование международных отношений» и магистерскую — «Анализ данных и динамика международных процессов». Университет будет готовить международников, профессионально владеющих технологиями анализа больших данных, способных работать с системами, содержащими элементы ИИ и обладающих иными цифровыми компетенциями. Ректор напомнил, что в системе Института международных исследований МГИМО действует и развивается лаборатория интеллектуального анализа данных в области МО, налажено тесное сотрудничество с Институтом системного программирования РАН, ИМЭМО, ФИАНом, Академией наук. Новаторские образовательные инициативы встроены в программу стратегического академического лидерства «Приоритет 2030».

«Совершенно очевидно, — сказал А. Торкунов, — что нам необходимо взять из мирового опыта цифровизации лучшее и адаптировать к актуальной российской повестке и специфике, обеспечив контроль над инструментами цифровизации в целях сохранения реального интеллектуального суверенитета России».

Министр иностранных дел России С. Лавров, взяв слово, отметил: «Мир меняется на глазах, появляются новые технологии, что влечет за собой смену привычных парадигм. Пандемия коронавируса ускорила набравшие силу последние десятилетия тенденции, придав мощный импульс переходу в цифровую

сферу многих аспектов повседневной деятельности, включая государственное управление, деловую активность, образование. Конечно, не отстают от этих трендов и международные отношения, что и стало предметом данной конференции». После пандемии, добавил он, «усилилось понимание необходимости гармоничного баланса между жизнью

офлайн и новейшими информационно-коммуникационными технологиями».

На важность и необходимость развития цифровых отношений указал министр науки и высшего образования РФ В. Фальков: «Новая цифровая реальность и возможности, которые она предоставила для развития науки и образования, конечно, беспрецедентны.



А. Торкунов: «Под влиянием информационных технологий меняются практика международных отношений и способ ведения межгосударственных дел»

Цифровые технологии за это время стали неотъемлемой частью как образовательного процесса, так и научных исследований, в том числе в рамках программы проектов международного сотрудничества».

Министр также подчеркнул, что многократно возросла роль цифровых технологий в подготовке студентов: «Мы на системной основе даем возможность нашим лучшим вузам обучать студентов, предоставляя им хорошую цифровую



С. Лавров: «Мир меняется на глазах, появляются новые технологии, что влечет за собой смену привычных парадигм. Не отстают от этих трендов и международные отношения»

ИИ, когда мы можем верить выводам, которые он делает, обработав большие данные. Главное — разработать систему извлечения достоверной информации для аналитической работы дипломатов. Мы приложим максимум усилий, чтобы наши институты и университеты помогли вам в этом деле. Но без помощи дипломатов им тоже не справиться».

А. Торкунов поддержал тезис о том, что ИИ вряд ли сможет без помощи человеческого интеллекта решить все проблемы. «У Петра I три раза в течение жизни менялся почерк, и специалисты, которые расшифровывали его записи, долгие

подготовку. В прошлом году запустили беспрецедентную по охвату университетов и срокам реализации программу «Приоритет 2030» — более 2000 российских университетов изъявили желание участвовать. В результате жесткого отбора был выбран 121 вуз, а 45 из них получили специальную часть гранта, то есть прошли двойной отбор. Особая роль здесь принадлежит именно МГИМО. В программе университета, как и других вузов-победителей, предусмотрены специальные разделы, посвященные формированию цифровых компетенций, умений и навыков у студентов. Это важнейшая часть подготовки любого специалиста: в современном мире немисливо иметь диплом о высшем образовании и считаться образованным человеком без хорошего уровня цифровых навыков».

Президент РАН академик А. Сергеев предложил посмотреть на цифру как на раздел современной науки: «Мы знаем, что научная дипломатия подразделяется на три части: наука для дипломатии, дипломатия для науки и наука в дипломатии. Давайте посмотрим в таком же раскладе и на цифру: цифра для дипломатии, дипломатия для цифры и цифра в дипломатии. Самый сложный — второй пункт: в условиях санкционной войны и когда в западных странах сформировано отношение к контактам с российскими учеными, сложно продвигать наше присутствие в мировом научном пространстве. Но международное сотрудничество необходимо для поддержания уровня науки. Третий элемент — цифра в дипломатии — помогает нам избавиться от фейков и искажений. Есть понятие доверенного



годы, даже столетия не могли их разобрать. ИИ удалось расшифровать около 60 процентов, довести дело до конца смогли только специалисты, историки».

На секции также выступили директор Института системного программирования им. В. П. Иванникова академик А. Аветисян, заместитель министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций А. Шойтова и президент РАСО Е. Минченко.

ПРОТИВОСТОЯНИЕ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ

Модератором секции «Противостояние в цифровой среде: новые правила международной политики» выступил декан факультета МО А. Сушенцов. «На протяжении последних нескольких лет, — сказал он в вводной части, — мы исследовали, как соперничество между ведущими державами ведет к формированию анклавов в цифровом пространстве. Мы использовали метафору «ограживания», когда ведущие центры гравитации — экономические и технологические — создавали искусственные барьеры, препятствуя развитию глобализации, многостороннего сотрудничества, создавая преференциальные условия для своих компаний и безопасность для

своих систем. И логика развития международных отношений в цифровой среде дублировала логику в политической сфере, логику формирования пояса напряжения между Россией и Западом. Надежды на то, что глобализация скорее восторжествует над геополитическим соперничеством, оказались напрасными».

Бывший замминистра цифрового развития, выпускник МГИМО М. Мамонов предостерег от того, чтобы абсолютизировать цифровизацию. «Когда мы с вами готовили цифровой прогноз год-два назад, в нем фигурировало понятие новой честности. Но что происходит, когда крупная платформа — она же и поисковик, и новостной агрегатор, и мессенджер — в какой-то момент может решить, что аккаунт президента государства должен быть заблокирован? Может ли государство позволить кому-то стать альтернативным центром принятия решений? Наверное, нет. Гипертрофированная роль цифрового сегмента экономики может приводить и к пузырям, подобным тем, которые приводили к кризисам «эры доткома». Поэтому единственный способ взаимодействия с такими платфор-





мами — это язык регламентирования и регулирования...

Эпоха, которую мы сегодня наблюдаем, глубоко аналоговая. У нас идет аналоговая военная спецоперация, разворачивается аналоговое противостояние в цифровой среде с использованием инструментов дезинформации. Журналистика умерла, ее заменили информационно-пропагандистские СМИ, и мы скоро увидим новые доктрины координации взаимодействия в киберсреде, а также новый порядок атрибуции киберинцидентов.

Мы возвращаемся к архаическим представлениям о мире как о хаотическом скоплении государств, каждое из которых руководствуется собственными интересами (и кризис, который переживает Европа, — глубоко аналоговый!),

а во внешнеполитическую лексику снова входит понятие империализма.

Даже угроза цифровому существованию — аналоговая. Потому что о технической возможности отключения какого-либо государства от глобального интернета говорить сложно, но вот перерезать кабель вполне реально!

То же самое касается «пролетариев цифрового пространства», которые вынуждены забыть милый их сердцу космополитизм и стать национальными. Причем не под давлением государства. И я с сожалением наблюдаю этот откат от идеологической глобализации, потому что сам когда-то, будучи заместителем министра, а до этого сотрудником Администрации Президента, считал себя убежденным сторонником международного разделения труда».



О китайской модели цифровой суверенизации рассказал И. Зуенко, старший научный сотрудник Центра евроазиатских исследований МГИМО.

Эта модель покоится на двух столпах: во-первых, жесткой политике свободного перемещения информации посредством интернета, во-вторых, создании национальных альтернатив зарубежным площадкам.

Первый столп — это проект великого китайского файрвола под названием «Золотой щит». После событий на площади Тяньаньмэнь и смерти Дэн Сяопина в Китае принято фильтровать информацию, поэтому в 2003 году «Золотой щит» и был запущен. Он блокирует доступ к зарубежным ресурсам, фильтрует по ключевым словам контент

китайских ресурсов, в результате чего значительная часть западных сайтов здесь недоступна.

«Как сказал в 2014 году Си Цзиньпин: «Если нет безопасного интернета, нет безопасности государства». Поэтому в Китае существует целый ряд инстру-

В. Фальков: «Мы на системной основе даем возможность нашим лучшим вузам обучать студентов, предоставляя им хорошую цифровую подготовку»

ментов безопасности, не считая личной ответственности администраторов сайтов за контент: это и устройства для анализа содержимого мобильных устройств, и «фабрики цензуры» — компании, где «пролетариат цифровизации» просматривает картинки, маркирует их, а потом продает стоп-листы сайтам, помогаю останавливать «ненужный» контент».

Доступ гражданина к информации с запрещенных сайтов может повлечь проблемы с правоохранительными органами. Однако большинство пользователей не идут на западные ресурсы: суверенный китайский интернет довольно хороший, в нем есть прямые аналоги западных соцсетей и справочных движков типа «Википедии».

Насколько китайская модель подходит

России? «Мы уже вступили на путь адаптации китайской модели, но находимся в самом его начале. Трудность в том, что для этого нужна жесткая цензура и постоянная актуализация стоп-листов — в Китае это огромный рынок. Но самое главное, путь к суверенизации невозможен без разработки собственных конкурентоспособных приложений».

Во-первых, есть замечательное неомарксистское понятие — технологическая рента, когда способность страны контролировать ключевые элементы глобальных стоимостных и технологических цепочек может очень серьезно влиять на всю экономику отраслей и рынков. А во-вторых, цифровые рынки могут быть только глобальны, ведь чтобы

формируют не экономисты, а люди, далекие от инноваций, видящие происходящее в контексте революций и геополитической конкуренции. И когда зашла речь о революции ИИ, больших данных, квантовых компьютерах и тому подобном, политики, принимающие главные решения в Китае и США, поняли, что это не просто технология, это борьба за рын-



С. Лавров: «Усилилось понимание необходимости гармоничного баланса между жизнью офлайн и новейшими информационно-коммуникационными технологиями»

ки будущего, что не подлежит переговорам, это «игра с нулевой суммой». Китайцы не могут сказать: «А давайте поделимся нашим будущим с американцами!» — или наоборот. Соответственно, усилился рост конфликтационной составляющей, что и вылилось в конкретные формы технологической войны, которая началась три-четыре года назад. Поразительно, как быстро очень небольшая группа цифровых платформ захватила огромную власть в инновационной сфере. И когда эти акторы поняли, что могут все, в том числе цензурировать пре-

максимизировать эту технологическую цифровую ренту, та или иная система должна глобально доминировать. Итогом столкновения стали события, которые произошли при Трампе, когда был ограничен, например, выход китайских корпораций на американские фондовые рынки. С другой стороны, большая проблема экономики инноваций заключается в том, что и производство (60 процентов мирового экспорта высокотехнологической продукции — это цифровая продукция), и дискурс в ней

Завсектором ИМЭМО И. Данилин раскрыл причину конфликта, который «был ожидаем и неизбежен в цифровой сфере. В мировой экономике к середине 2010 года сложились два глобальных центра цифровой экономической мощи — как по числу стартапов-«единорогов» и крупных компаний, так и по объему привлеченного капитала: китайский и американский. И столкновение двух систем за цифровое лидерство было неизбежно по двум причинам.

зидента США, покупать СМИ, как это сделали Amazon и Alibaba, политические элиты вдруг поняли, что их дальнейшее существование в союзе с этими компаниями (как это было у демократической администрации с цифровыми гигантами) начинает походить на попытку покормить большого голодного крокодила и кто при этом станет едой — совсем не очевидно. Пора пресечь их стремление монополизировать политические процессы. В итоге в США подвергся эрозии конкордат Демпартии и цифровых гигантов, а в Китае ограничили влияние строптивного Джека Ма. Технологическую конфронтацию подпитывает и вопрос о ресурсах развития человечества (оно сегодня насчитывает 7 миллиардов 700 миллионов человек). Есть мысль, что современный циф-



ровой мир — это в каком-то смысле естественный выход — через sharing, через уход в метавселенную (metaverse), способствующий расшивке критической ресурсной ограниченности нашего развития. Все платформы создают свои метавселенные, чтобы продублировать реальную, но интересно знать, кто конкретно ее создает и контролирует. Мы же не можем пустить это на самотек, потому что, не дай бог, ее создали в какой-то момент подумают, что остальные люди им не очень нужны. Сегодня впервые после Первой мировой войны мы наблюдаем, как сказал А. Сушенцов, фрагментацию мирового политического и экономического пространства и формирования техноэкономических блоков в рамках про-

А. Торкунов: «Долгие годы специалисты не могли разобрать записи Петра I. ИИ удалось расшифровать 60 процентов, но довести дело до конца смогли только историки»

межуточного периода, после которого мировая политика и экономика будут пересобраны на каких-то новых принципах. Причем каждая из ведущих

держав, естественно, предполагает, что это будут ее принципы, а это неизбежно ведет к классическому обострению национализмов и технологических суверенитетов. Что делать России? Мне кажется, что с учетом проблем, с которыми мы столкнемся в ближайшие пять-семь лет, это прекрасный шанс переориентировать цифровую реальность с решения очень конъюнктурных задач на попытку предложить странам, с которыми мы можем вести диалог, социально-цифровую альтернативу, которая, возможно, станет мостиком к новой нормальности. Необходимо восстанавливать отношения, которые были очень серьезно подорваны технологическими аналоговыми войнами, а также выйти из кри-

зиса геополитических и социально-экономических отношений, который связан не только с войнами и санкциями, но и с исчерпанием прежней социально-экономической модели развития».

Выступление М. Сучкова, директора Института международных исследований, было посвящено анализу влияния так называемой четвертой промышленной революции на международные отношения и геополитику великих держав. «Подобно тому, как новыми источниками энергии первых трех промышленных революций являются энергия пара, электрический ток и энергия атомной реакции, новым источником энергии для четвертой революции считаются большие данные. И если результатом первой революции является механизация производства, второй — массовое производство, а третьей — автоматизация

А. Сушенцов:
«Надежды на то, что глобализация скорее восторжествует над геополитическим соперничеством, оказались напрасными»

и цифровизация, то пока мы не знаем, что может быть результатом четвертой революции. Но то, что она развивается нелинейно, а по экспоненте и затрагивает саму природу человека, навело меня в свое время на размышления о том, что она фактически посягает на три базовые концепции, вокруг которых человечество вращается с момента своего появления: концепцию справедливости, концепцию свободы и концепцию силы.

И это сопряжено с тремя крупными мегатрендами мировой политики: запросом на новый общественный договор, проблемой локализации больших данных и связанной с ней категории цифрового суверенитета, а также с категорией новых угроз (с учетом влияния на них развития искусственного интеллекта).

Категория свободы, наверное, наиболее сложная и философская, с ней связаны технологический суверенитет и геополитика больших данных. Ее можно поделить на три блока: свобода мыс-





Термин «гибридная война» отражает комплексный характер современных конфликтов: в военные кампании встраиваются все больше невоенных, информационных и киберсредств



оружий. Сегодня технологическое дуополие между США и Китаем, соперничество разворачивается за право создания нового цифрового стандарта, а следовательно, за конкурентное преимущество. И тут чистая экономика, потому что новейшая система 5G может,

как подсчитали американцы, способствовать созданию 3 миллионов рабочих мест и дополнительному приросту ВВП в 500 миллиардов долларов...

Термин «гибридная война», который превратился уже в пропагандистское клише, отражает комплексный характер современных конфликтов, когда в военные кампании встраиваются все больше невоенных, информационных, кибер-, субконвенциональных средств. Все это может в связи с внедрением ИИ принимать гипертрофированные формы. Развитие и внедрение ИИ — это прежде всего нарастающий эпистемологический кризис человека. Сегодняшний переход от третьей к четвертой революции исторически сравним с переходом ментальным и эпистемологическим — от религиозного мировосприятия Средневековья к мировосприятию эпохи Возрождения. Но в отличие от того времени у нынешнего перехода есть одно важное отличие: если эпоха Просвещения оспаривала конкретную философию, основанную на религиозных воззрениях, то в современном мире никакой единообразующей философии нет и оспаривать нечего. И все это переносит нас в плоскость каких-то новых, непонятных угроз в области безопасности, существенно меняет категории сдерживания, баланса сил, взаимного гарантированного уничтожения. И ставит серьезные вопросы относительно использования ИИ в военных системах».

Подводя итоги сессии, А. Сушенцов сказал: «Если подобрать самую короткую метафору для текущего кризиса, то это, наверное, «споры хозяйствующих субъектов, на которые не распространя-

ются правила предыдущего периода». Ставятся под сомнение константы, которые 75 лет никто не решался тронуть. Еще некоторое время тому назад трудно было представить себе отказ от универсального соблюдения прав собственности и многосторонних режимов.

Весь мир пришел в движение, и в следующий раз он остановится, когда будет найден баланс. Он еще не найден, а пока ведутся его поиски, будет продолжаться бодание крупных слонов в посудной лавке. Затем на осколках посуды мы построим новые системы и режимы, что позволит нам сказать: «Ну вот, теперь мы снова договорились о правилах». Наверное, произойдет это не в текущем году, что хорошо, потому что это дает всем нам работу. А плохо, потому что быть современником таких событий — тревожно. Предлагаю участникам конференции пойти пообедать пораньше во избежание очередей — аналоговых».

ПРАВО И ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Модераторами сессии «Правовое обеспечение развития цифровой экономики в России и за рубежом» выступили первый проректор МГИМО Г. Толстопятенко и декан МП-факультета Н. Молчаков.

О своем взгляде на решение проблемы обезличивания персональных данных как основе развития цифровой экономики России рассказал вице-президент ПАО «МТС» Р. Ибрагимов. «Вы, наверное, не раз слышали клише: «Данные — это новая нефть». Большие данные — ядро цифровой экономики, они действительно могут стать новой нефтью, если будут,

так сказать, извлечены из недр и пущены в оборот. Но они пока не извлечены, и оборота как такового мы не наблюдаем, точнее, он весьма скромный. Но спрос на большие данные очень высок, а сами они — неисчерпаемы, рождаются каждый день и могут удовлетворять этот спрос.

Почему мы пока не можем их извлечь и пустить в оборот? Дело в том, что для этого требуется обезличивание больших массивов данных. Это нужно для управления потоками — транспортны-

только собственные данные и для собственных целей (улучшение сервиса, создание таргетированной рекламы и т. п.), они не в состоянии вести обмен данными, и мы не достигаем синергетического эффекта.

Сейчас в ЕС и отчасти в Китае и Индии, где существует либеральный подход к обработке данных, дела обстоят лучше. Там разорвана связь между данными о человеке и самим субъектом, значит, они анонимные и могут использоваться в обороте. Иначе дело обстоит в США,



Р. Ибрагимов:
«Говорят, что большие данные — это «новая нефть». Они действительно могут стать новой нефтью, если будут, так сказать, извлечены из недр и пущены в оборот»

ми, туристическими, миграционными, финтеховскими. Управление ими тем эффективнее, чем больше в обороте обезличенных данных. Но не у всех они есть: банки, телеком-операторы ими располагают, у страховщиков их меньше. Дело в правовом барьере, который не дает воспользоваться потенциалом больших данных. Сегодня по законодательству компании могут использовать

где нет централизованного подхода, регулирование разнится от штата к штату. Скажем, в Калифорнии очень либеральный подход: использовать данные можно с согласия человека, и в обороте обращаются именно персональные данные.

У России свой путь, федеральный закон о персональных данных 2006 года давал понятие «обезличивание», то есть действие, в результате которого невозможно определить принадлежность данных субъекту. И он относил полученные данные к разряду неконфиденциальных. То есть оборот обезличенных данных был по закону возможен. Однако, поскольку в то время не было соответствующих технологий, закон не использовался.

В 2011 году в него внесли изменение, в соответствии с которым исключается положение о том, что обезличенные данные являются неконфиденциальными, то есть происходит ужесточение и добавляется определение обезличивания. Это те данные, использование которых невозможно без дополнитель-

ной информации. Да, разорвали связь между данными о человеке и самим субъектом, что сделало их обезличенными, но у Роскомнадзора и спецслужб возникли опасения: а что, если обезличенные данные будут деобезличены, кто-то попытается восстановить разорванную связь путем сопоставления этих данных с теми, которые, возможно, имеются на рынке? Так в стране начался курс на более серьезную защиту прав граждан.

на искать собственный путь.

Ключевой проблемой сегодня являются определение понятия пользователя цифровой платформы и защита его прав. Далее, несет ли ответственность за ту информацию, которая вывешивается на цифровых платформах, организация или оператор платформы? Для нас, как для юристов, важно понять, насколько платформа «сживает» с той организацией, которая предоставляет услугу, насколько можно распространить

вателем заключается исключительно через средства, предоставляемые самой платформой. Если по всем этим пунктам мы ставим плюсы, есть основание говорить о новом институте, который называется преобладающим влиянием оператора платформы. Например, компания Amazon продала недавно ошейник для собаки, он порвался и выбил каким-то образом глаз покупательнице, которая выгуливала животное. Когда Amazon отбил, мол, мы не выпускаем такой товар, суд решил, что имело место преобладающее влияние компании, которая, вывесив товар и не проверив информацию о нем, должна нести ответственность.

На этом, например, основывается немецкое законодательство, которое говорит: если кто-либо размещает информацию о чем-либо, он делит ответственность с тем, кто фактически услугу предоставляет. Однако практика пошла по другому пути: сегодня основным трендом является обособление платформы от действий лиц, которые на ней работают.

Если коснуться вопроса защиты профиля пользователя, то в России ее нет. Недавний курьез: полицейские остановили за нарушение автомобиль, подошли спросить документы, а это было беспилотное транспортное средство. Надо было видеть вытянутые от удивления лица сотрудников закона. Однако за комичностью ситуации кроется большая проблема: у нас, как и у тех полицейских, которые пытались найти ответственного за нарушение ПДД, все чаще будут от удивления вытягиваться лица, когда мы будем искать ответственного за действия, связанные с деятельностью цифровых платформ».

Профессор МГИМО С. Шохин с оптимизмом коснулся роли цифровизации в области финансового контроля. «Она выступает всего лишь как технология, — сказал он, — но настолько мощная, что активным образом влияет на важные процессы. Самая большая проблема контроля — отсутствие тотальности, всеобщего охвата, поэтому всегда много вопросов о его формах и методах, а также о выборке, качестве и объективности. Что делает цифровизация? Она позволяет настолько качественно реализовать эти задачи, что мечта финансовых контролеров приближается к осуществлению: благодаря обработке огромного потока данных становится возможным



А в 2020 году случилась кульминация, был принят так называемый закон о «московской песочнице в сфере ИИ», который содержал специальную статью, внесшую изменения в закон о персональных данных: обезличенные данные стали приравниваться к персональным, то есть барьер был усилен, и это не позволит по-настоящему запустить в России цифровую экономику».

«Мы не заметили, как к нам подкралась новая юридическая сущность, которая называется «право цифровых платформ», — начала свое выступление Э. Сидоренко, директор Центра цифровой экономики и финансовых инноваций МГИМО. — Это право стало очень быстро развиваться, поставив перед традиционным правом много вопросов. Что такое цифровая платформа? Такого определения в действующем законодательстве России, Европы и США нет. И сегодня одна из задач — попытаться каким-то образом подружить право цифровых платформ и национальное право. И с учетом санкций Россия долж-

Э. Сидоренко: «Мы не заметили, как к нам подкралась новая юридическая сущность — право цифровых платформ. И теперь надо как-то попытаться подружить право цифровых платформ и национальное право»

ответственность на саму платформу. И здесь есть несколько критериев, которые уже заложены в праве: а) когда платформа определяет общие правила игры для своих пользователей; б) когда на платформе устанавливается единая для всех платежная система; в) когда договор между поставщиком и пользо-



достижение тотальности контроля.

Сначала эти методы внедрили во главе с Мишустиным налоговики, а потом приняло на вооружение и казначейство, где в результате заработал предварительный и текущий контроль. Новым методам сначала подвергли нацпроекты, а потом загустили казначейский аккредитив, который не пользуется популярностью в частных отношениях, потому что там воровать сложнее... В итоге благодаря казначейскому сопровождению «нецелевка» (нецелевое использование бюджетных средств) — это была огромная беда — практически исчезла!

Единственный недостаток цифровизации — затратность, разработка софта требует больших средств. Но на это жалеть денег нельзя, тем более что нас отрубили от западного софта. А с другой стороны, новые методы требуют подготовки современных кадров. Сейчас Кудрин у себя в Счетной палате проводит тренинг за тренингом, и как же людям тяжело — переходить от бумажек на цифру! Но молодежи полегче, поэтому нужно серьезное государственное финансирование».

Доцент МГИМО Е. Рыжкова, выступавшая в завершение круглого стола, обратила внимание на три проблемы, которые показали обсуждения. «Одна из них стоит не только перед юристами, но и перед программистами. Почему?



Есть два понятия: цифровизация и оцифровка. Первое — анализ, второе — новая форма. Если мы возьмем финансовое право и запишем его на арабском языке, это же не будет арабское финансовое право, не так ли? Если мы записываем это право кодом, оно не станет автоматически цифровым правом. Короче, запись чего-то старого в новой форме — это оцифровка. Тогда нам нужно понять, что же собой представляет цифровое право.

Цифровая революция идет после третьей промышленной революции, потому что это действительно скачок в новое пространство — киберпространство. Невозможно его определить в рамках существующей системы. А самая главная проблема — регулирование. Начнем с того, что у нас отсутствует четкое

Единственный недостаток цифровизации — затратность, разработка софта стоит дорого. А с другой стороны, новые методы требуют подготовки современных кадров



определение субъекта, притом что объект мы берем из старых отношений. И есть алгоритм — новый вид, который требует досконального регулирования с точки зрения права, но, как юристы, мы здесь беспомощны, поскольку, если честно, мы не понимаем, что он собой представляет.

А что собой представляют субъекты отношений? Мы привыкли, что у нас есть истец, ответчик, должник, кредитор. А тут речь идет о заказчике техзаданий, программисте, тестировщике и других. Мы можем регулировать их как субъектов трудового права, но не регулируем

с точки зрения их задач и функций, а самое главное — ответственности!

У нас появляется новый субъект — искусственный интеллект, и проблема, связанная с ним, — ответственность. Мы даем ИИ много возможностей, чтобы определять нашу жизнь, даже сферу «непосредственной жизни» — в медицине. И что получается? Полагаясь на ИИ, врач определяет схему лечения. Но кто будет за это отвечать — ИИ? А если он ошибется? Мы же пока считаем, что он страдать не может, его уничтожение не понесет для него негативных последствий. Или виноваты врач и другие

Цифровая революция идет после третьей промышленной революции, это скачок в новое пространство — киберпространство. И самая главная проблема — регулирование

субъекты, которые участвуют в процессе: тестировщик, программисты?

Помимо вопроса «кто виноват?» другая проблема цифрового права — «что делать?». Необходимо, чтобы виноватые у нас четко определились и несли ответственность только за ту сферу отношений, на которую они могут повлиять и где они принимают функциональные решения. Уникальность ситуации с ИИ в том, что когда мы обращаемся к регулирующим его нормам права, а это резолюция Европарламента от 16 февраля 2017 года, то в ней прописаны три закона робототехники Айзека Азимова,



то есть она отсылает нас к уникальному источнику — художественной литературе! Невероятно: в основе правил определения статуса новых субъектов отношений лежит футуристическая философия, научная фантастика!

Если новый субъект, который за нас будет определять наше существование, — ИИ, то в качестве объекта отношений цифровая революция дает нам абсолютно новый объект — алгоритм, а также совершенно новый вид закона — код, который мы не можем даже ощутить. Пока цифровое право обо всем этом молчит».

ЦИФРА ПРИРАСТАЕТ РЕГИОНАМИ

Сессию «Региональный опыт цифровизации экономики и социальной сферы: лучшие практики» открыл С. Шитьков,



который в должности проректора МГИМО курирует вопросы развития информационных систем и одновременно региональную политику университета.

«Сегодня остро стоит вопрос о защите цифрового суверенитета России, — отметил он. — И у России есть все возможности, чтобы его обеспечить, в первую очередь в социально-экономической сфере. Наша страна выпускает больше инженеров, чем США и Китай, доля населения с высшим образованием у нас выше, чем где-либо в мире. И сегодня доступ к технологиям и образованию становится даже важнее, чем доступ к деньгам».

Однако в вопросе развития цифровизации, указал С. Шитьков, не все





зависит от московской метрополии. «Взаимодействуя в своей работе с регионами, могу отметить, что каждый регион в плане цифровизации имеет свою специфику, что имеет большое значение при обсуждении вопросов международных экономических связей, а также развития социально-экономической сферы регионов.

МГИМО подписал соглашения с 28 субъектами РФ, которые затрагивают в том числе вопросы цифровизации. Кроме того, мы открываем магистерскую программу по системному анализу больших данных и подобное направление в бакалавриате факультета МО. И это только первый шаг, который в дальнейшем, возможно, позволит нам создать отдельный факультет, который будет готовить специалистов в этой области».

«Во всех регионах существуют стратегии цифровой трансформации, но не всегда понятно, насколько быстро они могут пройти этот путь, у каждого региона своя специфика, — подчеркнул в своем докладе А. Филиппов, замдиректора компании «Цифровая экономика». — В текущих непростых условиях наша компания помогает им пройти его максимально быстро. В рамках нашего проекта «Цифровая прокачка» мы за последние три года посетили 29 регионов. Проработав проблемы региона, мы находим более тысячи решений, выдвигаем до 20 инициатив, которые входят в дорожную карту, которую потом подписывает губернатор. Эти решения уже нашли свое практическое применение, в результате чего регионы смогли достичь так называемой цифровой зрелости. Эту практику мы активно масштабируем в рамках страны, создав «Цифробанк» — каталог кейсов по внедрению цифровых решений».

Регионы должны брать на вооружение элементы цифровизации, которые существуют в международных отношениях, убеждена директор ЕУИ МГИМО Т. Шашихина. «Сегодня у нас обсуждается вопрос внедрения электронного правосудия. Кстати, арбитражная составляющая уже активно работает в этой системе, но в судах общей юрисдикции, которые рассматривают дела простых граждан, этой практики пока крайне недостаточно.

В Белгородской области запущен пилотный проект: три участка мировых судей подключили к ИИ, который подготавливает документы по взысканию



задолженностей по имущественным, транспортным и земельным налогам. Он агрегирует, проверяет реквизиты и выдает проект судебного приказа.

Слава богу, в отличие от Китая, где все процессы обрабатывает онлайн-платформа, у нас правильность принятия решения все-таки определяется судьей — ни один ИИ никогда не заменит человека.

К тому же необходимо найти баланс в использовании ИИ. Да, с одной стороны, он позволяет избежать коррумпированных схем, но с другой — это алгоритм, который разрабатывается и управляется человеком. Как обеспечить правильность алгоритма? Не говоря о том, что ИИ и сам может обучаться. Поэтому в деле его внедрения надо про-



Новый этап в развитии электронного правосудия начнется совсем скоро, к 2024 году мы ожидаем запуск суперсервиса «Правосудие онлайн», который будет автоматически распределять подсудность и подведомственность дел в судах».

Об особенностях цифровизации в таких непростых субъектах России, каким является Арктический регион, рассказал А. Лебедев, руководитель Департамента цифрового развития Ненецкого автономного округа. «У нас три особенности: во-первых, большая территория — 176,8 тысячи квадратных километров, во-вторых, самая низкая численность населения — 44 тысячи человек, которые, в-третьих, рассредоточены по этой огромной

двигаться аккуратно.

Эксперимент в белгородских судах можно только приветствовать, но речь, к сожалению, идет о взыскании задолженностей человека в пользу государства. Пока нет алгоритма, защищающего права человека, подсказывающего ему, что государство, возможно, тоже должно ему что-то, мол, сам догадайся. Хорошо, если бы в каком-либо регионе разработали подобный алгоритм, который потом смогут перенять другие регионы, это был бы наиболее социально значимый проект!

За рубежом есть хороший опыт электронных адвокатов, работающих на основе интересного алгоритма, который пока у нас не используется. А жаль, такой адвокат мог бы готовить иски против неверно выписанных штрафов.



Эксперт Госдумы РФ А. Михеев рассказал о технологии блокчейна, которая, «к сожалению, не отражена в национальной программе «Цифровая экономика», хотя это революционная технология, которая может помочь решить проблемы коррупции, эффективности, прозрачности управления.

Сейчас ЦБ России готовит проект цифрового рубля, основанного на блокчейне, который может позволить отслеживать средства, выделенные на тот или иной региональный проект, на подготовку кадров, на ту же цифровизацию.

Электронное правосудие обязательно должно быть на блокчейне, так как это децентрализованная, ни от кого не зависящая сеть, состоящая из множества компьютеров, которая может обеспечить принятие решения на основе понятного алгоритма при отсутствии воздействия на принятие решений. Например, в Америке появился чат-бот, который снял с рынка половину исков, оспаривающих штрафы автомобилистов. Если раньше это занимало много времени, то сейчас человек звонит в службу, робот-юрист задает ему вопросы, фиксирует ответы, составляет иск и направляет его в суд.

Дипломы в вузах также могут выдавать на основе блокчейна, как это уже, кстати, делают в Пензенском госуниверситете. Почему бы МГИМО не подключиться к этой системе? Смотрите, ваши выпускники разъезжаются по миру — им надо подтвердить, что они учились в МГИМО, при устройстве на работу или зачислении в аспирантуру университета. Обычно требуется перевести диплом, получить апостиль, и это занимает время. А так выпускник дает работодателю свою визитку, на которой есть кьюар-код, с которого вся информация открывается не на его сайте, который он, возможно, сам себе нарисовал, а из хранилища в блокчейне».

территории, а населенные пункты не связаны между собой наземным сообщением вообще, между ними могут перемещаться лишь вертолеты, снегоходы, олени упряжки.

Поэтому перевод госуслуг в электронный вид — отличный способ взаимодействия людей с государством. Не надо лететь за 350 километров в город, как раньше. Очень удобно, когда ты можешь зайти на единый портал госуслуг и заказать услугу. Так что в развитии цифровизации мы очень заинтересованы».

Т. Шашихина: «Да, ИИ позволяет избежать коррумпированных схем, но с другой стороны — это алгоритм, который разрабатывает человек. Внедрять его надо аккуратно»

ЦИФРОВАЯ ГИГИЕНА

Модератор секции «Цифровая гигиена», президент аналитической компании «Крибрум» И. Ашманов в своем выступлении охладил общий энтузиазм конференции: «Мы последние несколько лет наблюдаем галолирующую цифровизацию. Да, она позволяет ускорять взаимодействия, управлять удаленно государственными ресурсами, оказывать всякие госуслуги, но есть у нее и риски. В связи с операцией на Украине



на нашу страну обрушился поток фейков и возникла серьезнейшая потребность защитить права граждан в цифровом пространстве, не дать захватить их сознание и мозг, поддерживая ментальную гигиену.

Абсолютная иллюзия — считать, что у нас разумные люди, которые умеют распознавать фейки и в состоянии навигировать в токсичной среде, не давая собой манипулировать. Это не так! Особенно если речь идет о несовершеннолетних. Наши подростки, выросшие в сытое время, никогда ничем не жертвовали и обладающие чувством собственной значимости, привыкли, что живут в защищенном пространстве. Они ходят по улицам, где есть полиция, в парках и магазинах — охрана, вокруг

нет хищников, а информация достоверна. На самом деле они не защищены: в интернете есть и хищники, и недостоверная информация, и токсичный контент, который может и не быть запрещенным, но вполне разъедающим сознание.

Если раньше мы говорили о безопасности харда и софта, то теперь — сознания.

Фейк распространяют те, кто «сам обманываться рад», его воздействие одноразовое, там нет личного общения, как во время развоек по телефону, это мозговой вирус. Ему весьма подвержены, например, женщины после 45. В отличие от их сверстников-мужчин у них критическое восприятие очень снижено. Дети выросли, муж употребляет, вот они

и ищут ментального альфа-самца, становясь легкими жертвами разнообразных инфоцыган, я имею в виду всевозможные группы психологического роста, классы йоги, тренинги холотропного дыхания и другую подобную деятельность».

Напомним, что задача взрослых — защищать и регулировать пребывание детей в интернете так же, как и в офлайне, психолог из Института психологии РАН Ю. Ковалева поддержала И. Ашманова: «К сожалению, никем не обсуждается проблема незащищенности взрослого населения, в частности пожилых людей, которые умеют пользоваться сетями, гаджетами. В период пандемии это была основная масса тех, кого антиваксеры

Россия уже имеет свое место среди этих ноосфер, а поскольку наше государство сохраняет черты правового свободного общества, где никто не покушается на Конституцию, мы вполне можем стать притягательной и привлекательной моделью для других ноосфер.

Многие гуманистические концепции, которые владели человечеством 50–60 лет назад, — об общем будущем, строительстве мира во всем мире — все еще уважаются в России, сохранился даже язык международных конвенций и концепций 60–70-х годов, хотя он и претерпел разительные изменения. В документах тех лет можно найти язык высокой гуманистической культуры, особенно в тексте Декларации социального прогресса и развития, принятой в 1969 году. Было там, например, понятие просвещенного общественного мнения. Сегодня, в эру маркетинга, оно не работает — и не нужно, иначе

И. Ашманов:
«Цифровизация позволяет ускорять взаимодействия, удаленно управлять ресурсами, оказывать госуслуги, но есть и серьезнейшая потребность защитить сознание и мозг граждан, поддерживая ментальную гигиену»

быть рынка, рекламы, маркетинговых технологий. Нельзя превращать отношения «учитель — ученик» в отношения купли-продажи культуры. Как это было совсем недавно, когда образование, медицину и даже защиту родины называли услугой. И не допускать обратного — проникновения наших символов, героев классической культуры на рынок, потому что это будет их принижать. Иными словами, не может быть водки «Пушкин».

Важный вопрос: где граница между цифровой гигиеной и цензурой? Должна быть презумпция высокого достоинства человека. Мы против цензуры, но давайте сначала разберемся, для чего живут люди: если человек — свободное существо, живущее ради познания мира и постижения культуры, это одна история, а если это животное, которое нужно встроить в некий максимум маркетинговых цепочек, — это другое. И определившись с этим, можно уже говорить о механизмах управления информационными процессами».

Сегодня речь идет уже не о гигиене, а об атаке на систему ценностей, уверен социальный аналитик А. Гребенюк. «Социальные сети — поле применения социальных технологий. Как и любое мягкое управление, они несут в себе огромный манипуляционный ресурс и набор механизмов. Смотрите, из России ушло много компаний, а аналитические центры, которые занимаются нашим продовольственным рынком и фармой, сидят, собирают данные о нас. Поэтому я бы добавил в дискуссию о цифровой гигиене вопрос о тех цифровых следах, которые мы оставляем и которые позволяют нами манипулировать. По ним можно выявить, находится ли человек, который зашел в сети, условно говоря, в стрессовом состоянии, каким постам он ставит лайки, где он бывает, какие репосты делает, то есть сделать вывод о его образе жизни и, соответственно, о том, что ему можно продать, стимулируя в будущем импульсивные покупки».

Гигиена или цензура? Социальная сеть — это помойка, и без ее гигиены мы дальше двигаться не можем. Назовите это цензурой, но фильтровать нужно — подобно тому, как родители, общаясь с ребенком, фильтруют свою речь, цензурят ее. Особое внимание при этом надо обращать на людей с низкой субъектностью — тех, кто пребывает

задействовали в антипрививочной пропаганде. Люди этой возрастной категории пострадали от реформ в 1990-е, они не доверяют государственной медицине, и заинтересованным лицам было легко с их помощью дискредитировать борьбу медиков с ковидом, они распространяли самое большое количество фейков. В условиях спецоперации на Украине этот контингент опять оказался в зоне риска».

Философ С. Волобуев обратил внимание аудитории на то, что в мире, которым уже правит ИИ, идет процесс обособления. «Цифровые пространства формируются как несколько цивилизационно-культурных пространств, или ноосфер, по Вернадскому.

в сети бесцельно, в ожидании инициативы в коммуникации от других, они зависимы, и вот они нуждаются в защите. Некоторые из них уже понесли ущерб: из-за спецоперации на Украине у кого-то появилась паника, тревога, кто-то начал снимать деньги, обменивать валюту, уезжать из страны... В интересах таких людей и надо наводить цифровую гигиену».

Завершая дискуссию, И. Ашманов также высказал свои соображения на тему соотношения цифровой гигиены и цензуры. «У нас запрещена «Майн кампф» — это цензура? Публичный мат запре-

Однако сегодня договориться о безопасности интернета на международном уровне не удастся, и мы видим, как он распадается на международные кварталы, где существуют свои правила поведения, национальные законы и разные этические модели. И оказывается, что интернет не может быть зоной свободы, как мы надеялись раньше, это глупая надежда. Поэтому и не должно быть зон, свободных от действия законов.

Цифровая грамотность — лукавое понятие. Подросток должен научиться входить в эту ничем не защищенную цифровую среду, чтобы что? Пасть жертвой разнообразных фейков, в том



щен — в отличие, кстати, от Украины, где он встроился в повседневный язык, они там буквально разговаривают матом... Мы живем в фильтруемом пространстве, это уже цензура. Кстати, она в нашем культурном пространстве не является таким уж табу, как на Западе.

Культурное пространство надо защищать — и необязательно по закону, а с помощью общественного согласия: все должны понимать, что водки «Пушкин» или презервативов «Поддубный» быть не должно.

В России готовится к подписанию стратегический документ «Свод нравственных ценностей», наше пространство должно соответствовать нашему культурному базису — либо по закону, либо по общественному согласию. И это не цензура. Я убежден, что интернет должен быть базово безопасен.

числе про военную спецоперацию на Украине?

На мой взгляд, цифровую грамотность надо развивать уже после того, как цифровая среда зачищена. Грамотность должна идти рука об руку с чистотой, вот почему в новый курс по ОБЖ, который подготовила Юлия Шойгу, мы вставили курс по цифровой гигиене».

Среди других интересных круглых столов были «Цифровая трансформация бизнес-моделей и бизнес-процессов. Подходы к определению цифровой зрелости», «Цифровые технологии и новые медиа», «Цифровая молодежь: что ждет работодателя в XXI веке», «Криптовалюты vs цифровые валюты центральных банков: будущее экономики и права», «Цифровизация и «зеленая» повестка: столкновение глобальных трендов?». [M]



МАРК КУРЦЕР: «С МГИМО Я РЕАЛИЗУЮ СВОИ МЕЧТЫ»

Интервью: И. Дробышев
Фото: И. Дробышев, Т. Чехранова

В 2021 году по инициативе губернатора Московской области А. Воробьева МГИМО и ГК «Мать и дитя» учредили медицинский университет МГИМО-МЕД. Его ректором стал гендиректор группы компаний академик Марк Курцер.

МЖ: Марк Аркадьевич, полтора года назад, когда я брал у вас интервью для номера, посвященного юбилею А. В. Торкунова, вы сказали: «Та идеология, которую исповедует Анатолий Васильевич, та насыщенность факультетами и разнообразными курсами позволяют мне надеяться, что со временем он замахнется и на внедрение программ, связанных с медициной». Тогда это казалось фантастикой, теперь — реальность.

Какой была ваша дорога к созданию МГИМО-МЕД?

Я бы выделил несколько причин, побудивших к созданию МГИМО-МЕД, — макроэкономическую, геополитическую и локальную. Все три элемента связаны с пандемией, которая кардинальным образом изменила в стране отношение к здравоохранению, когда выявилась острая нехватка медицинских кадров, а медиков, борющихся за каждого пациента, стали называть врачами-героями. Вспомните, при омикроне на пике заболеваемости только в Москве ежедневно госпитализировали до 2 тысяч человек! Но пандемия дала рост технологиям: начала развиваться цифровая медицина, стали внедряться телемедицина, виртуальные методы консультации... Все это подтолкнуло нас к принятию решения открыть МГИМО-МЕД.

А во-вторых, это решение связано с предвидением Анатолия Васильевича, который, основываясь на своем опыте и взглядах, пришел к по-



структуре не будет ни педиатрического, ни стоматологического, ни иных отделений, а будет самое востребованное.

МЖ: Это, пожалуй, первый такой феномен в России и за рубежом — медицинский факультет в рамках вуза, готовящего специалистов-международников. Ну почему? Энергетического



МГИМО-МЕД — медицинский университет, соучредителями которого стали ГК «Мать и дитя» и МГИМО

ниманию необходимости медицинского факультета в составе такого крупного вуза, как МГИМО. Добавлю, что эту идею поддержал и Сергей Викторович Лавров.

МЖ: Как воплощение этой идеи — МГИМО-МЕД — выглядит конкретно? Мы открываем медицинский факультет, на котором изначально будет лечебный факультет, выпускающий врачей по специальности «лечебное дело». Пока в этой

института в МГИМО тоже раньше не было.

МЖ: Вы имеете в виду Международный институт энергетической политики и дипломатии МГИМО?

Да. Благодаря такому подходу МГИМО становится настоящим университетом. Думаю, что не за горами открытие и других факультетов — скажем, математического или физико-математического, которые являются основополагающими в деятельности любого университета. Вообще, МГИМО — уникальный вуз с уникальной атмосферой. Ведь наряду со стандартами высшей школы в МГИМО учат и по собственным стандартам. Скажем, в языковой группе должно быть не больше восьми человек, а на занятиях по медицинской статистике и информатике в компьютерном классе у нас будет 11 студентов. Это позволит им быстрее узнать друг друга. В основе образовательной программы МГИМО-МЕД лежит сетевой принцип, когда есть один университет — МГИМО — и много специализированных ресурсных центров, на базе которых идет подготовка. Невозможно, да и не нужно создавать огромные университетские



городки. Оптимальнее выбирать лучшие лечебные заведения и исследовательские центры и работать с ними.

На практике это будет выглядеть так. В МГИМО расположатся общетеоретические базовые кафедры, например кафедры биологии, латинского языка, химии плюс языки, а также общеобразовательные, скажем физкультуры. Дополнительно будут созданы кафедры гистологии, анатомии, причем они будут базироваться как на кампусе, так и там, где будет проходить кадавер-курс — подробное изучение анатомии.

В основе образовательной программы МГИМО-МЕД лежит сетевой принцип, когда есть один университет — МГИМО — и много ресурсных центров



МГИМО — уникальный вуз с уникальной атмосферой. Наряду со стандартами высшей школы здесь учат и по собственным стандартам

Хороший врач наизусть знает анатомию. Первые годы в медвузе связаны с зубрежкой, надо знать каждый бугорок кости, место, где проходит тот или иной нерв или сосуд. Потому что без этого, как бы четко мы ни знали, скажем, цикл Кребса или другие биохимические или физиологические процессы, врач из выпускника получится неважный. Мы также создаем клинические кафедры — общей хирургии, акушерства и ги-



некологии, онкологии (заведующий — академик Михаил Иванович Давыдов). А часть наших кафедр будет работать на базе крупнейших больниц или университетских клиник. Например, психиатрия — на кафедре общей и судебной

психиатрии института имени Сербского. Педиатрия — на базе Морозовской больницы, инфекционные заболевания — на базе «Соколинки», как мы между собой называем 2-ю инфекционную клиническую больницу, и так далее.

МЖ: Вы таким образом собираетесь готовить кадры для компании «Мать и дитя»?

Нет. У нас будет свободное распределение. Этого требует законодательство. Мы хотим готовить специалистов для всей страны. Но если кто-либо пожелает остаться в нашей системе, ему придется выдержать серьезный конкурс.

и 39 амбулаторных клиник, обладающих мощными диагностическими, терапевтическими и хирургическими ресурсами. Начав свою историю с медицинской помощи в сфере женского и детского здоровья, мы уже несколько лет успешно реализуем курс на многопрофильность, с каждым годом расширяя направления в лечении пациентов. Мы предлагаем

должаем расширяться. Из последних событий — открытие в начале 2022 года многопрофильного госпиталя в Тюмени на 100 коек, а также клинического госпиталя «MD Лахта» в Санкт-Петербурге на 150 койко-мест. Кроме того, мы продолжаем развивать новый сегмент нашего бизнеса и уже открыли два пункта забора анализов MD Lab.

Образование, полученное в МГИМО-МЕД, позволит нашим выпускникам быть на голову выше других. Почему? На обучение мы наберем всего 50 человек, это даст нам возможность штучного подхода. Благодаря акценту на индивидуальном обучении наш студент получит более качественную профессиональную подготовку

МЖ: Как вам пришла идея создать свое собственное дело?

Я начал работать в государственной системе в очень сложный период, особенно тяжелый на грани веков. Но потом в нашей стране было закуплено много высокотехнологичного оборудования, которое позволило медицине под руководством Татьяны Алексеевны Голиковой провести широкую модернизацию, кардинальное переоснащение отрасли, внедрить в практику новаторские технологии вроде маршрутизации пациентов. Но мне всегда хотелось реализовать свои мечты.

МЖ: Какими были ваши мечты?

Я не хотел зависеть от бюджетного финансирования, хотел лечить на высочайшем уровне, чтобы это была хорошая, качественная медицинская помощь, работали лучшие врачи. И чтобы у каждого пациента была отдельная палата, хорошее,

широкий спектр медицинских услуг, в том числе по таким востребованным направлениям, как кардиология, онкология, травматология, стоматология, урология и другие. В будущем мы также намерены запускать новые направления, в которых видим потенциал. Сегодня мы присутствуем в 25 регионах Российской Федерации и про-



МЖ: Не могли бы вы рассказать о своем детище — компании «Мать и дитя»?

Компания «Мать и дитя» является одним из лидеров на российском рынке частных медицинских услуг и объединяет 49 современных медицинских учреждений, в том числе 10 многопрофильных высокотехнологичных госпиталей

добротное питание — как домашнее так и ресторанное. Так и возникла идея создания клиники «Мать и дитя». И постепенно мы создали все эти условия. Я думал, что ограничусь лишь одним небольшим лечебным учреждением. Но рост оказался столь стремительным, что мы решили масштабировать наш замысел, в результате за весь период существования компании она по сравнению с первоначальными размерами выросла в десятки раз!

МЖ: Как удалось этого добиться?

Мы оказались востребованы — благодаря качественной медицинской помощи, которую оказывают наши клиники и госпитали. И в итоге заняли свою нишу.

МЖ: Для того чтобы реализовать этот амбициозный проект, необходимо создать команду. Насколько, на ваш взгляд, эта команда состоялась? Насколько она способна произвести то качество, которое вам необходимо?

У нас очень хорошая команда. Со многими коллегами я работаю десятки лет. И на сегодняшний день это лучшие специалисты: и врачи, и менеджеры, и финансисты, и юристы — весь диапазон направлений. Для работы в МГИМО-МЕД мы пригласили наших лучших молодых врачей, которые, уверен, смогут удачно влиться в преподавательский коллектив.

МЖ: Какими качествами должны обладать члены вашей команды?

Порядочностью, трудолюбием и профессионализмом.

МЖ: Чем врач, окончивший МГИМО-МЕД, будет отличаться от выпускника обычного медвуза? Как это повлияет на его востребованность?

Мы ожидаем, что образование, полученное в МГИМО-МЕД, позволит нашим выпускникам быть на голову выше других. Почему? На обучение мы наберем всего 50 человек, это даст нам возможность штучного подхода к каждому студенту.

Когда я учился в МГУ, нас было 500, и за все шесть лет учебы я всего лишь раз имел возможность переговорить с замдекана, при этом он, как я понимаю, даже не понял, кто я. А с деканом вообще ни разу не встречался. Благодаря акценту на индивидуальном обучении наш студент получит более качественную профессиональную



Мы заинтересованы, чтобы каждый выпускник был конкурентоспособным, умел работать в мультикультурной среде, высоко котируется как на российском, так и на международном рынке врачей

подготовку. Но главное — и это сегодня сложно в условиях обычного медвуза — мы дадим студентам действительно хорошую языковую подготовку, которая

позволит им обрабатывать огромный объем информации на иностранном языке.

МЖ: Современный врач должен каждый день много читать, прежде всего передовой литературы и периодики, а она зачастую публикуется на иностранных языках.

Конечно. Особая языковая подготовка также позволит врачам получать практику в зарубежных клиниках, принимать участие в очных и виртуальных научных конференциях, что, несомненно, углубит их знания, расширит кругозор. Мы заинтересованы, чтобы каждый выпускник был конкурентоспособным, умел работать в мультикультурной среде, был лучшим и высоко котируется как на российском, так и на международном рынке врачей. На сегодняшнем этапе первоочередная задача МГИМО-МЕД — запустить первый курс, это для нас главное.

ВЛАДИМИР ОРЛОВ: «ПИР-ЦЕНТР ПОЛУЧАЕТ ПЛОЩАДКУ В МГИМО»

Фото: архив ПИР-центра
и В. Орлова

Недавно в среде академической дипломатии и международных исследований появился слух: в МГИМО приходит авторитетный ПИР-Центр, который специализируется на экспертизе по теме ядерного нераспространения и международной безопасности.

«Вот уже 28 лет ПИР-Центр является самостоятельной организацией, таковой он и останется, — пояснил директор центра Владимир Орлов, — однако у нас в МГИМО действительно появляется одна из площадок. Так что это правда: наше сотрудничество переходит в фазу более плотной кооперации».

МЖ: Тем более что МГИМО — ваша альма-матер, не так ли?

Горжусь этим. Выпустился из МГИМО в 1990 году, а в 1994-м основал ПИР-Центр. МГИМО с самых первых дней ПИР-Центра стал нашим надежным партнером, на наших учредительных документах стояла в том числе и подпись Анатолия Васильевича Торкунова. Общим у нас, наверное, является butikовость. И в МГИМО всегда шла очень точечная учебная заточка, и ПИР-Центр является экспертным бутиком: он не работает по всему международному спектру, не является «всеядным». Мы занимаемся тем направлением, в котором мы лучшие, — это прикладные исследования в области между-

народной безопасности, а также стык науки и образования в этой области. Вспоминаю, как в середине 90-х сидели в МГИМО, было тесновато, зато поддерживалась связь науки и студенчества, студент всегда мог прийти — что-то обсудить, полистать научную периодику. Вот и теперь мы возвращаемся в род-

С самого основания ПИР-Центра МГИМО стал нашим хорошим, надежным партнером

ные для многих из пировцев мгимовские стены не для того, чтобы штаны просиживать. Мозги напрягать мы можем удаленно. Мы не кафедра, а экспертный институт, но весьма открыты для студентов, чтобы вместе с думающей молодежью обсуждать, брейнstormить важные вопросы.

Однако главное, сев на площадку МГИМО, мы таким образом присоединимся к программе «Приоритет 2030», которая реализуется в МГИМО, станем частью хаба академической дипломатии и политологии, войдем в консорциум, который создается в рамках этой программы.

МЖ: ПИР-Центр почти 30 лет — партнер МГИМО. Какой совместный проект из наиболее важных хотели бы отметить?

У нас был целый ряд ярких совместных проектов, но, наверное, основной, который продолжается успешно уже седьмой год, — учебный: магистратура двойного диплома по глобальной безопасности, ядерной политике и нераспространению оружия массового поражения.

МЖ: Я помню, как вы восемь лет назад подписывали в Монре́е тройственное соглашение по этой программе между МГИМО, ПИР-Центром и Монтерейским институтом международных исследований. Что-то изменилось в этом сотрудничестве после начала СВО на Украине?

Это невероятно, но все осталось по-прежнему. Кругом все рушится или замораживается, а то соглашение, которое мы подписали в Монре́е в 2014 году, тоже, кстати, непростом



Встреча с гендиректором МАГАТЭ Р. Гросси в Вене





для России, представьте, до сих пор действует и плодоносит! Единственное, наш партнер поменял свое название — теперь это Миддлберийский институт международных исследований в Монтерее, по-прежнему солидный игрок мирового уровня по изучению проблематики нераспространения ядерного оружия.

Итак, объединились два вуза мирового класса вместе с ПИР-Центром для реализации программы, по своим академическим качествам лучшей во всем мире. Они предоставляют свою экспертизу и преподавателей, свои знания и материалы для того, чтобы эта уникальная программа получила еще более качественное развитие. За эти годы мы очень хорошо притерлись друг к другу, что особенно важно для учебных заведений в случае, когда выпускникам выдаются сразу два диплома. Это двухгодичная магистратура, в рамках которой первый семестр проходит в России, в МГИМО, потом два семестра — в Монтерее (Калифорния). Некоторые его называют Монтерай, потому что это красивейшее место на берегу Тихого океана. А четвертый

Сев на площадку МГИМО, мы присоединимся к программе «Приоритет 2030», войдем в создаваемый на его базе консорциум

семестр вообще самый интересный, это стажировки по всему миру: в МИД России, «Росатоме», ООН в Нью-Йорке, Институте по проблемам разоружения в Женеве. Кто-то из американцев попадает в Министерство энергетики, Госдеп... Мы готовим практиков, которые работают в практических организациях — министерствах и экспертных институтах России, Китая, Мексики, Ирландии, Великобритании, США, других стран. Продолжаем работать командно, сообща — и россияне, и европейцы, и американцы — во имя одной простой цели: не допустить ядерной войны в мире,

грамотно распорядиться нашими знаниями о ядерном оружии, превосходящая его расползание. Думаем и о том, как развивать атомную энергетику. Несмотря на обострение международной обстановки, Миддлберийский институт по итогам консультаций с ПИР-Центром и МГИМО принял решение программу продолжать. Не скрою, готовимся к определенным логистическим трудностям с приездом к нам в Москву иностранцев из западной части мира. Верю, что мы справимся, как справились во время пандемии. Да и сейчас, несмотря на чудовищные визовые проблемы, наши студенты-россияне учатся в Калифорнии. Потеря у нас есть. Но она — иного рода. Эта потеря — человеческая. Все эти годы председателем нашей государственной экзаменационной комиссии был член совета ПИР-Центра, бывший директор СВР генерал армии, Герой России выпускник МГИМО Вячеслав Иванович Трубников. Вячеслав Иванович вдумчиво, требовательно и с огромным энтузиазмом изучал магистерские диссертации студентов. Что называется, с карандашом.

И в ходе защит, не стремясь никого завалить, напротив, выявлял самые сильные работы, самых перспективных выпускников. «Коллин Макдауэлл... вы блестяще справились с исследованием. Предлагаю оценить в 100 баллов»... Размеренный голос Вячеслава Ивановича вдохновлял студентов, убеждал других членов комиссии, хотя, конечно, 100 баллов в нашей магистратуре — это редкость. И генерал Трубников, и генерал Бужинский, и посол Лысенко — все они планку ставили высоко, что мне, как основателю программы, очень импонировало. Смерть генерала Трубникова — человека блестящего ума, эрудиции, глубинного понимания проблем ядерного нераспространения, который был, как мы говорим, «качественным приемщиком» на ГЭКе, — вот потеря поистине тяжелая. Потому что невозможная...

МЖ: Вопрос авторитетному аналитику: насколько обострилась угроза ядерной войны в современных напряженных условиях?

К сожалению, вопрос закономерный, он на устах у многих. Риск ядерной войны сегодня обострился, на европейском континенте крайне беспокойно, очень высокий шторм, но я должен сказать, что за последние годы и десятилетия выработались очень серьезные практики ответственного отношения к ядерному оружию. И даже там, где между Россией и США нет диалога по другим проблемам, диалог по вопросу ядерных угроз продолжается. Мы знаем, что американский министр обороны время от времени делает звонки российскому коллеге Сергею Шойгу. Говорят друг с другом и начальники Генеральных штабов — думаю, обсуждают и этот вопрос. Конечно, риски возрастают, но, повторяю, пока этот вопрос находится под ответственным контролем, поскольку от ядерного оружия зависит не просто судьба мира, но выживание человечества. Эта проблема все же вычленяется как отдельная, требующая максимальной аккуратности и от военных, и от дипломатов, и от политиков. А также от журналистов, которые иногда некорректно, сенсационно комментируют события. Так, их внимание сосредоточено в основном на европейском континенте, однако риски применения ядерного оружия или его расползания вообще-то выше в трех других регионах — в Южной Азии, на северо-востоке

Выработались очень серьезные практики ответственного отношения к ядерному оружию. И диалог между Россией и США по вопросу ядерных угроз продолжается



В. Орлов обсуждает ядерные проблемы с основателем CNN Т. Тернером

Азии и на Ближнем Востоке. Вот там точки напряжения, честно говоря, серьезные. Чтобы разобраться, мы преподаем нашим студентам и региональные аспекты ядерного нераспространения.

МЖ: Какой дадите прогноз?

Если мы говорим о вопросах применения ядерного оружия, то применение его в специальной военной операции нецелесообразно, не нужно и не рассматривается. Ограниченное использование ядерного оружия невозможное, это в конце концов приведет к тотальной войне и к тотальному уничтожению. Другое дело — риски, которые я вижу. Если Соединенным Штатам, нашему вероятному противнику, откажется здравомыслие, тогда нам придется осуществлять ответно-встречный удар. Но я надеюсь, что сумасшедших и самоубийц сегодня в Вашингтоне нет.

Второй риск — очень серьезный: случайность. Речь не о том, что какой-то военный по ошибке на что-то нажмет, такого не будет. Но вот неправильная интерпретация информации (ведь мы находимся в состоянии информационной войны с США) возможна. Так что говорить «вероятность нулевая» я не могу, это было бы безответственно. Тем не менее, резюмируя, скажу, что вероятность применения ядерного оружия минимальна. Острые военные фазы конфликтов рано или поздно заканчиваются, дипломатия и контроль над вооруже-

ниями будут продолжаться. Просто возникнут другие форматы и совершенно другая архитектура договоров — одни отпадут, новые будут формироваться. Это может занять продолжительное время, и нам предстоит вообще-то потрясающе интересное, хотя эмоционально и не всегда простое осмысление перспектив, контуров новой архитектуры контроля над вооружениями. Чем сегодня и занимаемся.

МЖ: Программа «Приоритет 2030» довольно обширна. Поскольку ПИР-Центр собирается в рамках МГИМО принимать в ней участие, хотелось бы узнать, какую новизну вы собираетесь привнести в ее реализацию. Какие планы?

Не просто планы — мы уже начали их осуществлять. Для меня замысел нашего партнерства заключается пре-

жде всего в тесном взаимодействии образования и науки. Перейду от образовательной составляющей к научно-исследовательской. ПИР-Центр, как я уже сказал, работает над осмыслением перспектив ядерного нераспространения, диалога между Россией и США в этой области, рисков, которые могут возникнуть. Соответствующие разработки изложены и в наших докладах, и в записках, которые мы готовим. А также в монографии, которую ПИР-Центр подготовил в рамках сотрудничества с МГИМО и которая этим летом выходит из печати на английском языке в издательстве Palgrave Macmillan

магистратуры и за этот короткий отрезок времени добился впечатляющего прогресса. Работать над монографией с ним было одним удовольствием, хотя, что скрывать, ему пришлось немало попотеть. Опять же планку ставим высоко. Наконец, у нас на подходе 21-я Международная школа ПИР-Центра по глобальной безопасности. Она будет проведена в подмосковном Звенигороде, ряд ее направлений реализуется в рамках нашего консорциума с МГИМО. Кстати, будучи передовым вузом по многим направлениям, МГИМО, как выяснилось, проводил не так уж много

тренинговых программ для целевых аудиторий, причем необязательно студенческих: это могут быть и молодые дипломаты, и аспиранты, и военные, и представители спецслужб. А по вопросам безопасности таковых вообще не было. Поэтому мы объединяем наши усилия. Да, здесь снова бутик-подход. В чем отличительная особенность школ ПИР-Центра, снискавших известность во всем мире? На 25 слушателей столько же, если не больше, преподавателей. Но преподаватели не столько лекторы, сколько участники диалога со слушателями. Слушатели школы — из числа наиболее ярких молодых российских



2014 год. Делегация ПИР-Центра на встрече по контролю над вооружениями в Глионе (Швейцария). В центре — генерал армии В. И. Трубников

мирового концерна Шпрингера. Большая часть авторов — недавние выпускники нашей программы двойного диплома, а также сотрудники ПИР-Центра, такая вот синергия перспективной молодежи и поколения, умудренного опытом. Предисловия к монографии написали наш ректор академик РАН А. В. Торкунов и профессор Миддлберийского института международных исследований, иностранный член РАН Уильям Поттер. Мой коллега-соредактор Сергей Семенов еще год назад был студентом нашей

ПИР-Центр продолжает работать над осмыслением перспектив ядерного нераспространения, рисков, которые могут возникнуть

специалистов из МГИМО и других российских вузов. Хотя занятия проводятся по-русски (это наш принцип: гордимся тем, что русский язык — язык международного общения, язык ООН, важный язык для проблем глобальной безопасности), в наших школах традиционно принимают участие молодые специалисты из-за рубежа: от США до Сирии, от Финляндии до Казахстана, от Северной Македонии до ДНР... Каждый год география меняется, но неизменно вот что: слушателям-россиянам не придется самим на себе отрабатывать



2022 год. На берегу Андаманского моря

концепции и идеи и самим себя убеждать в их правильности. Стерильной обстановки не будет! Правило ПИР-Центра — развивать в наших слушателях критическое мышление. Лекторы — топовые. Даже те, кто не смог до нас в этом году добраться, шлют видеозаписи, мини-лекции. Например, генеральный директор МАГАТЭ Рафаэль Гросси, с которым мы только что обсудили параметры нашей школы во время встречи в штаб-квартире МАГАТЭ в Вене. При этом договорились с ним, что скоро он выступит уже в традиционном формате — на совместной площадке МГИМО и ПИР-Центра в Москве... Постоянные дискуссии, семинары, форсайты, ситуационные анализы — «школьников» ждет работа до седьмого пота, те, кто уже принимал участие в этой программе, знают: сачковать у нас просто невозможно. Эта школа давно уже бренд, что признают и наши конкуренты. Если вы спросите про нее, скажем, в Вышке, вам точно скажут: это очень серьезный продукт.

МЖ: Развитие МГИМО идет сегодня под знаком цифры, «Приоритет 2030» предполагает форсированную цифровизацию университета. Как с этим обстоит дело у ПИР-Центра? Нас в ПИР-Центре это, безусловно, затрагивает. Считаем цифровизацию очень важным подспорьем и в образовательной, и в научной, и в экспертной

Цифровизация — важное подспорье и в образовательной, и в научной, и в экспертной сферах. Но мы никогда не противопоставляли ее живому человеческому общению

сферах. И мы никогда не противопоставляли ее живому человеческому общению. Надо сказать, что ПИР-Центр был когда-то интернет-первопроходцем, наш первый сайт, созданный выпускником МГИМО, моим тогдашним заместителем, а ныне президентом компании SuperJob Алексеем Захаровым, был в числе первых 200 сайтов России. То есть ПИР-Центр всегда находился в этих вопросах на переднем крае. И теперь, когда мы говорим о совместной работе с МГИМО в рамках «Приоритета 2030», одна из задач, которая вот прямо сейчас у меня на десктопе, заключается в цифровизации наших учебных программ, переходе на те модели, которые предлагает МГИМО, а также в привлечении дополнительных преподавательских

и экспертных сил, которые помогут сделать этот цифровой материал и педагогически откалиброванным, и уникальным с точки зрения содержания. Наконец, это оцифровка наших архивов. И здесь не могу не вспомнить еще одного выпускника, окончившего МГИМО еще в 1940-х, — Роланд Михайлович Тимербаева, посла, который создавал архитектуру контроля над вооружениями и был одним из авторов Договора о нераспространении ядерного оружия. Он недавно ушел из жизни, и в этом году мы будем отмечать 95-летие со дня его рождения, выпустим сборник его трудов... Роланд Михайлович оставил ПИР-Центру свои обширные научные архивы. Они просто не имеют права пылиться на полках. Оцифруем, сделаем доступными для пытливых студентов. В работе у нас и цифровое издание учебника «Ядерное нераспространение». Мы очевидные монополисты в издании качественных продуктов по этой чувствительной тематике на русском языке, но если этот учебник появится на английском (а вот для этого еще надо приложить усилия), то ничего подобного в мире не будет! Выпустить в цифре топовый качественный продукт — задача амбициозная, и мы видим возможность ее реализации именно через совместную работу в рамках «Приоритета 2030».

ЭКСКЛЮЗИВ



МГИМО И ЕВРЕЙСКИЙ МУЗЕЙ

Университет внес вклад в развитие московского Еврейского музея в лице трех своих выпускниц — Елены Проничевой, Кристины Краснянской и Нины Дымщиц. О своем опыте работы в музее и профессиональных приобретениях они рассказывают МЖ.



ЕЛЕНА ПРОНИЧЕВА: ОТ ЕВРЕЙСКОГО МУЗЕЯ — К ПОЛИТЕХНИЧЕСКОМУ

Фото: архив Е. Проничевой

Елена Проничева гордится тем, что в 2000 году попала во второй набор факультета политологии МГИМО. «Я окончила школу с медалью, и у меня был выбор из лучших университетов. Узнав, что в МГИМО запустили новый факультет, я заинтересовалась специальностью политолога. Политическая система в стране находилась в то время на этапе становления, и мне показалось перспективным изучение этих процессов».

Однако по специальности Елене поработать так и не удалось. Сегодня Е. Проничева — один из топ-менеджеров музейной отрасли, она работает генеральным директором Политехнического музея. Работает недолго — полтора года, но опыт музейного управленца у нее большой: восемь лет она развивала Еврейский музей и центр толерантности.

МЖ: Но вам наверняка пригодились знания, полученные в МГИМО?

Конечно. Профессия политолога представляла широкий спектр дальнейшего применения профессиональных знаний. Ты мог состояться и в политической журналистике, и в дипломатии, и в социологии.

Возможно, поэтому мало кто — и тогда, и сейчас — понимал, в чем суть профессии политолога. Если вы посмотрите на плеяду видных политологов, то многие из них окончили факультет политологии: кто-то выпускник философского факультета, кто-то — исторического, также много среди них юристов. Но я благодарна факультету и Андрею Юрьевичу Мельвилю, его создателю (он, правда, уже не работает в МГИМО), и всему преподавательскому составу за знания и заботу. Мы все-таки были одним из первых наборов, поэтому нам уделяли много времени и внимания, подход был индивидуальным, не общим — факультет был маленький. К тому же 30 процентов курса после первой сессии были отчислены — и началась углубленная точечная работа со студентами.

МЖ: Вы с ностальгией вспоминаете то время — начало 2000-х?

Я застала, наверное, то уникальное время становления факультета, когда, например, полностью отсутствовал список учебников и мы занимались по пособиям самых крупных мировых университетов, которые хранились на кафедре в единственном экземпляре. Мы сами их переводили,



Мы были одним из первых наборов факультета политологии, поэтому нам уделяли много внимания, подход был индивидуальным, шла углубленная точечная работа со студентами

соответственно, учились по ним, проводили семинарские занятия. Это был уникальный способ получения знаний, поэтому и отношения с преподавателями на занятиях складывались иначе, и увлеченность предметом носила совсем другой характер.

МЖ: Как вы познавали студенческую жизнь?

С трудом находила для этого время. Я довольно рано стала совмещать учебу с работой. После первой же сессии решила, что мне нужен профессиональный опыт, и устроилась в Госдуму.





Открытие выставки «Дом быта»

Когда стало понятно, что идет рост посещаемости Еврейского музея, это подтвердило: да, мы идем правильным путем

Работала помощником депутата в Комитете по бюджету и налогам.

МЖ: Наблюдение за реальной политикой подпитывало ваши теоретические познания?

Знаете, сказать, что я в возрасте 19 лет стремилась разобраться в том, как выстраивается новая политическая система или формируются партии, было бы преувеличением. Даже в качестве помощника депутата я занималась всего лишь технической частью: распечатывала документы, организовывала заседания комитета. Не могу сказать, что у меня была возможность применить в работе



Открытие выставки «Наука — это красиво»
Михаил Ковальчук, Елена Проничева, Екатерина Яцишина

теоретические знания, но понять хотя бы приблизительно, какая сфера меня может ждать после окончания МГИМО, этот опыт помогал.

МЖ: Как получилось, что вы начали заниматься музейным делом? Довольно банально. В какой-то момент появляются дети и нужен более свободный график. Я тогда работала

в банковской сфере, которая требовала полного погружения, и это не позволяло мне проводить время с семьей. А выйти на работу, социализироваться по окончании декретного отпуска мне очень хотелось. И я ухватилась за предложение заняться развитием проектов на ВДНХ. Эта работа позволяла мне самой регулировать степень вовлеченности

в процессы, а когда я выработала собственный темп и реализовала ряд проектов, меня заметили — и я получила предложение перейти в Еврейский музей.

МЖ: Этот музей довольно специфический — не Третьяковская галерея или Бородинская панорама. Он стоит особняком, потому что там есть большая, даже большая тема — Холокост. И вот вас приглашают окунуться в нее.

Дело в том, что мне сделали предложение как менеджеру, и оно совпадало с моими интересами и целями. К тому же это не музей трагедии, как многим кажется, он не посвящен исключительно Холокосту, это музей истории и традиций еврейского народа, рассказывающий о его вкладе в историю и судьбу Российского государства. Повествование основной экспозиции музея построено вокруг участия евреев в значимых событиях истории Российского государства во все времена.

Сказать, что у еврейского народа в нашей стране была иная история, нежели у других национальностей, нельзя, мы были гражданами одного государства, история была общая. От того факта, что легендарный диктор Юрий Левитан — еврей, его голос не станет ведь меньше ассоциироваться с Великой Отечественной войной?

В данном случае была реализована инициатива конкретной общины, которая решила показать историю и, в частности, трагедию своего народа, если мы говорим про Холокост. Хотя, повторяю, это не музей трагедии, у меня в этом смысле не было страха перед спецификой. И единственной трудностью, с которой я столкнулась, была нехватка знаний. Мне понадобилось довольно много времени, чтобы погрузиться в материал, понять специфику, изучить особенности традиций, религиозный компонент, который так или иначе присутствует в структуре музея. Но это обычный профессиональный подход к делу — необходимость и стремление освоить новую тематику.

МЖ: Когда вы поняли, что погрузились в тему?

Стандартный период, за который реализуется средний проект, — 1000 дней. Наверное, за такой срок я это поняла.

МЖ: А когда вы поняли, что тема действительно ваша и вы любите это дело?

Когда пошли первые результаты. Любую

Стандартный период, за который реализуется средний проект, — 1000 дней. Наверное, за такой срок я и поняла, что погрузилась в тему Еврейского музея

культурную институцию, которая имеет свою площадку, обычно оценивают по посещаемости, востребованности у аудитории. Когда стало понятно, что идет рост посещаемости, это и было, так сказать, тем самым KPI, который подтвердил: да, мы идем правильным путем.

МЖ: Как вы этого добились?

Тут стоит отметить, что я была исполнительным директором. У музея есть гендиректор — Александр



Автомобиль царской семьи «РуссоБалт»



Фотоаппарат «Смена-2»
Экспозиция выставки «Дом быта»

Моисеевич Борода, который формирует стратегию, ставит цели и активно участвует в разработке планов выставочной деятельности, проектной работы. И достижения, которых мы добились за те восемь лет, что я работала в музее, — в большей степени его заслуга. Александр Моисеевич — очень достойный руководитель, он направляет и помогает, приветствуя инициативы, у него очень четкое понимание, чего он хочет и как выбрать правильный инструмент для реализации задачи. Он скорее добрый наставник, нежели жесткая рука, как говорят, строгий,

Основная миссия Политехнического музея — в максимальной доступности уникального фондового собрания, которое формировалось на протяжении 150 лет

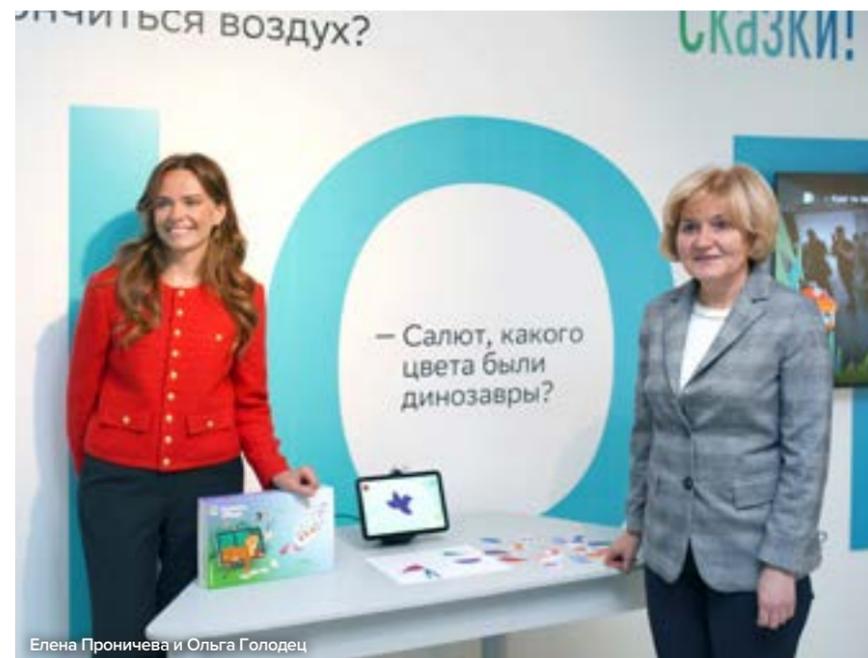
в 180 странах. На базе Центра толерантности, входящего в музей, был создан Федеральный научно-методический центр в области психологии и педагогики толерантности, который реализовывал в российских субъектах проекты, нацеленные на повышение уровня гражданского самосознания молодежи, патриотизма. У нас были занятия, направленные на укрепление межнационального диалога, совместно с Федеральным агентством по делам национальностей, а также проекты в сотрудничестве с Росмолодежью — словом, это все переросло в крупное федеральное начинание.

МЖ: Какой опыт вы приобрели на этом посту, чем вас обогатил Еврейский музей?

Во-первых, это был мой первый опыт крупной административной должности, здесь по большому счету произошло мое становление как управленца. И я благодарна музею за те возможности, которые он мне дал, особенно Александру Моисеевичу, моему ментору, человеку, который принимал участие в формировании моих управленческих компетенций, за его терпение и те силы, которые он в меня вложил. А во-вторых, музей научил меня, как это ни банально, толерантности.

МЖ: В декабре 2020 года вы заняли пост генерального директора Политехнического музея. Как это произошло?

Я получила предложение



Елена Проничева и Ольга Голодец

но справедливый. Поэтому я не могу сказать, что что-то разрабатывала единолично, мы добивались всего под его руководством.

МЖ: Какой из проектов, к которым вы приложили руку, вы бы выделили?

Из того, что могло бы быть интересно аудитории МГИМО, — тема, которую мы развивали совместно с Комиссией РФ по делам ЮНЕСКО. Это проекты в области толерантности, межкультурного диалога. Если конкретно, мы делали много различных образовательных и культурных программ по адаптации мигрантов. Например, разработали систему образовательных проектов на тему восприятия образа мигранта для ассоциированных школ ЮНЕСКО



Открытие выставки «Жизнь с вирусами». Андрей Загорский, Елена Проничева, Олег Гребнев

от Министерства культуры. И оно было довольно неожиданным: возглавить государственный музей означало перейти из частного сектора на госслужбу. Но, поразмыслив, я его приняла. В Еврейском музее я руководила ходом развития программной и выставочной деятельности, но окончательное решение об их векторе принимал Александр Моисеевич. Теперь же мне представилась возможность сформировать концепцию, стратегию и нести ответственность за их реализацию.

МЖ: И какая у вас стратегия?

Мы над ней еще работаем. Полтора года — небольшой срок.

МЖ: Да, всего полтысячи дней.

До тысячи мне еще далеко! Тем более что историческое здание Политехнического еще закрыто. Его открытие планируется в период до 2025 года, но фонды доступны для публики и в данный момент расположены в зале технополиса «Москва» на Новорязанском проспекте (Текстильщики), каждый может прийти и посмотреть на наши уникальные экспонаты. Проводятся временные выставки, мы реализуем много проектов на партнерских площадках, в том числе на ВДНХ, у нас большие планы на регионы, так что стратегия потихоньку выстраивается.

МЖ: Все же какая основная идея?

Основная миссия музея — в максимальной общедоступности уникального фондового собрания, которое формировалось на протяжении 150 лет, и в широком раскрытии возможностей Политехнического, которыми не обладает ни один музей в стране. Отсюда идея создания филиальной сети в партнерских регионах, а также совместная проектная деятельность на разных региональных площадках.

МЖ: Это серьезный масштаб.

Серьезный. И ответственность другая, все-таки государственный музей по своей структуре и функциональному наполнению существенно отличается от частного учреждения культуры, каким является Еврейский музей. Поэтому задачи, которые стоят перед Политехническим, — это задачи государственного масштаба. Больше того, есть определенные приоритеты в отраслевом развитии нашей страны, которые музей так или иначе готов вписывать в свою проектную деятельность.



Музей был создан как преемник Всероссийской политехнической выставки 1872 года, то есть он возвращается к своим истокам, чтобы стать скорее выставочным пространством современных технологий и достижений российской науки

МЖ: Особенно сейчас, когда мы вошли в непростой этап в жизни страны. Но наряду с трудностями он несет в себе и массу возможностей. Политехнический в этом смысле не просто музей с уникальными, хотя и застывшими экспонатами. Его можно превратить в площадку для технологического взлета.

Так и есть, тем более что наш музей изначально был создан как преемник Всероссийской политехнической

выставки 1872 года, посвященной юбилею Петра I. В этом смысле я бы сказала, что он возвращается к своим истокам, к тому, чтобы стать скорее выставочным пространством современных технологий и достижений российской науки, нежели просто «историческим музеем с экспонатами».

МЖ: Какие объекты или темы экспозиции вы считаете знаковыми для музея?

Вся коллекция музея исключительна и важна, а вместе с его просветительской миссией, опирающейся на это собрание, музей становится уникальным. Здесь собраны и бережно хранятся устройства и предметы, иллюстрирующие этапы развития технической мысли на протяжении веков.

Кроме того, в стенах музея находится Политехническая библиотека — одна из крупнейших отечественных библиотек в области науки и техники. На базе этих знаний строятся бесконечные возможности как для популяризации науки, так и для ее развития — мы уделяем особое внимание образовательному потенциалу, стремимся мотивировать и вдохновлять свою аудиторию. Ведь в конечном итоге мы делаем музей для будущего, а значит — для людей.

КРИСТИНА КРАСНЯНСКАЯ: «ГАЛЕРИСТУ ТОЖЕ НУЖЕН БУХУЧЕТ»

Фото: М. Келигова,
архив К. Краснянской

Еще до своего назначения исполнительным директором Еврейского музея Кристина Краснянская (МЭО, 2002) считала, что входящий в его структуру Центр толерантности был создан для борьбы с проявлениями антисемитизма в России. «Оказалось, что это не так, — говорит она. — Он функционирует как экспертный центр по вопросам экстремизма и ксенофобии, занимается проблемами мигрантов, общественного буллинга и домашнего насилия независимо от национальности жертв притеснения. И сегодня мы занимаемся укреплением этого направления».

МЖ: Не думаете, что скоро вам придется целый раздел отдать под русофобию? После начала спецоперации на Украине атаки на русских, живущих

за рубежом, стали настолько частым явлением, что они ощущают себя «современными евреями». И если и дальше так будет продолжаться,

русские, подобно евреям, стремящимся на Землю обетованную, могут совершить «алию» на свою историческую родину — в Россию.

Да, такой сценарий вполне возможен. Учитывая сегодняшнюю агрессию на Западе по отношению к людям с русскими паспортами, алия, возвращение на родину, — вполне логичная история. К сожалению, ничем не оправданные санкции по отношению к людям, имеющим русское гражданство (блокировки счетов частных лиц и компаний,

В МГИМО я получила хорошее образование и навыки, которые пригодились в галерейном деле. За красивой картинкой этого бизнеса стоит рутинная работа: менеджмент, бухгалтер, маркетинг

которые ничего не нарушили, просто на основании того, что у них русские паспорта; изъятие недвижимости и прочих активов), подрывают основы мировой демократии и прав человека. Ведь идея иметь активы на Западе для русских была своеобразной страховкой на случай экономической или политической нестабильности внутри России. В текущей ситуации Россия кажется од-



ним из самых безопасных мест. Поэтому — да, русские начнут возвращаться домой. Даже New Yorker пишет о том, что санкции, скорее всего, приведут к обратному эффекту — объединению русских под национальным флагом. Такая вот у русских ментальная специфика, сложно поддающаяся пониманию, — «иванизм», как выразился в одном из своих интервью Андрон Кончаловский.

МЖ: Как получилось, что после окончания МЭО вы стали заниматься искусством?

Скажу так: «Аннушка разлила масло» еще до моего поступления в МГИМО. Отец предлагал мне после школы поступить в Сорбонну и изучать искусство. Это было время начала развития у нас арт-рынка. Но мне не очень хотелось бросать московскую веселую жизнь,

Чтобы выйти победителем из схватки за немецкий язык, надо было брать не только усидчивостью, но и личностными качествами



друзей. И тогда я не совсем понимала перспективы, шутила, что стану «музейной крысой».

А МГИМО был отчасти семейной мечтой: мой отец в свое время не смог туда поступить в силу того, что институт считался закрытым вузом, не очень доступным. Но в 1997 году, когда я поступала, он уже открылся для широкой публики. Почему МЭО? Вообще, я планировала поступать на журналистику, поскольку считала себя гуманитарием, писала статьи, стихи, прозу... Но на семейном совете мой мудрый папа сказал: «Тебе надо получить какое-то прикладное образование. А если тебя тянет писать, ты будешь писать в любом случае. Главное — знать о чем».

Оценки по математике у меня всегда были хорошими, поэтому я и пошла на МЭО. И очень довольна, потому что получила хорошее образование и навыки, которые пригодились потом и в галерейном деле. Ведь это только так кажется, что галерист сидит, ничего особо не делает, а предметы искусства, которые красиво развешаны вокруг, продаются сами. За этой красивой картинкой стоят рутинная и абсолютно прозаические навыки: менеджмент, бухгалтер, маркетинг.

МЖ: Трудно было гуманитариям на МЭО?

Я бы так не сказала. Мне все давалось довольно легко. В дипломе к окончанию МГИМО было всего четыре четверки.



Интереснее складывалась история с изучением иностранного языка. При поступлении у меня уже были хорошие английский и французский. И я выбрала немецкий язык, как очень перспективный: в те годы казалось, что отношения России с Германией ожидает прекрасное будущее...

Немецкая кафедра — единственная в институте, и учиться на ней очень непросто. Если честно, я всегда считала себя способной к языкам, но в какой-то момент у меня был порыв поменять немецкий. Я очень рада, что не сделала этого. Чтобы

выжить и выйти победителем из схватки за этот язык, надо было брать не только усидчивостью, но и своими личностными качествами.

Не могу не вспомнить своих преподавателей, которые дали нам не только язык, мы прошли у них очень хорошую школу жизни. Это совершенно замечательная Нонна Васильевна Мелехова, которая умела четко расставить точки над i. Если, отвечая на ее просьбу перевести на немецкий какую-то фразу, мы говорили: «Нам кажется, что это так-то», она наставляла: «Всегда помните: язык — как номер

И мело ли смысл учиться в МГИМО, чтобы потом заниматься таким прозаическим делом, как деревообработка? И мы продали предприятие

телефона. Если какая-то цифра в номере вам «кажется», вы и дозвонитесь так, как вам кажется».

Потрясающая преподавательница — Ирина Долбина. Она вела у нас довольно сложный экономический аспект языка (банковское дело, нефтепереработка, газодобыча) и давала его абсолютно филигранно, нескучно, интересно. Да и сама была очень харизматичной, яркой персоной. Она была практическим переводчиком, что было очень ценно, переводила переговоры, в частности для «Газпрома», расска-



зывала нам об этом, давала полезные советы.

К сожалению, сегодня с немецким я в работе почти не соприкасаюсь, хотя есть желание его реанимировать: было бы обидно, потратив на этот язык столько сил и лет, потерять его.

МЖ: Но по специальности вы какое-то время отработали?

Некоторое время я проработала в до-

Но потом я вышла замуж, и физической возможности заниматься этим бизнесом у меня уже не было.

МЖ: Лесопилка не случайное дело, ведь дерево — это же рамы для картин. Вы научились разбираться в его породах?

Да, научилась, в том числе вполне неплохо освоила технологии обработки древесины. До сих пор книжки на полке

бработка?» И мы продали предприятие. Появилось больше времени, на общей волне интереса к искусству я стала посещать выставки, арт-ярмарки, галереи — мне все это очень нравилось. Это был совершенно другой мир. Мир, который не имеет границ, где ты постоянно растешь, развиваешься, раздвигаешь свои собственные границы восприятия — интеллектуальные, эстетические, мировоззренческие — каждый день.



черной компании «Газпрома» — в команде, которая занималась «Рургазом», и это была очень рутинная работа в большой системе. Поэтому вскоре я с удовольствием переключилась на наш небольшой семейный бизнес — деревообрабатывающее предприятие в Карелии. Занималась этим проектом четыре года. Это сейчас Карелия — модное туристическое направление, а тогда я ехала туда в предвкушении некоего подвигства Финляндии (благо граница рядом), но попала в суровые российские реалии: жилье приличное отсутствовало, быт был совсем не обустроен. Мы поставляли оттуда строительные пиломатериалы в Америку, Австрию, Японию. Я активно сотрудничала с «НИИ Экодревпром» в Петербурге, изучая варианты развития бизнеса.

Мир искусства не имеет границ, ты постоянно растешь, развиваешься, раздвигаешь свои собственные границы восприятия — интеллектуальные, эстетические, мировоззренческие

стоят... Но однажды муж задал мне логичный вопрос: «Имело ли смысл учиться в МГИМО, чтобы потом заниматься таким прозаическим делом, как деревоо-

Я получила второе высшее как искусствовед, открыла галерею, начала с художников русской эмиграции первой волны, а закончила коллекционным дизайном, и именно благодаря теме дизайна, причем советского, галерея стала известна на Западе. Мы стали первой русской галереей, которая семь лет присутствовала на Design Miami Basel — самой крупной ярмарке, посвященной этой теме, и там показывала советский дизайн. Я собрала уникальную коллекцию, ядро которой — редкая советская, преимущественно авторская, мебель 1920–1960-х годов. Кстати, сейчас часть коллекции участвует в музейном выставочном турне в Китае.

МЖ: Вы еще и коллекционер?

Конечно. Занимаясь искусством, невозможно не стать коллекционером. У меня есть разные предметы: начинала я с художников русского зарубежья первой

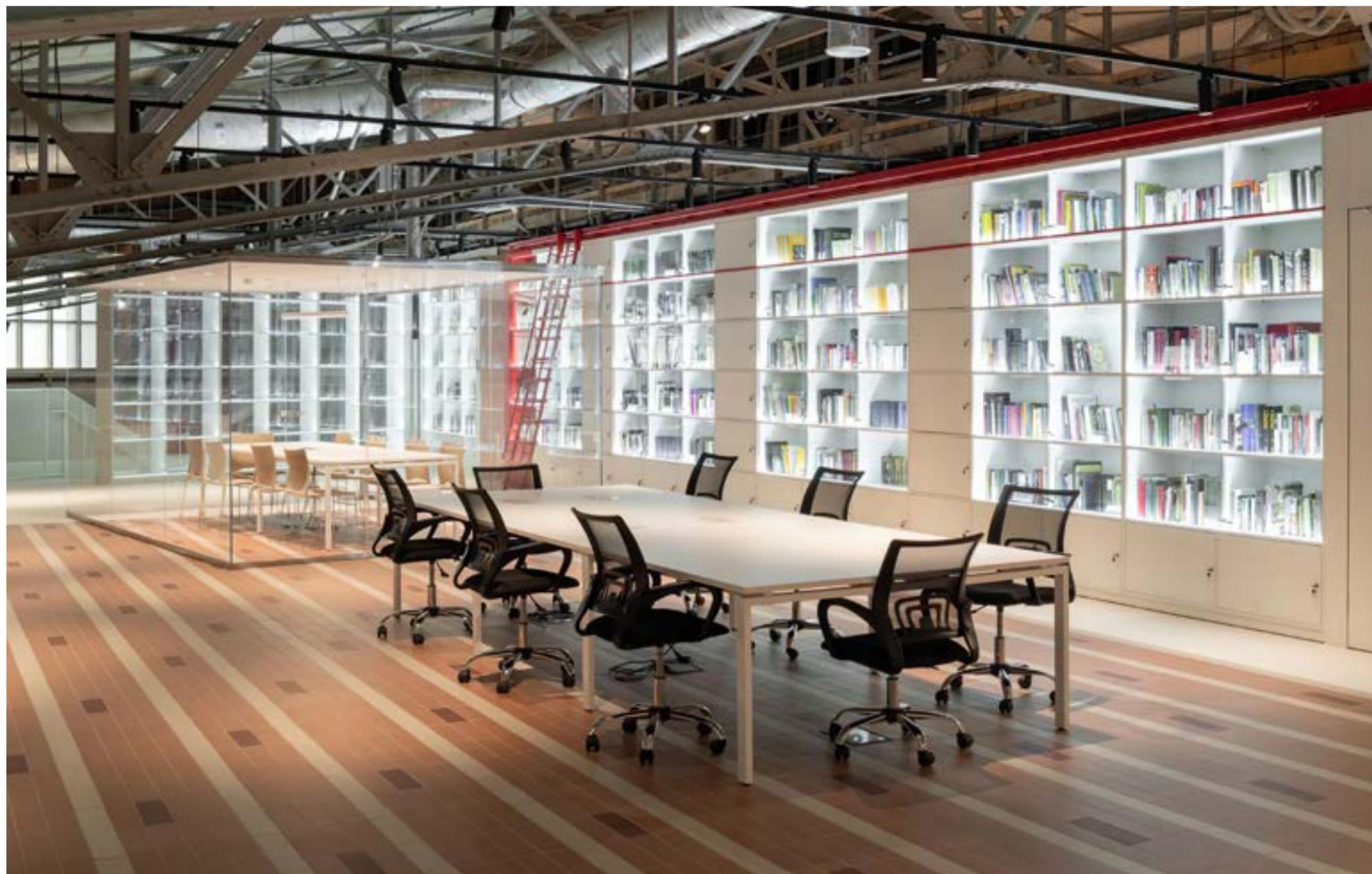
эмиграционной волны 1920–1930-х годов, потом появилось место для современного искусства, коллекционного дизайна. Ну и конечно, отдельная тема — советская мебель, которая оказалась моей лебединой песней... Когда я начала, никто особо не понимал, для чего я это делаю. Тем не менее именно благодаря ей, по версии журнала Wallpaper, я стала человеком, ассоциирующимся в России с коллекционным дизайном.

МЖ: Что такое коллекционный дизайн?

Довольно быстро я поняла, что рынок дизайна не менее интересен, чем рынок искусства. Это новая форма коллекционирования и инвестирования

Это предметы мебели, которые могут быть винтажными или современными, уникальными либо принадлежащими лимитированной серии — и обязательно авторскими. Это предметы, участвующие в музейных и галерейных выставках, объекты дизайна, являющиеся предметами инвестирования, продаж на аукционах и коллекционирования. И как главный критерий — авторство и ограниченность воспроизведения. Первую выставку, посвященную коллекционному дизайну, мы сделали в Москве в моей галерее в 2011 году,

называлась она «Диалектика интерьера». Эта выставка собрала на открытии всех главных ценителей прекрасного — коллекционеров, модных декораторов, представителей арт-сообщества. Благодаря поддержке Газпромбанка и его гарантиям мы смогли получить уникальные предметы из двух всемирно известных французских галерей — Didier Aharon и Yves Gastou. На выставке присутствовали лучшие хрестоматийные образцы дизайна XX века и антикварной мебели. Причем выставка наглядно демонстрировала, как красиво



Еврейский музей и центр толерантности заинтересовал меня тем, что он ориентирован на молодежную аудиторию. Во-вторых, конечно, привлекла личность гендиректора — Александра Моисеевича Бороды

антикварный комод «живет» рядом с современным креслом. Довольно быстро я поняла, что рынок дизайна не менее интересен, чем рынок искусства. И очень схож с ним по своим законам. Также в коллекционном дизайне существуют не менее впечатляющие аукционные рекорды продаж. Например, кресло Элин Грей на аукционе Christie's ушло за 28,3 миллиона долларов, а три бронзовые скульптуры-овцы Франсуа-Ксавье Лаланна — за 2,4 миллиона долларов. Или шкаф в стиле ар-деко, созданный

Эженом Принцем и Жаном Дюнаном, — за 5,5 миллиона долларов. После поразительных результатов на аукционах Sotheby's и Christie's, которые побили рекорды аукционного дома, я поняла, что дизайн — это новая форма коллекционирования и инвестирования. В 2011 году в России эта тема совсем не была известна. Ниша пустовала. Я очень серьезно увлеклась этим, привозила лучшие вещи с Запада, а на западных ярмарках показывала редкие советские предметы. Итогом моего увлечения советским дизайном стала большая выставка «Советский дизайн. От конструктивизма к модернизму. 1920–1960-е» в музее Щусева. Она пользовалась очень большой популярностью, ее трижды продлевали. В результате я выпустила совместно со швейцарским издательским домом Scheidegger & Spiess монументальную книгу под тем же названием, которая является на сегодняшний день единственным и, наверное, уникальным пособием по истории советского дизайна. В ней участвует сразу несколько авторов: это и Александр Семенов, молодой специалист по мебели советского периода из Петербурга, и директор музея имени Щусева Елизавета Лихачева, и британский специалист по русскому



авангарду Кристина Лодер. Издание вышло на английском языке и представлено во всех главных библиотеках и буксторах музеев в Америке и Европе. Книга рассказывает о том, как развивался советский дизайн после революции: от экспериментов авангардистов до студенческих работ Академии Штиглица 80-х годов. Впервые дается классификация по периодам, последовательно описываются такие стили, как советское ар-деко, сталинский ампир, золотой век советского дизайна — 1960-е годы, так называемый советский модернизм. В подготовке книги поучаствовали три музея: музей Бахрушина, музей Шусева и музей MOMus «Коллекция Костаки в Салониках». Они дали уникальные архивы и вещи из своих фондов для публикации. Также в книге представлены предметы из частных коллекций, в том числе из моей. Одним из главных моментов этого издания является то, что советский дизайн наконец обрел



Еврейский музей — это частное учреждение культуры, а значит, здесь больше свободы и размаха, мы живем за счет спонсоров, донаторства, то есть как американские музеи — полностью на частной инициативе

МЖ: В 2021 году вы заняли пост исполнительного директора Еврейского музея. Вам стало неинтересно в галерее?

Нет, мне было очень интересно в своей галерее. Мы сделали более 100 выставок, в том числе музейных. Были единственной русской галереей, которая участвовала во всех знаковых международных ярмарках. До прихода в Еврейский музей я уже пять лет возглавляла попечительский совет музея «Коллекция Костаки в Салониках», который входит в группу MOMus. Этот музей представляет собой собрание знаменитого советского коллекционера греческого происхождения Георгия

лицо. Это было вовсе не коллективное творчество, в конце книги — фотографии и биографии всех архитекторов, дизайнеров, людей, которые создавали как саму архитектуру, так и среду, внутреннее наполнение интерьеров. Борис Иофан, знаменитый архитектор, спроектировал под ключ Дом на набережной — первый советский кондоминиум, который включал в себя кухню,

детский сад, прачечную, — разработал также и мебель для знаменитого дома, все детали интерьера. Каро Алабян создал проект Театра Советской армии, все внутренние интерьеры, все предметы мебели. Кстати, архитекторы до 1950-х годов, как правило, занимались и внутренним наполнением. Лишь в 1960-х появляется разделение на дизайнера и архитектора.



Костаки. В 1970-х годах он собрал уникальную коллекцию русского авангарда, часть которой, покидая Россию, оставил Третьяковской галерее — порядка 800 работ, а остальные 1300 Министерство культуры Греции приобрело у его дочери в 2000 году, уже после его смерти. Это, наверное, самое большое собрание подлинного русского авангарда, находящееся сегодня за пределами России. Директор музея Мария Цанцанглу хотела, чтобы музей был не только местом, откуда мировые музеи берут вещи на знаковые выставки, а превратился бы в самостоятельную точку притяжения на музейной карте мира. И мы решились на программу перезапуска. Я написала стратегию, заинтересовала этой идеей ряд коллекционеров, которые вошли в совет попечителей и стали развивать музей, привлекла экспертов по авангарду из России для систематизации коллекции. Мы сделали несколько мощных выставок. Первая так и называется — Restart, на ней были представлены лучшие вещи музея, затем была большая выставка «амазонки русского

У нас международный попечительский совет, куда входят коллекционеры, живущие на Западе. В общем, я не смогла не заняться этим новым и интереснейшим, амбициозным проектом. И несколько об этом не жалею

авангарда» Любови Поповой. За ней, после переноса из-за пандемии, последовала выставка Ивана Клыона... И в этот момент я получила приглашение из Еврейского музея. Интересно, что за пару лет до этого я приняла решение, что официально не пойду на должность директора какого-либо музея... Так или иначе,

музей — это достаточно очевидное развитие для многих галеристов. Я же, все взвесив, в свое время пришла к выводу, что деятельность в рамках музея Костаки полностью удовлетворяет мои амбиции и интересы в этой сфере. К тому же это международный проект. Тем не менее Еврейский музей и центр толерантности заинтересовал меня. Во-первых, тем, что он довольно молодой, амбициозный, ориентированный на молодежную аудиторию. Во-вторых, конечно, привлекла личность гендиректора — Александра Моисеевича Бороды. Он сразу сформулировал задачу — создавать в музее блокбастерные выставки и сформировать международный профиль музея, то есть делать то, что я умею. Плюсом является и то, что это частный музей, а значит, здесь больше свободы и размаха, мы живем за счет спонсоров, донаторства, то есть как американские музеи — полностью на частной инициативе. У нас международный попечительский совет, куда входят коллекционеры, давно живущие на Западе. В общем, я не смогла не заняться этим новым и интереснейшим, амбициозным проектом. И несколько об этом не жалею. [E]



Фото: архив Н. Дымшиц

НИНА ДЫМШИЦ: «ЧУВСТВО СОПРИЧАСТНОСТИ ПРИДАВАЛО МНЕ СИЛЫ»

Нина Дымшиц (МО, 2011) проработала в Еврейском музее и центре толерантности пять лет. «Первый год была менеджером по коммуникациям, потом моя руководительница ушла, и мне предложили занять ее место — директора по пиару и коммуникациям».

Интересно, что в МГИМО Нина училась по совершенно другому профилю: на факультете международных отношений она сначала окончила бакалавриат по направлению «регионоведение», а в магистратуре изучала мировую политику.

В МГИМО Дымшиц оказалась не случайно. Залман Мовшевич Дымшиц, один из известнейших советских индологов и автор учебника хинди, — ее дедушка. «Залман Мовшевич преподавал в институте, мама окончила

«Было непросто начинать изучение двух родственных языков с нуля. Польский у нас вела Нина Викторовна Селиванова, преподаватель суровый и строгий — с ней не забалуешь — и в то же время прекрасный, который относился к нам с большим вниманием. Она давала нам огромное количество материалов, делала для нас ксерокопии польских СМИ — я эти распечатки храню до сих пор».

У Нины возник искренний интерес к Польше, однако любовь к польскому

языку случилась не сразу. «Первые полгода-год было тяжело, но после поездок на языковую практику в Варшавский университет все наладилось, и в конце обучения, на госе, я получила пятерку. Мы очень много работали с польским: переводили конференции, исследования, которые стали публиковаться во множестве изданий после запуска Российско-польской группы по сложным вопросам. Был и драматический момент: когда упал самолет президента Качиньского, мои одногруппники переводили родственникам на опознании погибших в той страшной авиакатастрофе».

Конечно, при столкновении с реальным польским языком возникали проблемы. «В МГИМО ведь упор делался на политперевод и профессиональную лексику, в быту слов не хватало, но это быстро наверстывалось благодаря пребыванию в языковой среде. Я полюбила Варшаву, даже ездила туда на новогодние каникулы с семьей. Варшава — очень приятный город с дружелюбными людьми и вкусной едой. Мне было тяжело находиться только в одном месте — на территории бывшего еврейского гетто».

Нине приходится верить в судьбу, а как иначе? Судите сами: в МГИМО, отказавшись от хинди, она, еврейка, получила польский язык и начала изучать Польшу — страну, известную трагедией евреев в годы Второй мировой. А через несколько лет после университета стала работать в Еврейском музее, в экспозиции которого отражена эта ужасная страница.

«Да, это выглядит как совпадение, но как будто не случайное. Благодаря нашим занятиям с Ниной Викторовной, которая приносила нам много материалов по истории, я хорошо знаю историю еврейства в Польше. Во время одной из стажировок



МГИМО, потом работала дипломатом, и 11-й класс я оканчивала в Дели. Востоковедение, правда, меня не интересовало, но, желая поддержать династию международников, я подала документы в МГИМО». Внучке корифея индологии хотели сразу же дать язык хинди, но ей удалось разубедить руководство факультета, и после недолгих метаний Нина оказалась в группе польского, английского и украинского языков.

Я полюбила Варшаву, это очень приятный город. Тяжело мне было находиться только на территории бывшего еврейского гетто



в Варшаве я по просьбе родственника, который восстанавливал генеалогическое древо, даже ходила в архив — искала в документах имена наших предков, была и в Освенциме... Образование в МГИМО и связь с Польшей, конечно, дали мне возможность более глубокого погружения в работу в Еврейском музее. Содержательно его тема мне очень близка: я и еврейка, и регион хорошо знаю, то есть эмоционально и профессионально музей был моим местом».

Коммуникациями Дымшиц начала заниматься еще в институте «Стрелка». «В начале 2010-х в Москве царил урбанистический ренессанс, открывались новые институты развития, музеи, и я почувствовала интерес к куль-

Я уже не работаю в музее, но до сих пор помню моменты, когда меня охватывало чувство сопричастности, оно придавало силы

турным проектам, мечтала работать в каком-нибудь современном музее. И тут подруга присылает объявление: Еврейский музей ищет пиар-менеджера в Центр толерантности».

Было подано порядка 700 заявок, но благодаря хорошо выполненному тестовому заданию («Я предложила несколько идей спецпроектов — по информационному партнерству и продвижению событий музея») эту работу получила именно Нина Дымшиц.

Ее отдел занимался не только коммуникациями, но и организацией крупных мероприятий, цифровыми спецпроектами. «Они все были вызовами — и творческими, и интеллектуальными. Из наиболее дорогих для меня и всей нашей команды проектов я могла бы назвать фестиваль современной израильской музыки New Israeli Sound. Это действительно захватывающе: провести от и до большой фестиваль на относительно небольшой территории музея, с нуля привлечь к нему интерес и аудиторию, которая не очень привычна к подобным форматам. Наконец, израильские исполнители — артисты не первого плана, которые заинтересовали бы российскую и ми-

ровую публику. Мы, по сути, открывали их для России».

На вопрос, что музей и центр дали ей за пять лет работы, Нина ответила: «С профессиональной точки зрения в музее очень много возможностей для развития и самореализации. Его руководитель Александр Борода доверяет сотрудникам, не склонен к микроменеджменту, поддерживает многие идеи, осуществление которых формирует тебя профессионально, выводит на новый уровень — и как организатора, и как управленца, и как коммуникатора и пиарщика. Не говоря о том, что я постоянно находилась в понятном мне контексте. Дело в том, что структурно музей отчасти похож на МГИМО: в нем тоже есть попечительский совет, который собирается раз в год, и подготовка к нему — отдельная ответственная задача. Мне это знакомо, я занималась этим и в университете».

Придя в музей, Нина Дымшиц вскоре узнала, что его исполнительный директор Елена Проничева также выпускница МГИМО. «Мы с ней работали довольно плотно, и у меня остались самые хорошие впечатления. Конечно, отдельно тему принадлежности к общей альма-матер мы не обсуждали, но она знала, что я окончила институт, и, возможно, на невербальном уровне это чувствовалось. Тем более что в 2017 году мы на нашей площадке делали совместно с МГИМО большой проект — выставку, посвященную Эвианской конференции, которая была организована накануне Второй мировой для обсуждения проблемы спасения евреев в Европе. Конференция, к сожалению, закончилась провалом: страны-участницы оказались не готовы решать этот вопрос... В ходе подготовки проекта мне довелось в очередной раз поработать с проректором МГИМО Артемом Владимировичем Мальгиным и коллегами из Ассоциации выпускников, которые помогли музею с доступом к архивам МИДа».

Еврейский музей располагается в конструктивистском здании Бахметьевского гаража, построенном Мельниковым. Этот памятник советского авангарда был восстановлен еврейской общиной. «Каждый день ты бегаешь со своими заботами, но в какой-то момент вдруг останавливаешься, поднимаешь голову и видишь, в каком здании находишься. Я уже не работаю в музее, но до сих пор помню, как в эти моменты меня охватывало чувство сопричастности, которое придавало силы».



7–8 июля

В университете состоялось торжественное вручение дипломов выпускникам магистратуры МГИМО 2022 года. В церемониях, собравших более 2000 человек, приняли участие ректор А. В. Торкунов, замминистра сельского хозяйства С. Л. Левин, заместитель Председателя СФ РФ К. И. Косачев, начальник Управления Администрации Президента по внешней политике И. С. Неверов, начальник Управления Президента по вопросам государственной службы и кадров М. А. Травников, ответственный секретарь Парламентской Ассамблеи ОДКБ — руководитель Секретариата Парламентской Ассамблеи ОДКБ С. В. Поспелов, заместитель председателя Совета министров Республики Крым — постпред Республики Крым при Президенте РФ Г. Л. Мурадов, заместитель гендиректора ГК «Ростех» Н. А. Волобуев, и. о. министра жилищно-коммунального хозяйства Московской области А. А. Пухова, гендиректор ООО «Газпромтранс» М. В. Мироненко, первый проректор Г. П. Толстопятенко, проректоры А. В. Мальгин и А. А. Байков, другие гости. Дипломы магистров получили более тысячи студентов 62 магистерских программ по 17 направлениям подготовки. Треть выпускников в этом году получили дипломы с отличием. 16 процентов выпускников магистратуры — граждане иностранных государств. Впервые в этом году дипломы магистров получили выпускники программы «Инвестиционные стратегии на глобальных и региональных рынках» (в сотрудничестве с ГК «Регион»), реализуемой в МГИМО с 2020 года. Церемония по традиции открылась исполнением гимна МГИМО. Ректор университета академик А. В. Торкунов отметил, что востребованность первоклассных специалистов-международников сохраняется и сегодня — в новую эпоху,



характеризуемую нестабильностью и отказом от многих традиционных основ международного права. Важнейшая задача выпускников в связи с этим — работать на благо семьи и отечества, а также поддерживать корпоративные традиции, поскольку именно корпорации такого рода создают гражданское общество в любой стране. Представители госорганов дали начинающим свой трудовой путь мгимовцам практические советы и напутствия, отмечая при этом высокий уровень их подготовки, который образует прочную основу

для уверенного карьерного роста. К. И. Косачев указал, что международные отношения переживают сейчас серьезный перелом и каким станет мир после его преодоления — зависит от выпускников. Открываются новые возможности для применения полученных в стенах МГИМО знаний. И. С. Неверов отметил, что на выпускниках МГИМО традиционно держится наше государство. И именно обучение в МГИМО дает мощный стартовый заряд для профессионального роста. Г. Л. Мурадов посоветовал выпускникам поддерживать друг друга, помогать в про-

фессиональной сфере и быть одной командой. Точку зрения работодателей отразил в своем выступлении Н. А. Волобуев. Он подчеркнул, что «Ростех» уже 20 лет сотрудничает с МГИМО, за этот период подготовлено порядка 200 магистров. Это позволяет решать задачу комплектования предприятий «Ростеха» высококлассными специалистами, которые успешно решают задачи развития военно-технического сотрудничества и внешнеэкономической деятельности как в России, так и в представительствах за рубежом. М. В. Мироненко обратил внимание на вызовы текущего

времени, которые ставят перед специалистами новые задачи — обладать современными навыками и компетенциями, искать нетривиальные управленческие решения, быть быстрыми, гибкими, адаптивными к условиям внешней среды. Первыми дипломы из рук ректора университета получили выпускники, имеющие только отличные оценки за время обучения в магистратуре. Также они были награждены нагрудными знаками почетных членов Ассоциации выпускников МГИМО.

Фото: Т. Чехранова, И. Лилеев, Н. Шипова

12 мая

У мемориала «Мгимовцам — защитникам Отечества» состоялась традиционная «Вахта Памяти», приуроченная к 77-й годовщине Великой Победы. Ректор МГИМО **А. В. Торкунов** отметил вклад героев-мгимовцев

в Победу. Ректор также обратил внимание на особое отношение мгимовцев к своей родине: в качестве дипломатов, разведчиков, ученых, журналистов выпускники университета всегда посвящали себя защите Отечества. В мероприятии приняли участие российский дипломат

В. И. Масалов, советник ректора **И. А. Логинов**, проректор **С. И. Суворцев**, директор МИЭП **В. И. Салыгин**, декан ФУП **Г. Т. Сардарян**, директор ЕУИ **Т. В. Шашихина**, начальник Военного учебного центра **И. И. Марущак**, сотрудники МИД России, студенты и преподаватели МГИМО

и Дипакадемии, воспитанники Первого Московского кадетского корпуса, обучающиеся в лицее МГИМО, колледжах МГИМО и МИДа. «Вахта Памяти» завершилась возложением цветов и концертной программой.

Фото: И. Лилеев, М. Петряева



26 апреля

В храме Святого благоверного князя Александра Невского при МГИМО прошло заседание Центра патриотического воспитания МИД России. **А. В. Торкунов** отметил, что в университете ведется боль-

шая работа по патриотическому воспитанию: созданы уникальная культурная среда и музейно-патриотический комплекс, организуются экскурсионные выезды в десятки городов России, каждый год проводятся десятки мероприятий, приуроченных к знаменательным датам страны,

ведется профориентационная деятельность. Советник ректора **И. А. Логинов** представил подробный отчет о деятельности МГИМО в сфере патриотического воспитания за 2021 год. На заседании также выступили проректор МГИМО **С. И. Суворцев**, председатель Совета Ассоциации

российских дипломатов **И. В. Халевинский**, председатель Совета молодых дипломатов **К. О. Колпаков** и другие. Центр патриотического воспитания МИД России был создан в 2013 году в соответствии с приказом министра иностранных дел **С. В. Лаврова**.

Фото: И. Лилеев



31 мая

МГИМО и Институт Африки РАН подписали соглашение о сотрудничестве, направленное на реализацию совместных инициатив в области образования, науки и подготовки высоко-

квалифицированных кадров. Соглашение подписали академик **А. В. Торкунов** и директор института член-корреспондент РАН **И. О. Абрамова**. На церемонии подписания присутствовали проректор **А. А. Байков** и директор Института междуна-

родных исследований МГИМО **М. А. Сучков**. **И. О. Абрамова** прочла лекцию под названием «Геостратегическая схватка за Африку и интересы России в преддверии второго саммита Россия — Африка». **И. О. Абрамова** рассказала студентам и экспертам о приори-

тетных направлениях взаимодействия между Россией и странами континента. Сегодняшняя Африка — серьезный глобальный игрок, ориентированный на инклюзивный рост и устойчивое развитие, и в ближайшие десятилетия континент ожидает колоссальный экономический и научно-технический подъем. Основным тезисом выступления стала идея о том, что участие в борьбе за влияние в макрорегионе должно стать императивом внешней политики России.

Фото: Е. Кубышкина



1 июня

Состоялось подписание Соглашения о создании консорциума МГИМО — ИМЭМО РАН им. **Е. М. Примакова** в рамках Программы академического стратегического лидерства «Приоритет 2030». Со стороны университета соглашение

подписал ректор академик **А. В. Торкунов**, со стороны ИМЭМО — директор института член-корреспондент РАН **Ф. Г. Войтоловский**. Целью формирования консорциума является создание специализированной базовой кафедры «Системный анализ международных процессов» ИМЭМО в МГИМО,

обеспечивающей подготовку магистрантов и аспирантов в области методологии и практики исследований мировой экономики и международных отношений. Соглашение предусматривает подготовку силами ИМЭМО новых дисциплин для магистрантов и аспирантов МГИМО и реализацию научно-исследовательских проектов

с привлечением ведущих ученых и молодых исследователей. **Ф. Г. Войтоловский** выступил перед студентами и аспирантами. На церемонии подписания присутствовали проректоры **А. В. Мальгин**, **А. А. Байков**, декан факультета **МО А. А. Сушенцов** и другие.

Фото: Е. Кубышкина



18 мая

МГИМО и Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр) заключили соглашение

о сотрудничестве. Документ подписали ректор МГИМО **А. В. Торкунов** и руководитель Росреестра **О. А. Скуфинский**. Стороны договорились о взаимодействии в области научной, экспертной, прак-

тической, информационно-аналитической деятельности. Договор предусматривает участие представителей МГИМО и Росреестра в профильных мероприятиях, привлечение представителей

университета к участию в подготовке аналитических обзоров и оказанию консультативной помощи, организацию совместных исследовательских и научно-образовательных проектов, проведение мастер-классов, семинаров, конференций, симпозиумов и круглых столов, организацию практической подготовки студентов.

Фото: А. Лежнева



9 июня

Состоялась церемония вручения диплома о прохождении программы профессиональной переподготовки для руководящего состава российских спортивных федераций «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации». Выступая на церемонии, ректор МГИМО **А. В. Торкунов** подчеркнул: «Опыт, который мы нарабатывали в этой отрасли, будет обогащаться каждый год. Я абсолютно уверен, что

и наши спортсмены, и наше спортивное движение будут активно развиваться, несмотря на что. Найдены новые форматы, в том числе и международного участия. Стимул будет сохраняться, а в некоторых случаях будет нарастать — в таких непростых условиях необходимо еще лучше проявить». Помощник Президента РФ, председатель президиума попечительского совета Фонда поддержки олимпийцев России **И. Е. Левитин** отметил, что программа направлена на укрепление позиций российского спор-

та и дает слушателям навыки и знания, необходимые, чтобы справиться с новыми вызовами спортивного мира. Со словами благодарности выступили выпускники программы — председатель Комиссии спортсменов ОКР **С. А. Великая** и президент Федерации плавания и синхронного плавания Ленинградской области **Н. В. Белоусов**. Слушателями второго потока программы стали представители российских федераций по олимпийским видам спорта — фехтованию, тяжелой атлетике, гандболу, серфингу, хоккею,

сноуборду и спортивной гимнастике. «Программа уникальная и единственная в своем роде. В ее реализации участвовали более 40 преподавателей — это вдвое больше, чем самих слушателей. И рейтинги, и анонимные отзывы участников подтвердили высокое качество и актуальное, востребованное с практической точки зрения наполнение программы», — заключил исполнительный директор Фонда поддержки олимпийцев России **А. А. Катушев**.

Фото: Т. Чехранова, Фонд поддержки олимпийцев



9 июля

В рамках Российской креативной недели в парке Горького прошла сессия «Развитие backstage-профессий как основа креативной экономики», организованная АНО «АртМастерс» — оператором проведения чемпионата творческих компетенций ArtMasters, который объединяет профес-

сионалов сферы backstage (специалисты «за кадром») и цифрового искусства. На сессии выступили учредитель чемпионата Б. Володин, ректор ГИТИСа Г. Заславский, композитор и продюсер И. Матвиенко, проректор МГИМО А. Мальгин и другие. Чемпионат ArtMasters направлен на поиск, поддержку и продвижение специалистов в области backstage и цифро-

вого искусства (это операторы, сценаристы, композиторы, художники по гриму и т. п.). По итогам конкурса участники получают возможность показать свои проекты широкой аудитории профессионалов на очных защитах. «Развитие профессиональных кадров идет по двум направлениям, — сказал Б. Володин. — Это образование и сама индустрия. Чемпионат ArtMasters — полоса препятствий, которую проходят творческие люди. У них появляется уверенная траектория движения к профессии, которую они выбрали. Победители чемпионата получают денежные сертификаты — целевые гранты, на которые они могут либо купить оборудование, либо истратить на дообразование или стажировку. Поэтому мы стремимся сотрудничать и с продюсерскими компаниями, и с вузами».

А. Мальгин подчеркнул, что МГИМО начал свой поход в сферу креативных индустрий тогда, «когда таких слов у нас еще не знали. Наши студенты изучали культуру лингвострановедения, то есть, говоря современным языком, межкультурные коммуникации. Творческая специальность, которая всегда присутствовала в университете, — журналистика. Лет пятнадцать назад мы открыли первые программы менеджмента в спорте, затем программу в сфере моды, которую запустили в сотрудничестве с Британской школой дизайна. Время от времени открываем



программу в области индустрии развлечений, программу по событийному менеджменту... У многих наших программ сетевая форма организации, когда не два, а целый ряд вузов участвует в подготовке специалистов. Наш выпускник может организовать, скажем, антикварный аукцион, для чего привлечет и театральные залы, и продюсерскую компанию, и юридическую и страховую фирмы, которые работают в сфере искусства». Отвечая на вопрос, как он видит сотрудничество с МГИМО, Б. Володин отметил, что был бы заинтересован в запуске какого-нибудь совместного курса, который мог бы дать дополнительную профессию к первому образованию, полученному в МГИМО. «Артем Мальгин правильно сказал, что фундаментальные знания, освоенные в МГИМО, интеллектуальный уровень вуза помогают быстрее и качественнее впитывать творческие навыки другой профессии, применять их потом. Я думаю, что можно открыть сценарное направление на базе факультета журналистики, оно всегда будет востребовано в креативной индустрии, а также курс копирайтинга, хотя это больше про маркетинг, не про творчество. То есть соединять образование, полученное в МГИМО, с дополнительным, «докручивая» его до тонкой настройки, улучшая творческий продукт в стране».



25–26 мая

На площадке Института Дальнего Востока РАН прошла международная научная конференция «АСЕАН на пути интеграции: достижения, дилеммы, вызовы». Мероприятие было приурочено к 55-летию создания ассоциации и состоялось в рамках Года научно-технического сотрудничества

Россия — АСЕАН. На церемонии открытия с обращением выступил проректор по научной работе МГИМО **А. А. Байков**. Среди гостей конференции были также посол Филиппин в России **Игорь Байлен**, посол Лаоса в России **Вилован Йиапохэ** и представители дипмиссий Индонезии, Малайзии, Сингапура, Таиланда,

Брунея, Вьетнама и Мьянмы. Модераторами встречи выступили руководитель Центра изучения Вьетнама и АСЕАН **В. М. Мазырин** и директор Центра АСЕАН, доцент кафедры востоковедения **Е. В. Колдунова**. В рамках сессий российские и иностранные исследователи ЮВА выступили с докладами по таким темам, как взаимоотношения АСЕАН

с диалоговыми партнерами, достижения ассоциации в области региональной интеграции и дальнейшие перспективы ее развития, современные риски и угрозы безопасности в условиях растущей геополитической конкуренции. Активное участие в дискуссии принимал ведущий эксперт Центра АСЕАН **В. В. Сумский**.
Фотограф: пресс-служба ИДВ РАН



11 мая

Состоялась презентация доклада, подготовленного учеными МГИМО и Гарвардского университета (США) в рамках программы «Приоритет 2030», «Сотрудничество и состязательность государств в Арктике:

потенциал международного права и научной дипломатии». Проректор МГИМО **А. А. Байков** отметил значимость исследовательского международно-правового фокуса в современных отношениях между государствами. Авторский коллектив

доклада включает в себя ученых не только из МГИМО — **А. Н. Вылегжанина, И. П. Журавлеву, А. В. Соловьеву**, но и профессора Гарвардского университета **П. Беркмана**, который возглавляет также центры научной дипломатии в МГИМО и Институте

исследований и обучения ООН — UNITAR. Основную часть доклада представила **И. П. Журавлева**. В порядке комментариев к докладу выступили член СФ **К. К. Долгов, Г. В. Иванов** (Военная академия Генштаба), старшее должностное лицо России в Арктическом совете посол **Н. В. Корчунов**, член-корреспондент РАН **В. И. Боявленский** (Институт проблем нефти и газа), бывший генпрокурор РФ профессор **Ю. И. Скуратов** и другие.

Фото: Т. Чехранова



12 мая

В атриуме нового корпуса МГИМО состоялась открытие выставки, посвященной столетию со дня образования подразделений отечественной контрразведки, а также героям и выдающимся контрразведчикам: **П. В. Федотову, О. М. Грибанову, Г. Ф. Григоренко, В. Ф. Грушко**.

Заместитель министра иностранных дел **А. В. Грушко** подчеркнул, что МГИМО был и остается местом учебы и работы настоящих патриотов. Он поблагодарил университет и за стенды выставки, посвященные его отцу — выпускнику 1954 года Виктору Федоровичу Грушко, генерал-полковнику, первому заместителю председателя, начальнику Второго

главного управления КГБ СССР. **А. В. Грушко** обратился к студентам: «Перед вами открываются необыкновенные возможности, связанные с обеспечением интересов страны. Служить Отечеству и думать о том, как сделать лучше собственной стране, — это главное предназначение мужчины, ничего более интересного нет. Тогда каждый человек чувству-

ет себя состоявшимся». Ректор МГИМО **А. В. Торкунов** отметил, что контрразведка и разведка всегда играли важную роль и объединяли патриотов своей страны, выполняющих критически важные задачи и защищающих интересы родины. Ректор подчеркнул, что предоставляемое университетом образование позволяет работать на благо Отечества, благодаря чему многие выпускники МГИМО посвящают свою жизнь защите страны, становятся выдающимися людьми. Ректор передал **А. В. Грушко** памятный сувенир — студенческое личное дело его отца.

Фото: И. Лилеев



31 мая

Состоялось заседание ученого совета МГИМО. Орденами МГИМО «За заслуги» были награждены доцент кафедры мировой экономики **Л. М. Капица** и преподаватель **С. В. Жданов**, профессор кафедры госрегулирования **Ю. К. Краснов**. Медали МГИМО «За заслуги» были вручены доценту кафедры немецкого языка **Н. И. Андрееву** и профессору кафедры миро-

вой экономики **В. А. Горбаневу**. За добросовестную работу в университете и в связи с 30-летним юбилеем факультета МБДА орденом МГИМО «За заслуги» были награждены преподаватели кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И. Н. Герчиковой: доцент **О. И. Дегтярева**, профессор **А. Г. Дементьева**, заведующий кафедрой **Н. Ю. Кони́на**, доцент **О. Б. Ломакина**, профессор **Р. Б. Ноздрева**. Медали МГИМО

«За заслуги» была удостоена завкафедрой английского языка № 4 **М. В. Тимченко**, почетных грамот МГИМО — завкафедрой экономической политики и государственно-частного партнерства **Е. Б. Завьялова**, профессор кафедры мировой экономики **В. Н. Шитов**, декан факультета МБДА **В. В. Шаповалов**. Был рассмотрен вопрос о внесении изменений в эффективный контракт и квалификационные

требования конкурсного отбора. **А. В. Мальгин** выступил с докладом о ходе исполнения программы «Приоритет 2030» и изменениях, предлагаемых в Свод проектов и мероприятий. По итогам доклада и. о. декана ФПЭК профессора **В. Ю. Саламатова** было принято решение о преобразовании возглавляемого им факультета в Институт международной торговли и устойчивого развития.

Фото: Е. Кубышкина



26 мая

В МГИМО состоялась конференция по репутационному менеджменту «eTarget. Репутация», организованная совместно с компанией «Ашманов и партнеры» — одним из лидеров российского рынка интернет-маркетинга. В этом году в центре внимания были вопросы управления репутацией в условиях турбулентности и неопределенности, влияние репутации на продажи, использование соцсети Telegram для продвижения бизнеса, экономика доверия

и удержание позитивного фона бренда под санкциями, выход на новые рынки и т. п. Спикерами конференции выступили эксперты по управлению репутацией из ведущих российских компаний, маркетплейсов, банков, промышленных компаний, торговых сетей. Президент ГК «Ашманов и партнеры» **И. Ашманов** рассказал об импортозамещении в Рунете и «цифровом театре военных действий». Руководитель по устойчивому развитию ПАО «ВымпелКом» **Е. Чистова** рассказала о рисках ESG для управления репутацией, директор по стратегическим

коммуникациям Brand Analytics **В. Черный** осветил аналитику соцмедиа и ее использование в кризис, директор по коммуникациям SAP CIS **Т. Зверева** обратилась к вопросам управления репутацией топ-менеджеров, вице-президент по стратегическим

коммуникациям и бренду Segezha Group **К. Манджиева** рассказала, как выстраивать стратегические коммуникации в кризис, а digital-евангелист «ВКонтакте» **В. Прохоров** — об особенностях выстраивания коммуникации в разных каналах.



25–27 апреля

В гибридном формате прошла II Международная научная студенческая конференция «Актуальные проблемы международного права», организованная Юридическим клубом при поддержке кафедры международного права. Открыли конференцию декан МП-факультета **Н. Ю. Молчаков** и завкафедрой МП профессор **А. Н. Вылегжанин**, который подчеркнул, что в настоящий момент возрастает состязательность при толковании

и применении норм международного права, что особенно важно в контексте различных национальных интересов государств, соответственно, подобные конференции помогают студентам получать навыки защиты интересов государств на классической основе

международного права, стержнем которого является Устав ООН. На участие в конференции подали заявки около 100 студентов из более чем 15 вузов России, Швейцарии, Франции, Норвегии, Армении и Киргизии. Конференция прошла в составе четырех

секций: «Международное экономическое право», «Актуальные проблемы общего международного права», «Дипломатическое и консульское право и вопросы дипломатической защиты», «Международное воздушное и космическое право».



3 июня

Центр АСЕАН посетила индонезийская делегация неправительственной организации «Азиатско-африканское молодежное правительство» (ААМП) во главе с ее президентом Саддамом Аль Джихадом Респиратори. С российской стороны во встрече участвовали директор Центра АСЕАН Е. В. Колдунова, ведущий эксперт центра В. В. Сумский

и другие. К встрече присоединились сотрудники посольства Индонезии в Москве, в том числе глава отдела информации и социокультурных вопросов, министр-советник Нанаг Фадиллах, атташе по вопросам образования Ади Нурьянто, сотрудник посольства Мухаммад Ризински и другие. Е. В. Колдунова рассказала об истории и работе Центра АСЕАН, его основных проектах и направлениях дея-

тельности. В свою очередь, президент ААМП С. Респиратори представил основные направления деятельности молодежного правительства в таких сферах, как культурное сотрудничество, молодежные политические и инновационные проекты, взаимодействие в сфере науки и образования, публичная дипломатия и управление молодежным сообществом. Стороны обменялись предложениями

по укреплению сотрудничества ААМП с молодежными организациями МГИМО, такими как НСО, Московская международная Модель ООН им. В. И. Чуркина, и многими другими российскими и индонезийскими (диаспоральными) организациями в России. Программа встречи предусматривала визит в Музей истории МГИМО и Музей редкой книги.

Фото: Т. Чехранова



30 мая

В штаб-квартире Евразийской экономической комиссии в Москве член Коллегии (министр) по интеграции и макроэкономике ЕЭК академик РАН С. Глазьев выступил с лекцией перед студентами, преподавателями и со-

трудниками Европейского учебного института (ЕУИ) и активистами Экономического клуба Oeconomicus им. А. В. Макаренко. С приветственным словом выступила директор ЕУИ Т. Шашихина. В рамках лекции С. Глазьев осветил вопросы мирового хозяйственного уклада, обозна-

чив ключевые тенденции новой формирующейся модели в современных условиях, и высказал мнение о месте России в современной системе мирового хозяйственного порядка. Министр подробно проанализировал текущую экономическую ситуацию в России, а также предложил ряд мер, направленных

на перестройку национальной экономики. Основной упор был сделан на разработку новой экономической политики и валютного регулирования, развитие кооперации с основными партнерами, в первую очередь со странами ЕАЭС.

Фото: пресс-служба ЕЭК, С. Глинянский



25 мая

В МГИМО прозвенел последний звонок для выпускников Горчаковского лицея. С напутственным словом к выпускникам обратился проректор МГИМО, первый директор лицея Р. И. Котов: «Сегодня замечательный и волнующий день. Завершается учебный процесс, впереди — ЕГЭ и вступительные испытания в университет. Мне хочется искренне пожелать вам найти в себе силы и мотивацию сделать эту жизнь лучше, этот мир — чище и справедливее, найти правиль-

ные решения, которые мы, взрослые, не смогли найти». Подчеркнув самоценность каждого ученика, директор лицея И. С. Демаков сказал: «Мы хотим выразить вам, нашим выпускникам, благодарность за то, что вы прошли с нами этот путь. У всех он был разный, но это большая и важная часть жизни, и у каждого из нас

она только одна». В основу концепции вечера легло вручение первой в истории лицея МГИМО премии «Признание». Последний звонок Горчаковского лицея МГИМО стал авторским продуктом выпускников, праздник был полностью срежиссирован и подготовлен командой 11-х классов. Каждый об-

рел признание в этот день. Среди ярких номеров были и танцевальная композиция Dance Diplomacy, и композиция New York, New York, и караоке-батл, и посвящения родителям, учителям, лицею. И конечно, гимн, который подарили лицею ученики.

Фото: И. Лилеев, Е. Кубышкина, Т. Чехранова



19 мая

В МГИМО состоялась презентация языковых компетенций университета для участников совместной программы профориентационной академической мобильности МГИМО и Казанского федерального университета (КФУ). Перед студентами и преподавателями КФУ выступили

начальник Управления языковой подготовки и Болонского процесса С. В. Евтеев, завучающие кафедрами французского языка М. К. Огородов, испанского языка В. А. Иовенко, романских языков Н. В. Иванов, немецкого языка М. А. Чигашева и другие. С. В. Евтеев рассказал о структуре и основных направлениях деятельности

управления, организации работы языковых кафедр в современных условиях и планах на новый учебный год, представил проекты, посвященные индивидуальной образовательной траектории студентов и институту наставничества для молодых преподавателей. Руководители языковых кафедр рассказали о традициях и системах пре-

подавания иностранных языков в МГИМО, цифровых образовательных ресурсах, учебных пособиях и научных трудах преподавателей университета, а также о языковых клубах и мероприятиях, проводимых для языковой практики студентов, поделились анонсами профильных мероприятий.

Фото: Т. Чехранов



27 мая

При поддержке Управления по воспитательной работе МГИМО состоялась торжественная церемония посвящения в кадеты и чествования выпускников Дипломатической кадетской

школы Первого Московского кадетского корпуса. В ходе церемонии будущие кадеты прочитали торжественную клятву, им были вручены удостоверения и погоны. Вторая часть мероприятия была посвящена выпускникам Дипломатической кадетской

школы этого года, которых поздравляли с началом нового этапа их профессиональной жизни. В церемонии приняли участие проректор МГИМО В. М. Морозов, советник ректора И. А. Логинов, директор Первого Московского кадетского корпуса В. Я. Крымский,

посол Луганской Народной Республики в России Р. В. Мирошник и другие. Настоятель храма Святого благоверного князя Александра Невского при МГИМО протоиерей Игорь Фомин провозгласил напутствие кадетам и выпускникам.



23–25 мая

Состоялся визит проректора МГИМО С. И. Суровцева в Казахстан, в рамках которого прошли его встречи в МИД республики, где была обсуждена инициатива университета по расширению сотрудни-

чества в сфере образования и увеличению количества квот на обучение граждан Казахстана в МГИМО на бюджетной основе; с руководством Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева, вузом — партнером МГИМО, который высказал заинтересован-

ность во всестороннем развитии сотрудничества, в том числе программы реализации сетевой магистерской программы. Также состоялись переговоры в Минобрнауки Казахстана с вице-министром К. А. Ергалиевым. Была достигнута договоренность в оказании содействия и ши-

рокой информационной поддержки со стороны министерства инициативы МГИМО по проведению олимпиад для школьников, а также серии презентационных встреч со школьниками старших классов казахстанских школ в следующем учебном году.



21 апреля

В МИЭП МГИМО прошел День открытых дверей магистратуры. В составе президиума в мероприятии приняли участие директор МИЭП, президент Международной академии ТЭК член-корреспондент РАН, профессор **В. И. Салыгин**, начальник Управления магистерской подготовки МГИМО **А. Г. Илларионов**, заместитель директора МИЭП **Д. Ю. Жувакин**, завкафедрой экономики и банковского бизнеса, базовой кафедрой Газпромбанка в МИЭП, консультант правления Газпромбанка, научный руководитель магистерской программы «Международный банковский бизнес» доктор экономических наук, профессор **И. З. Ярыгина**, завкафедрой правового регулирования ТЭК, научный руководитель магистерской программы «Правовое обеспечение международных

проектов и энергетического бизнеса» доктор юридических наук **С. А. Лобанов**, заместитель научного руководителя магистерской программы «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний» доцент кафедры мировых сырьевых рынков **А. Е. Сарычев**. **В. И. Салыгин** в своем выступлении остановился на особенностях магистер-

ских программ МИЭП и тех перспективах, которые они открывают перед студентами, подчеркнув, что благодаря практико-ориентированной подготовке, организованной в рамках стратегического партнерства с крупнейшими корпорациями, и сотрудничеству с престижными зарубежными университетами магистратура МИЭП предоставляет возможность получить уникальные

знания и компетенции, опыт участия в реализации важнейших проектов компаний-партнеров, а также самые привлекательные возможности трудоустройства. **А. Г. Илларионов** подробно рассказал об условиях приема в магистратуру в 2022 году. Перед будущими абитуриентами магистратуры выступили научные руководители и кураторы программ, представители кафедр, а также магистранты. Яркие рассказы студентов о своих магистерских программах, впечатления об учебном процессе, стажировках в компаниях и банке, мастер-классах, именных стипендиях крупнейших корпораций, участии в крупных международных форумах вызвали большой интерес участников мероприятия. Руководство, профессора и магистранты МИЭП подробно ответили на вопросы будущих абитуриентов магистратуры.



27–28 апреля

При поддержке Министерства энергетики РФ на полях Международного форума «Нефть и газ» состоялась 76-я Международная молодежная научная конференция «Нефть и газ — 2022». В качестве докладчиков в конференции приняли участие мо-

лодые специалисты и ученые, студенты ведущих вузов. Была организована работа секций «Трансформация мировой энергетики», «Энергетическая интеграция и энергетическое сотрудничество государств», «Экономика нефтегазовых компаний», «Правовое обеспечение развития нефтегазовой промышленности», «Гуманитарные науки и PR в нефтегазовой отрасли»

и других. В конференции активное участие приняли студенты МИЭП МГИМО, которые прошли отборочный этап и представили свои доклады в рамках различных секций. На секции «Энергетическая интеграция и энергетическое сотрудничество государств» выступили студенты МИЭП **Мария Буянова** с докладом «Сотрудничество России

и стран Аравийского полуострова, в частности Саудовской Аравии, Катара и ОАЭ, в нефтегазовой сфере» и **Эммануэль Якубов** с докладом «Основные проблемы и перспективы правового регулирования сотрудничества России и ЕС в газовой сфере на современном этапе». В рамках секции «Трансформация мировой энергетики» свой доклад «Статус природного газа как переходного топлива в условиях курса ЕС на углеродную нейтральность» представила студентка МИЭП **Джамила Джалилова**. По итогам оценки представленных докладов экспертами студентка четвертого курса МИЭП **Мария Буянова** заняла призовое место. В конференции также приняли участие в качестве слушателей студенты МИЭП **Грант Геворгян**, **Дженнифер Зейвальд** и **Полина Литвиненко**.



28 апреля

В Министерстве энергетики РФ состоялась очередное заседание Рабочей группы по рассмотрению вопросов сотрудничества с государствами — участниками БРИКС в сфере энергетики. Заседание проходило под руководством заместителя министра энергетики России **С. В. Мочальникова**. Мероприятие было организовано в целях реализации решений по итогам саммита БРИКС и встречи министров энергетики стран БРИКС

в 2021 году, а также мониторинга исполнения дорожной карты энергетического сотрудничества БРИКС до 2025 года. В заседании приняли участие директор МИЭП МГИМО **В. И. Салыгин**

и заместитель директора МИЭП доцент **И. А. Гулиев**. Доклад МИЭП был посвящен совместно проекту ФГБУ «РЭА» Минэнерго России и МИЭП МГИМО «Исследования

в области анализа существующих подходов к оценке энергетической безопасности стран БРИКС». В ходе заседания были рассмотрены приоритеты развития энергетического сотрудничества в рамках БРИКС в 2022 году, концепция председательства КНР в БРИКС в 2022 году, деятельность Платформы энергетических исследований БРИКС, сотрудничество в рамках совместных образовательных программ стран БРИКС, деятельность Молодежного энергетического агентства БРИКС и другие вопросы.



16–18 мая

В МИЭП МГИМО в седьмой раз была успешно проведена конференция «Модель ОПЕК 2022», организатором которой выступают МИЭП и научный студенческий клуб «Мировая энергетическая политика». На торжественном открытии конференции выступил директор

МИЭП МГИМО **В. И. Салыгин**. В конференции приняли участие представители Организации стран — экспортеров нефти, посольств Алжира, Венесуэлы, Ирака. С докладом выступил заместитель постпреда РФ при международных организациях в Вене **С. Г. Федеряков**. Участниками «Модели ОПЕК 2022» стали как российские,

так и иностранные студенты, прошедшие серьезный отбор и представлявшие десять ведущих высших учебных заведений России. Важной частью мероприятия стало моделирование работы комитетов «Сделка ОПЕК+» (рабочий язык — русский), «Устойчивое развитие» (рабочий язык — английский), «Урегулирование межгосударственных конфликтов» (рабочий язык — арабский). Каждый из комитетов составил резолюции с конкретными предложениями, актуальными как для ОПЕК, так и для мирового рынка энергоресурсов в целом. По итогам работы участники выбрали лучших делегатов,

которыми стали **Александр Свиридокин** (МИЭП МЖ), **Марта Крюкова** (МИЭП МЭО), **Петр Барков** (МИЭП МО). Отдельно отметили студентку из Судана **Фатхию Мохамед**, обучающуюся в НИТУ «МИСиС». В ходе церемонии закрытия конференции руководители клуба «Мировая энергетическая политика», студенты МИЭП **Эрик Губайдуллин**, **Дамир Хусейнов**, а также **Фархад Тараки**, выступивший генсеком «Модели ОПЕК 2022», поблагодарили всех участников за активную работу и вручили памятные призы, сертификаты и награды лучшим делегатам.



19–20 мая

Состоялась II Модель Совета Баренцева/Евроарктического региона (Модель СБЕР), участниками которой стали российские и иностранные студенты. Организатором мероприятия выступили МГИМО, МИЭП, студенческий научно-исследовательский клуб «Арктика» МИЭП МГИМО. Участники модели работали над повесткой «Практическое сотрудничество и человеческие контакты в Баренц-регионе». Сессии были посвящены моделированию деятельности двух органов: Совета СБЕР и рабочей группы по окружающей среде.

В качестве эксперта в проведении Модели СБЕР принял участие доцент кафедры МО и ВП России МГИМО **О. Б. Александров**, который провел мастер-класс по проблемам международного сотрудничества в Баренцевом регионе и международных отношений. Основатель проекта Arctic Mentor **Р. Ю. Мовчан**

выступил с лекцией, посвященной экологической повестке, в том числе «горячим точкам», в государствах — членах Совета СБЕР. По итогам сессии рабочей группы по окружающей среде участниками был разработан и утвержден проект, направленный на минимизацию «горячих точек», улучшение

экологической обстановки в Баренц-регионе. В рамках заседания Совета СБЕР участники, представлявшие позиции государств — членов организации, приняли Декларацию Модели СБЕР. Ответственным за организацию Модели СБЕР от клуба «Арктика» выступила студентка третьего курса МИЭП **Екатерина Винжего**, обучающаяся по программе бакалавриата «Международное право и юридическое обеспечение международного энергетического сотрудничества». Модели СБЕР является проектом — победителем XI Конкурса студенческих грантов Эндаумента — 2022.



6 июня

Состоялось заседание Президиума Научно-технического совета ПАО «Россети». Директор МИЭП МГИМО **В. И. Салыгин** является заместителем председателя НТС ПАО «Россети». В ходе заседания были рассмотрены ключевые направления развития энергетики в стратегических проектах. Представлены программы развития НИУ «МЭИ»

до 2030 года. Особое внимание было уделено вопросам цифровизации ТЭК. Отмечена важность серьезного анализа мирового опыта цифровой трансформации электросетевого комплекса, представленного в докладе директора МИЭП В. И. Салыгина на прошлом заседании Президиума НТС. Обсуждались особенности реализации инновационных проектов, проблемы водород-

ной энергетики, распределенной и возобновляемой энергетики, а также климатической трансформации ТЭК. Отмечена серьезная потребность в развитии водородной энергетики, в первую очередь с точки зрения подготовки кадров. Подчеркнута важность в современных условиях увеличения фондов научных исследований ведущих энергетических компаний. Рассмотрены вопросы восстановления качества электроэнер-

гии высоковольтной сети с несимметричной нелинейной нагрузкой пофазно управляемыми статическими компенсаторами электромагнитного типа. С докладами выступили председатель Научно-технического совета ПАО «Россети», ректор НИУ «МЭИ», председатель Научно-технической коллегии НП «НТС ЕЭС» профессор **Н. Д. Роголев**, первый заместитель генерального директора — главный инженер ПАО «Россети», заместитель председателя Научно-технического совета ПАО «Россети» **А. В. Майоров**, генеральный директор ООО «Электросетевые компенсаторы», профессор НИУ «МЭИ» **А. М. Брянцев**. Сотрудничество МГИМО, МИЭП и ПАО «Россети» активно развивается на основе соглашения, подписанного в рамках Петербургского международного экономического форума. Компания является одним из основных работодателей выпускников МГИМО и МИЭП.



9 июня

В Ханты-Мансийске состоялся Молодежный стартап-форум в рамках Комитета региональных координаторов Северного форума и XIII Международного IT-форума с участием стран БРИКС и ШОС.

IT-форум с участием стран БРИКС и ШОС объединил представителей 45 государств и 76 субъектов РФ. Участие в Молодежном стартап-форуме приняли представители IT-сферы государственных, частных, образовательных учреждений России. С приветственным письмом к участникам форума обратился посол по особым поручениям МИД РФ **Н. В. Корчунов**, который отметил значимую роль Арктики в мировой политике и экономике, а также продолжение деятельности России по преодолению насущных

проблем Севера и Арктики на принципах прагматизма и сотрудничества. В рамках стартап-форума были проведены панельные сессии, круглые столы, образовательный трек для стартапов, а также были подведены итоги работы проектной школы «Практика будущего» форума для детей и молодежи Junior-IT. Председатель клуба «Арктика»

МИЭП МГИМО студентка третьего курса **Екатерина Винжего**, обучающаяся по программе бакалавриата «Международное право и юридическое обеспечение международного энергетического сотрудничества» выступила в качестве спикера в рамках панельной сессии «Инновации и технологическое развитие Севера и Арктики».

В рамках мероприятия было подписано Соглашение о сотрудничестве между Молодежным северным форумом и студенческим научно-исследовательским клубом «Арктика» МИЭП МГИМО. Клуб «Арктика» выражает благодарность Эндаументу МГИМО за финансовую поддержку участия в Молодежном стартап-форуме.



14 июня

Заключено Соглашение о стратегическом партнерстве между МГИМО МИД России, МИЭП МГИМО и холдингом «Новосталь-М».

Документ подписан ректором МГИМО академиком **А. В. Торкуновым**, директором МИЭП **В. И. Салыгиным** и акционером компании «Новосталь-М» **И. И. Демченко**. В церемонии подписания соглашения также приняли участие проректор МГИМО **А. В. Мальгин**, директор Одинцовского филиала МГИМО **Е. А. Козловская**, доцент кафедры мировых сырьевых рынков МИЭП, куратор программы магистратуры «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний» **А. Е. Сарычев**, директор по работе с органами государственной власти компании «Новосталь-М» **Н. С. Рыбленков**. Соглашение предусматривает развитие сотрудничества в реализации совместных образовательных программ, организации совместных исследовательских и научно-образовательных проектов, проведении актуальных мероприятий.

Руководством МГИМО и МИЭП отмечена важность подписания соглашения с крупным перспективным российским холдингом, а также значительные новые возможности, которые предоставит «Новосталь-М», позволяющие усилить практическую ориентацию подготовки студентов. Подчеркнуты эффективность и перспективность практико-ориентированной подготовки с учетом многолетнего опыта стратегического партнерства МГИМО и МИЭП с крупнейшими компаниями «Роснефть», «Транснефть», «Норильский никель» и Газпромбанком. Первым совместным проектом МГИМО, МИЭП и «Новосталь-М» станет партнерское участие компании в реализации сетевой двухдипломной (МГИМО —

МИСиС) программы магистратуры «Стратегический менеджмент международных минерально-сырьевых компаний» (<https://commodity.mgimo.ru>), реализуемой кафедрой мировых сырьевых рынков МИЭП. В рамках сотрудничества «Новосталь-М» будет брать на работу в центральный офис студентов программы, прошедших соответствующий отбор, с самого начала обучения. Набор открыт по широкому спектру направлений: экспортные продажи (с возможностью отъезда для работы в зарубежный офис после завершения обучения), внутренние продажи, аналитика, внутренний аудит, GR, PR, логистика, материально-техническое обеспечение. Со стороны руководства

компании отмечено, что «Новосталь-М» рассматривает партнерство с МГИМО в качестве одного из приоритетных направлений своего развития в образовательной сфере, позволяющего получить приток качественных молодых специалистов для работы в центральном офисе холдинга. Только за последние несколько лет численность работников холдинга удвоилась и составляет около 8000 человек. Компания планирует и дальше развиваться и укреплять свое положение на мировом рынке, для этого потребуются новые современные специалисты, понимающие как бизнес-процессы и технологии металлургии, так и особенности функционирования международных рынков.



16–18 июня

Директор МИЭП МГИМО В. И. Салыгин принял активное участие в работе 25-го Петербургского международного экономического форума: в церемонии открытия ПМЭФ-2022 и в работе Энергетической панели, организованной стратегическим партнером МГИМО и МИЭП — компанией «Роснефть».

Важным событием в рамках ПМЭФ-2022 с участием В. И. Салыгина стало подписание Соглашения о сотрудничестве МГИМО и ПАО «Россети», нацеленного на развитие долгосрочных партнерских отношений и усиление роли образования и науки в развитии электросетевого комплекса, содействие практико-ориентированной подготовке студентов, реализацию

в МИЭП программ подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации с учетом потребностей группы компаний «Россети». В. И. Салыгин также принял участие в работе сессий «Мировой рынок нефти и газа сегодня и завтра», «Глобальные вызовы энергетического сектора — 2022», «На пути к устойчивому будущему: «зеленая» альтернатива традици-

онному топливу». 18 июня В. И. Салыгин принял активное участие в проведении Молодежного дня форума. По приглашению руководства компании «Россети» он в составе жюри Международного молодежного энергетического форума оценивал проекты команд России, Китая, Беларуси, Франции, Кыргызстана. В. И. Салыгин также принял участие в работе сессии, посвященной презентации программы молодежных конструкторских бюро, на которой были рассмотрены вопросы вовлечения и интеграции молодежи в профессиональные сообщества, повышения уровня профессиональных компетенций и профориентации на рынках труда.



5 июня

Прошел XXI Кубок ректора МГИМО по мини-футболу, посвященный Дню России, в котором приняли участие сборные команды МИД России, посольств иностранных государств — Азербайджана, Алжира, Анголы, Армении, Боливии, Венесуэлы, Вьетнама, Индонезии, Ирана, Камбоджи, Колумбии, Кыргызстана, Лаоса, Нигерии, Перу (в составе — граждане Перу, Аргентины, Уругвая, Кубы), Саудовской Аравии, Сербии, Таджикистана, Таиланда, Узбекистана, Эквадора, команда «Красный молот» (большинство игроков — выпускники МГИМО, граждане Германии), сборная команда генерального спонсора — компании «Снегири Девелопмент» и команда преподавателей и сотрудников МГИМО. Всего 25 команд, свыше 300 участников.

Ректор МГИМО **А. В. Торкунов** открыл кубок, подчеркнув, что он посвящен Дню России, и поздравил россиян и иностранных дипломатов с этим праздником. К пожеланиям присоединились посол Королевства Таиланд **С. Вонгсинсават**, советник ректора **И. А. Логинов**, проректор **С. И. Суровцев**, директор Спортцентра **С. А. Пономарев**, председатель

Студенческого спортклуба **Н. П. Клепиков**, послы четырех иностранных государств и почетные гости. После выступления сборной команды МГИМО по чир-спорту (руководитель **Олеся Доценко**) и балалаечника **Е. Сопрунова** состоялись игры кубка. По его итогам первое место в седьмой раз заняла команда посольства Таджикистана, которая в финале смогла

одолеть сборную команду преподавателей и сотрудников МГИМО, третье место завоевала команда «Снегири». Лучшим игроком стал защитник команды Таджикистана **Г. Бутабеков**, лучшим вратарем — игрок команды «Снегири» **Д. Файзуллин**, лучшим играющим послом — посол Колумбии **Эктор Арена Нейра**.

Фото: И. Лилеев



21 мая

Состоялась III Универсиада МГИМО, девиз которой — «Спортивные поколения». Выпускники, многие из которых были в свое время капитанами сборных, лидерами спортивных сообществ, любителями

в своих дисциплинах, встречаются со студентами, которые любят спорт или являются членами сборных команд сегодня, преподавателями и сотрудниками университета. На церемонии открытия выступили почетные гости. С приветственным словом

выступил проректор по молодежной политике, социальной работе и международным связям **С. И. Суровцев**. Открыл универсиаду директор Ассоциации выпускников МГИМО **И. А. Арсеньев**. От лица выпускников выступил руководитель по связям

с органами государственной власти ГК «Биннофармгрупп» **А. А. Топорков**. Праздничное настроение поддерживали ансамбль МИЭП «Энергия», команда чирлидеров Одинцовского кампуса и **Рамазан Рамазанов**.

Фото: И. Лилеев



2 июня

Прошел чемпионат по пулевой стрельбе. В финал вышли 15 участников. Соревнования проводились в стрельбе из малокалиберной винтовки на 50 метров из положения «лежа с упора». Третье место

занял **И. Салаватов** (магистратура ФУП), второй стала **А. Колмогорцева** (1 МЖ). А золото завоевала **С. Хатанбаатар** (третий курс МЭО-МИЭП). Директор Спортцентра МГИМО **С. А. Пономарев** вручил победителю приз Спортцентра — абонемент в бассейн и тренажерный зал.



9 апреля

Состоялся VII День Вьетнама, организованный Вьетнамским землячеством при поддержке Центра АСЕАН. Конференцию «Вьетнам перед вызовами XXI века: новое осмысление российско-вьетнамских отношений», приуроченную к 10-летию установления

всеобъемлющего стратегического партнерства между Россией и Вьетнамом, открыл проректор **А. А. Байков**. Он отметил, что День Вьетнама является уже традиционным мероприятием МГИМО, ежегодно объединяющим на своей площадке ведущих экспертов, дипломатов, журналистов, предпринимателей и студентов, профессионально

интересующихся Вьетнамом. Видеоприветствие направил посол России во Вьетнаме **Г. С. Бездетко**. На конференции также выступили директор Департамента многостороннего экономического сотрудничества и специальных проектов Минэкономразвития России **Н. В. Стапан** и торговый представитель России

во Вьетнаме **В. Н. Харинов**. Было отмечено, что, несмотря на сложный пандемийный год, наблюдается рост объемов взаимной торговли, появляются новые перспективные сферы сотрудничества. Продолжением программы стал концерт с яркими музыкальными и танцевальными номерами.

Фото: Т. Чехранова



30 мая

На территории МГИМО состоялась традиционный День международной кухни, организованный Советом землячеств и Сообществом российских студентов при поддержке Управления по воспитательной работе, Совета молодых дипломатов МИД России

и Эндаумента МГИМО. В фестивале приняли участие порядка 450 студентов МГИМО и других вузов Москвы. Почетными гостями Дня международной кухни стали представители 28 посольств зарубежных стран, в том числе послы и советники, а также руководители пяти постпредств субъектов России. Церемония началась

с песни «Все вместе» в исполнении вокального ансамбля МГИМО-Одинцово. Ректор университета **А. В. Торкунов** отметил особый формат мероприятия, его интернациональный характер и подчеркнул, что национальная кухня передает дух и особенности каждого народа. Всего на фестивале было представлено 23 государ-

ства и девять народов России. День международной кухни продолжился концертной программой, подготовленной землячествами и национальными клубами университета, а также Культурными центрами МГИМО на проспекте Вернадского и в Одинцово.

Фото: И. Лилеев, М. Хачирова, А. Тевсиева



19 мая

Состоялась церемония вручения благодарностей студентам МГИМО за ценный вклад в деятельность Департамента Ситуационно-кризисный центр МИД России. Ректор университета **А. В. Торкунов** поблагодарил волонтеров за их труд, отметил, как своевременно и оперативно отреагировали наши ребята на необходимость помочь соотечественникам, попавшим в трудную жизнен-

ную ситуацию. С 1 по 25 марта волонтеры МГИМО помогали на горячей линии департамента. Директор департамента **Ю. А. Горлач**, выразив благодарность студентам МГИМО

за их чуткость, подчеркнул, что работа на горячей линии — это очень трудный процесс, который требует большой вовлеченности, в том числе эмоциональной.

Он выразил надежду, что навыки, полученные на тренингах от МЧС, которые были организованы департаментом, помогут студентам в дальнейшей работе и учебе.



27 мая

В Вене состоялась встреча гендиректора МАГАТЭ Рафаэля Гросси и директора ПИР-Центра, профессора кафедры прикладного анализа международных проблем (ПАМП), научного руководителя международной магистерской программы двойного диплома «Глобальная безопасность, ядерная политика и нераспространение ОМУ» В. Орлова. Они обсудили в том числе перспективы трехстороннего сотрудничества МАГАТЭ, МГИМО и ПИР-Центра по вопросам образования в области ядерного нераспространения. «В эти дни диалог

особенно важен. Как и подключение к этому диалогу молодого поколения специалистов в области ядерного нераспространения», — комментирует итоги встречи В. Орлов. Он поблагодарил МАГАТЭ в лице господина Р. Гросси за поддержку молодых специалистов в области нераспространения ядерного оружия, мирного атома и глобальной безопасности, в том

числе посредством предоставления стипендий имени Марии Склодовской-Кюри (ПСМСК). Эта инициатива, реализуемая под эгидой МАГАТЭ, призвана увеличить количество конкурентоспособных женщин — специалистов по ядерным вопросам. В 2021 году четыре студентки международной магистерской программы двойного диплома «Глобальная

безопасность, ядерная политика и нераспространение ОМУ» получили стипендию имени Марии Склодовской-Кюри для покрытия расходов на обучение в магистратуре, а также возможность пройти стажировку в МАГАТЭ продолжительностью до 12 месяцев — Р. Пантани (Италия), Х. Харрис (США), Д. Хейрие (Россия) и С. Эрикссон (США).



16–17 мая

Состоялся визит делегации МГИМО под руководством проректора по молодежной политике, социальной работе и международным связям С. И. Суровцева в Республику Беларусь. В ходе визита про-

шла его встреча с первым заместителем министра образования Республики Беларусь И. А. Старовойтовой, а также с руководством Белорусского госуниверситета и представителями Белорусского государственного экономического университета. Стороны обсудили

перспективы развития взаимовыгодного сотрудничества МГИМО и ведущих белорусских вузов в рамках действующих соглашений. Стороны выразили заинтересованность в создании сетевой магистерской программы по евразийской экономической интеграции. Ее реализация

предполагает подготовку специалистов в сфере международных отношений с возможностью получения двух дипломов. Магистерская программа будет способствовать развитию евразийского образовательного пространства, формированию у белорусской молодежи знаний и компетенций, необходимых для реализации участия Беларуси в Евразийском экономическом союзе. Визит состоялся в целях реализации институционального проекта МГИМО в программе «Приоритет 2030».



1 июня

В университете состоялось торжественное открытие Абхазской ассоциации выпускников МГИМО — нового зарубежного отделения Ассоциации выпускников. Мероприятие объединило все поколения абхазских выпускников по всему миру, онлайн за проведением мероприятия следили абхазские мгимовцы, работающие в Европе, Америке, Азии и других частях света. Выпускники, находящиеся в Абхазии, присоединились к мероприятию из пресс-центра новостного агентства «Спутник Абхазия». С приветственным словом выступил проректор

МГИМО С. И. Суровцев, который отметил: «Число студентов из Абхазии, обучающихся в МГИМО, растет. Абхазское землячество проявляет высокую активность, а абхазские выпускники достойно представляют республику и отстаивают ее интересы на дипломатическом поприще». Почетными гостями мероприятия были министр иностранных дел Республики Абхазия

И. Б. Ардзинба, временная поверенная в делах республики в РФ М. В. Авидзба, а также исполнительный директор Московской абхазской диаспоры Д. Э. Барганджия. И. Б. Ардзинба поблагодарил руководство МГИМО за поддержку, отметив особую роль, которую вуз играет в подготовке высокопрофессиональных кадров для Абхазии. Министр также обратился

к представителям Абхазской ассоциации, выразив надежду на то, что ассоциация будет «эффективным мостом между поколениями и обеспечит регулярный диалог и взаимную поддержку между абхазскими выпускниками МГИМО». Первым председателем нового объединения стала инициатор создания ассоциации — выпускница факультета МЖ Амина Агрба.



2 июня

Состоялся визит в МГИМО Тверского Клуба юных дипломатов. Клуб был открыт на базе школы д. Мокшино при поддержке МИДа и Общества дружбы и развития культурно-деловых отношений с Объединенной Республикой



Танзания во главе с бизнес-послом «Деловой России» Ю. Коробовым. Перед школьниками — активистами клуба с приветственным словом выступил советник ректора И. А. Логинов, который рассказал ребятам о корпоративном духе мгимовцев и взаимной поддержке, которую оказывают студенты и выпускники МГИМО, а также о традициях университета. Проректор С. И. Суровцев отметил, что МГИМО помимо необходимых академических знаний

развивает в своих студентах широкий спектр компетенций и мягких навыков, предоставляет широкие внеаудиторные возможности, спортивную и культурную инфраструктуру для всестороннего развития студентов. И. о. начальника Управления по воспитательной работе Х. Ф. Хасан подробно осветил профориентационные мероприятия, рассказал о проектах «Университетские субботы» и One day with MGIOM student. Директор Координационного центра

довузовской языковой подготовки А. А. Петрова проинформировала школьников о вступительных испытаниях в МГИМО, образовательных программах и процедуре поступления. Экскурсанты посетили Музей истории МГИМО и Музей редкой книги, приняли участие в образовательном квесте по университету, познакомились с кампусом университета и возможностями для академического и внеаудиторного развития.



19 июня

В Учебно-тренировочном комплексе Военного университета МО РФ состоялась торжественная церемония приведения к военной присяге курсантов Военного учебного центра при МГИМО. На церемонии присутствовали начальник Военного университета им. князя

Александра Невского МО РФ генерал-лейтенант И. В. Мишуткин, проректоры МГИМО А. В. Мальгин, С. В. Шитьков, С. А. Печелиев, родственники и друзья студентов. С поздравительной речью от имени ректора МГИМО А. В. Торкунова к выпускникам обратился А. В. Мальгин. Он отметил, что военное образование важно для успешной госслужбы,

а принятие присяги на верность Отечеству является знаковым событием

в жизни каждого гражданина. От имени родителей выступил С. А. Печелиев.



14 мая

В Культурном центре университета состоялся последний из премьерных показов спектакля «Танго под дождем» по пьесе А. Володина «С любимыми не расставайтесь» театра-студии МГИМО. Пьеса поставлена под руководством Н. Н. Болотова.



24 апреля

Прошел Весенний старостат — 2022, традиционный выезд активистов студорганizations МГИМО. Тридцать восьмой Старостат проходил на площадке этнографического парка-музея «Этномир». К участникам обратился проректор **С. И. Суровцев**. Он подчеркнул, что «миссия участников и организаторов Старостата — поддерживать контакт между собой и в рамках институтских организаций, а также сохранять

традиции отечественной дипломатической службы». Советник ректора МГИМО **И. А. Логинов** указал, что «Этномир» — площадка, где переплетаются культуры, приметы и традиции различных стран и регионов. В ходе Старостата студенты прошли цикл тренингов MGIMO Team, направленных на сплочение студенческого коллектива, складывание товарищеских взаимоотношений среди участников и оттачивание творческих навыков при решении разноплановых задач. Участники в составе ко-

манд представляли творческие проекты и выступали с инициативами по проведению общественных мероприятий внутри вуза. В рамках «Эстафеты поколений» студентам была предоставлена уникальная возможность побеседовать с выпускниками МГИМО разных лет. Участникам Старостата также довелось поучаствовать в традиционной для формата мероприятия Финансовой игре и «Квиз плиз». Команды подготовили творческие номера и выступали с ними на вечер-

нем концерте. Предпоследний день завершился отдыхом у костра в неформальной обстановке. Старостат стал воплощением особого духа студенчества МГИМО, продемонстрировал сплоченность и дружность студентов нашего вуза. Активисты получили уникальную возможность почувствовать себя частью семьи МГИМО, установить контакты с представителями различных студенческих организаций и получить опыт решения нестандартных задач.



7 июня

Прошел финальный матч Кубка директора Ташкентского филиала МГИМО между студентами первого и второго курсов направления «Бизнес-информатика». Первенство

состояло из двух этапов: групповой стадии и плей-офф. Восемь команд, которые представляли каждую академическую группу, провели в общей сложности 34 игры, чтобы выявить сильнейшую команду филиала. Финальный матч за-

вершился серией пенальти после счета 3:3 в основное время. Лучшим игроком стал капитан чемпионской команды, студент второго курса **Умаржон Шавкатов**. Победителей первенства — студентов второго кур-

са — поздравил и наградил директор МГИМО-Ташкент **М. Бакоев**. «Спорт — неотъемлемая часть университета, которая дает возможность студентам всесторонне развиваться и повышать имидж МГИМО», — отметил директор.



21 мая

Состоялся премьерный показ спектакля «Женитьба Бальзаминова» по пьесе **А. Н. Островского**. Актеры Театра-студии МГИМО представили свою версию леген-

дарной комедии в постановке **Н. Н. Болотова**. «Женитьба Бальзаминова» — это второй проект, реализованный в сезоне-2021/22 после спектакля «Танго под дождем». Над постановкой пьесы работали члены университетской теа-

тральной труппы — студенты самых разных факультетов и годов обучения. Премьерный показ посетили около 150 зрителей. Вновь увидеть «Женитьбу Бальзаминова» можно будет в сентябре 2022 года. Театр-студия МГИМО обещает

вернуться с уже полюбившимися зрителю спектаклями, ставшими классикой его репертуара, и новыми постановками, среди которых сценические интерпретации пьес **А. В. Вампилова**, **М. М. Рощина** и **К. Гольдони**.



ГАЗПРОМБАНК

Выпускникам МГИМО — новая карта

В честь 30-летнего юбилея Ассоциации выпускников



Банк ГПБ (АО). Генеральная лицензия Банка России № 354. Не оферта.



**АССОЦИАЦИЯ
ВЫПУСКНИКОВ
МГИМО**

40 мероприятий
ежегодно

17 000 членов
сегодня

34 зарубежных
клуба

 **возможности
сотрудничества**

Ассоциация выпускников сохраняет и преумножает традиции Университета, укрепляя связи между выпускниками, вовлекая их в жизнь Alma Mater. Ассоциация выпускников участвует в реализации проектов развития МГИМО, содействует бизнес-проектам выпускников, укрепляет престиж университета в российском и международном образовательном пространстве



**Мы гордимся каждым выпускником
и приглашаем присоединиться к дружной семье МГИМО!**

 alumni.mgimo.ru

 [/MGIMOAlumni](https://twitter.com/MGIMOAlumni)

 [/mgimo.club](https://www.facebook.com/mgimo.club)

 [/mgimoclub](https://vk.com/mgimoclub)

 [@alumni_mgimo](https://www.instagram.com/alumni_mgimo)

 [/mgimoalumni](https://www.telegram.com/@mgimoalumni)

+7 (495) 225-40-49
alumni.mgimo@gmail.com
alumni@mgimo.ru

119454, Москва, пр. Вернадского,
дом 76, каб. 3170